



FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2008



Úvodní slovo ředitele



Vážení a milí spolupracovníci, přátelé,

v roce 2008 Fakultní nemocnice Hradec Králové oslavila významné jubileum – 80 let své existence. Jako jedno z největších zdravotnických zařízení v České republice FN HK udržela na začátku složitého období globální ekonomické recese pověst instituce finančně stabilní, která dostala svým závazkům poskytovat široké spektrum zdravotní péče nejen obyvatelům Královéhradeckého kraje, ale v řadě superspecializovaných služeb území se zhruba jedním milionem obyvatel.

Žádný z předchozích roků života FN HK nebyl všední. V roce 2008 však nemocnice prošla procesem, který svým rozsahem a komplexností změn jen s obtížemi najde v historii zařízení konkurenci. V listopadu 2008 nemocnice završila své několik let trvající a v jubilejním roce graduující úsilí a získala akreditaci u Spojené akreditační komise ČR. V procesu akreditace uspěla jako první fakultní nemocnice s lékařskou fakultou v zemi. Přípravy na akreditaci si vyžádaly zcela mimořádné úsilí doslova všech zaměstnanců nemocnice. Akreditační standardy si vynutily řadu radikálních změn. Znamenaly i eskalaci dlouhodobého napětí vytvářeného rozparem mezi množstvím a kvalitou požadované práce a nedostatečným materiálním a zejména personálním vybavením českého, chronicky podfinancovaného zdravotnictví. Nemocnice dokázala najít rezervy, zavedla jednotné postupy a procesy a prokázala, že je zařízením poskytující standardní, kvalitní a bezpečnou zdravotní péči našim pacientům.

V roce 2008 získala FN HK zcela novou zkušenost i na jiném poli. Poprvé v její historii došlo k zásadní koncentraci akutních pacientů na jedno místo do rukou nově vybudovaného týmu Oddělení urgentní medicíny. Vše se odehrálo v únoru 2008, kdy byla do užívání předána moderní, z dálky viditelná a architektonicky zajímavá dominanta areálu FN HK – budova Emergency. Heliport přímo na její střeše podstatně zkrátil dobu transportu našich závažně nemocných spoluobčanů. Provoz Oddělení urgentní medicíny ještě v průběhu jara 2008 podpořil přesun a zvětšení dvou z našich stěžejních jednotek intenzivní péče do téže budovy. Provoz v roce 2008 ukázal, že byl učiněn krok správným směrem a práce oddělení se stala terčem zájmu nejen laické, ale i odborné veřejnosti z domova i ze zahraničí.

V roce 2008 byly zahájeny a probíhaly i jiné investiční akce. Onkologie byla vybavena simulátorovým CT přístrojem a dvěma lineárními urychlovači. Významným krokem pro činnost onkologického centra FN HK bylo zahájení výstavby centrální ředírny cytostatik vyhovující těm nejnáročnějším parametrům. V prostorách Bašteckého pavilonu byla realizována technicky a stavebně náročná instalace diagnostického PET/CT.

Rok 2008 ale poznamenaly i nepříliš pozitivní události. Změna ve vzdělávacím systému nelékařských pracovníků vystupňovala dlouhodobý problém s nedostatkem zdravotních sester. Zároveň naše nemocnice pocítila prohlubující se nedostatek lékařů, zejména kvalifikovaných. Abychom vytvořili prostor zdravotníkům pro jejich odbornou práci, vytvořila FN HK na podzim 2008 desítky pracovních míst pro administrativní pracovníky.

Závěrem mi dovoluji, abych upřímně poděkoval všem pracovníkům nemocnice za odvedenou práci, nasazení, vůli ke změně a osobní iniciativu prokázanou a prověřenou v roce 2008 a vyjádřil naději, že rok 2009 bude pro naši nemocnici neméně úspěšný.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Leoš Heger'.

doc. MUDr. Leoš Heger, CSc.
ředitel FN HK

I. Rok 2008 ve Fakultní nemocnici Hradec Králové	4
1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci	4
2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2008	12
3. Významné akce s mezinárodní účastí organizované pracovišti FN HK	13
II. Zdravotnická činnost	15
1. Nemocnice jako celek	15
2. Klinická pracoviště	17
2.1. Základní údaje	17
2.2. Významné individuální výsledky	21
2.3. Ošetrovatelská péče	24
2.4. Rozvoj pracovišť a program kvality zdravotní péče	26
3. Centrální zdravotnická pracoviště	27
3.1. Nemocniční lékárna	27
3.2. Oddělení sociální péče	28
3.3. Radiační ochrana	29
3.4. Nemocniční hygiena	30
III. Ekonomika	32
1. Hospodaření	32
1.1. Celkové výsledky hospodaření	32
1.2. Pohledávky a závazky	36
1.3. Dotace	38
1.4. Vnitřní hospodaření	39
1.5. Fondy	40
2. Pracovníci	40
2.1. Počty a struktura pracovníků	40
2.2. Pohyb pracovních sil	44
2.3. Pracovní neschopnost a úrazovost	45
2.4. Oblast péče o zaměstnance	46
3. Mzdy	48
3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)	48
3.2. Struktura mezd	48
3.3. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků	49
3.4. Struktura průměrného výdělku	50
3.5. Práce přesčas	53
4. Nemocniční informační systém - NIS	58
5. Veřejné zakázky	59
IV. Provozně technický úsek (PTÚ)	60
1. Přehled	60
2. Charakteristiky odborů	60
2.1. Technický odbor	60
2.2. Provozní odbor	63
2.3. Stravovací odbor	63
2.4. Odbor dopravní	64
2.5. Oddělení MTZ	65
2.6. Odbor energetiky a odpadového hospodářství	65

2.7.	Prádelna	67
2.8.	Investiční odbor	68
V.	Právní a kontrolní činnost	74
1.	Právní a kontrolní činnost	74
1.1.	Právní agenda	74
2.	Rozbor kontrolní činnosti za rok 2008	75
2.1.	Vnitřní kontrola	75
2.2.	Vnější kontrola	77
3.	Stížnosti	78
4.	Nemoci z povolání	79
5.	Děkovné dopisy	79
6.	Finanční kontrola a interní audit	79
VI.	Tabulkové přílohy	81

I. ROK 2008 VE FAKULTNÍ NEMOCNICI HRADEC KRÁLOVÉ

1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci

Správa

Ředitel

vedoucí sekretariátu ředitele

vedoucí právně kontrolního odboru

vedoucí oddělení krizového managementu

interní auditor

dohlížející pracovníci na pracovištích s ionizujícím zářením

nemocniční dietolog

doc. MUDr. Leoš Heger, CSc.

Ing. Eva Kvapilová

JUDr. Ludmila Rožnovská

Mgr. Jiří Folvarský

Jiří Navrátil

MUDr. Miroslav Šercl, CSc.

Ing. Jana Bedrošová

Ing. Jiří Kulíř

MUDr. Roman Mottl, Ph.D.

Ekonomický náměstek

vedoucí odboru financí a analýz

vedoucí odboru mzdové politiky

vedoucí odboru výpočetních systémů

vedoucí odboru ekonomických informací

vedoucí odboru personálních vztahů

referát BOZP

specialista pro výběrová řízení

Ing. Jiří Ropek

Ing. Jitka Šmehlíková

Ing. Josef Hladík

Ing. Miroslav Procházka

Ing. Jaroslava Rodrová

Mgr. Martin Formánek

Ing. Růžena Syrůčková

Ing. Petra Košťálová

Ing. Josef Drahokoupil

Lékařský náměstek

nemocniční hygienik

vedoucí reprografického centra

vedoucí lékařské knihovny

MUDr. Petr Tilšer

MUDr. Zdeněk Tušíl

MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.

MUDr. Eva Míčková

Mgr. Jan Vitásek

PhDr. Eva Čečková do 28.2.2008

PhDr. Olga Pitašová od 1.4.2008

Provozně technický náměstek

vedoucí odboru investic

vedoucí technického odboru

vedoucí odboru energetiky a odpadového hospodářství

vedoucí provozního odboru

vedoucí oddělení MTZ a skladového hospodářství

vedoucí oddělení zdravotnické techniky

vedoucí stravovacího odboru

vedoucí dietní sestry

RNDr. Josef Židů, CSc.

Ing. František Novák

Ing. Jiří Příborský

Petr Žák

Ing. Petr Wydra

Ing. Terézia Vitáková

Ing. Roman Sýkora

Pavel Košťál

Hana Barešová

vedoucí dopravního odboru
vedoucí prádelny
referát požární prevence

Náměstek pro ošetrovatelskou péči - hlavní sestra

zástupkyně hlavní sestry
vedoucí oddělení sociální péče

Poradní orgány

Kolegium ředitele

Ing. Eva Kvapilová
prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc.
Ing. Jiří Ropek
JUDr. Ludmila Rožnovská
Ing. Jitka Šmehlíková
MUDr. Petr Tilšer
MUDr. Zdeněk Tušíl
Bc. Hana Ulrychová
RNDr. Josef Židů, CSc.
MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.

Komise

komise pro nosokomiální nákazy
komise pro vědu a výzkum
komise pro pracovní rizika
komise stravovací
komise bytová
komise inventarizační
komise škodní
komise likvidační
etická komise
léková komise při centru klinické farmakologie
komise pro schvalování půjček z FKSP
komise rekreační
stálá komise pro zdravotnické prostředky
odškodňovací komise
komise pro určování podmínek a rozsahu OOPP
komise pro určování prostředí
komise pro klinickou dokumentaci a NIS
komise organizace nutriční péče a nutriční podpory
rada pro nákladné pacienty
redakční rada časopisu SCAN

Ing. Veronika Bartošová
Ing. Petr Martínek
Ing. Zdeněk Valenta

Bc. Hana Ulrychová

Mgr. Ivana Vašátková, Ph.D.
Anna Hubertová

Poradní sbor ředitele

prof. MUDr. Jan Dominik, CSc.
prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.
prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.
prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.
prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc.

předseda

MUDr. Eva Míčková
prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.
MUDr. Petr Tilšer
Pavel Košťál
doc. MUDr. Karel Šmejkal, CSc.
Ing. Jiří Ropek
Ing. Jiří Ropek
Bc. Petr Novotný
MUDr. Jiří Vortel
MUDr. Karel Macek, CSc.
Ing. Jiří Ropek
Věra Svatoňová
PharmDr. Marie Doležalová
Ing. Růžena Syrůčková
Ing. Růžena Syrůčková
Ing. Jiří Příborský
MUDr. Zdeněk Tušíl
MUDr. Eduard Havel, Ph.D.
prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM
prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc.

redakční rada pro internet a intranet
rada kvality
transfúzní rada

Ing. Jiří Ropek
MUDr. Petr Tilšer
doc. MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.

Nemocniční lékárna

vedoucí lékárník
zástupce vedoucího lékárníka
zástupce vedoucího lékárníka pro zdravot.materiál
vedoucí laborantka

Mgr. Jiří Kotlář
PharmDr. Jana Vacková
PharmDr. Marie Doležalová
Věra Ambrožová

Klinická pracoviště

I. interní klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
zástupce přednosta pro výuku a vědu
vrchní sestra

prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.
MUDr. Martin Hodač
doc. MUDr. Radek Pudil, Ph.D.
Hana Lednová

II. interní klinika

přednosta
zástupce přednosta
zástupce přednosta pro LP - odd. revmatologie
zástupce přednosta pro LP - odd. gastroenterol. a hepatol.
zástupce přednosta pro LP - OKH
zástupce přednosta pro školské záležitosti
vrchní sestra pro odd. revmatologie
vrchní sestra pro odd. gastroenterolog. a hepatologie
vrchní sestra pro OKH
vedoucí laborant pro OKH

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.
prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.
MUDr. Petr Bradna, CSc.
doc. MUDr. Marcela Kopáčková, Ph.D.
MUDr. Jaroslava Voglová
prof. MUDr. Ladislav Jebavý, CSc.
Lenka Jirsáková
Květoslava Vašíčková
Vladislava Pavlicová
Zdeňka Pavlíková

Klinika infekčních nemocí

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D. od 1.1.2008 do 30.9.2008
pověření, od 1.10.2008 jmenování
MUDr. Karel Honegr, Ph.D.
Bc. Hana Tomšová

Plicní klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. František Salajka, CSc.
MUDr. Zdeňka Paráková od 1.10.08 do 9.11.2008
pověření, od 10.11.2008 jmenování
Bc. Eva Prchalová

Neurologická klinika

přednosta

doc. MUDr. Gerhard Waberžinek, CSc. do 22.4.2008 –
úmrtí

MUDr. Radomír Taláb od 1.5.2008 pověřen vedením, od
1.9.2008 jmenování

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Radomír Taláb, CSc. do 31.10.2008

MUDr. Martin Vališ, Ph.D. od 1.11.2008

vrchní sestra

Jitka Kubínová

Psychiatrická klinika

přednosta

prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Ivan Tůma, CSc.

vrchní sestra

Bc. Ivana Šlaisová

Klinika nemocí z povolání

přednosta

doc. MUDr. Jiří Chaloupka, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Karin Boušová, Ph.D.

vrchní sestra

Hana Rinnová

Dětská klinika

přednosta

prof. MUDr. Milan Bayer, CSc. od 1.1.2008

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Antonín Lukeš

zástupce přednosta pro LP pro neonatolog. úsek

doc. MUDr. Zdeněk Kokštejn, CSc.

zástupce katedry pediatrie

doc. MUDr. Oldřich Pozler, CSc.

vrchní sestra

Bc. Jitka Nováková

Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny

přednosta

prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM

zástupce přednosta pro LP pro anesteziolog. část

MUDr. Tomáš Suchý

zástupce přednosta pro LP pro intenzivní péči

MUDr. Pavel Dostál, Ph.D.

zástupce přednosta pro výuku

MUDr. Jitka Schreiberová

vrchní sestra

Mgr. Ivana Kupečková

Klinika nemocí kožních a pohlavních

přednosta

doc. MUDr. Karel Ettler, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Eva Jandová do 30.6.2008

MUDr. Marie Šimková od 1.7.2008 do 10.10.2008

MUDr. Marcela Vaicová od 11.10.2008

vrchní sestra

Irma Zadáková

Klinika onkologie a radioterapie

přednosta

prof. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

prof. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D. do 31.3.2008 pověření
MUDr. Milan Vošmik, Ph.D od 1.4.2008

zástupce přednosta pro vědu a výzkum

prof. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D.

vrchní sestra

Bc. Dagmar Švecová

vedoucí laborant

Eva Plášilová

Klinika gerontologická a metabolická

přednosta

prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Dušan Černohorský

zástupce přednosta pro výuku

prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc.

vrchní sestra

Bc. Dana Vaňková

Ústav tělovýchovného lékařství

přednosta

doc. MUDr. Karel Barták, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Vladimír Vondruška

vrchní sestra

Hana Luňáková

Oddělení lékařské genetiky

vedoucí lékařka

MUDr. Věra Jüttnerová

vrchní sestra

Stanislava Pejchová

Oddělení ambulantních provozů

vedoucí lékař

MUDr. Michal Hudík

vrchní sestra

Stanislava Macháčková

Oddělení urgentní medicíny

vedoucí lékař

MUDr. Jaromír Kočí pověřen výkonem funkce

vrchní sestra

Iveta Lodrová pověřena výkonem funkce

Kardiochirurgická klinika

přednosta

doc. MUDr. Jan Harrer, CSc.

zástupce přednosta pro LP

doc. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D

vrchní sestra

Alena Fialová do 31.1.2008

Bc. Dana Vlášková od 1.2.2008

Chirurgická klinika

přednosta

doc. MUDr. Alexander Ferko, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Michal Leško, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP pro traumatol.centrum

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP pro cévní chirurgii

MUDr. Tomáš Daněk, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP pro plastickou chirurgii

doc. MUDr. Leo Klein, CSc. od 1.4.2008

zástupce přednosta pro výuku
vrchní sestra

doc. MUDr. Dušan Šimkovič, CSc.
Bc. Alexandra Horáčková

Oddělení dětské chirurgie a traumatologie

vedoucí lékař
vrchní sestra

MUDr. Jaroslav Koudelka, CSc.
Božena Burešová

Neurochirurgická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Náhlovský, CSc.
MUDr. Václav Málek, Ph.D.
Bc. Martina Oborníková

Ortopedická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Karel Karpaš, CSc.
MUDr. Martin Lutonský, Ph.D.
Zuzana Filková

Urologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
školský zástupce
vrchní sestra

doc. MUDr. Richard Fiala, CSc.
MUDr. Hynek Šafránek
as. MUDr. Pavel Navrátil, CSc.
Bc. Eva Langrová

Klinika ušní, nosní a krční

přednosta
zástupce přednosta pro LP
zástupce přednosta pro vědu a výzkum
vrchní sestra

doc. MUDr. Jan Vokurka, CSc.
MUDr. Jaroslav Růžička
MUDr. Petr Čelakovský, Ph.D.
Jana Marešová

Oční klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

prof. MUDr. Pavel Rozsival, CSc.
MUDr. Alena Feuermannová, Ph.D.
Daniela Jelínková

Stomatologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP
vrchní sestra

doc. MUDr. Radovan Slezák, CSc.
MUDr. Zdeňka Šustová
Květa Prouzová, DiS.

Porodnická a gynekologická klinika

přednosta
zástupce přednosta pro LP

doc. MUDr. Jindřich Tošner, CSc.
MUDr. Pavel Kopecký, Ph.D.

vrchní sestra

Jolana Kubátová

Radiologická klinika

přednosta

prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.

zástupce přednosta

prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Miroslav Šercl, CSc.

vedoucí laborant

Jiljí Bezečný

Transfuzní oddělení

vedoucí lékař

MUDr. Vít Řeháček

vrchní sestra

Jana Třebešková pověřena zastupováním po dobu MD

vrchní sestry Beláňové

vedoucí laborant

Hana Michaličková

Rehabilitační klinika

přednosta

doc. MUDr. Vlasta Tošnerová, CSc.

zástupce přednosta pro LP pro rehabilitaci

MUDr. Eva Vaňásková, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP pro protetiku

MUDr. Aleš Mareček

vedoucí rehabilitační pracovnice

Svatava Urbancová

Oddělení nukleární medicíny

vedoucí lékař

MUDr. Ing. Jaroslav Vižďa

vrchní sestra

Milena Matysová

Fingerlandův ústav patologie

přednosta

prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Věra Tyčová

vedoucí laborantka

Zdeňka Fejglová

Ústav soudního lékařství

přednosta

doc. MUDr. Petr Hottmar, CSc.

zástupce přednosta pro LP

doc. MUDr. Petr Hottmar, CSc. pověřený

výkonem funkce

vedoucí laborantka

Hana Jindrová

Tkáňová ústředna

vedoucí lékař

MUDr. Pavel Měříčka, Ph.D.

vedoucí laborantka

Alena Horynová

Ústav klinické imunologie a alergologie

přednosta

prof. RNDr. Jan Krejsek, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Irena Krčmová, CSc.

vedoucí laborantka

Milena Jarošová

Ústav klinické mikrobiologie

přednosta

doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc.

zástupce přednosta pro LP

MUDr. Miroslav Förstl

vedoucí laborantka

Bc. Miroslava Förstlová

Oddělení centrálních sálů a sterilizace

vedoucí lékař

MUDr. Karel Kabeláč

vrchní sestra

Bc. Zuzana Holečková

Ústav klinické biochemie a diagnostiky

přednosta

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc.

zástupce přednosta pro LP

doc. MUDr. Pavel Živný, CSc.

vedoucí laborantka

Bc. Jana Blažková

Mezioborová centra

vedoucí

Traumatologické centrum pro dospělé

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

Traumatologické centrum pro děti

MUDr. Jindřich Preis, Ph.D.

Transplantační centrum

MUDr. Pavel Navrátil, CSc.

Onkologické centrum

MUDr. Pavel Jandík, Ph.D.

Kardiocentrum

prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.

Perinatologické centrum

MUDr. Miroslava Podholová

Angiocentrum

doc. MUDr. Libuše Vodičková, CSc.

Diabetologické centrum

doc. MUDr. Alena Šmahelová, Ph.D.

Osteologické centrum

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc.

Centrum klinické farmakologie

MUDr. Karel Macek, CSc.

Gastroenterologické centrum

prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.

Centrum pro vývoj a výzkum

prof. MUDr. Zdeněk Zádák, CSc.

Centrum pro poruchy spánku

doc. MUDr. Petr Smolík, CSc.

Centrum intenzivní péče

prof. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM

Centrum antibiotické politiky

doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc. od 1.11.2008

2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2008

leden	dokončení výstavby pavilonu Pohotovost - Emergency zahájení stavby sdruženého objektu (kolárna u Emergency) 1. 1. prof. MUDr. Milan Bayer, CSc. jmenován do funkce přednosta dětské kliniky doc. MUDr. Richard Fiala, CSc. jmenován do funkce přednosta urologické kliniky MUDr. Věra Tyčová jmenována do funkce zástupce pro LP FÚP
únor	zahájení provozu oddělení urgentní medicíny v pavilonu Pohotovost - Emergency
březen	nákup excimerového laseru pro oční kliniku
duben	zahájení provozu KARIM a chirurgické JIP v pavilonu Pohotovost - Emergency 1. 4. doc. MUDr. Leo Klein, CSc. jmenován do funkce zástupce pro LP chirurgické kliniky - pro plastickou chirurgii MUDr. Milan Vošmik, Ph.D. jmenován do funkce zástupce pro LP kl. onkologie a radioterapie
květen	20. 5. jmenován doc. MUDr. Jiří Petera, Ph.D. profesorem onkologie
červen	dokončení výstavby sdruženého objektu (kolárna u Emergency) nákup 2 ks lineárních urychlovačů a CT simulátoru pro kliniku onkologie a radioterapie
červenec	zahájení stavby centrální přípravný cytostatikých léčiv 1. 7. sloučení pracovišť lékařské knihovny LF UK v HK a FN HK pod LF UK v HK
srpen	zahájení stavebních prací pro instalaci zařízení PET/CT
září	1. 9. MUDr. Radomír Taláb, CSc. jmenován do funkce přednosta neurologické kliniky (pověřen od 1. 5. do 30. 9. 2008)
říjen	1. 10. MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D. jmenován do funkce přednosta kliniky infekčních nemocí (pověřen od 1. 10. 2007 do 30. 9. 2008) 11. 10. MUDr. Marcela Vaicová jmenována do funkce zástupce pro LP kliniky nemocí kožních a pohl.
listopad	80. výročí založení FN HK udělení akreditace FN HK 1. 11. doc. RNDr. Jiří Vlček, CSc. jmenován profesorem klinické a sociální farmacie MUDr. Martin Vališ, Ph.D. jmenován do funkce zástupce pro LP neurologické kliniky 10. 11. MUDr. Zdeňka Paráková jmenována do funkce zástupce pro LP plicní kliniky (pověřena od 1. 10. 1998 do 9. 11. 2008)
prosinec	dokončení stavby a instalace zařízení PET/CT nákup PET/CT pro oddělení nukleární medicíny

3. Významné akce s mezinárodní účastí organizované pracovišti FN HK

II. interní klinika

XV. slovensko-česká konference o trombóze a hemostáze	22.-24.5.
Mezinárodní workshop digestivní endoskopie	6.-6.
XV. česko-slovenský hematologický a transfuziologický kongres	5.-9.9.
Prague Hepatology Meeting	18.-20.9.

Plicní klinika

XII. Hradecké pneumologické dny	25.-26.4.
---------------------------------------	-----------

Psychiatrická klinika

Mimořádný slavnostní seminář při příležitosti 60. narozenin prof. MUDr. Jana Libigera, CSc	27.6.
XIV. Světová psychiatrická konference	20.-25.9.
Klinický psychiatrický seminář	22.10.

Kožní klinika

Liptovské dermatovenerologické fórum, Lázně Dolní Lipová	4.-6.1.
--	---------

Klinika gerontologická a metabolická

11. interdisciplinární diabetologické sympóziu	6.-7.6.
--	---------

Oddělení lékařské genetiky

VII. hradecký den cytogenetiky a molekulární genetiky	16.4.
---	-------

Kardiochirurgická klinika

Hradecký kardiochirurgický den	26.9.
--------------------------------------	-------

Neurochirurgická klinika

XV. postgraduální kurz v neurochirurgii s tematikou spondylochirurgie, chirurgie míchy, periferní nervy	2.-4.4.
---	---------

Ortopedická klinika

XVII.Ortopedické sympozium, součástí symposia XIII. konference NLP ČR	20.- 21.3.
---	------------

Urologická klinika

Výroční konference České urologické společnosti JEP	8.-10.10.
---	-----------

Klinika ušní, nosní a krční

Pracovní schůze MditopEU Partner meeting	22.-24.4.
21st International FES Course	21.-23.11.

Oční klinika

XVI. výroční sjezd České oftalmologické společnosti	25.-27.9.
---	-----------

Stomatologická klinika

Poděbradské parodontologické dny	16.-17.5.
--	-----------

Radiologická klinika

4. mezinárodní kurz TIPS	4.-5-2.
XIII. pracovní sympozium CSIR	4.-7.6.
Český radiologický kongres	15.-18.10.

Transfúzní oddělení

XV. česko-slovenský hematologický a transfúziologický sjezd spolu s IX. česko-slovenskou konferencí laboratorní hematologie5.-9.9.
FÚP	
11. seminář mladých patologů4.-5.4.
Ředitelství FN HK	
XIV. královéhradecké ošetřovatelské dny11.-12.9.

II. ZDRAVOTNICKÁ ČINNOST

1. Nemocnice jako celek

Tabulka základní kapacitní a výkonové ukazatele FN HK (tab. II.1) ukazuje po dlouhé době redukcí počtu lůžek, která je zdánlivě malá (7 lůžek) díky ročnímu zpřůměrování, ale koncový stav v prosinci 2008 byl oproti prosinci 2007 minus 22 lůžek. Bylo to způsobeno řadou drobnějších vnitřních přesunů, vč. uzavření lůžek dlouhodobě nevyužívaných.

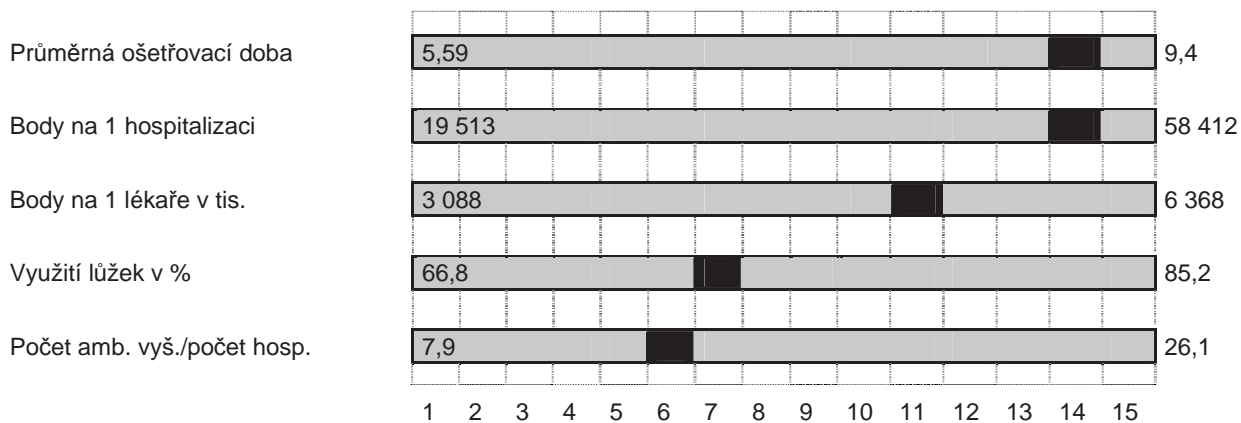
Opět výrazně stoupl počet lékařů (v období 2006/2007 o 44,2 lékaře, v období 2007/2008 o 41,7 lékařů). Vzhledem k tomu, že oproti plánu lékařů kvůli slabému pracovnímu trhu i tak chybělo stále ještě 34 lékařů, je možno obdobný trend očekávat i v roce 2009. Je to důsledek novely Zákonníku práce, která značně limituje přesčasovou práci, ale i důsledným plněním akreditačních kritérií, technologickými pokroky v medicíně a finančním posílením rozpočtu ze strany zdravotních pojišťoven (např. přímé úhrady účtů nad 1 mil. Kč), které umožňují podstatně intenzivnější léčbu pacientů. Podobně se vyvíjejí počty sester, kde však problémy okolo Zákonníku práce nenastávají, takže absolutní nárůsty jsou nižší. Rovněž u této kategorie lze však očekávat další nárůsty pracovníků a zvyšování napětí na trhu práce, které se v r. 2008 již projevilo u sester na jednotkách intenzivní péče a v oblasti asistentek na operačních sálech.

Bodyvá produkce nemocnice narostla o 2,3 %. Podrobnější analýza ukázala mírný pokles na standardních lůžkách (98,1 %) a v ambulancích (97,1 %), jenom mírný vzestup v komplementárních oborech (101,4 %), ale výrazný nárůst na operačních sálech (104,6 %) a zejména u intenzivní péče (108,6 %), což opět koresponduje s nárůstem technologických možností řešit obtížnější medicínské situace.

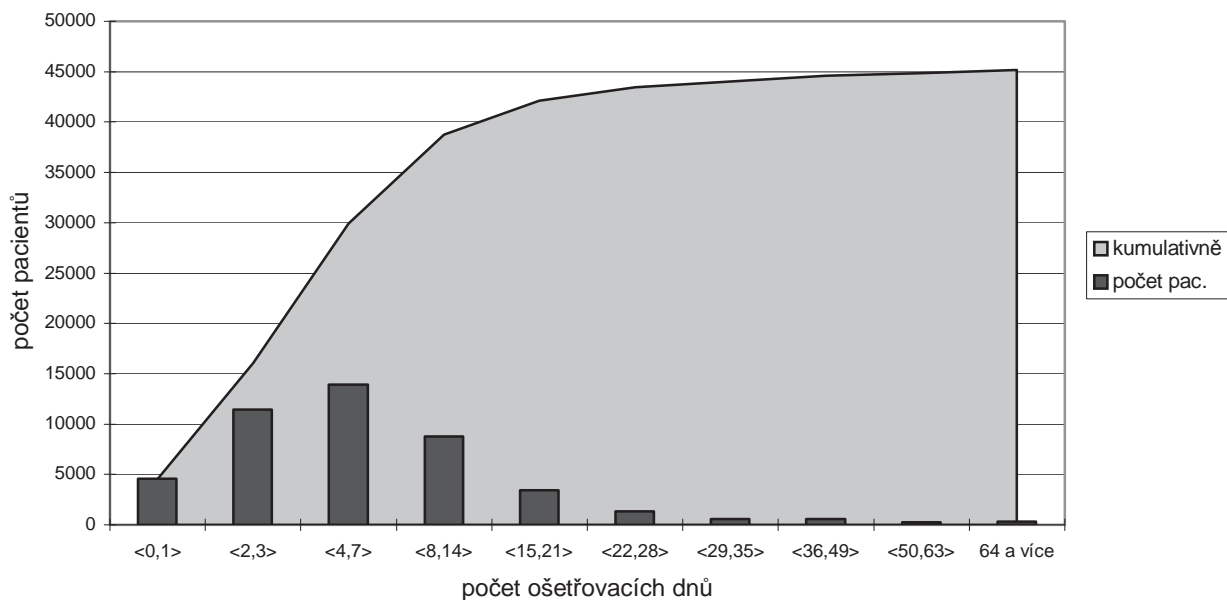
Tab. II.1 Základní kapacitní a výkonové ukazatele FN

Ukazatele	2006	2007	2008	08/07 v %
Kapacitní				
Průměrný počet lůžek	1 517	1 517	1 510	99,5
Průměrný přepočtený počet lékařů celkem	478,7	522,9	564,1	107,9
Průměrný přepočtený počet lékařů a všech VŠ	557,0	603,7	650,3	107,7
Průměrný přepočtený počet SZP+NZP celkem	1 764,4	1 803,7	1 842,0	102,1
Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem	3 705,7	3 833,8	3 978,7	103,8
Výkonové				
Počet hospitalizovaných pacientů	41 705	42 477	42 691	100,5
Počet ošetřovacích dnů (tis.)	385,8	388,4	382,7	98,5
Průměrná délka ošetřovací doby (akutní lůžka)	8,9	8,8	8,6	97,7
Využití lůžek (%)				
- z maximálního počtu lůžek	69,7	70,1	69,2	98,7
- z disponibilního počtu lůžek	78,2	78,8	77,4	98,2
Průměrné náklady (Kč)				
- na 1 hospitalizaci	69 237	77 960	86 734	111,3
- na 1 ošetřovací den	7 484	8 526	9 675	113,5
Ošetřovací dny resuscitační a intenzivní péče	52 305	51 285	53 537	104,4
Průměrná závažnost 1 OD res. a int. péče v Kč	9 769	9 928	10 384	104,6
Počet OD res. a int. péče ze všech OD (v %)	13,6	13,2	14,0	106,1
Počet operovaných pacientů	25 078	25 477	26 415	103,7
Počet ambulantních vyšetření (tis.)	637,8	665,7	653,4	98,2
Body celkem (mil.) ¹⁾	2 306,1	2 399,0	2 453,3	102,3
Body na 1 hospitalizaci	38 892	38 768	40 111	103,5
Body na 1 lékaře (tis.)	4 658	4 402	4 188	95,1

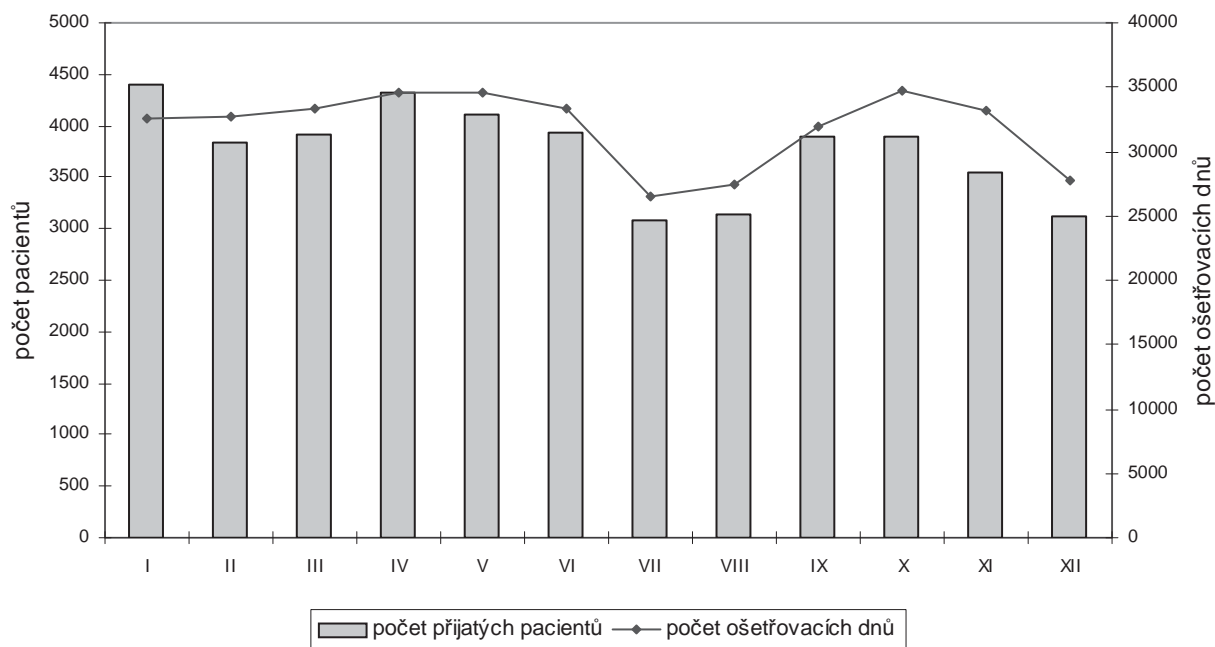
Graf II.1a) Srovnání FN HK s 15 nemocnicemi AN ČR v roce 2008



Graf II.1b) Intervalové rozdělení ošetrovací doby



Graf II.1c) Hospitalizovaní podle měsíce přijetí



2. Klinická pracoviště

2.1. Základní údaje

Tabulka II.2.1 a) ukazuje pokles ambulantních pacientů na všech lůžkových odděleních celkově o téměř 34 000 pacientů. Je to způsobeno otevřením oddělení urgentního příjmu, které se pro interní a základní chirurgické obory stalo hlavní vstupní branou pro neplánované akutní pacienty, kterých se sem přesunulo 31 000.

Ke klinikám s výraznějším vzestupem hospitalizovaných patří KARIM (otevření nového 12lůžkového oddělení a nárůst lůžek o 100 %), klinika onkologie a radioterapie, ortopedie, neurochirurgie, porodnictví a gynekologie, II. interní, plicní, neurologie a dětská. Ke zřetelnějšímu snížení hospitalizovaných došlo na oddělení dětské chirurgie a traumatologie a na klinikách oční (zde i při nárůstu operativy), kožní, chirurgické a zejména urologické, kde nový přednosta kliniky výrazně změnil spektrum diagnóz, řešených ambulantně.

Tab. II.2.1a) Základní ukazatele lůžkových oddělení

Klinika/oddělení	Rok	Ø počet lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
I.interní	2006	99	30,3	24 780	3 061	0	8,1	86,8	151 697	355 453
	2007	98	31,6	26 214	3 285	0	7,7	85,2	153 149	423 866
	2008	95	33,7	26 039	3 253	0	8,0	85,8	167 723	452 746
II.interní	2006	130	44,8	55 064	3 513	0	9,8	79,0	167 195	383 992
	2007	130	48,4	57 908	3 518	0	10,1	80,4	174 022	480 627
	2008	130	51,9	56 453	3 840	0	9,1	78,3	176 258	581 488
Infekčních nemocí	2006	54	7,5	15 706	1 451	0	7,1	53,8	27 263	58 405
	2007	54	8,1	18 198	1 601	0	7,3	60,9	31 230	71 541
	2008	52	8,5	19 036	1 642	0	7,1	62,3	32 166	72 843
Plicní	2006	36	10,9	11 778	1 056	0	8,5	87,1	30 180	67 014
	2007	31	12,3	13 356	1 228	0	7,3	85,3	33 421	76 498
	2008	31	13,2	13 682	1 308	0	7,0	85,4	32 686	83 472
Neurologická	2006	58	12,5	23 529	1 627	0	9,3	78,1	34 333	129 339
	2007	58	14,4	24 289	1 657	0	9,7	81,4	37 423	224 760
	2008	58	16,5	24 352	1 733	0	9,0	76,4	36 773	250 142
Psychiatrická	2006	60	15,2	16 057	707	0	24,3	82,1	29 500	48 880
	2007	60	16,8	15 875	785	0	21,0	77,1	30 421	54 438
	2008	60	18,5	13 341	779	0	21,9	78,9	29 466	75 692
Dětská	2006	118	24,1	15 934	3 554	0	9,0	83,9	152 955	175 699
	2007	118	29,3	16 326	3 670	0	8,6	84,1	142 649	189 329
	2008	118	31,5	17 436	3 911	0	8,4	85,9	149 307	211 798
KARIM	2006	6	36,3	19 304	306	0	5,8	85,8	123 639	115 545
	2007	6	40,2	22 108	285	0	6,4	86,6	125 296	127 023
	2008	9	46,0	24 679	505	0	6,0	94,0	147 967	155 896
Nem. kožních a pohl.	2006	36	8,7	28 224	657	0	13,8	84,7	16 226	24 988
	2007	36	8,6	27 841	665	0	13,0	81,9	15 971	33 831
	2008	36	8,4	25 479	578	0	13,9	77,7	14 215	48 793
Onkologie a radioter.	2006	62	17,8	34 872	1 628	0	11,7	87,6	96 247	185 217
	2007	62	19,6	35 699	1 586	0	12,1	89,8	106 989	252 460
	2008	62	20,8	33 219	1 779	0	9,7	82,7	87 684	266 164
Gerontol. a metabol.	2006	99	25,8	38 945	2 290	0	11,0	81,6	193 509	247 267
	2007	105	27,5	39 670	2 411	0	11,0	84,9	198 393	263 577
	2008	108	30,8	38 952	2 402	0	11,7	83,7	199 841	290 662
Kardiochirurgická	2006	64	18,9	3 100	1 604	1 037	9,5	70,6	132 785	221 379
	2007	64	20,8	3 187	1 453	1 051	11,2	82,5	131 729	232 510
	2008	64	21,2	2 604	1 447	1 080	10,8	84,0	131 568	242 262
Chirurgická	2006	156	28,1	59 798	4 995	4 977	7,5	80,4	120 384	250 396
	2007	156	31,4	59 684	4 496	4 514	7,7	73,8	120 214	272 545
	2008	149	35,1	40 984	4 306	4 446	7,9	73,0	123 756	289 424
Dět. chirurgie a traum.	2006	29	8,2	15 374	1 293	2 089	5,5	81,2	19 837	38 716
	2007	29	9,0	15 981	1 419	2 159	5,4	87,6	20 702	41 526
	2008	29	9,6	15 468	1 362	2 094	5,2	84,5	18 513	44 391
Neurochirurgická	2006	89	20,1	8 429	2 375	2 089	9,8	80,1	80 326	154 954
	2007	89	23,0	8 126	2 294	2 159	9,8	82,6	84 962	161 600
	2008	89	25,9	7 508	2 372	2 241	9,4	77,4	85 341	178 430
Ortopedická	2006	85	13,1	24 513	2 378	1 894	9,2	75,0	36 964	93 298
	2007	85	14,7	24 744	2 358	1 899	9,1	74,1	36 731	101 077
	2008	85	16,6	24 910	2 511	2 109	8,8	75,5	39 330	120 027
Urologická	2006	55	10,1	16 896	2 054	1 324	6,4	66,2	29 682	79 582
	2007	55	11,7	17 793	2 094	1 490	6,3	72,4	30 634	88 343
	2008	54	14,4	16 409	1 451	1 357	6,1	53,3	21 422	93 520
Ušní, nosní a krční	2006	60	14,7	32 729	2 418	2 295	5,7	69,9	30 938	61 727
	2007	60	16,9	33 695	2 508	2 321	5,4	66,3	31 311	66 016
	2008	60	18,6	32 446	2 364	2 208	5,4	64,4	30 048	74 537
Oční	2006	30	15,8	36 332	1 904	4 870	2,9	61,9	61 684	77 657
	2007	30	15,4	37 389	2 002	5 282	2,9	64,5	65 022	82 967
	2008	30	15,2	33 323	1 893	6 030	3,0	63,5	66 168	91 178

Klinika/oddělení	Rok	Ø počet lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
Por. a gynekolog.	2006	84	15,4	28 457	3 990	4 503	4,8	68,3	48 174	101 043
	2007	84	18,9	27 976	4 280	4 602	4,5	64,6	50 634	113 986
	2008	84	20,7	27 560	4 578	4 842	4,3	67,7	50 089	124 234
Rehabilitace	2006	51	9,9	14 631	844	0	17,8	90,3	36 411	60 214
	2007	51	10,8	16 217	860	0	17,0	92,2	38 811	62 554
	2008	51	10,6	14 403	838	0	16,7	89,3	39 790	69 256
Celkem	2006	1 461	387,9	524 452	41 398	25 078	8,9	78,0	1 619 930	2 930 764
	2007	1 461	429,2	542 276	42 151	25 477	8,8	78,5	1 659 712	3 421 074
	2008	1 454	467,6	508 283	42 349	26 407	8,6	77,1	1 680 108	3 816 955
LNN Nechanice	2006	56	3,6	0	307	0	52,9	82,8	10 831	20 202
	2007	56	3,2	0	326	0	53,7	87,1	11 626	20 814
	2008	56	2,9	0	342	0	50,5	85,4	11 103	23 212

Podíl hospitalizací z jiných okresů (podle bývalého členění) než Hradec Králové (tab. II.2.1b) zůstává stále nad 50 %. Nejvíce pacientů mimo okres tradičně mají vysoce specializované kliniky kardiologická, neurochirurgická, oční a nemocí kožních a pohlavních, i u ostatních klinik zůstávají geografické proporce spádu celkem stabilní.

Tab. II.2.1b) Spektrum hospitalizovaných pacientů ⁽¹⁾ dle místa bydliště

Klinika/oddělení	% hospitalizovaných s bydlištěm mimo bývalý okres Hradec Králové			Počet hospitalizací v r. 2008
	2006	2007	2008	
I. interní klinika	52,7	55,2	55,6	3 251
II. interní klinika	62,3	64,7	63,0	3 845
Klinika infekčních nemocí	42,7	43,1	43,0	1 644
Plicní klinika	50,7	53,3	56,1	1 309
Neurologická klinika	41,9	44,9	42,7	1 736
Psychiatrická klinika	61,5	59,8	61,9	1 118
Dětská klinika	49,6	49,5	48,7	3 903
KARIM	67,2	65,0	58,8	318
Klinika nemocí kožních a pohlavních	75,9	72,3	77,5	579
Klinika onkologie a radioterapie	63,4	62,6	60,0	1 771
Klinika gerontologická a metabolická	29,0	30,0	30,1	2 399
Kardiologická klinika	82,8	79,0	80,8	1 445
Chirurgická klinika	40,5	41,7	44,5	4 305
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	65,2	61,1	64,3	1 362
Neurochirurgická klinika	70,3	71,0	70,5	2 373
Ortopedická klinika	46,2	46,5	47,5	2 515
Urologická klinika	42,0	46,5	51,5	1 639
Klinika ušní, nosní a krční	54,9	53,2	52,9	2 367
Oční klinika	72,3	74,4	75,2	1 892
Porodnická a gynekologická klinika	35,8	35,0	35,3	4 572
Rehabilitační klinika	57,1	56,7	56,7	834
FN celkem	51,9	52,3	52,8	45 177

⁽¹⁾ z hospitalizačních pobytů na jedné klinice; podle data ukončení

Ze změn spektra výkonů vyčnívají zejména nárůsty výkonů u ortopedických endoprotéz a nárůsty počtu implantovaných kardiovertrů, které byly umožněny cíleným posílením úhrad zdravotních pojišťoven. Zvýšení počtu ambulantních katarakt bylo zajištěno plánovitě s ohledem na rekonstrukci operačních sálů v roce 2009. Spontánně narostly nekoronární operace na tepnách (nový vedoucí angiochirurgické skupiny), porody, koronarografie a endoskopické chirurgické výkony. Výrazně poklesly urologické výkony a zejména výkony radioterapie, což souviselo s dlouhodobou odstávkou při výměně obou lineárních urychlovačů. U všech sledovaných rtg výkonů (angiografie, CT, MR, rtg hrudníku) byl zaznamenán zřetelný nárůst výkonů, který se odrazil v 6,7 % nárůstu bodové produkce radiologické kliniky. U dalších velkých komplementárních oborů byl meziročně rovněž vzestup (ÚKBD 108,5 %, ÚKIA 105,5 %, FÚP 108,9 %). Výjimku tvořila mikrobiologie, kde došlo k výraznému poklesu bodu (88,9 %) díky změně vnitřní metodiky vykazování při zavedení nového laboratorního SW.

Tab. II.2.1c) Přehled vybraných skupin sledovaných výkonů

Název skupiny výkonů	2004	2005	2006	2007	2008
Angiografie	2 348	2 239	2 311	2 320	2 663
Apendektomie	284	302	258	229	198
Aplikace cytostatika	29 445	29 440	27 732	29 247	27 806
Artroskopie	747	751	710	728	734
Bronchoskopie	1 482	1 462	1 336	1 649	1 584
Nekorón. bypassy a oper. na tepnách	426	533	517	298	455
Celková anestezie (á 20 min.)	71 798	73 308	72 125	72 735	72 799
Celkový počet porodů	1 997	2 099	2 124	2 240	2 396
CT výkony	13 019	14 316	14 586	15 501	16 835
EMG	8 680	8 276	8 263	10 042	8 190
ERCP	896	872	827	828	817
Hemodialýza	11 438	11 723	10 358	11 609	11 136
Implantace kardiostimulátoru	466	437	419	438	474
Implantace kardioverteru	48	72	59	88	97
Kardiochirurgické operace	847	767	762	755	739
Kolonoskopie	2 346	2 427	2 595	2 592	2 586
Koronární PTCA	1 010	1 049	1 091	1 108	1 012
Koronarografie	3 014	3 092	3 071	3 092	3 188
Laparoskop. a torakoskopické výkony	1 292	1 400	1 486	1 792	2 292
Alogenní transplantace kostní dřevě	17	16	21	23	15
Autologní transplantace kostní dřevě	36	45	31	18	32
MR angiografie	611	627	565	720	589
MR výkony standardní	7 568	8 661	7 478	8 287	8 852
Operace katarakty	3 324	3 122	3 118	3 316	3 648
Operace mozku	157	148	143	126	135
Operace na tlustém střevě	330	345	314	319	294
Operace páteře	639	574	600	652	618
Peritoneální dialýza	4 732	4 697	4 647	5 134	5 450
Radioterapie (1 pole)	101 013	106 441	98 595	80 009	55 650
RTG hrudníku	42 160	40 347	40 099	41 631	42 933
Spirometrie	15 510	17 928	22 124	23 572	21 888
Totální endoprotéza - revizní operace	70	55	49	51	71
Tot. endoprot. kolena - primooperace	102	101	97	92	142
Tot. endoprot. kyčle - primooperace	264	269	229	225	317
Transplantace ledviny	43	44	38	36	36
Urodynamické výkony	2 406	2 549	2 226	2 306	1 535

2.2. Významné individuální výsledky

a) Řešitelé projektů, jejichž závěrečná zpráva byla hodnocena v kategorii „A“ (u IGA MZ ČR):

prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc., NR8497-3	Aterogenní potenciál endoteliální dysfunkce a poruch metabolismu cholesterolu v procesu koronární aterosogeneze u diabetu mellitus II. typu
prof. MUDr. Milan Bláha, CSc., NR8505-3	Rheologické, funkční a strukturální aspekty aterosogeneze: ovlivnění mikrocirkulace metodou extrakorporální hemorheoterapie

b) Nejúspěšnější autoři dle publikačního skóre s impaktfaktorem:

1.	prof. MUDr. Bohuslav Melichar, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
2.	MUDr. Ladislav Slováček, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
3.	MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D.	Klinika infekčních nemocí
4.	MUDr. Ilja Tachecí	II. interní klinika
5.	prof. PhDr. Jiří Mareš, CSc.	Ústav sociálního lékařství
6.	doc. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D.	Kardiologická klinika
7.	MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.	II. interní klinika
8.	Mgr. Aleš Tichý, Ph.D.	Ústav lékařské biochemie
9.	doc. MUDr. Naďa Jirásková, Ph.D.	Oční klinika
10.	MUDr. Jan Horáček, Ph.D.	II. interní klinika
11.	MUDr. Jiří Doležal, Ph.D.	Oddělení nukleární medicíny
12.	prof. MUDr. Jaroslav Mokry, Ph.D.	Ústav histologie a embryologie
13.	prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.	Centrum pro vývoj a výzkum
14.	doc. MUDr. Radek Pudil, Ph.D.	I. interní klinika
15.	MUDr. Anatolij Truhlář	Klinika anestezie, resusc. a int. med.
16.	MUDr. Ing. Aleš Urban	Psychiatrická klinika
17.	prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.	II. interní klinika
18.	doc. MUDr. Hana Langrová, Ph.D.	Oční klinika
19.	MUDr. Igor Sirák	Klinika onkologie a radioterapie
20.	doc. PharmDr. Emil Rudolf, Ph.D.	Ústav lékařské biologie a genetiky
21.	doc. MUDr. Karel Ettler, CSc.	Klinika nemocí kožních a pohlavních
22.	MUDr. Jana Nekolová, Ph.D.	Oční klinika
23.	RNDr. Dagmar Solichová, Ph.D.	Klinika gerontologická a metabolická
24.	doc. MUDr. Martina Řezáčová, Ph.D.	Ústav lékařské biochemie
25.	doc. MUDr. Stanislav Rejchrt, Ph.D.	II. interní klinika
26.	prof. MUDr. Milan Bláha, CSc.	II. interní klinika
27.	MUDr. Marian Kacerovský	Porodnická a gynekologická klinika
28.	Mgr. Olga Popelová	Ústav farmakologie
29.	prof. MUDr. Jan Dominik, CSc.	Kardiologická klinika
30.	MUDr. Markéta Tomšová, Ph.D.	Fingerlandův ústav patologie
31.	prof. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
32.	prof. MUDr. Sylvie Dusilová-Sulková, DrSc.	Klinika gerontologická a metabolická
33.	prof. MUDr. RNDr. Miroslav Červinka, CSc.	Ústav lékařské biologie a genetiky

34.	MUDr. Birgita Slováčková, Ph.D.	Psychiatrická klinika
35.	MUDr. Marek Pojar	Kardiochirurgická klinika
36.	prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.	II. interní klinika
37.	prof. MUDr. Ladislav Jebavý, CSc.	II. interní klinika
38.	prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc. Dr.h.c.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
39.	doc.MUDr. Antonín Šimůnek, CSc.	Stomatologická klinika
40.	prof. MUDr. Miroslav Kuba, CSc.	Ústav patologické fyziologie
41.	MUDr. Eva Malá	Klinika gerontologická a metabolická
42.	MUDr. Jan Laco, Ph.D.	Fingerlandův ústav patologie
43.	prof. MUDr. Pavel Rozsival, CSc.	Oční klinika
44.	prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.	Klinika gerontologická a metabolická
45.-46.	MUDr. Karel Honegr, Ph.D.	Klinika infekčních nemocí
45.-46.	MUDr. Jiří Masopust	Psychiatrická klinika
47.	prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.	Psychiatrická klinika
48.	doc. MUDr. Svatopluk Řehák, CSc.	Neurochirurgická klinika
49.	doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc.	Ústav klinické mikrobiologie
50.	MUDr. Lukáš Smolej, Ph.D.	II. interní klinika

c) Obhájené disertace vědeckého postgraduálního studia (PGS) a udělení titulu Ph.D. u zaměstnanců FN či FN a LF UK na pracovištích FN v r. 2008:

PharmDr. Doris Vokurková	ÚKIA
Mgr. Manuela Trojáčková Kudlová	ÚKIA
MUDr. Jiří Páral	Chirurgická klinika
MUDr. Zdeněk Šubrt	Chirurgická klinika
MUDr. Miroslava Laníková	I. interní klinika
MUDr. Jana Sadloňová	Porodnická a gynekologická klinika
MUDr. Jana Nekolová	Oční klinika
MUDr. Sriharsha Pilathadka	Stomatologická klinika
MUDr. Jakub Dršata	Klinika ušní, nosní a krční
MUDr. Lukáš Smolej	II. interní klinika
MUDr. David Belada	II. interní klinika
MUDr. Vlasta Dostálová	KARIM
MUDr. Pavel Veselý	Klinika onkologie a radioterapie
MUDr. Liláková Dana	Oční klinika
MUDr. Jaromír Hons	Psychiatrická klinika
MUDr. Marek Pojar	Kardiochirurgická klinika
MUDr. Ludovít Klzo	Radiologická klinika
MUDr. Helena Hornychová	Fingerlandův ústav patologie
MUDr. Šárka Lukešová	II. interní klinika – OKH
MUDr. Alena Feuermannová	Oční klinika

d) V roce 2008 složilo 56 lékařů atestační zkoušku ve specializačním vzdělávání. Zkoušku ze speciální přípravy složili 3 JOP a 2 farmaceuti. Z toho 17 lékařů, 2 JOP a 2 farmaceuti uspěli pochvalou, jmenovitě:

MUDr. Jan Malý	Dětská klinika	neonatologie
MUDr. Alžběta Zavřelová	II. interní klinika - OKH	hematologie a transfúzní lékařství
MUDr. Markéta Macháčková, Ph.D.	Oční klinika	Oftalmologie
MUDr. Ladislava Pavlíková	ÚKBD	klinická biochemie
MUDr. Pavel Rejtar	Radiologická klinika	dětská radiologie
MUDr. Petr Hoffmann	Radiologická klinika	radiologie a zobrazovací metody
MUDr. Jan Kopřiva	Radiologická klinika	radiologie a zobrazovací metody
MUDr. Martina Vaněčková	II. interní klinika	revmatologie
MUDr. Michaela Svobodová	ÚKM	lékařská mikrobiologie
MUDr. Lucie Zemanová	Dětská klinika	dětské lékařství
MUDr. Petra Cacková	Dětská klinika	dětské lékařství
MUDr. Lucia Vlachovičová	KARIM	anesteziologie a resuscitace
MUDr. David Bareš	KARIM	anesteziologie a resuscitace
MUDr. Jan Laco, Ph.D.	FÚP	patologická anatomie
MUDr. Věra Lorencová, Ph.D.	Oční klinika	oftalmologie
MUDr. Milan Fric	KGM	intenzivní medicína
MUDr. Jiřina Habalová	Neurochirurgická klinika	intenzivní medicína
Mgr. Vladimíra Vrobllová	ÚKIA	vyšetřovací metody v klinické imunologii
Mgr. Radka Bolehovská	ÚKBD	vyšetřovací metody v klinické biochemii
PharmDr. Jindřiška Hofmanová	Nemocniční lékárna	nemocniční lékárenství
PharmDr. Pavlína Pastyříková	Nemocniční lékárna	nemocniční lékárenství

Přehled o grantových úkolech je uveden v následující tab. II.2.2b).

Tab. II.2.2b) Přehled o grantech

Grantové výzkumné úkoly	Počet		
	2006	2007	2008
IGA - v řešení	27	29	23
IGA - výsledky hodnocení závěrečných zpráv	3	3	3
- v tom:			
v kategorii A	1	2	2
v kategorii B	1	1	1
v kategorii C	1	0	0
v kategorii D	0	0	0
Výzkumný záměr MZ ČR	1	1	1
Jiné agentury	4	3	2

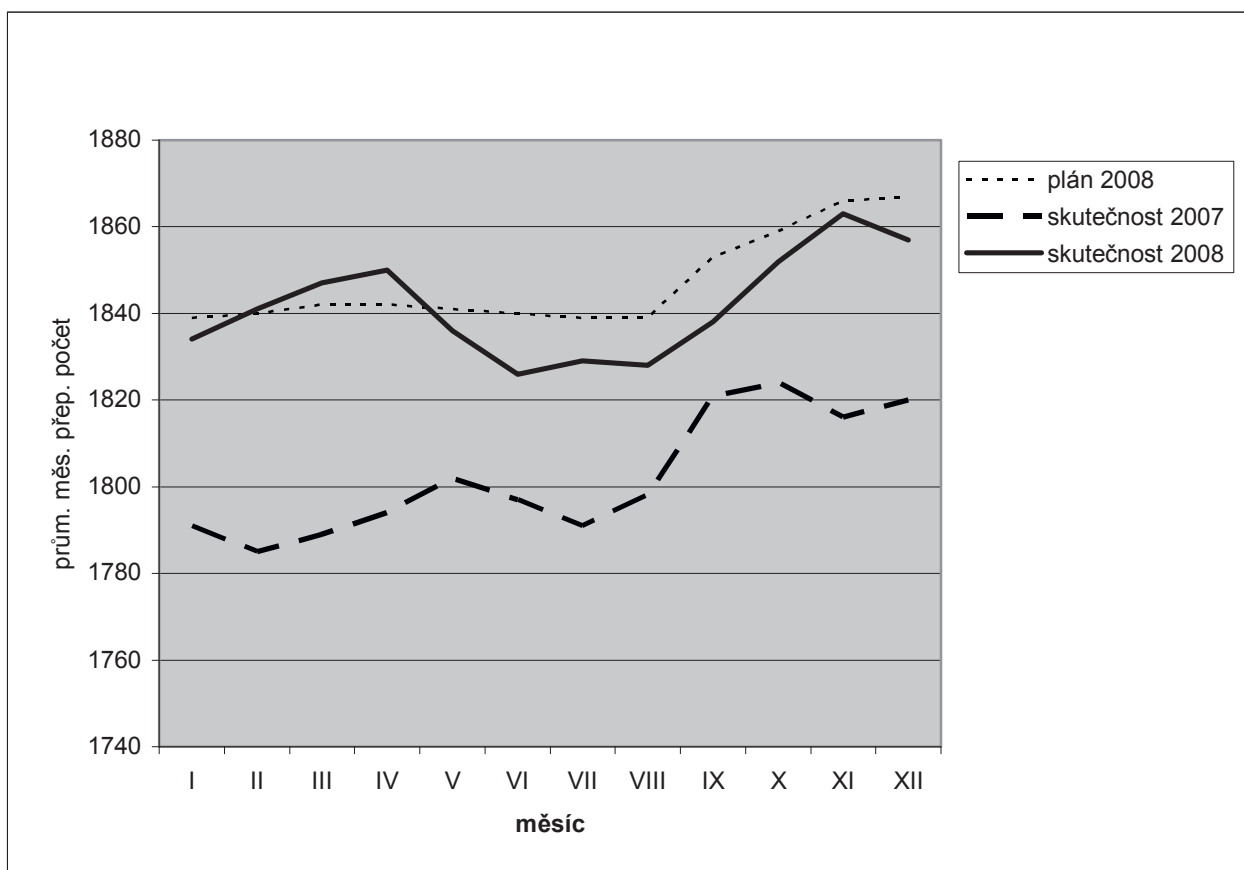
Objem prostředků na výzkum	v tis. Kč		
	2006	2007	2008
Celkem	73 583	68 333	64 320
- z toho IGA:			
na investice	0	0	0
na mzdy	1 744	2 149	1 888
- z toho VZ MZ ČR:			
na investice	19 992	10 740	15 125
na mzdy	10 810	15 000	12 000

2.3. Ošetrovatelská péče

V roce 2008 nastoupilo do FN celkem 227 nelékařských zdravotnických pracovníků (NLP), dále 69 pracovníků pod odborným dohledem (NZP a PZP). Pracovní poměr rozvázalo 157 nelékařských zdravotnických pracovníků, na mateřskou dovolenou odešlo 90 NLP. Celkový plán pro rok 2008 byl 1 866 NLP (vč. JOP SŠ), 464 NZP a PZP.

Průměrná pracovní neschopnost v kategorii NLP činila ve FN 6,82 %, což představuje mírný pokles oproti minulému roku. Míru fluktuace u NLP v průběhu roku dokumentuje graf měsíčního vývoje počtu pracovníků v této kategorii.

Graf II.2.3 Vývoj průměrných přepočtených stavů NLP



V oblasti ošetrovatelské péče byly řešeny tyto úkoly:

- v rámci ČR se uskutečnila spolupráce na projektu evidence a porovnávání v problematice pádů mezi jednotlivými zdravotnickými zařízeními,
- byla vedena evidence a zpracování indikátorů kvality ošetrovatelské péče – dekubity a pády. Výsledky byly zveřejňovány na intranetu,
- byli postupně proškoleni interní auditoři z řad NLP, kteří se velmi výrazně podíleli na přípravě FN k akreditaci,
- byla prováděna kontrola chorobopisů a ošetrovatelské dokumentace,
- probíhala auditorská činnost na ověření správné ošetrovatelské praxe,
- pokračovala práce dobrovolníků na jednotlivých pracovištích FN,
- uskutečnilo se 11 výběrových řízení na vedoucí pracovníky v kategorii NLP.

Pro oblast ošetrovatelské péče bylo v rámci investic nakoupeno z převedených prostředků roku 2007:

- 7 ks aktivních antidekubitních matrací pro pacienty,
- 1 ks závěsného zařízení TERAPI MASTER pro rehabilitaci pacientů.

Lůžková oddělení byla vybavena resuscitačními a převazovými vozíky a vozíky pro zdravotnickou dokumentaci.

V oblasti vzdělávání se uskutečnily tyto akce:

- XIV. Královéhradecké ošetrovatelské dny v prostorách Univerzity Hradec Králové, kterých se zúčastnilo na 1 100 platících účastníků, zaznělo 70 přednášek a bylo prezentováno 18 posterů,
- celkem 10 klinických pracovišť uspořádalo celorepublikový seminář ve svém oboru,
- řada NLP se podílela na zajištění praktické výuky pro studenty LF UK v Hradci Králové,
- v roce 2008 ukončilo na LF UK v Hradci Králové 10 bakalářek z FN studium ošetrovatelství, 1 NLP ukončila magisterské studium v oboru ošetrovatelství,
- 10 NLP ukončilo studium PSS při NCO NZO v Brně,
- 21 NLP pokračuje ve studiu na LF UK v Hradci Králové obor ošetrovatelství,
- 102 NLP studuje specializační vzdělávání v 10 klinických oborech,
- ve spolupráci s Českou asociací sester Region Hradec Králové bylo v nemocnici uspořádáno 5 odborných seminářů.

2.4. Rozvoj pracovišť a program kvality zdravotní péče

V oblasti technického rozvoje byly nejvýznamnější akcí dokončování stavby budovy psychiatrické kliniky. Další významnou organizační změnou bylo převzetí dětské lékařské pohotovostní služby od Zdravotnické záchranné služby Královéhradeckého kraje (ZZS KHK). Byly zpracovány projekty na technologické posílení Traumacentra a Komplexního onkologického centra FN Hradec Králové, podpořené finančními zdroji v rámci Integrovaného operačního programu ze strukturálních fondů Evropské unie.

I v roce 2008 pokračoval medicínský rozvoj formou vnitřních rozvojových projektů. Do vnitřního výběrového řízení bylo podáno 96 návrhů, z toho 17 investičních projektů a 77 provozních projektů. Po vnitřním výběrovém řízení bylo k realizaci doporučeno poradním sborem ředitele 16 provozních projektů v hodnotě cca 14,1 mil. Kč a 8 investičních projektů v hodnotě 11,8 mil. Kč investičních a 2 mil. Kč provozních prostředků. V oblasti medicínských projektů byl podpořen mezi jiným program rozvoje paliativní péče a rozvoj radiologických intervencí u cévních mozkových příhod.

Program kvality byl zaměřen na závěrečnou přípravu na akreditaci u akreditační agentury Spojená akreditační komise České republiky (SAK ČR). Pokračoval program aktualizací vnitřních předpisů souvisejících s naplňováním akreditačních standardů. Byla prováděna rozsáhlá auditní činnost týmy vnitřních auditorů. Na každém pracovišti proběhlo nejméně 10 auditů. Auditovány byly i vybrané nezdravotnické provozy. Součástí přípravy pracovišť laboratorního komplementu bylo plnění požadavků Národního akreditačního střediska klinických laboratoří (NASKL) v rozsahu audit I. Rozsáhlá příprava vyvrcholila úspěšným akreditačním šetřením v listopadu 2008. Nemocnice byla akreditována.

3. Centrální zdravotnická pracoviště

3.1. Nemocniční lékárna

Lékárna při přepočteném počtu 54,1 zaměstnanců (z toho 16,3 farmaceutů) realizovala výdej na klinická pracoviště v ročním objemu 1.229 mil. Kč. Realizace pro zdravotní pojišťovny činila 389 mil. Kč. I při poklesu počtu receptů došlo k navýšení této realizace o 14 %. Pokles receptů byl způsoben zavedením regulačních poplatků. Na regulačních poplatcích za položku na receptu se vybralo 3,5 mil. Kč, ale naopak snížení cen při výdeji na recept činilo 3,3 mil. Kč. Vývoj celkových výdejů je v tab. II.3.1.

Nemocniční lékárna se podílí na praktické výuce studentů Farmaceutické fakulty UK v Hradci Králové a studentů oboru farmaceutický asistent na Vyšší a střední zdravotnické škole v Hradci Králové. Pokračují stáže farmaceutů připravujících se ke specializační zkoušce z lékárenství. V rámci nemocniční lékárny funguje Lékové informační centrum jako společné pracoviště s Farmaceutickou fakultou v Hradci Králové.

Pracoviště je držitelem certifikátu managementu kvality dle normy ISO 9001:2000: v roce 2008 proběhl recertifikační audit s platností do roku 2011.

Tab. II.3.1 Lékárna FN - vývoj celkových výdejů

	2006	2007	2008
Recepty celkem	111 750	110 942	90 260
Poukazy celkem	12 247	12 548	12 243
Žádanky - na léčiva	36 493	45 937	46 801
- na ZP	24 635	24 601	29 481
Tržby za volný prodej vč. doplatků v tis. Kč (bez regulačních poplatků)	12 172	14 998	14 043

3.2. Oddělení sociální péče

Z celkového přehledu činností oddělení sociální péče FN je patrné, že nárůst sociální práce pokračuje, a to o cca dalších 200 pacientů ročně (celkem 1982 pac. ročně + všichni pacienti psychiatrické kliniky). Při porovnávání sociální práce pro jednotlivé kliniky bylo nejvíce sociálně potřebných pacientů hlášeno z klinik gerontologické a metabolické, rehabilitační, chirurgické, onkologie a radioterapie, PGK a dětské.

Vzhledem k tomu, že se bude z důvodu přesnější depistáže zvyšovat počet nemocných z oblasti paliativní péče, lze očekávat značný nárůst požadavků na zajištění sociálního poradenství ve věci dávek, kompenzačních pomůcek, a dále zajištění terénních zdravotních a sociálních služeb. Projekt kliniky onkologie a radioterapie pro oblast paliativní péče počítá pro rok 2009 s 0,5 úv. sociální pracovnice. V r. 2008 vypomáhala naše oddělení ambulanci paliativní péče alespoň docházkou 2x. Současně se poskytuje sociální práce i nově vzniklému oddělení ošetrovatelské péče. Nejen z těchto důvodů je třeba uvažovat o navýšení počtu sociálních pracovnic ve FN Hradec Králové, ale i v rámci českého zdravotnictví. Vedoucí oddělení společně s dalšími členkami výboru ČAS, sekce zdravotně sociálních pracovníků, vypracovala v r. 2008 Analýzu činností sociálních pracovníků ve zdravotnictví.

Tato Analýza byla prezentována v listopadu 2008 na MZ ČR, na schůzce hlavních sester a byla kladně ohodnocena. Pracovnice oddělení se též pravidelně zúčastňují schůzek pracovní skupiny Komunitního plánování Magistrátu města Hradce Králové.

Oddělení sociální péče FN bylo společně s ostatními klinikami a odděleními v loňském roce akreditováno a svou činností se snaží přispívat k udržení kvality sociální práce. Slouží rovněž jako základna pro odborné stáže a praxe studentů VOŠ a VŠ sociálního zaměření.

Tradičně dobrá je spolupráce se zdravotnickými a sociálními zařízeními kraje (Městská nemocnice Hořice, Hospic Červený Kostelec). Zkrátila se čekací doba na umístění do LDN v Hradci Králové. Dlouho čekávaný projekt adaptace objektu na Pospíšilově třídě v Hradci Králové se zatím nerealizuje, a tak nelze stoprocentně uspokojit požadavky zájemců o následný léčebný pobyt v místě bydliště. Částečným řešením bylo zprovoznění ošetrovatelské stanice o 18 lůžkách v září 2008.

Existenční nejistota panující ve službách sociální péče (nedostatečné dotace zřizovatelů, nezájem obcí apod.,) ovlivňuje kvalitu zajišťování služeb pro propuštěné pacienty. Tento stav značně znevýhodňuje nemocné žijící na venkově, kteří nemají takové možnosti jako obyvatelé měst. Nedostatek služeb pak musí být kompenzován pobytem pacientů na lůžkách zdravotnických zařízení, která tak suplují nedostatky v práci rezortu MPSV a krajů.

3.3. Radiační ochrana

K zajištění soustavného dohledu nad radiační ochranou jsou ve Fakultní nemocnici Hradec Králové ustanoveny tři dohlížející osoby, které v rámci plnění svých povinností úzce spolupracují s ředitelem fakultní nemocnice a Regionálním centrem Státního úřadu pro jadernou bezpečnost v Hradci Králové.

Dohlížejícími osobami Fakultní nemocnice Hradec Králové jsou:

- MUDr. Miroslav Šercl, CSc. pro oblast radiodiagnostiky,
- Ing. Jana Bedrošová pro pracoviště kliniky onkologie a radioterapie a transfuzního oddělení,
- Ing. Jiří Kulíř pro pracoviště oddělení nukleární medicíny.

Soustavný dohled nad činnostmi se zdroji ionizujícího záření je na pracovištích Fakultní nemocnice Hradec Králové zajišťován dohlížejícími osobami a osobami s přímou odpovědností za zajištění radiační ochrany „přímo řídicími osobami“. Na zajišťování podmínek radiační ochrany se aktivně podílejí rovněž radiologičtí fyzici příslušných pracovišť.

Soustavným dohledem se rozumí zejména:

1. aplikace a optimalizace radiační ochrany v klinické praxi,
2. řízení zkoušek ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů nebo jiných osob podstupujících lékařské ozáření,
3. vzdělávání a ověřování způsobilosti pracovníků k bezpečnému nakládání se zdroji ionizujícího záření,
4. příprava a zabezpečování dodržování požadavků programu monitorování,
5. kontrola řádného vedení dokumentace předepsané z hlediska radiační ochrany,
6. kontrola řádného vedení evidence o pohybu a stavu ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů,
7. vyšetření mimořádných událostí, ztrát nebo odcizení ZIZ a realizace nápravných opatření,
8. sledování účasti pracovníků na předepsaných preventivních lékařských prohlídkách a evidence jejich výsledků.

V průběhu roku 2008 byla pracoviště kliniky onkologie a radioterapie vybavena dvěma novými lineárními urychlovači a počítačovým tomografem pro plánování radioterapie.

Pracoviště oddělení nukleární medicíny bylo jako páté v republice vybaveno hybridním PET/CT scannerem (pozitronový emisní tomograf v kombinaci s počítačovým tomografem transmisním). Zařízení umožňuje získat kvalitní informaci o morfologii i metabolismu vyšetřovaného orgánu v jednom obraze a představuje významný krok vpřed v diagnostice a léčbě onkologicky nemocných pacientů.

Radiologická pracoviště Bedrnova pavilonu chirurgických oborů byla vybavena systémem digitalizace RTG obrazu a zařadila se tak mezi dnes již většinu digitalizovaných pracovišť fakultní nemocnice.

V roce 2008 nebyla v oblasti radiační ochrany ve Fakultní nemocnici Hradec Králové zaznamenána žádná mimořádná událost.

3.4. Nemocniční hygiena

V roce 2008 vzniklo oddělení nemocniční hygieny (ONH). Nejvýznamnější událostí roku bylo dovršení několikaleté činnosti a získání akreditace SAK. Na úseku hygieny a epidemiologie prokázali pracovníci FN vysokou úroveň kvality, která byla oceněna při závěrečném hodnocení.

Vedoucím oddělení je lékař – nemocniční hygienik (1), dvě asistentky (1,8) a 0,5 úvazku je na ÚKM pro laborantku provádějící monitorování prostředí stěry. Hlavní náplní oddělení je systémový dohled nad hygienicko-epidemiologickým režimem v nemocnici, v rozsahu daném platnou legislativou a vnitřními předpisy FN. Oddělení provádí epidemiologická šetření, preventivní i běžný hygienický dozor spojený s poradenstvím, koncepční, edukační a metodologickou činností. Prováděna jsou pravidelná školení v oblasti hygieny rukou a další hygienické a protiepidemické problematiky podle nabídky ONH a požadavků z klinik. Pracovníci oddělení se aktivně podílí na školících a vzdělávacích akcích.

Oddělení úzce spolupracuje s vedením FN, oddělením kvality, jednotlivými klinikami, komplementem, technickým zázemím nemocnice, ekologem a bezpečnostním technikem FN. Podílí se na tvorbě vnitřních předpisů FN. Nemocniční hygienik je členem poradního sboru ředitele FN a je členem rady kvality FN. Nedílnou součástí činnosti je spolupráce s Krajskou hygienickou stanicí (KHS) a Zdravotním ústavem v Hradci Králové. Při koordinaci řešení hygienické problematiky spolupracuje se Společností nemocniční hygieny a nemocničními hygieniky ostatních FN a Asociace nemocnic ČR.

Výsledky sledování vybraných ukazatelů kvality:

MRSA – nově zjištěných bylo 81 pacientů. Průměrná hospitalizační doba byla 15,2 dne. Celkem 146 hospitalizací MRSA pozitivních pacientů tvořilo cca 1% všech hospitalizačních dnů ve FN v roce 2008. Tito pacienti jsou finančně nároční a ve skupině velmi nákladných pacientů tvořili celé 2% (náklady cca 12,8 mil. Kč). Měsíční prevalence se pohybovala v rozmezí 15-25 hospitalizovaných pacientů. Přetrvávající jsou problémy s umístováním MRSA pozitivních pacientů do následné péče.

Tab. II.3.5a) Incidence MRSA pozitivních ve FN HK na 1000 hospitalizovaných pacientů

	2005	2006	2007	2008
Incidence na 1 000 hospitalizovaných	0,97	1,60	2,44	1,91

TBC – incidence TBC v roce 2008 byla 0,37 na 1 000 hospitalizovaných. Na všech klinikách byla přijímána protiepidemická opatření a personál byl náležitě sledován spádovým pneumologem.

Legionelózy – v roce 2008 nebyl žádný potvrzený případ.

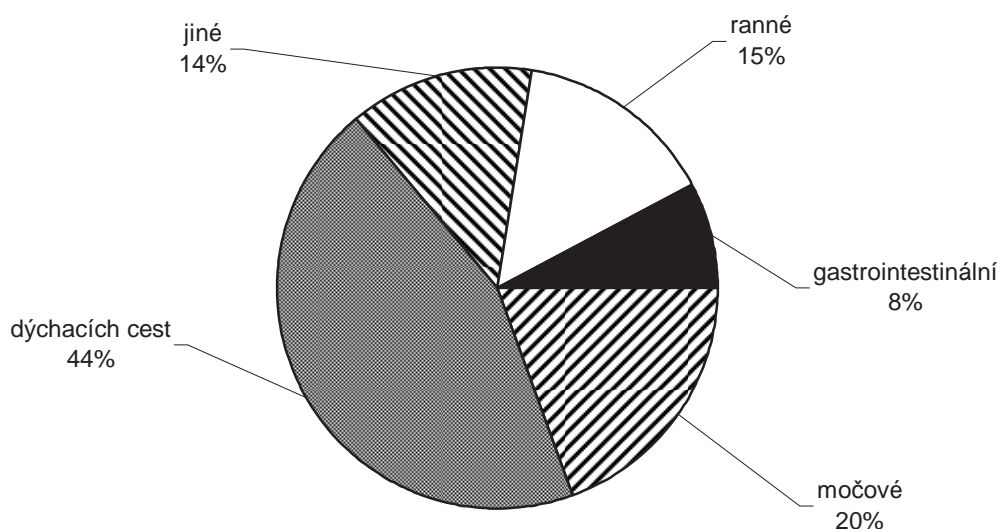
CJD – v roce 2008 nebyl zaznamenán žádný případ ani podezření na toto onemocnění.

Sledování poranění ostrým předmětem – bylo zaznamenáno 190 případů, 152 žen a 38 mužů. 12 % poranění bylo neznámou jehlou oproti 30 % v roce 2007. Nebyl žádný záchyt profesionální infekce.

Hlášení nemocničních nákaz (NN) – sledování NN při propuštění má mírně stoupající trend, v roce 2004 incidence 2,3 NN na 1 000 hospitalizačních dnů a v roce 2008 3,3 NN na 1 000 hospitalizačních dnů. Od roku 2007 je zaveden systém evidence jednotlivých epizod nemocničních nákaz v NIS. V závěru roku 2008 bylo pilotně ověřeno sledování vybraných nozokomiálních nákaz na JIP (ventilátorové pneumonie, katetrové sepse a uroinfekce). Lůžkové oddělení KARIM se účastní sledování nemocničních nákaz v rámci registru intenzivní péče ČR. Další kliniky sledují vybrané nemocniční nákazy specifické pro jejich pacienty.

Graf II.3.2 znázorňuje proporcionální výskyt sledovaných typů nemocničních nákaz (ve smyslu platné legislativy) ve standardních kategoriích: ranné infekce, infekce gastrointestinálního traktu, močové infekce, infekce dýchacích cest, jiné infekce.

Graf II.3.2 Výskyt hlášených nemocničních nákaz



ONH sleduje kvalitu prostředí podle vnitřního standardu na kritických místech (JIP, operační a zákrokové sály). V roce 2008 bylo provedeno cca 1 500 monitorovacích stěrů z prostředí (o případných neshodách je vždy informována klinika), 200 kontrol resterilizovaných zdravotnických prostředků a 12 aeroskopických vyšetření, všechna vyhovující. V rámci sledování kvality environmentu se systematicky sledují všechny typy vod.

Průběžně byly prováděny kontroly dodržování hygienicko-protiepidemických režimů na zdravotnických pracovištích, cílená šetření a šetření společná s lékařskými náměstkyněmi a hlavní sestrou v rámci kontroly kvality. Zvláštní kontrolní činnost byla zaměřena na kontrolu sterilizátorů. Počet sterilizátorů a sterilizačních center je stabilní. Provedeno bylo ve FN HK celkem 413 testování sterilizátorů biologickými testy, z toho 3% bylo nevyhovujících. V roce 2008 se úspěšně certifikovalo 6 pracovišť FN při Externím hodnocení kvality a obdrželo certifikát správné diagnostiky od SZÚ, s platností do 31. 12. 2009. Metodický dohled se týká úklidových služeb, které pracují podle standardních postupů úklidu.

V roce 2008 bylo provedeno celkem 73 kontrolních šetření KHS.

Tab. II.3.5 b) Státní kontroly KHS

	počet
KHS + měření Zdravotního ústavu	14
Provozní kontroly	22
Epidemiologická šetření	-
Kontroly rizikových pracovišť + kategorizace	16
Zvýšený zdravotní dozor (zaměstnanci)	10
Choroby z povolání	5
Ostatní	8

Jednalo se o kontroly hygienicko-protiepidemického režimu, kontroly účinnosti sterilizačních přístrojů. Proběhly také kontroly stravovacích zařízení FN. Šetřeno bylo 5 chorob z povolání (3x alergie, 1x bacilární úplavice a 1x virová gastroenteritida).

V roce 2008 probíhala výstavba nové Psychiatrické kliniky a připravovaly se stavby rekonstrukce Oddělení centrálních sálů a sterilizace, operačního sálu oční kliniky.

III. EKONOMIKA

1. Hospodaření

1.1. Celkové výsledky hospodaření

Celkové výsledky hospodaření FN udávají následující tabulky:

Tab. III.1.1a) Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Měrná j.	2006	2007	2008	08/07 v %
Náklady	tis. Kč	3 730 073	4 072 961	4 593 097	112,8
Výnosy	tis. Kč	3 744 721	4 100 916	4 648 351	113,3
Výsledek hospodaření po zdanění	tis. Kč	14 648	27 955	55 254	197,7
Neuhrazená ztráta z minulých let	tis. Kč	0	0	0	0
Prům. přepočt. počet pracovníků	úvazky	3 706	3 834	3 979	103,8
Dlouhod. hmot. maj. v používání (PC)	tis. Kč	5 394 876	5 459 793	5 883 024	107,8
Dlouhod. hmot. maj. v používání (ZC)	tis. Kč	2 942 959	2 877 655	3 267 559	113,5
Zásoby	tis. Kč	75 866	72 731	98 900	136
Pohledávky z obchodního styku	tis. Kč	406 577	435 184	358 877	82,5
Závazky a půjčky	tis. Kč	450 955	555 489	688 626	124
Fond odměn	tis. Kč	985	3 915	3 915	100
Fond rezervní	tis. Kč	12 199	23 135	50 570	218,6
Fond reprodukce investičního majetku	tis. Kč	393 929	395 226	337 483	85,4

Tab. III.1.1b) Vybrané relativní ukazatele ekonomiky

Ukazatel	Měrná j.	2006	2007	2008	08/07 v %
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 456	1 424	1 478,5	103,8
Opotřeben DHM (zúst./poř. cena)	%	54,6	52,7	55,5	105,3
Využití DHM (výnosy na 1 000 Kč DHM)	Kč	694	751	790	105,2
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,42	2,37	2,49	105,1
Výnosy na 1 pracovníka	tis. Kč	1 010	1 070	1 168	109,2
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	25 755	26 604	28 834	108,4
Rentabilita z nákladů	%	0,4	0,7	1,2	171,4
Podíl mezd na nákladech	%	31	31,2	30,9	99,0
Náklady na 1 kalendářní den	mil. Kč	10,2	11,2	12,5	111,6
Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den	Kč	2 757	2 910	3 154	108,4
Podíl celonemocniční režie na nákladech	%	18,2	16,1	17,9	111,2
Spotřeba energie na 1 kalendářní den	tis. Kč	266	280	330	117,6
Spotřeba léků a SZM na 1 kalendářní den	tis. Kč	2 731	3 603	4 117	114,3

Tab. III.1.1c) Porovnání některých ukazatelů s průměrem FN v ČR

Ukazatel	Měrná jedn.	FN HK	Průměr SFN	FN/SFN v %
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	28 834	26 904	107,2
Průměrná měsíční mzda lékaře	Kč	54 386	47 883	113,6
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 478,5	1 677,5	88,1
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,49	2,63	94,7
Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den	Kč	2 910	3 057	95,2

Za celý rok 2008 bylo dosaženo vyrovnaného hospodaření s přebytkem (ziskem ke zdanění), a to jak v hlavní, tak v hospodářské činnosti. Celý účetní výsledek hospodaření 55 254 tis. Kč je navržen k přidělu do rezervního fondu.

Převažujícím způsobem úhrady u ZP byla forma globální paušální vazby s částečným uplatněním DRG v oblasti hospitalizační péče. Nad její rámec probíhala úhrada léků vázaných na centra a screeningových programů. Poprvé byl vyzkoušen systém kontraktací, a to v oblasti TEP. Výsledkem bylo výrazné zkrácení čekací doby na tento typ zákroků. Vlastní paušální vazba může být v rámci finančního vypořádání, které začne probíhat v červnu 2009, korigována o vliv změny rozsahu péče o mimořádně nákladné pacienty (nad 1 milion Kč) a dopad regulačních opatření. Pro rok 2008 platila regulační opatření na dosažení 95 % CASE-MIX indexu u hospitalizovaných pacientů a 95 % bodů v ambulantním segmentu. Standardně platila regulace i pro oblast preskripce.

Uzavřené rámcové smlouvy mezi zdravotními pojišťovnami a naší nemocnicí jsou dodržovány. V případech nedodržení rámcové smlouvy se využívá penalizace. Platební morálka rezortních zdravotních pojišťoven je uspokojivá. Tyto hradí faktury v daných termínech, výjimečně s nepatrným zdržením. V roce 2008 byla platební schopnost VZP vyrovnána.

Nadále byla uplatňována strategie regulace hospodaření klinik a ostatních zdravotnických i nezdravotnických pracovišť. Pravidla hospodaření vytvářela jejich zainteresovanost na dodržení rozpočtu nákladů a přímých výnosů při zachování kvality a kvantity péče. Díky tomu byly náklady v průběhu roku pod přísnou kontrolou a nedošlo k propadu v hospodaření nemocnice.

Výnosy celkově vzrostly o 547 mil. Kč. U tržeb od zdravotních pojišťoven oproti roku 2007 došlo k nárůstu o 484 mil. Kč, tj. o 14,7 % (viz tabulky III.1.1d) a III.1.1e)). V roce 2008 došlo k nárůstu ostatních výnosů o 87,8 mil. Kč který je způsoben mírným nárůstem tržeb za prodané zboží, aktivace vnitroorganizačních služeb vzrostla o 17 mil. Kč zejména změnou postupu účtování na tkáňové ústředně, aktivací krve a krevních výrobků, částka ve výši 18 mil. Kč se týká dodanění výnosů minulých let na základě revizní zprávy Finančního ředitelství HK a částka ve výši 9,9 mil. Kč představuje navýšení výnosů za přijaté úroky běžných účtů a penále z vydaných faktur. Provozní dotace mírně poklesla o 5,5 mil. Kč

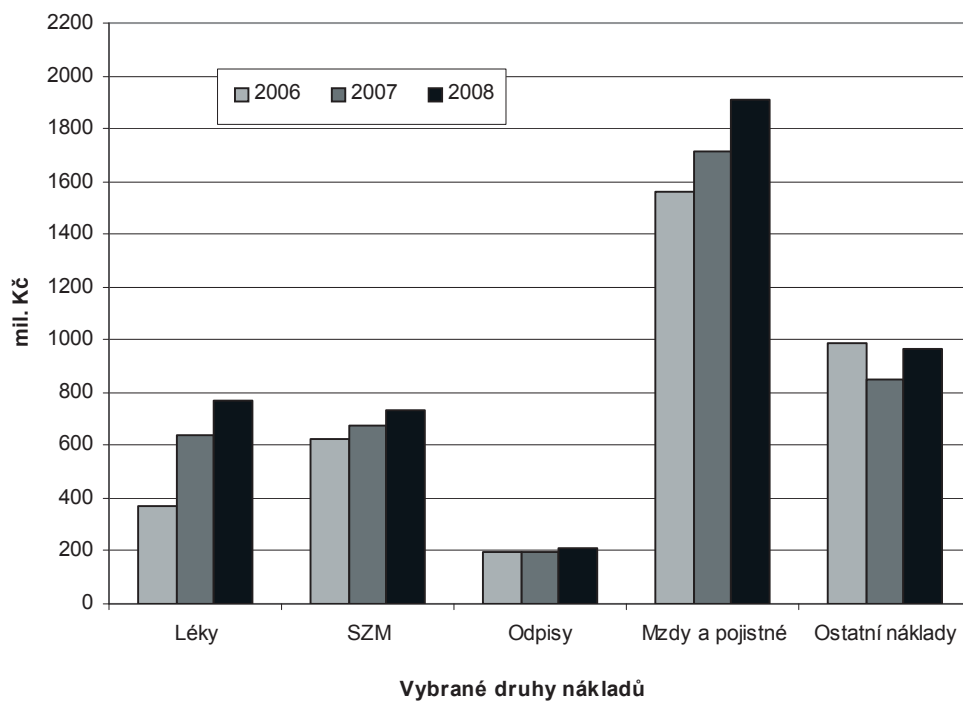
V roce 2008 vzrostly náklady na SZM – oproti roku 2007 o 9,2 %, tj. 62 mil. Kč. Náklady na léky prudce stouply o 20 %; za tímto nárůstem je však především metodická změna financování specializovaných center, a to od srpna 2006, která se za rok 2007 již projevila celoročně. Zrušení centrálního nákupu se ovšem projevilo jak v nákladové, tak ve výnosové stránce hospodaření. Mzdové náklady včetně rezerv se zvýšily o 11,5 %, což bylo i v roce 2008 ovlivněno především nutností dosáhnout zvýšení průměrné mzdy v souladu s kolektivní smlouvou (meziroční nárůst průměrného hrubého měsíčního výdělku celkově 7,5%), ale i nárůstem počtu zaměstnanců, např. v kategorii administrativních pracovníků za účelem převzetí administrativní části práce NLP. Náklady na odpisy dlouhodobého majetku stouply o 8,9 %. Vzhledem k příznivému vývoji hospodaření byla v závěru roku část prostředků uvolněna do provozních nákladů, avšak přísně účelově pokud jde o jejich druhovou i organizační strukturu. Významnou provozní nákladovou položku představovaly náklady spojené se završením akreditačního procesu.

Stav fond reprodukce majetku klesl cca o 57 mil. Kč. Nejnáročnější investiční akcí bylo financování výstavby budovy psychiatrické kliniky.

Rezervní fond byl použit převážně pro financování výdajů krytých dary a k úhradě sankcí.

Vývoj vybraných druhů nákladů v posledních třech letech ukazuje následující graf III.1.1. Podrobné členění nákladů a výnosů je uvedeno v tabulkách III.1.1d) a III.1.1e).

Graf III.1.1 Vývoj vybraných druhů nákladů



Tab. III.1.1d) Struktura nákladů a výnosů (tis. Kč)

Účet	Náklady/výnosy	2006	2007	podíl v %	2008	podíl v %	08/07 v %
5xx	Náklady celkem:	3 730 073	4 072 961	100,0	4 593 097	100,0	112,8
	v tom:						
501	spotřeba materiálu	1 217 025	1 527 073	37,5	1 775 197	38,7	116,2
	z toho: léky	368 362	641 017	42	770 986	43,4	120,3
	krev	41 671	43 907	2,9	51 315	2,9	116,9
	zdravotnický mat.	628 407	673 911	44,1	735 817	41,4	109,2
502	spotřeba energie	97 014	102 150	2,5	120 676	2,6	118,1
503	spotřeba ost. neskl. dodávek	0	0		0		
504	prodané zboží	403 954	258 858	6,4	272 688	5,9	105,3
511	opravy a udržování	113 209	110 557	2,7	117 134	2,6	105,9
512	cestovné	5 786	6 513	0,2	6 333	0,1	97,2
513	náklady na reprezentaci	296	306	0,0	505	0,0	165
518	ostatní služby	58 228	60 208	1,5	74 932	1,6	124,5
521	mzdové náklady	1 155 579	1 270 679	31,2	1 418 811	30,8	111,7
524	zákonné sociální pojištění	403 778	445 655	10,9	494 611	10,8	111
525	ostatní sociální pojištění	0	0		0		
527	zákonné sociální náklady	22 905	24 557	0,6	27 534	0,6	112,1
528	ostatní sociální náklady	0	0		0		
531	silniční daň	193	150	0,0	177	0,0	118
532	daň z nemovitosti	42	42	0,0	36	0,0	85,7
538	ostatní nepřímé daně a popl.	166	106	0,0	115	0,0	108,5
54x	ostatní náklady	18 719	15 585	0,4	20 457	0,4	131,3
551	odpisy DHM a DNM	194 999	193 204	4,7	210 404	4,6	108,9
552	zůstat. cena prod. DHM a DNM	53	20	0,0	7	0,0	35
554	prodaný materiál	38 129	54 688	1,3	48 006	1	8,8
556	tvorba zákonných rezerv	0	0		0		
558	zúčtování čas. rozliš. nákladů	0	0		0		
59x	daň z příjmu (u hospod. čin.)	-2	2 609	0,0	5 474	0,1	209,8
6xx	Výnosy celkem:	3 744 721	4 100 916	100,0	4 648 351	100,0	113,3
	v tom:						
601	tržby za vlastní výrobky	1 031	873	0,0	886	0,1	101,5
602	tržby z prodeje služeb	3 021 889	3 484 402	85	3 990 594	85,8	114,5
604	tržby za prodané zboží	500 109	370 659	9,0	378 139	8,1	102
61x	změna stavu zásob	0	0		0		
62x	aktívace	88 845	99 093	2,4	116 116	2,5	117,2
64x	ostatní výnosy	30 961	33 645	0,8	64 794	1,4	192,3
651	tržby z prodeje DHM a DNM	181	147	0,0	124	0	84,4
654	tržby z prodeje materiálu	31 787	44 084	1,1	38 600	0,8	87,6
656	zúčtování zákonných rezerv	15 549	3 451	0,1	0	0	
658	zúčtování čas. rozlišení výnosů	0	0	0	0	0	0
691	provozní dotace	54 369	64 563	1,6	59 098	1,3	91,5
	Výsledek hospodaření	14 648	27 955	100,0	55 254	100,0	197,7

Tab. III.1.1e) Podrobné členění výnosů a pohledávek za zdravotnické služby

Výnosy za zdravotnické služby	2006		2007		2008		Pohled. k 31.12.2008	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	celkem	po splatn.
							tis. Kč	tis. Kč
CELKEM	2 958 320	100,0	3 412 264	100,0	3 881 320	100,0	351 506	9 069
Služby mimo zdrav. pojištění	60 742	2,0	62 282	1,8	71 661	1,8	4 889	3 714
ZP celkem	2 897 578	98,0	3 349 982	98,2	3 809 659	98,2	335 397	64
VZP	2 236 981	75,6	2 345 645	68,7	2 721 264	70,1	245 292	-3
ZP MV ČR	253 585	8,6	322 432	9,4	381 235	9,8	33 601	10
Vojenská ZP	238 584	8,1	292 518	8,6	329 992	8,5	28 505	
Česká národní ZP	116 332	3,9	116 135	3,4	117 182	3,0	10 842	52
Ob. ZP zam. bank a pojišťoven	87 877	3,0	104 522	3,1	104 033	2,7	9 941	5
Zaměstnanecká poj. ŠKODA	55 174	1,9	57 194	1,7	66 754	1,7	5 819	
ZP Metal Alliance	8 670	0,3	10 120	0,3	11 236	0,3	750	
Hutnická ZP	2 135	0,1	2 202	0,1	1 707	0,1	344	
Revírní bratrská pokladna	3 640	0,1	1 524	0,0	2 320	0,1	223	
Zdravotní pojišťovna AGEL					86	0,0	80	
Dohadná položka k výnosům od ZP	-105 400	-3,6	97 690	2,9	73 850	1,9	x	x

1.2. Pohledávky a závazky

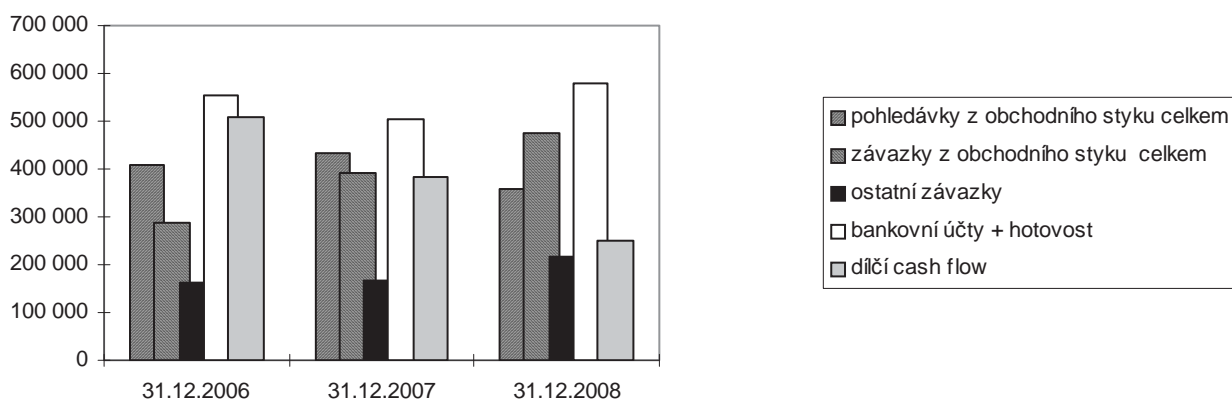
Rozhodující část tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami, viz tab. III.1.1e). Pohledávky za zdravotními pojišťovnami po lhůtě splatnosti ke konci roku 2008 v porovnání s rokem 2007 klesly. Platební morálka VZP byla celkem vyrovnaná. FN neměla v průběhu roku větší objem neuhrazených závazků po lhůtě splatnosti.

V roce 2008 FN postupně umořovala dlouhodobý závazek, tj. částkou ve výši 3,2 mil. Kč formou splátek za digitalizaci RTG, který se bude postupně splácet do roku 2009. V průběhu roku FN HK pořídila lineární urychlovač a přístroj pro pozitronovou emisní tomografii kombinovaný s počítačovým tomografem – PET/CT kameru vč. příslušenství. Dlouhodobé závazky činí ke dni 31.12.2008 částku 92.366 tis. Kč a budou umořovány formou splátek do roku 2010.

Tab. III.1.2 Hlavní obchodní partneři FN v roce 2008 podle objemu dodávek (tis. Kč)

Dodavatel	2007	2008	Druh dodávek
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s., Praha	239 289	303 128	léky, zdravotnický materiál
Alliance UniChem CZ, s.r.o., Plzeň	170 860	210 053	léky
AMEDIS, s.r.o., Praha	4 829	135 524	zdrav.přístroje, lužby, zdrav.materiál
GEOSAN Group a.s.	195 090	94 990	stavební práce
Pharmos, a.s., Ostrava	66 500	88 552	léky, zdravotnický materiál
CARDION s.r.o., Brno	67 282	86 547	kardiostimulátory
ACESO PRAHA, s.r.o., Praha	518	78 847	zdravotnické prostředky
Novartis Czech Republic s.r.o., Praha	78 265	77 328	léky
B. Braun Medical s.r.o., Praha	68 711	74 354	léky, zdravotnický materiál
Bayer s.r.o., Praha	0	52 601	léky
Johnson and Johnson, spol. s r.o., Praha	53 994	51 840	léky, zdravotnický materiál
ČEZ Prodej, s.r.o., Praha	43 443	51 259	elektřina
Sanofi-Aventis, s.r.o., Praha	48 005	44 200	léky
BAXTER CZECH spol. s r.o., Praha	30 164	42 811	krevní deriváty, zdrav. materiál
ABBOTT LABORATORIES, s.r.o., Praha	34 122	39 898	zdrav. materiál, diagnostika
INLAB Medical s.r.o., Praha	25 916	32 070	zdravotnický materiál
International Power Opatovice, a.s., Opat. n. L.	26 670	29 726	teplo
BIOTRONIK Praha, spol. s r.o., Praha	30 810	29 362	kardiostimulátory
Amgen s.r.o., Praha	26 104	28 760	léky
Roche s.r.o., Praha	25 708	22 576	léky, zdravotnický materiál
PRIMA spol. s r.o., Hradec Králové	1	22 533	stavební činnost
Královéhradecká provozní, a.s., Hradec Králové	19 658	22 314	vodné a stočné
OLYMPUS C&S spol. s r.o., Praha	8 153	21 489	služby, zdravotnický materiál
BOSTON SCIENTIFIC CR s.r.o., Praha	20 367	19 372	zdravotnický materiál
Medtronic Czechia s.r.o., Praha	24 448	17 024	zdravotnický materiál
Grifols s.r.o., Praha	17 299	16 699	krevní deriváty, léky, zdravotnický materiál
Biomedica ČS s.r.o., Brno	12 748	14 097	léky, zdravotnický materiál
Východočeská plynárenská, a.s., Hr.Králové	8 508	13 824	energie
Siemens s.r.o., Praha	12 094	13 602	zdrav. technika, servis
GEHE Pharma Praha, spol. s r.o.	11 871	13 562	léky
FRESENIUS MEDICAL CARE spol. s r.o., Praha	15 594	13 164	léky, zdrav. mat., monitory, servis
PICTOR, s.r.o., Hradec Králové	5 934	12 680	služby
Medial spol. s.r.o., Praha	11 888	12 575	léky, zdravotnický materiál
Immunotech a.s., Praha	13 177	12 173	diagnostika, radiofarmaka
Kobrlé Oto, Smržovka	11 211	11 741	úklid
Bristol – Myers Squibb spol. s r.o., Praha	13 585	11 702	léky, zdravotnický materiál
FOMEI a.s., Hradec Králové	19 294	11 683	zdravotnický materiál, servis
Nycomed s.r.o., Praha	11 831	11 100	léky
Dräger Medical s.r.o, Praha	10 117	10 925	zdravotnický materiál, servis
PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s., Praha	9 526	10 706	léky, zdravotnický materiál

Graf III.1.2 Vývoj závazků a pohledávek (tis. Kč)



1.3. Dotace

Podrobný přehled dotací a jejich použití je uveden v následující tabulce III.1.3:

Tab. III.1.3 Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelých příspěvků poskytnutých v r. 2008

Druh dotace	Dotace tis. Kč	Čerpání Kč	Odvod Kč
Neinvestiční dotace zřizovatele celkem	44 314	44 314 365,00	325 145,40
v tom:			
a) účelové dotace MZ ČR na vybrané činnosti celkem	4 359	4 359 365,00	181 111,40
- výuka mediků	0	0	0
- vzdělávání zaměstnanců	0	0	0
- krizová připravenost	1 252	1 252 365,00	0
- zasedání AK	0	0	0
- drogy celkem:	0	0	0
léčebna Nechanice	459	459 000,00	0
substituční program	210	79 888,60	130 111,40
detoxikační jednotka	200	200 000,00	0
- zdravotně postižení	0	0	0
- národní radiologické standardy	2 148	2 148 000,00	0
- klinické audity v radioterapii	0	0	0
- HIV:	0	0	0
klinika infekčních nemocí	48	0,00	48 000,00
ÚKM	22	22 000,00	0
klinika nemocí kožních a pohlavních	20	17 000	3 000,00
b) dotace poskytnuté na provoz organizace	0	0	0
- sociální činnost	741	741 000,00	0
- AT centra	133	133 000,00	0
- soudní lékařství	1 510	1 510 000,00	0
- nemoci z povolání	297	297 000,00	0
c) Interní grantová agentura MZ ČR	7 153	7 153 000,00	144 034,00
d) neinvestiční prostředky na výzkumné záměry	30 121	30 121 000,00	0
e) ostat. neinvestiční grantové prostředky	0	0	0
f) neinvestiční prostředky v rámci ISPROFIN	0	0	0
g) jiné neinvestiční příspěvky ze stát. rozpočtu	0	0	0
Investiční dotace od zřizovatele celkem	144 868	132 690 355,40	1 993 675,60
v tom:			
a) výzkum a vývoj	17 119	15 125 485,40	1 993 514,60
b) systémová dotace celkem	127 749	117 564 870,00	161,00
z toho:			
- zdravotnická technika součet jednotlivých titulů	109 399	109 398 999,50	160,50
- stavební úpravy pro PET	8 063	8 063 000,00	0,00
centr. přípravy cytostatik	10 287	102 870,50	0,50

Neinvestiční dotace tvoří 0,95 % výnosů r. 2008. Propočtení potřeby podle skutečného rozsahu těchto nákladů je ale značně vyšší. V roce 2008 byl objem dotací na vybrané činnosti vyšší o příspěvek na národní onkologické registry, jiné činnosti byly dotovány přibližně ve stejné výši jako roce 2007.

Kromě dotací zřizovatele byly v roce 2008 poskytnuty FN neinvestiční dotace z rozpočtu Královéhradeckého kraje, a to ve výši 4 100 tis. Kč na zajištění lékařské pohotovostní služby během roku 2008, dále pak ve výši 150 tis. Kč na zajištění dětské lékařské pohotovostní služby od října 2008 a finanční prostředky ve výši 761,4 tis. Kč v rámci Operačního programu Rozvoje lidských zdrojů.

FN v roce 2008 obdržela investiční dotaci od Královéhradeckého kraje ve výši 3.500 tis. Kč, kterou vyčerpala v plné výši. Částka ve výši 1 mil. Kč byla profinancována na nákup dvou procesorů endoskopických obrazových a částka ve výši 2,5 mil. Kč na výstavbu Sdruženého objektu u vstupu na Pohotovost – Emergency. V průběhu roku 2008 FN HK obdržela od Ministerstva průmyslu a obchodu ČR investiční dotaci ve výši 250 tis. Kč na vyhotovení energetických auditů budov, která ale byla vrácena poskytovateli v závěru roku 2008. Důvodem byla ta skutečnost, že se nepodařilo akci zrealizovat v řádném termínu.

1.4. Vnitřní hospodaření

FN dlouhodobě uplatňuje střediskové řízení s decentralizovanými odpovědnostmi a pravomocemi a zainteresovaností na výsledku hospodaření. Pro každý rok jsou vydávána Pravidla hospodaření upřesňující tuto oblast. V roce 2008 byly kliniky zainteresovány na úspoře nákladů a plnění přímých výnosů s povinností naplnit alespoň 95 % Case-Mix indexu hospitalizovaných pacientů ve srovnání s rokem 2007 a dále na dodržení nákladů na preskripci léků a PZT. I přes výrazné systémové změny, především v oblasti nákladů na léky v roce 2006, promítající se i do roku 2008, a předem neujasněná pravidla financování ze strany pojišťoven lze vnitřní hospodaření považovat za úspěšné.

Celkové náklady a hospodářské výsledky klinických pracovišť jsou obsahem tabulky III.1.4a)

Tab. III.1.4a) Náklady a hospodářské výsledky klinických pracovišť (tis. Kč)

Klinika/oddělení	Náklady			Hospodářský výsledek ¹⁾	
	2007	2008	08/07 v %	2007	2008
I. interní klinika	423 866	452 746	106,8	2,8	-2671,9
II. interní klinika	480 627	581 488	121,0	7,2	-2758,2
Klinika infekčních nemocí	71 541	72 843	101,8	1 182,4	400,8
Plicní klinika	76 498	83 472	109,1	-297,0	975,4
Neurologická klinika	224 760	250 142	111,3	410 ²⁾	-1079,4
Psychiatrická klinika	75 252	98 904	131,4	36,9	338
Klinika nemocí z povolání	13 117	14 849	113,2	655,1	17,9
Dětská klinika	189 329	211 798	111,9	-473,2	250
KARIM	127 023	155 896	122,7	330,9	285,1
Klinika nemocí kožních a pohlavních	33 831	48 793	144,2	149,9	-179,3
Klinika onkologie a radioterapie	252 460	266 164	105,4	-1 188,8	226
Gerontologická a metabolická klinika	263 577	290 662	110,3	-3 984,0	130,2
Ústav tělovýchovného lékařství	2 795	3 180	113,8	169,3	208,1
Oddělení lékařské genetiky	16 674	17 421	104,5	17,7	380
Oddělení ambulantních provozů	48 168	37 688	78,2	43,2	126,3
Oddělení urgentní medicíny	-	58 953	-	-	kladný
Kardiochirurgická klinika	232 510	242 262	104,2	3,2	3,2
Chirurgická klinika	272 545	289 424	106,2	3 014,1	331,5
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	41 526	44 391	106,9	253,6	247,4
Neurochirurgická klinika	161 600	178 430	110,4	2 466,4	-7882,2
Ortopedická klinika	101 077	120 027	118,7	98,7	49,5
Urologická klinika	88 343	93 520	105,9	87,8	867,2
Klinika ušní, nosní a krční	66 016	74 537	112,9	1 160,1	573,4
Oční klinika	82 967	91 178	109,9	751,0	164,9
Stomatologická klinika	59 969	67 704	112,9	295,1	796,3
Porodnická a gynekologická klinika	113 986	124 234	109,0	924,7	208,6
Radiologická klinika	213 370	220 573	103,4	2 092,0	234,2
Transfúzní oddělení	143 767	142 129	98,9	6 798,0	8904
Rehabilitační klinika	62 554	69 256	110,7	826,1	494,3
Oddělení nukleární medicíny	40 230	45 245	112,5	557,3	524,1
Fingerlandův ústav patologie	41 512	45 772	110,3	407,7	113,5
Ústav soudního lékařství	7 154	7 978	111,5	363,1	21,6
Tkáňová ústředna	14 304	17 126	119,7	-247,1	-1000,5
ÚKIA	53 197	56 152	105,6	642,0	1212,9
ÚKM	47 858	51 132	106,8	-589,7 ³⁾	- ²⁾
Oddělení chirurgických sálů	58 412	78 175	133,8	35,1	238
ÚKBD	98 256	104 540	106,4	2 112,0	1,7
Celkem	4 300 671	4 808 786	111,8	18 703,6	2 752,6

¹⁾ Hospodářský výsledek hodnocený, korigovaný pro účely ročního hodnocení.

²⁾ Hospodářský výsledek nebyl do doby uzávěrky uzavřený .

³⁾ ÚKM v roce 2007 není po stránce naplnění ekonomických kritérií hodnocen negativně na základě výjimky ředitele.

Tabulka III.1.4b) uvádí náklady na hromadně vyráběná léčiva v členění podle ATC skupin.

Tab. III.1.4b) Náklady na HVLP (tis. Kč) v členění podle ATC skupin

ATC	Název	Celkem			08/07 v %	% z r. 2008
		2006	2007	2008		
A	Zaživací trakt a metabolismus	10 858	11 514	11 726	101,8	1,5
B	Krev a krevtovorné orgány	82 035	88 118	98 593	111,9	13,0
C	Kardiovaskulární systém	10 498	10 378	11 095	106,9	1,5
D	Dermatologika	1 160	1 314	1 603	122,0	0,2
G	Urogenitální systém a pohlavní hormony	478	507	570	112,5	0,1
H	Systémové horm. přípr. kromě pohlavních	6 965	12 512	17 261	138,0	2,3
J	Antiinfektiva pro systémové užití	70 359	85 500	104 365	122,1	13,8
L	Antineoplastika a imunomodulátory	123 425	357 811	442 701	123,7	58,5
M	Muskoskeletální systém	5 042	7 291	7 328	100,5	1,0
N	Centrální nervový systém	15 361	16 395	17 440	106,4	2,3
P	Antiparazitika	58	28	29	101,9	0,0
R	Respirační systém	4 178	4 062	4 405	108,4	0,6
S	Smyslové orgány	723	842	4 940	586,7	0,7
V	Různé	29 865	33 619	35 315	105,0	4,7
Celkem		361 004	629 892	757 370	120,2	100,0

1.5. Fondy

V roce 2008 nebyl použit fond odměn. Rezervní fond byla využit na neinvestiční účely v souladu s vůlí dárců (částka ve výši 9.734 tis. Kč) a k úhradě sankcí ve výši 693 tis. Kč.

Zůstatek fondu reprodukce majetku je kryt penězi na zvláštním bankovním účtu z jedné pětiny a pro obnovu investic je využitelný pouze částečně s ohledem na objem volných finančních prostředků. V roce 2008 nevyužila FN HK možnost financování údržby nebo DDHM z fondu reprodukce majetku. Rovněž nebyl tento fond použit na snížení odpisů pro jeho nepokrytí finančními prostředky

Zlepšený výsledek hospodaření roku 2008 výši 55 254 tis. Kč bude přidělen do rezervního fondu.

2. Pracovníci

2.1. Počty a struktura pracovníků

V roce 2008 stoupl průměrný přepočtený počet zaměstnanců (+144,9) i fyzický evidenční počet zaměstnanců (+186) z důvodu posílení personálu pro zajištění kvalitní léčebné a ošetrovatelské péče, otevření oddělení následné péče, posílení administrativy spojené s provozem lůžkových oddělení nemocnice, posílení personálu z titulu akreditace a z titulu dalších rozvojových projektů.

V průměrném přepočteném počtu tvoří největší meziroční rozdíly kategorie lékařů (+41,2), NLP (+38,3), POD (+32,9), THP (+24,7), JVŠ (+4,2), provozní (+2,4), farmaceuti (+1,2). Průměrné přepočtené počty pracovníků zahrnují vykazování čerpání dovolené žen na mateřské dovolené (+19,4) a úvazky zaměstnanců na grantech a výzkumných záměrech (+25,5).

Plán pracovníků roku 2008 v průměrných přepočtených počtech nebyl splněn. Rozdíl skutečnosti proti plánu je celkem (-62,0) zaměstnanců, z toho u lékařů (-33,6), NLP (-5,9), POD (-1,0), provozní (-11,7), THP (-4,7), JVŠ (-4,2), farmaceutů (-0,3).

Podstav u všech kategorií zaměstnanců vznikl především z důvodu postupného přijímání nových zaměstnanců, nedostatku potřebných specializací na trhu práce a pozdějším obsazováním volných míst za odcházející zaměstnance.

Tab. III.2.1a) Vývoj počtu pracovníků dle kategorií

Kategorie	Průměrný přepočtený počet od počátku roku			Fyzický počet k 31.12.			% žen k 31.12.		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Lékaři	478,7	523,0	564,2	663	762	777	39,1	40,1	40,5
Farmaceuti	33,0	31,2	32,4	35	34	35	77,1	76,5	80,0
JVŠ	45,4	49,5	53,7	57	65	69	48,2	53,8	58,0
NLP	1 764,3	1 803,7	1 842,0	1 848	1 907	1 963	97,6	97,3	97,0
POD	390,2	422,3	455,2	401	443	477	48,1	46,3	47,4
THP	369,2	376,5	401,2	389	403	460	77,9	77,9	80,7
Provozní	624,9	627,6	630,0	656	670	689	66,0	66,1	67,8
Celkem	3 705,7	3 833,8	3 978,7	4 049	4 284	4 470	75,1	74,3	75,0

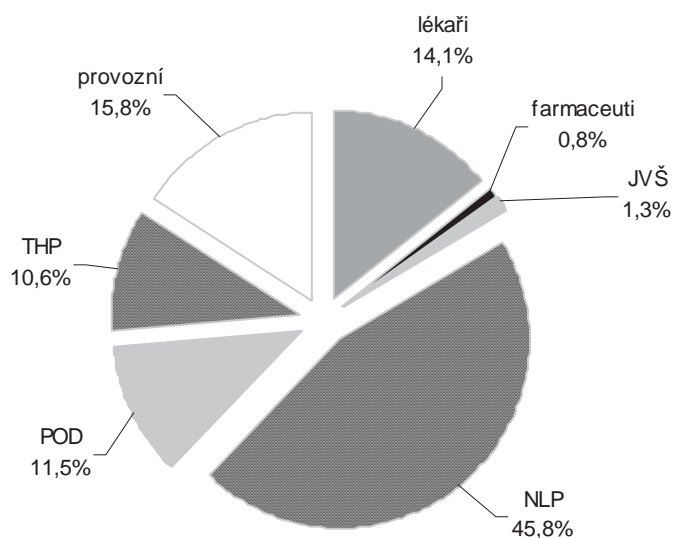
V roce 2008 pracovalo ve FN 4 470 zaměstnanců, což je o 186 více než v roce 2007. Mimo evidenční počet 383 zaměstnanců, který tvoří zaměstnanci na mateřské dovolené, rodičovské dovolené a neplaceném volnu, se zvýšil o 18 proti r. 2007. Oproti r. 2007 se počet zaměstnaných cizinců snížil o 4 a činil 110 zaměstnanců. Převážná část cizinců jsou občané SR. V r. 2008 nastoupilo celkem 92 absolventů škol, z toho 50 v kategorii NLP. Počet pracujících důchodců se oproti minulému roku zvýšil o 44, tj. na 231 zaměstnanců. Evidujeme 102 zaměstnanců se zdravotním postižením. V roce 2008 poklesl počet uzavřených dohod o pracovní činnosti a provedení práce.

Následující tabulka III.2.1b) shrnuje základní sledované údaje v oblasti pracovních sil.

Tab. III.2.1b) Základní souhrnné údaje (stav k 31.12.)

	fyzické počty		
	2006	2007	2008
Kmenový stav	4 365	4 649	4 853
Mimoevidenční počet (MEP) celkem	316	365	383
- v tom: mateřská dovolená	81	84	86
rodičovská dovolená (do 3 let)	231	277	291
neplacené volno	4	4	6
Evidenční počet k 31.12.	4 049	4 284	4 470
- z toho: žen	3 040	3 184	3 352
Počet cizinců celkem	84	114	110
- v tom občanů: Slovenské republiky	60	84	82
Polské republiky	6	6	5
Bahrainu, Bulharska, Chorvatska, Indie, Jemenu, Kuwaitu, Kypru, Libye, Makedonie, Nigerie, Pákistánu, Peru, Řecka, Sýrie a Ukrajiny	18	24	23
Počet pracujících starobních důchodců	167	187	231
Počet pracovníků v poproduktivním věku (vč. starobních důchodců)	288	317	325
Počet poživatelů invalidního a částečně invalidního důchodu	63	75	90
Počet osob se zdravotním postižením	76	84	102
Počet zkrácených úvazků	649	759	851
Pracovní poměr na dobu neurčitou vč. MEP	3 288	3 723	3 685
Pracovní poměr na dobu určitou vč. MEP	1 077	926	1 168
Počet přijatých absolventů VŠ	28	34	25
- v tom: lékaři	26	33	24
jiní odborní pracovníci VŠ	2	1	1
Počet přijatých absolventů NLP	41	58	50
Počet přijatých absolventů - ostatní	0	2	17
Celkem přijatých absolventů	69	94	92
Počet sepsaných dohod o pracovní činnosti	1044	674	445
Počet sepsaných dohod o provedení práce	259	176	167
Pracovní neschopnost v %	6,4	6,6	5,8

Graf III.2.1a) Struktura pracovníků dle kategorií

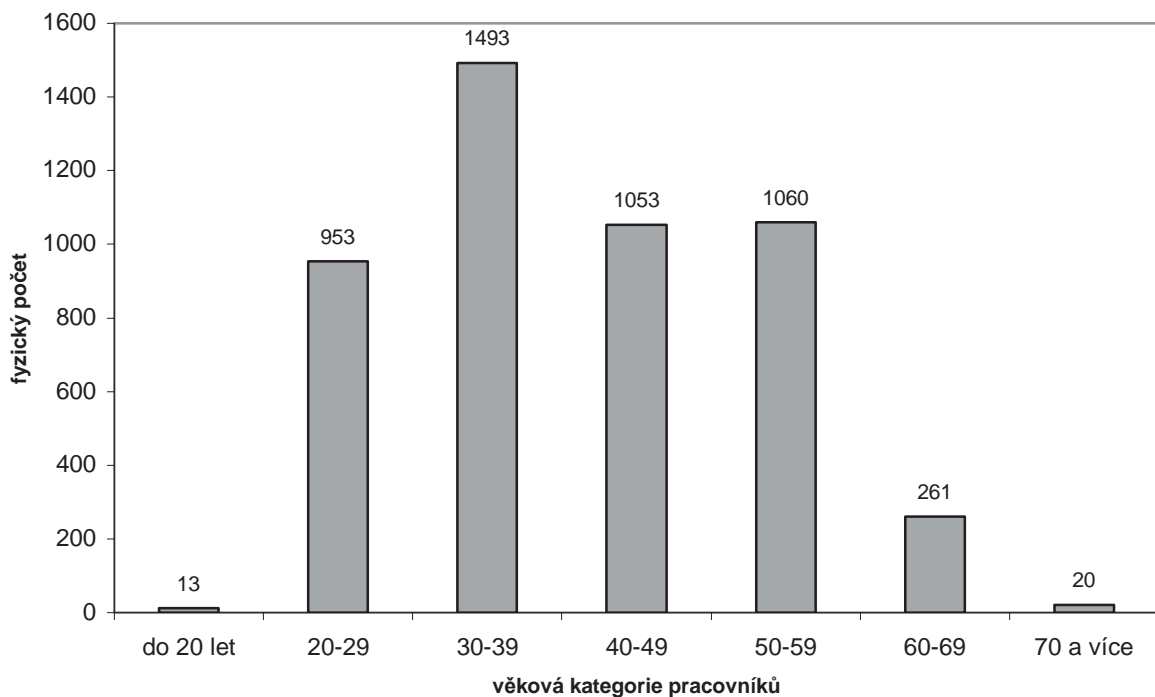


Tab. III.2.1c) Kvalifikační struktura pracovníků (kmenový stav)

Vzdělání	2008									2007
	Lékaři	Farmaceuti	JVŠ	NLP	POD	THP	Provozní	Celkem	%	%
Základní Vyučení					93	4	241	338	7,0	6,5
SO					272	18	365	655	13,5	13,9
ÚSO					14	9	12	35	0,7	0,7
Vyšší				1 877	109	369	79	2 434	50,1	51,0
Bakalářské				181	1	7	1	190	3,9	3,7
Vysokoškolské	636	32	65	162	4	7	2	169	3,5	2,8
Doktorské	172	4	11	31	4	73	2	843	17,4	18,2
Celkem	808	36	76	2 252	493	488	700	4 853	100	100

Kromě výše uvedených údajů má 102 zaměstnanců FN s vysokoškolským vzděláním vědeckou hodnost CSc. a 4 zaměstnanci DrSc., 71 zaměstnanců má titul docent a 30 zaměstnanců profesor, 163 zaměstnanců má titul Ph.D.

Graf III.2.1b) Věková struktura pracovníků (kmenový stav)



2.2. Pohyb pracovních sil

Rozdíl přírůstku (668) a úbytku pracovních sil (449) byl v roce 2008 celkem +219 zaměstnanců. Nejvíce fluktuující kategorií zůstává NLP a provozní. Číselné údaje vyjadřují nástupy do FN a výstupy z FN, nezahrnují opakované nástupy a prodlužování pracovních poměrů sjednaných na dobu určitou.

Tab. III.2.2a) Nástupy a výstupy zaměstnanců

Kategorie	Nástupy			Výstupy		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
Lékaři	68	148	86	34	52	62
Farmaceuti	2	2	5		1	2
JVŠ	2	7	10	3	1	5
NLP	151	220	227	122	133	157
POD	37	74	69	27	39	40
THP	45	36	98	43	23	45
Provozní	110	134	173	107	115	138
Celkem	415	621	668	336	364	449

Z výše uvedené tabulky vyplývá, že se zvýšil počet nástupů, ale významně stoupl i počet výstupů.

Tab. III.2.2b) Vybrané důvody fluktuace

		Lékaři	Farm.	JVŠ	NLP	POD	THP	Provoz.	Celkem
Dohoda	2006	15		2	58	6	14	50	145
	2007	24			35	16	7	28	110
	2008	22		4	42	23	12	39	142
Výpověď pracovníka	2006				11	2	1		14
	2007	5			18	1		3	27
	2008	15	1		32	1	7	11	67
Skončení doby určité	2006	14		1	43	17	22	40	137
	2007	20		1	40	11	11	45	128
	2008	19	1		46	4	12	46	128
Ve zkušební době	2006	5			7	2	5	17	36
	2007	1			18	5		23	47
	2008	4			28	8	8	24	72
Organizační změna	2006								0
	2007								0
	2008						4		4
Celkem	2006	34	0	3	119	27	42	107	332
	2007	50	0	1	111	33	18	99	312
	2008	60	2	4	148	36	43	120	413

Nejčastějším způsobem rozvázání pracovního poměru bylo vzájemná dohoda (142), skončení pracovního poměru sjednaného na dobu určitou, tzn. jeho neprodloužení (128), a zrušení pracovního poměru ve zkušební době (72). Hlavním důvodem fluktuace je nespokojenost zaměstnance.

2.3. Pracovní neschopnost a úrazovost

Tab. III.2.3a) Procento pracovní neschopnosti (v %)

Klinika/pracoviště	2006	2007	2008
I. interní klinika	8,1	7,9	6,3
II. interní klinika gastro	7,3	5,6	4,4
Klinika infekčních nemocí	5,5	6,9	5,5
Plicní klinika	5,2	7,6	4,9
Neurologická klinika	5,7	6,3	4,8
Psychiatrická klinika	6,7	4,7	6,6
Klinika nemocí z povolání	5,2	5,6	6,1
Dětská klinika	5,3	5,1	6,0
KARIM	7,0	5,0	5,2
Klinika nemocí kožních a pohlavních	8,4	7,9	3,3
Klinika onkologie a radioterapie	3,8	5,2	4,7
KGM	6,4	8,5	7,1
Ústav tělovýchovného lékařství	0,9	1,4	1,3
Oddělení lékařské genetiky	1,9	5,2	6,5
Oddělení ambulantních provozů	8,4	6,6	5,5
Emergency	-	-	3,1
Kardiochirurgická klinika	6,2	7,6	5,7
Chirurgická klinika	6,5	4,6	5,6
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	5,3	4,5	2,3
Neurochirurgická klinika	4,3	6,2	6,4
Ortopedická klinika	6,2	6,9	5,6
Urologická klinika	7,5	7,6	8,2
Klinika ušní, nosní a krční	5,8	4,2	5,5
Oční klinika	7,7	6,2	4,3
Stomatologická klinika	4,1	3,2	2,9
Porodnická a gynekologická klinika	2,2	3,4	2,7
Oddělení klinické hematologie	5,0	6,3	5,5
Radiologická klinika	5,8	4,9	4,1
Transfúzní oddělení	10,2	9,6	8,2
Rehabilitační klinika	9,3	7,4	9,4
Oddělení nukleární medicíny	4,6	5,6	7,9
Fingerlandův ústav patologie	6,8	8,6	6,0
Ústav soudního lékařství	5,5	4,7	9,6
Tkáňová ústředna	3,5	1,5	1,8
ÚKIA	8,2	6,9	7,4
Ústav klinické mikrobiologie	4,6	7,5	5,8
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	6,8	6,9	4,7
ÚKBD	7,7	8,5	9,2
Nemocniční lékárna	5,7	6,4	3,9
Správa	6,9	7,7	6,2
z toho: prádelna	11,3	11,5	6,2
dopravní odbor	6,6	5,8	7,2
stravovací odbor	13,2	13,3	9,5
Celkem	6,4	6,6	5,8

Tab. III.2.3b) Pracovní úrazovost a pracovní neschopnost (PN)

Ukazatel	2006	2007	2008
Počet pracovních úrazů s PN	38	24	38
Počet pracovních úrazů bez PN	4	7	4
z toho: smrtelných	0	0	0
hromadných	0	0	0
těžkých	0	0	0
Zameškané kalendářní dny v důsledku pracovních úrazů	1036	474	760
Úrazová četnost (na 100 pracovníků) v %	0,78	0,51	0,78
Počet nemocí z povolání	3	2	4

Z výše uvedených údajů vyplývá, že počet pracovních úrazů s pracovní neschopností, počet zameškaných kalendářních dnů i úrazová četnost ve Fakultní nemocnici Hradec Králové oproti předchozímu roku stouply. Počet nemocí z povolání je s ohledem na počet zaměstnanců na minimální úrovni.

2.4. Oblast péče o zaměstnance

V rámci ročního rozpočtu FKSP byly pro zaměstnance FN a jejich rodinné příslušníky zajištěny akce sportovního, kulturního a rekreačního charakteru v tuzemsku a zahraničí včetně zájezdů a dětských táborů:

- v oblasti kultury bylo realizováno 21 kulturních akcí zájezdových i místních,
- v oblasti sportu využívali zaměstnanci 9 druhů sportovních aktivit a vyžití,
- v oblasti turistiky a poznávání bylo uspořádáno 5 vícedenních tuzemských a zahraničních zájezdů,
- bylo zajištěno 83 tuzemských rekreací, v tom 25 druhů zimních a 58 druhů letních, a to ve 190 termínech,
- byly zajištěny zahraniční rekreace do 132 oblastí 15 států a 25 ostrovů ve 195 termínech,
- bylo uspořádáno 7 dětských táborů.

Stoupl zájem zaměstnanců o všechny druhy rekreací a sport. Z důvodu zvýšeného zájmu o rekreace nemohly být pořádány jednodenní až tří denní zájezdy. Ze stejného důvodu byl snížen i počet kulturních akcí.

Tab. III.2.4a) Průměrné spektrum účasti u vícedenních zájezdů a rekreací v procentech

Kategorie	2006	2007	2008
Lékaři	19,9	19,8	19,9
Ostatní zdravotníci	60,0	60,9	61,0
Ostatní	20,1	19,3	19,1

Tab. III.2.4b) Počet osob zúčastněných na akcích pořádaných oddělením péče o zaměstnance

	2006	2007	2008
Rekreace ¹⁾	2 650	2 883	3 154
Zimní	211	243	226
Letní tuzemské	1 032	1 117	1 438
Letní zahraniční	1 407	1 523	1 490
Zájezdy ¹⁾	1 364	458	337
Zájezdy jednodenní	308	185	0
Zájezdy vícedenní	129	146	55
Zájezd zimní Alpy	146	127	142
Lyžování	781	0	140
Sport ²⁾	2 897	2 835	2 952
Kultura ¹⁾	4 016	4 087	2 565
Kulturní akce	3 710	3 704	2 258
Předplatné	306	383	307
Dětské tábory	412	381	341
Dětský zimní tábor	12	5	2
Dětský letní tábor	400	376	339
Chata Zdobnice	1 229	1 178	956

 Pozn.: ¹⁾ včetně rodinných příslušníků

²⁾ zaměstnanci

Tab. III.2.4c) Fond kulturních a sociálních potřeb (tis. Kč)

Tvorba/čerpání	Skutečnost			Rozpočet 2008
	2006	2007	2008	
Zdroje				
Zůstatek k 1.1.	6 959	4 088	-527	- 527
Základní přiděl	22 906	24 479	27 533	27 827
Ostatní	5	25	4	
Celkem zdroje	29 870	28 592	27 010	27 300
Čerpání				
Saldo půjček a výpomocí	1 012	856	- 254	
Stravné	5 792	5 870	6 726	6 390
Zlepšení vybavení restaurantu, nápoje	0	0	4	10
Kultura	728	845	583	600
Sport	1 798	2 000	1 882	2 000
Rekreace	7 013	8 028	6 154	6 550
Nenávratné sociální výpomoci	109	53	72	100
Dary	2 565	3 708	3 680	3 000
Chata Zdobnice	1 196	1 137	1 222	1 200
Ostatní	6	5	17	20
Penzijní připojištění	5 444	6 484	6 573	7 300
Očkování	118	133	121	130
Celkem čerpání	25 781	29 119	26 780	27 300
Rezerva				
Stav fondu k 31.12.	4 089	- 527	230	

3. Mzdy

3.1. Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)

Tab. III.3.1 Personální náklady (tis. Kč)

Položka	2006	2007	2008	Rozdíl 08-07	08/07 v %
Vyplacené mzdové prostředky	1 145 290	1 223 947	1 376 652	152 705	112,5
OON	6 798	44 870	38 641	-6 229	86,1
Mzdové prostředky celkem	1 152 088	1 268 817	1 415 293	146 476	111,5
z toho:					
- mzdové prostředky za klinické studie	9 134	11 597	11 194	-403	96,5
- mzdové prostředky za granty	3 796	5 397	2 235	-3 162	41,4
- mzdové prostředky za VZ	10 708	14 931	12 088	-2 843	81,0
Příspěvek na sociální zabezpečení	299 091	330 594	366 517	35 923	110,9
Zdravotní pojištění	103 539	114 438	126 903	12 465	110,9
FKSP	22 906	24 479	27 553	3 074	112,6
Ostatní personální náklady	0	0	0	0	0
Personální náklady celkem	1 577 624	1 738 328	1 936 266	197 938	111,4
Poměr personálních nákladů k celkovým nákladům	42,3	42,7	42,2	-0,5	98,8

Uvedený přehled ukazuje nárůst personálních nákladů za poslední tři roky v jejich členění na jednotlivé druhy. Vývoj zaznamenal zvýšení vyplacených mzdových prostředků bez OON v roce 2008 proti roku 2006 o 20,2 %. Z toho činí nárůst průměrného měsíčního platu celkem včetně zajištění nepřetržitosti (DPČ) 14,6% a ostatní nárůst MP je ovlivněn zvýšeným stavem pracovníků všech kategorií, jejichž přijetí bylo vyvoláno řešením nepřetržitosti provozu a potřebami akreditačního procesu. V roce 2008 klesá podíl OON vlivem zvýšení počtu sloužících zaměstnanců (lékaři, JOP VŠ, NLP) a tím částečného zajišťování nepřetržitosti provozu prostřednictvím fondu pracovní doby nových zaměstnanců. Nárůst mzdových prostředků představoval v uvedeném roce 2008 jednak zvýšení průměrného měsíčního platu včetně plného zajištění nepřetržitého provozu v nových podmínkách o 7,5 %. Zbytek navýšení MP ve výši 5% byl vynaložen na nárůst počtu pracovníků, případně na přesuny v rámci jednotlivých kategorií. V roce 2008 pozorujeme opět výrazné snížení MP na granty vlivem neschválení nových grantů a řešení pouze probíhajících z minulých let. FN HK vyčerpala v minulém roce i menší objem mzdových prostředků na lékové studie a ještě výraznější pokles proti roku 2007 nastal na výzkumných záměrech (o 19%). Podíl personálních nákladů na celkových nákladech FN poklesl proti roku 2007 o 0,5% vlivem rychlejšího nárůstu ostatních nákladových druhů.

V roce 2008 byly do OON opět zahrnuty i prostředky na dohody o pracovní činnosti, uzavírané za účelem zajištění nepřetržitosti provozu FN HK.

3.2. Struktura mezd

Tab. III.3.2 Struktura mezd (%)

Mzdová složka	2006	2007	2008	08/07 v %
Tarifní plat	52,4	54,9	51,1	93,1
Příplatek za vedení	0,8	1,5	1,4	93,3
Zvláštní příplatek a příplatek za ztížené prac. prostředí	2,3	1,8	1,8	100,0
Plat za práci přesčas vč. příplatku	6,3	6,8	6,5	95,6
Odměny za pracovní pohotovost.	3,0	0,8	0,8	100,0
Příplatek za práci v So, Ne a svátek	3,3	3,5	3,4	97,1
Příplatek za noční práci	1,6	1,7	1,7	100,0
Náhrady mzdy	9,6	9,8	9,4	95,9
Osobní příplatek	10,8	10,5	11,9	113,3
Odměny	9,9	8,6	12,0	139,5
Ostatní	0	0,1	0	0
Celkem	100,0	100,0	100,0	100,0

V roce 2008 klesl podíl tarifních platů na celkové výši vyplacených mzdových prostředků o 6,9 % vlivem toho, že se tarifní tabulka od 1. 1. 2007 neměnila a veškerý nárůst průměrného měsíčního platu byl realizován ostatními složkami platu a ve složce tarifu docházelo pouze k časovému postupu. Procentuální pokles můžeme pozorovat i u příplatků za

vedení vlivem jeho neměnnosti v průběhu dvou let. Podíl zvláštního příplatku a příplatku za ztížené pracovní prostředí na celkovém průměrném měsíčním platu zůstává na úrovni roku 2007, neboť se zvýšil okruh zaměstnanců pobírajících tyto dva příplatky stejnou měrou jako nárůst celkového průměrného platu a výše příplatku zůstala stejná. Stejný procentuální poměr můžeme pozorovat u příplatku za noční práci a u pohotovosti na předem sjednaném místě. Mírně klesá ve struktuře průměrného měsíčního platu podíl přesčasové práce, příplatku za práci v sobotu, v neděli i ve svátek a náhrad mzdy proti roku předchozímu. Přesčasová práce je částečně nahrazena fondem pracovní doby nově přijatých zaměstnanců na zajištění nepřetržitosti provozu. U náhrad mzdy se projevuje nižší průměr výdělku vlivem přijetí mladších zaměstnanců s nižším platem. Podíl osobního příplatku vlivem větší nivelizace posunutím minima a navýšením o 20% stoupá k celkovému průměrnému měsíčnímu platu o 13,3%. Podíl odměn dokonce roste o 39,5% úrovně roku 2007 vlivem vyplácení velké plošné odměny ve dvou vlnách, odměn za výsledky akreditace a navýšením odměn vedoucích pracovníků i limitu k naplnění fondu vedoucího jednotlivých pracovišť ze 4 000 Kč na 6 000 Kč na 1 přepočteného zaměstnance.

3.3. Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků

Tab. III.3.3 Vývoj průměrných výdělků podle kategorií

Kategorie	2006 v Kč	2007 v Kč	2008 v Kč	08/07 v %	2008 v Kč včetně nepřetržit.	08/07 v % vč. nepřetržitosti provozu
Lékaři	53 065	50 822	54 386	107,0	59 138	104,6
Farmaceuti	39 823	42 780	44 178	103,3	44 251	103,4
JOP	32 584	35 763	38 622	108,0	38 630	108,0
NLP	24 322	25 415	27 348	107,6	27 362	107,0
POD	18 155	19 339	20 153	104,2	20 153	104,2
THP	21 855	22 931	25 685	112,0	25 685	112,0
Provozní	14 695	15 407	16 950	110,0	16 950	110,0
Celkem	25 755	26 604	28 834	108,4	29 515	107,5

Z důvodu zrušení pohotovosti na pracovišti od 1. 1. 2007 se část zajištění nepřetržitosti provozu u lékařů, sloužících farmaceutů, JOP VŠ a NLP zajišťuje přijímáním nových zaměstnanců, aby svým fondem pracovní doby přispěli ke snížení přesčasové práce, dále postupnými nástupy do práce a o sobotách, nedělích, svátcích a v noci pomocí DPČ, které jsou hrazeny z OON. K regulaci přesčasové práce přispívá nucený odpočinek sloužících před a po vykonané službě. Na základě této skutečnosti uvádíme průměrné měsíční platy jednotlivých kategorií zaměstnanců jednak správně podle statistiky bez příslušného podílu OON a potom včetně všech mzdových nákladů na zajištění nepřetržitosti provozu, což je daleko reálnější pohled na skutečné mzdové nárůsty. Na základě tohoto dvojího pohledu se vykazuje poměrně velký rozdíl průměrného měsíčního platu především u lékařů. Nárůsty průměrného měsíčního platu u jednotlivých kategorií odpovídají nárůstům z dohody s odborovými organizacemi v platné KS. Pouze u kategorie NLP se dosáhlo nárůstu 7% místo 5,5% vyplývajících z úmluvy s odborovými organizacemi v KS. Vysoký nárůst u THP a provozních zaměstnanců byl záměrným požadavkem základní odborové organizace směřujícím ke snížením platových disparit mezi jednotlivými kategoriemi zaměstnanců. FN HK se svou mzdovou úrovní drží na čelních místech u většiny kategorií zaměstnanců v rámci velkých nemocnic ČR.

3.4. Struktura průměrného výdělku

Tab. III.3.4a) Struktura průměrného výdělku (Kč)

Průměrný měsíční výdělek Kč	2006	2007	2008	08/07 v %
	25 755	26 604	28 834	108,4
v tom:				
- tarif	13 487	14 593	14 732	101,0
- příplatek za vedení	206	403	397	98,5
- zvláštní příplatek a přípl. za ztížené prac. prostředí	585	483	526	108,9
- přesčas včetně příplatků	1 629	1793	1 900	106,0
- odměny za pohotovost	780	223	226	101,4
- příplatek za práci v So, Ne a svátek	838	938	982	104,7
- příplatek za noční práci	404	450	487	108,2
- náhrady mzdy	2 483	2 620	2 701	103,1
- osobní příplatek	2 794	2 790	3 425	122,8
- odměny celkem	2 549	2 310	3 456	149,6
- ostatní	0	1	2	200,0

V celkovém průměrném měsíčním platu se projevuje pouze 1,0 % nárůst tarifní složky proti roku 2007, a to vlivem časových postupů jednotlivých zaměstnanců, naopak toto navýšení bylo snižováno přijímáním mladších převážně mzdově levnějších zaměstnanců. Příplatky za vedení se výrazně mění vlivem nové konstrukce od 1. 1. 2007. U zvláštních příplatků a příplatků za ztížené pracovní prostředí se projevuje nárůst okruhu pobírajících při neměnné jejich výši. Podíl osobních příplatků na celkovém průměrném měsíčním platu stoupá vlivem jejich větší nivelizace posunem minima a navýšením o 20%. Nejvýraznější nárůst je zřejmý u složky odměn, kde se projevilo navýšení přidělu do FV, zvýšení odměn vedoucích pracovníků a specialistů, výplata odměn za akreditaci a plošné odměny ve dvou vlnách k dosažení dohodnutých nárůstů průměrného měsíčního platu jednotlivých kategorií zaměstnanců v návaznosti na plnění závazků z KS.

Tab.III.3.4b) Průměrné měsíční platy lékařů a NLP včetně zajištění nepřetržitosti provozu (v Kč) v roce 2008

Klinika/oddělení	Lékaři			NLP		
	A	B	C	A	B	C
Interní obory						
I. interní klinika	57 387	44 460	23 425	27 351	21 783	14 233
II. interní klinika	56 997	48 028	23 362	27 446	22 747	14 840
Klinika gerontolog. a metabolická	64 356	51 418	24 168	27 191	22 423	14 522
Předchozí 3 kliniky + OAP,OUM (spol. ÚPS)	64 420	49 847	24 687	27 236	22 394	14 788
Klinika infekčních nemocí	79 738	60 173	28 056	31 125	25 075	16 223
Plicní klinika	52 738	40 349	21 818	27 453	21 888	13 544
Neurologická klinika	55 173	40 038	22 328	28 527	23 004	15 952
Psychiatrická klinika	49 143	45 356	23 018	28 330	23 733	15 460
Klinika nemocí z povolání	39 762	39 757	22 671	21 916	21 916	15 314
Dětská klinika	59 300	41 766	21 992	30 922	24 638	16 717
Klinika nemocí kožních a pohlavních	45 637	41 299	24 167	27 203	25 986	18 639
Klinika onkologie a radioterapie	55 265	45 767	21 503	26 317	24 006	15 958
Rehabilitační klinika	47 080	45 780	24 434	22 573	21 784	15 337
Chirurgické obory						
KARIM	53 894	42 627	20 453	29 408	23 679	15 157
Kardiochirurgická klinika	65 200	45 451	24 743	28 089	22 672	14 530
Chirurgická klinika	69 907	54 834	26 371	27 285	21 977	14 121
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	70 665	51 183	25 777	28 756	25 154	16 994
Neurochirurgická klinika	59 863	47 663	23 849	26 160	22 226	14 813
Ortopedická klinika	54 534	41 406	22 369	26 234	22 530	15 118
Urologická klinika	67 210	46 514	23 574	26 331	22 014	14 830
Klinika ušní,nosní a krční	57 612	46 396	23 941	26 355	22 107	14 955
Oční klinika	57 618	48 386	25 052	26 653	23 007	16 046
Stomatologická klinika	66 854	51 127	24 811	26 159	23 107	16 604
Porodnická a gynekologická klinika	62 925	48 356	25 843	28 933	25 022	16 528
Ostatní obory						
Ústav tělovýchovného lékařství	50 875	50 875	27 669	24 862	24 862	17 060
Oddělení lékařské genetiky	34 578	34 489	20 116	23 396	22 882	16 096
Radiologická klinika	52 677	39 308	22 086	30 821	23 921	16 251
Transfúzní oddělení	52 792	48 141	22 293	27 099	23 806	14 751
Oddělení nukleární medicíny	48 989	47 815	23 366	24 067	23 659	15 946
Fingerlandův ústav patologie	57 916	51 724	24 970	25 491	24 224	15 701
Ústav soudního lékařství	46 249	46 249	25 527	22 139	22 021	14 732
Ústav klinické imunologie a alergologie	37 216	36 572	20 657	22 415	20 917	14 638
Ústav klinické mikrobiologie	53 721	43 021	24 073	25 159	21 468	15 010
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	58 348	58 293	25 285	25 165	22 545	15 589
Průměr FN	59 138	46 556	23 699	27 362	23 049	15 368

Legenda:

A - celkový průměrný měsíční plat

B - celkový měsíční průměrný plat po vyloučení vlivu nepřetržitosti provozu, veškeré přesčasové práce, příplatků za práci v noci, v sobotu a neděli, ve svátek, lékových studií a ostatních mimořádných forem odměňování

C - průměrný vyplacený měsíční tarifní plat

Lékaři

Sledované rozdíly ve sloupci A u celkového průměrného měsíčního platu lékařů jsou ovlivněny rozdílnou věkovou a vzdělanostní strukturou (různý poměr lékařů s vyšší atestací nebo naopak bez atestace), podílem lékařů s dělenými úvazky, různou četností a jinou organizací zajištění služeb, účastí na různých mimořádných aktivitách (lékové studie a ostatní mimořádné formy odměňování). Rozdíly jsou ovlivněny i výší odměn vedoucích pracovníků a specialistů podle rozsahu řídicí práce a podle procenta plnění stanovených ukazatelů. Maximum průměrného měsíčního platu pozorujeme u lékařů kliniky infekčních nemocí (vysoká věková a vzdělanostní struktura, vysoká četnost služeb u lékařů s nízkými úvazky, účast na lékových studiích). Naopak minima dosahuje průměrný měsíční plat lékařů oddělení lékařské genetiky, ÚKIA a kliniky nemocí z povolání, což ovlivňují např. faktory nezajišťování nepřetržitosti provozu, převaha 1. atestací, neúčast na lékových studiích a jiných aktivitách a vyšší nemocnost. Nárůst celkového průměrného měsíčního

platu lékařů včetně zajištění nepřetržitosti provozu proti roku 2007 činí 4,6 %. Rozdíl mezi maximálním a minimálním průměrným měsíčním platem lékařů jednotlivých zdravotnických pracovišť klesl na 45 160 Kč, což představuje 130,6 % minimálního platu lékařů na uvedených pracovištích. Proti roku 2007 došlo ke snížení rozptylu o 6 035 Kč.

Ve sloupci B jsou vyloučeny vlivy zajištění nepřetržitosti provozu, veškeré přesčasové práce a mimořádné aktivity, což představuje v průměru rozdíl o částku 12 582 Kč, tj. cca 21,3 % celkového průměrného měsíčního platu. Snížení těchto vlivů o 1 528 Kč proti roku 2007 je ovlivněno poklesem přesčasové práce a hodin odpracovaných na DPČ k zajištění nepřetržitosti provozu. Odlišnosti v této upravené variantě průměrného měsíčního platu způsobuje věková a vzdělanostní struktura a odlišné dopady výše odměn vedoucích pracovníků závislých na složitosti řídicí práce a na plnění stanovených ukazatelů. Průměrný měsíční plat za celou FN u lékařů činil v roce 2008 46 556 Kč a zvýšil se proti roku předcházejícímu o 9,8 %. V této skupině činí rozptyl mezi maximálním a minimálním průměrným platem 25 684 Kč, což představuje 74,5 % minimálního platu skupiny. Rovněž došlo ke snížení rozptylu proti roku 2007 o 380 Kč.

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat lékařů. Jeho rozdíly ukazují na odlišnou věkovou a vzdělanostní strukturu lékařů jednotlivých sledovaných zdravotnických pracovišť a nárůst nižších úvazků než 1,00 při zajištění nepřetržitosti provozu. Průměr dosažený za celou FN činí v roce 2008 u lékařů 23 699 Kč, tj. pokles o 1,84 % proti skutečnosti roku 2007

Absolutní výši průměrných tarifních platů v roce 2008 ovlivnil časový postup jednotlivých lékařů a přijímání mladších lékařů s nižším tarifním platem, což způsobilo celkové snížení průměrné tarifní složky. Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním průměrným tarifním platem lékařů jednotlivých uvedených zdravotnických pracovišť ve FN činí 7 940 Kč, tj. 39,5 % minimálního tarifního platu a proti předchozímu roku nastalo zúžení rozptylu o 3 541 Kč.

NLP (nelékařští pracovníci, dříve SZP+JOP SŠ)

Ve sloupci A můžeme sledovat celkový průměrný měsíční plat NLP podle jednotlivých zdravotnických pracovišť. Rozdíly mezi jednotlivými pracovišti jsou ovlivněny nejen věkovou a vzdělanostní strukturou zaměstnanců, ale i rozdílností výše odměn vyplácených v roce 2008 u vedoucích pracovníků a specialistů v závislosti na rozsahu řízení a na plnění předem stanovených ukazatelů. Dalším vlivem je rozsah přesčasové práce a skutečnost existence služeb u laborantů a některých sálových sester na rozdíl od většiny sledované kategorie, kde převažuje směnnost. V celé FN dosahuje NLP celkového průměrného měsíčního platu v roce 2008 výše 27 362 Kč včetně mzdových nákladů na zajištění nepřetržitosti provozu (služeb) s nárůstem 7,0 % proti roku 2007. Rozptyl mezi maximálním a minimálním průměrným měsíčním platem sledovaných pracovišť činí 9 209 Kč, což představuje 42,0 % minimálního platu dosahovaného touto kategorií. Proti rozptylu dosahovanému v roce 2007 došlo ke zvýšení o 710 Kč a vlivem zvýšení celkové úrovně průměrných měsíčních platů došlo k procentuálnímu zvýšení tohoto rozptylu o 2,3 %. K této skutečnosti přispělo přijetí nových, převážně mladých sester a laborantů k zajištění nepřetržitosti provozu na jednotlivých pracovištích FN HK.

Ve sloupci B je z předcházejícího průměru vyloučena veškerá přesčasová práce, pohotovost a mimořádné formy odměňování. Průměrná hodnota takto upraveného průměrného měsíčního platu NLP v roce 2008 dosahuje za celou FN výše 23 049 Kč s vykazovaným nárůstem 107,9 % proti roku předcházejícímu. Pozorujeme výrazně menší rozptyl krajních hodnot (pouze o 5 069 Kč, tj. 24,2 %), než sledujeme u lékařů. Rozptyl upravených průměrných měsíčních platů NLP proti roku 2007 se zvýšil o 796 Kč, tj. o 18,6 %.

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat NLP podle pracovišť. Rozdíly ovlivňuje pouze věková a vzdělanostní struktura sledované kategorie NLP. V roce 2008 činil tento průměrný měsíční tarifní plat za celou FN HK 15 368 Kč a vykázal nárůst 1,35 % proti roku předchozímu. Tento nárůst tarifních platů byl ovlivněn pouze časovým postupem, změnou kvalifikační struktury u lékařů i NLP získáním atestace nebo dokončením PSS. Nárůst tarifní složky je však výrazně snižován přijímáním mladších lékařů a NLP s nižším tarifním platem. Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním průměrným tarifním platem NLP jednotlivých zdravotnických pracovišť ve FN HK činil 5 095 Kč, což je 37,6 % hodnoty minimálního tarifního platu. U NLP se proti předchozímu roku zvýšil uvedený rozptyl tarifních platů o 228 Kč, ale přesto vykazovaný rozptyl je opět menší než u lékařů.

Tab. III.3.4.c) Průměrný měsíční hrubý plat a položky zákonných srážek do čistého průměrného platu (Kč)

Měsíční průměr (Kč)	2006	2007	2008	08/07 v %
Hrubý plat	25 755	27 453	29 515	107,5
Platba na sociální pojištění	2 060	2 196	2 361	107,5
Platba na zdravotní pojištění	1 159	1 235	1 328	107,5
Platba na odvod daně z příjmu	3 340	3 778	3 915	103,6
Čistý plat	19 196	20 243	21 911	108,2
Poměr čistého platu k hrubému v %	74,5	73,7	74,3	100,8

Poměr čistého a hrubého měsíčního platu je ovlivněn zavedením nového zdanění fyzických osob ze závislé činnosti prostřednictvím „superhrubé“ mzdy (hrubá mzda včetně příspěvku zaměstnavatele na zdravotní a sociální pojištění) s jednotným procentem (15 %). Větší procentuální nárůst měsíčního průměrného čistého platu než platu hrubého je důsledkem snížení daní fyzických osob ze závislé činnosti především v kategoriích s vyšším měsíčním příjmem .

3.5. Práce přesčas

Tab. III.3.5a) Počet přesčasových hodin podle kategorií pracovníků

Kategorie	2006	2007	2008	% 08/07
Lékaři	92 300	83 782	87 002	103,8
Farmaceuti	1 369	1 693	1 846	109,1
JOP	1 510	1 199	1 681	140,3
NLP	167 857	208 262	228 542	109,7
POD	62 095	72 180	77 881	107,9
THP	4 542	5 143	7 716	150,0
Provozní	86 017	84 967	89 944	105,9
Celkem	415 690	457 226	494 612	108,2

Tab. III.3.5b) Počet přesčasových hodin na 1 přepočteného pracovníka a % přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin

Kategorie	Počet přesčas. hodin na 1 přepočteného pracovníka				% přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin			
	2006	2007	2008	%08/07	2006	2007	2008	%08/07
Lékaři	193	160	154	96,3	9,1	7,5	7,2	96,0
Farmaceuti	42	54	57	105,1	2,3	2,9	3,0	103,4
JOP	33	24	31	129,4	1,8	1,3	1,7	130,8
NLP	95	115	124	107,5	5,4	6,4	6,8	106,3
POD	159	171	171	100,1	8,6	9,2	9,2	100,0
THP	12	14	19	140,8	0,7	0,8	1,0	125,0
Provozní	138	135	143	105,5	7,3	7,2	7,3	101,4
Celkem	112	119	124	104,2	6,1	6,4	6,6	102,7

Celkový nárůst přesčasové práce v roce 2008 činí 37 386 hodin, tj. 8,2 % proti roku předchozímu. Počet přesčasových hodin na 1 zaměstnance FN HK stoupá vlivem výraznějšího zvýšení počtu zaměstnanců v roce 2008 pouze o 2,7 % proti roku 2007. U lékařů nastává v roce 2008 nárůst přesčasové práce o 3 240 hodin. Na jednoho lékaře však pozorujeme pokles přesčasové práce o 0,3 hodin tj. na 96,0 % úroveň roku 2007 vlivem nárůstu počtu lékařů. U sanitářů (POD) se též zvyšuje počet přesčasových hodin celkem o 5 701, neboť se v této kategorii řeší zvýšenou přesčasovou prací nemocnost, ale opět vlivem nárůstu počtu pracovníků se nemění podíl přesčasové práce na jednoho přepočteného pracovníka dané kategorie. Absolutně největší nárůst přesčasové práce nastal v kategorii NLP, a to o 20 280 hodin proti roku předcházejícímu. Pomocí přesčasové práce se řeší v této kategorii nedostatek pracovníků vyvolaný podstavem i nemocností. Tento nárůst se projevil i navýšením přesčasové práce na 1 přepočteného pracovníka o 0,4 hod. tj. 6,3 %. Provozní zaměstnanci vykazují nárůst 4 977 hodin přesčasové práce. Nárůst přesčasové práce u THP o 2 573 hodin představuje navýšení o 50 % stavu přesčasových hodin vykázaných v roce 2007. Jedná se o zkrácení vlivem malých čísel, neboť tato kategorie vykazovala v minulosti přesčasovou práci jen výjimečně. Tento nárůst byl ovlivněn vícepracemi a opravami v oblasti výpočetní techniky o sobotách, nedělích a svátcích, případně mimo všední pracovní dobu. Dále zavádění nového software v účetnictví si vyžádalo zvýšenou pracnost a vícepráce vznikaly i ve

mzdové oblasti. Absolutně malé, ale procentuálně výraznější nárůsty vykazují i farmaceuti a JOP VŠ. Jedná se opět o skupiny s malým objemem přesčasové práce.

Nárůst nebo pokles přesčasové práce na 1 zaměstnance určité kategorie závisí nejen na nárůstu nebo poklesu přesčasových hodin celkem, ale i na změně průměrného přepočteného stavu zaměstnanců sledované kategorie a využití fondu pracovní doby nových nastupujících zaměstnanců.

Následující tabulka III.3.5c) dokládá situaci o čerpání přesčasové práce v celé FN HK u lékařů, NLP – laborantů, POD a provozních zaměstnanců. Ukazuje, kolik osob sledované kategorie v absolutním počtu se umístilo v jednotlivých rozpětích hodin přesčasové práce za celý rok 2008. Z tohoto přehledu vyplývá při porovnání s rokem 2007, že u lékařů se zvyšuje počet nesloužících o 21 lékařů, kteří nevykazují žádnou přesčasovou práci, a to i vlivem nástupu nových mladých lékařů, kteří ještě neslouží. U ostatních kategorií klesá počet zaměstnanců, kteří se nezúčastnili přesčasové práce. Převážně nastává přesun do vyšších rozpětí přesčasové práce. Nad 400 hodin ročně odpracovalo v roce 2008 35 lékařů místo 30 v roce předcházejícím. Výrazněji posílila kategorie od 301 do 400 hodin o 14 lékařů a kategorie od 201 do 300 hodin o 5 lékařů. Lékařů, kteří vykazují do 200 hodin přesčasové práce přibylo 7.

U NLP – laborantů podle rozpětí hodin nastává v roce 2008 největší nárůst v kategorii 201 – 300 hodin přesčasů o 10 zaměstnanců a v kategorii nad 400 hodin o 4 zaměstnance naopak do 200 hodin přesčasové práce ročně ubývá 12 zaměstnanců kategorie NLP.

U sanitářů (POD) pozorujeme přesun ze zaměstnanců nevykazujících přesčasovou práci do skupin s vyšším rozsahem, pokles pozorujeme ve skupině 301 až 400 hodin přesčasové práce ročně o 14 sanitářů, největší nárůst vykazuje skupina do 200 přesčasových hodin ročně a to 45 sanitářů a skupina nad 400 hodin 6 sanitářů. U provozních zaměstnanců se 8 zaměstnanců ze skupiny 201 až 300 přesouvá jednak do vyšší skupiny 301 až 400 hodin 6 provozních zaměstnanců a 2 provozní zaměstnanci navyšují skupinu nad 400 hodin přesčasové práce ročně.

Tab.III.3.5c) Přehled přesčasové práce u vybraných kategorií dle počtu odpracovaných přesčasových hodin (zaměstnanci v evidenčním stavu k 31. 12. 2008)

Kategorie	Počet hodin				
	0	1 - 200	201 - 300	301 - 400	nad 400
Lékaři	370	237	95	76	35
NLP – laboranti	100	102	50	40	6
POD	90	219	76	62	34
Provozní	156	360	121	60	14

Tab. III.3.5.d) Počty pracovníků překračujících hranici 400 přesčasových hodin

Klinika/pracoviště	Kategorie			
	Lékaři	NLP - lab.	POD	Provozní
I. interní klinika	7		2	
II. interní klinika	6		1	
Plicní klinika	1			
Dětská klinika	1			
Klinika gerontologická a metabolická	4			
Oddělení ambulantních provozů	1		1	
Oddělení urgentní medicíny			2	
Kardiochirurgická klinika	1		2	
Chirurgická klinika	4		11	
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	2			
Neurochirurgická klinika			3	
Urologická klinika	2		1	
Klinika ušní, nosní, krční			5	
Oční klinika			3	
Stomatologická klinika	2			
Radiologická klinika	3	6		
Ústav klinické imunologie a alergologie	1			
Stravovací odbor				3
Odbor dopravní			3	
Odbor energetiky a odpad. hospodářství				3
Oddělení TIS				1
Oddělení ŘPT				4
Oddělení provozních služeb				1
Čistírna odpadních vod				2
Celkem	35	6	34	14

Předcházející tabulka ukazuje počet zaměstnanců jednotlivých kategorií na jednotlivých pracovištích FN HK, kteří vykazovali v roce 2008 více jak 400 hodin přesčasové práce při dodržení maximálního limitu. Z uvedených údajů je zřejmé, že lékaři této skupiny převažují na interních oborech, kde nastal výrazný nárůst počtu lékařů v I. a II. interní klinice o 11 lékařů a naopak o 6 lékařů nastal pokles na KGM. Z chirurgických oborů nastal o 1 lékaře nárůst na chirurgické klinice a oddělení dětské chirurgie a traumatologie, naopak pokles o 4 lékaře na urologické klinice. Celkový nárůst lékařů vykazujících více jak 400 hodin přesčasové práce ve FN HK stoupl v roce 2008 z 30 na 35. U laborantů se jedná pouze o 6 laborantů na radiologické klinice a tím nárůst proti předchozímu roku činil 4 laboranty. U sanitářů (POD) se největší zatížení přesčasovou prací projevilo na chirurgických oborech, I. a II. interní klinice, OAP, OUM a na dopravním odboru. V této nejvyšší kategorii přesčasové práce se umístilo v celé FN HK v roce 2008 o 6 sanitářů více než v roce 2007. U provozních zaměstnanců se do této skupiny dostalo 14 zaměstnanců správních útvarů s nárůstem o 2 provozní zaměstnance proti předchozímu roku.

Tab. III.3.5.e) Přehled vývoje ceny přesčasové práce u lékařů (Kč)

Lékaři podle plat. zařazení	Přesčasová práce			
	2006	2007	2008	08/07 v %
11. a 12. plat. třída	232	246	244	99,2
13. plat. třída	263	290	284	97,9
14. a 15. plat. třída	365	376	396	105,3
Celkem	332	333	333	100,0

Hodnoty ve výše uvedené tabulce dokumentují nárůst ceny 1 hodiny přesčasové práce mezi lékaři různé kvalifikační struktury (atestace), kterou vyjadřuje zařazení do platových tříd s možností je pověřit náročnější prací s narůstající kvalifikací. Nejvyšší procentuální nárůst ceny hodiny přesčasové práce nastal u lékařů ve 14. a 15. platové třídě o 5,3 %, kde se projevuje nárůst osobních příplatků. Došlo k většímu využití těchto lékařů při službách o sobotách, nedělích a svátcích s dražší přesčasovou prací. Nepatrný pokles nastal u lékařů v 11. a 12. platové třídě (o 0,8%) a lékařů zařazených do 13. platové třídy (o 2,1 %). V těchto mírných poklesech hraje i roli skladba všedních a ostatních služeb,

kde se projevuje rozdílnost sazeb a začínající služba mladých lékařů s nižším průměrem. Přijetím nových mladých lékařů, kteří začínají sloužit, stoupá úloha kvalifikovaných lékařů ve 14. a 15. platové třídě, kteří zajišťují konzultační činnost a celkový dohled nad prací méně zkušených mladých lékařů. Celkově můžeme konstatovat, že došlo ke splnění záměru vedení FN HK a odborových orgánů, aby zajištění nepřetržitosti provozu bylo v souladu s možnostmi rozsahu práce přesčas při dodržení limitu přesčasové práce stanoveného Zákoníkem práce.

Tabulky VI.8 a VI.9 v příloze vypovídají o průměrných hodnotách přesčasů na 1 přepočteného lékaře, NLP - laboranta, POD a provozního zaměstnance podle jednotlivých pracovišť. Jsou to kategorie zaměstnanců, kteří zajišťují nepřetržitost provozu FN. Z tabulek je zřejmé, že problém není stejný na všech zdravotnických i nezdravotnických pracovištích a množství přesčasové práce závisí na početním obsazení služeb a potřebě přesčasové práce k zajištění provozu mimo služby. Na pracovištích správy FN HK závisí množství přesčasových hodin na četnosti poruch a množství nárazové práce.

Jak ukazuje tabulka VI.8, přesčasová práce vyšší než 416 hodin ročně na 1 lékaře nebyla v roce 2008 zaznamenána. Celkově dochází v průměru k poklesu o 13 přesčasových hodin na 1 lékaře, tj. o 6 %. Vývoj na jednotlivých pracovištích není rovnoměrný. Zjištěná skutečnost přesčasové práce je u sledovaných pracovišť v roce 2008 v dimenzích výrazně pod hranicí zákonné normy a souvisí s počtem služeb, s rozdílným obsazením služeb na jednotlivých pracovištích, na poměru lékařů každého pracoviště, kteří se účastní při zajištění nepřetržitosti provozu s úvazkem kratším než 1,00 v rámci navýšení úvazku (není přesčasová práce), na organizaci služeb a běžné pracovní doby při dodržení Zákoníku práce. Svůj vliv na množství přesčasové práce má i okolnost, že na některých klinikách se přechodně částečně zajišťovala nepřetržitost provozu pomocí DPČ. Mnohé kliniky řešily nepřetržitost provozu fondem pracovní doby nových lékařů. Zrušení pohotovosti na pracovišti vedlo k celkovému nárůstu přesčasové práce k zajištění nepřetržitosti provozu. Naopak nucené vybírání náhradního volna před nebo po službě místo proplacení vede k poklesu celkové přesčasové práce. Mimo to rozsah přesčasové práce závisí i na její potřebě k zajištění provozu pracovišť mimo služby. Každé opatření mělo jiný dopad do vývoje přesčasové práce a různě zavedená organizace zajištění provozu na různých pracovištích ovlivňovala tedy různě vývoj přesčasové práce na jednoho lékaře. Nová organizace služeb interních oborů vedla k poklesu přesčasové práce na 1 lékaře u KGM, ale naopak k nárůstu u ostatních interních pracovišť. Pokles přesčasové práce na 1 lékaře proti roku 2007 zaznamenala dětská a neurologická klinika a chirurgické obory včetně KARIMU. Nárůst přesčasové práce na 1 lékaře v roce 2008 naopak zaznamenala klinika onkologie a radioterapie a klinika radiologická.

U NLP též nevzniká nikde překročení zákonné normy 416 hodin přesčasové práce ročně. Počet přesčasových hodin připadajících na 1 NLP v roce 2008 stoupá v průměru o 8 hodin, tj. o 6,4 %. Nárůst či pokles hodin přesčasové práce na jednotlivých zdravotnických pracovištích u NLP souvisí s organizací nepřetržitého provozu laborantů, sálových sester i některých ambulantních sester a rozsahem řešení nemocnosti sester a laborantů přesčasovou prací a s nárokem na vícepráce. Při zajištění nepřetržitosti provozu platí stejné vlivy na přesčasovou práci jako u lékařů. Většina zdravotnických pracovišť vykazuje v roce 2008 nárůst přesčasové práce na 1 NLP. Výjimku tvoří neurologická, kardiologická a oční klinika, porodnická a gynekologická klinika, oddělení dětské chirurgie a traumatologie, FÚP, ÚKM a oddělení centrálních sálů.

Tabulka VI.9 dokládá dodržení normy přesčasové práce v průměru u POD (sanitáři a ošetřovatelé) a provozních zaměstnanců. Žádný z těchto zaměstnanců individuálně nepřekročil zákonnou normu 416 hodin přesčasové práce. U POD se projevuje v průměru ve FN HK pokles přesčasové práce na 1 POD v průměru o 11 hodin, tj. o 7,7 %. Množství přesčasových hodin na 1 pracovníka POD je výrazně ovlivněno rozdílnou nemocností na jednotlivých pracovištích a s tím související přesčasovou prací za nemocné, rozdílným obsazením služby a potřebou mimořádných prací. Nejvyšší procentuální nárůsty přesčasové práce vykazují např. interní obory kromě plicní kliniky a KGM, klinika nemocí infekčních, KARIM, klinika onkologie a radioterapie, kardiologická a neurochirurgická klinika, oční klinika a klinika ušní nosní a krční, tkáňová ústředna, ÚKBD, FÚP a centrální sterilizace. Lze však konstatovat, že u pracovišť s nejvyššími nárůsty je průměr přesčasové práce na 1 zaměstnance hluboce pod zákonnou normou. Naopak výrazný pokles přesčasové práce na 1 POD vykazuje oddělení centrálních sálů, plicní, neurologická, psychiatrická, ortopedická a urologická klinika.

U provozních pracovníků je úroveň přesčasové práce ovlivněna opět prací za nemocné, havarijní situací a povětrnostními podmínkami. Celková přesčasová práce na 1 provozního pracovníka v roce 2008 roste v průměru o 7 hodin, což představuje nárůst o 4,8 % proti roku 2007. Nárůst nastává převážně na správě, v úklidu na chirurgických oborech a naopak pokles u provozních zaměstnanců na interních oborech a na ÚKBD.

Ve všech těchto přehledech jsou průměrná čísla, která jsou dosažitelná za předpokladu rovnoměrného rozdělení přesčasové práce na pracovišti mezi všechny pracovníky sledované kategorie. Dodržení tohoto předpokladu však není vždy možné, a to z kvalifikačních důvodů, různé dostupnosti, ochoty a možnosti jednotlivých zaměstnanců při zapojení k zajištění nepřetržitosti provozu nebo jiné přesčasové práce.

4. Nemocniční informační systém - NIS

Nemocniční informační systém ve FN zabezpečuje odbor výpočetních systémů (OVS). Hlavní charakteristiky NISu udávají tabulky III.4a) a III.4b). Zahrnují jak vlastní NIS - program AMIS*H a příslušný hardware, tak i ostatní náklady na výpočetní techniku a systémy, používané k zajištění chodu nemocnice, pokud nejsou vázány jen k určitému přístroji nebo zařízení.

Tab. III.4a) Náklady na NIS v posledních třech letech (tis. Kč)

NIS	2006	2007	2008	08/07 v %
Komunikační datová síť	1 957	1 082	2 900	268,0
Centrální server NIS (HW + SW)	0	172	1 677	975
Aplikační a autorizační servery	6 447	4 845	3 023	62,4
Investice celkem	8 404	6 099	7 600	124,6
Pracovní stanice (HW + SW) + tiskárny – celá FN	8 150	9 312	11 076	118,9
Externí podpora a služby – OVS a NIS:				
údržba a opravy HW	1 809	1 436	123	8,6
služby – maintenance, internet, DNM	12 391	11 460	11 904	103,9
tech. zhodnocení SW + HW	84	45	54	120,0
Odpisy SW – OVS a NIS	3 447	3 879	5 234	134,9
Odpisy HW – OVS a NIS	6 894	7 506	7 674	102,2
Ostatní náklady OVS a NIS	13 964	13 629	13 836	101,5
Provozní náklady celkem	46 739	47 267	49 901	105,6
Celkem – bez odpisů	44 802	41 920	44 593	106,4

Hlavní investiční akcí OVS v roce 2008 byl upgrade hlavního serveru a databáze pro provoz klinického informačního systému AMIS*H. To bylo vynuceno skutečností, že nadále už nebylo možné starý server podporovat dodávkami náhradních dílů a také snahou o snížení nákladů na plánovanou maintenance. Dále byla dokončena implementace laboratorního informačního systému OpenLIMS od firmy STAPRO na pracovištích ÚKM a ÚKIA.

Další investice OVS směřovaly do upgrade SW Turbo Assistant pro ukládání obrazových výstupů z endoskopů, upgrade SW Siemens pro transfúzní stanici, upgrade SW FAMA+, do zhotovení vyvolávacího systému na Emergency a kamerového systému na chirurgii a do nutných rozšíření a upgradů UTP kabeláže a související IT infrastruktury.

Tab. III.4b) Fyzické počty a objemy obsažené v NIS (stav vždy ke konci roku)

Položka	2006	2007	2008	08/07 v %
Počet přípojek datové sítě	4 985	5 557	6 082	109,4
Počet pracovních stanic	2 451	2 556	2 757	107,9
Počet koncových uživatelů	3 541	4 100	4 185	102,0
Počet uživatelů e-mailu	1 498	3 440	3 580	104,1
Počet uživatelů internetu	1 968	1 857	2 308	124,3
Objem dat stažených z internetu [TB]	2,2	4,5	34,2	814,3
Objem databáze AMIS*H [GB]	68	82	103	125,6

V roce 2008 bylo v FN HK nainstalováno celkem 525 přípojných míst strukturované kabeláže, z toho 314 míst v nové budově psychiatrické kliniky. Budova byla také vybavena výpočetní technikou za 1,9 mil. Kč.

Počet uživatelů internetu je udáván dle počtu jedinečných IP adres evidovaných na proxy serveru, který zajišťuje přístup do internetu.

E-mailová komunikace za rok 2008 měřená na antivirovém serveru obnášela asi 680 GB dat v 5,6 milionech e-mailů. Z toho asi 83 procenta byl spam.

5. Veřejné zakázky

Výběrová řízení veřejných zakázek byla v roce 2008 realizována dle zákona o veřejných zakázkách č. 137/2006 Sb., v platném znění (dále jen zákon). Zadávání veřejných zakázek malého rozsahu se ve FN HK řídí vnitřním předpisem, a to směrnicí č. III/2 o zadávání veřejných zakázek ve FN HK.

Tab. III.5 Počet vyhlášených a zrealizovaných výběrových řízení podle jednotlivých typů (dle zákona č. 137/2006 Sb.) v roce 2008

Druh veřejné zakázky	Výběrové řízení dle způsobu zadání				Předpoklad v tis. Kč (bez DPH)	Celkový objem (dle uzavř. smluv příp. rozhodnutí o přidělení zakázky) v tis. Kč (bez DPH)
	I.	II.	III.	Celkem		
Investice stavební		4	1	5	118,4	90,3
Zdravotnická technologie	3	3	1	7	114,0	92,2
NIM - software						
Všeobecný materiál a DDHIM	3	3		6	32,4	26,5
Údržba						
Služby	3		1	4	20,9	16,7
Léky	5			5	259,2	241,0
SZM	4	2	1	7	52,5	42,0
Celkem	18	12	4	34	597,4	508,7

Legenda: I. Nadlimitní otevřené, II. Podlimitní otevřené nebo zjednodušené řízení, III. Jednací řízení dle § 22 nebo § 23

V roce 2008 bylo vyhlášeno celkem 42 výběrových řízení dle zákona č. 137/2006 Sb. o veřejných zakázkách (dále jen zákon), z toho 34 výběrových řízení bylo ukončeno vydáním rozhodnutí o přidělení veřejné zakázky nebo uzavřením smlouvy s vybraným dodavatelem, 6 výběrových řízení bylo zrušeno a 2 výběrová řízení na SZM jsou nedokončena (ve fázi posouzení nabídek). Nejčastěji používaným typem vyhlášených výběrových řízení bylo otevřené řízení (použito 27-krát, z toho 23-krát u nadlimitních veřejných zakázek, kdy ve dvou případech byla použita elektronická aukce, jako prostředek pro hodnocení nabídek, úspora oproti původní předpokládané hodnotě činila v průměru 30,5 %, a 4-krát u podlimitních veřejných zakázek), 4-krát proběhlo jednací řízení, 10-krát zjednodušené podlimitní řízení a 1-krát byl použit soutěžní dialog. V 11-ti případech byla veřejná zakázka rozdělena na části.

Zrušeno bylo 6 výběrových řízení a 1 dílčí část veřejné zakázky u výběrového řízení na léky.

Důvody vedoucí ke zrušení výběrového řízení:

§ 84 ods. 1 písm. b) zákona - všichni uchazeči byli vyloučeni z výběrového řízení

(1-krát zdravotnická technologie, 1-krát NIM – software, 1-krát všeobecný materiál a DDHIM, 1- krát léky, 1 dílčí část veřejné zakázky)

§ 84 odst. 2 písm. d) zákona – odpadly důvody pro pokračování ve výběrovém řízení

(1-krát zdravotnická technologie)

§ 84 odst. 2 písm. e) zákona - zrušen soutěžní dialog na základě rozhodnutí Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže

(1-krát SZM)

§ 84 odst. 2 písm. e) a § 84 odst. 3 písm b) zákona - jediná podaná nabídka finančně nevýhodná

(1- krát všeobecný materiál a DDHIM)

Finanční objem zrealizovaných výběrových řízení dle zákona č. 137/2006 Sb. na základě již uzavřených smluv nebo vydaných rozhodnutí o přidělení veřejné zakázky činí cca 508,7 mil. Kč, přičemž celkový předpokládaný finanční objem za tyto zakázky činil cca 597,4 mil. Kč. Výsledkem je tedy úspora ve výši 14,85 %, což ve finančním vyjádření činí 88,7 mil. Kč.

V roce 2008 bylo zrealizováno 12 e-aukcí (online výběrových řízení) u zakázek malého rozsahu. Výsledkem byla úspora cca 980 tis. Kč včetně DPH, tj. 7,7 % z celkové předpokládané hodnoty všech zakázek, jež činila 12,8 mil. Kč včetně DPH a 1 e-aukce byla zrušena z důvodu finanční nevýhodnosti.

IV. PROVOZNĚ TECHNICKÝ ÚSEK (PTÚ)

1. Přehled

Celkový přehled o hospodaření PTÚ v letech 2006-2008 je v tabulce IV.1a).

Tabulka IV.1a) Hospodářské výsledky PTÚ (tis. Kč)

Položka	2006	2007	2008	08/07 v %
Náklady celkem	433 461	449 040	513 919	114,5
Přímé provozní náklady	390 425	405 163	462 847	114,2
v tom: údržba a opravy	63 680	51 353	64 571	125,7
ostatní náklady	132 497	145 523	172 044	118,2
osobní náklady	173 260	190 207	208 178	109,4
odpisy	20 988	21 080	18 054	85,6
Vnitroorganizační náklady	43 036	43 877	51 072	116,4
Výnosy celkem	418 413	435 552	489 112	112,3
z toho: vnitroorganizační	391 561	407 246	454 044	111,5
výnosy od zdravotních pojišťoven	10 895	11 317	16 462	145,5
Hospodářský výsledek	-15 048	-13 488	-24 807	x

2. Charakteristiky odborů

2.1. Technický odbor

Aktivita technického odboru v roce 2008 vyjádřená v nákladech na vlastní a dodavatelskou stavební údržbu jsou shrnuty v tabulkách IV.2.1a-d).

Tab. IV.2.1a) Náklady na údržbu hmotného majetku FN v péči TO (tis. Kč)

Středisko	2006	2007	2008	08/07 v %
Díleňská údržba FN	38 974	39 947	44 366	111,1
Dodavatelská údržba TO	37 375	37 078	48 548	130,9
Celkem	76 349	77 025	92 914	121,05

Dodavatelská údržba a externě zajišťované služby jsou sledovány v jednom nákladovém středisku. Člení se na technickou údržbu (preventivní údržbu a odstraňování poruch a havarijních stavů), revize a prohlídky a na jmenovité akce dodavatelské služby. Jmenovité akce jsou individuálně sledovány, stejně jako jednotlivé položky technické údržby.

Tab. IV.2.1b) Hlavní položky nákladů dodavatelské údržby a služeb (tis. Kč)

Položka	2006	2007	2008
Projekční činnost pro opravy	3	0	0
Malby, nátěry, podlahové krytiny	6 485	8 691	11 580
Výtahy	1 360	1 192	964
MaR a vzduchotechnika	1 035	782	1 513
Náhradní zdroje	396	0	0
Rozvody med. plynů	108	140	327
EPS a požární zabezpečení	56	74	94
Elektrozvody a veřejné osvětlení	2 307	3 587	2 705
Ostatní stavební údržba	6 529	11 122	7 540
Technická a stavební údržba celkem	18 279	25 588	24 723
Ostatní nevýrobní služby (revize apod.)	3 557	3 464	3 880
Jmenovité akce údržby	15 539	8 026	19 945
Dodavatelský celkem	37 375	37 078	48 548

Následující tabulka IV.2.1c) obsahuje náklady na technickou údržbu v rozdělení na jednotlivá pracoviště/kliniky.

Tab. IV.2.1c) Alokace dodavatelské údržby (všeobecná údržba, malování) na jednotlivá pracoviště (tis. Kč)

Klinika/pracoviště	2006	2007	2008	Celkem
I. interní klinika	484	684 *	3 062	4 230
II.interní klinika	0	0	48	48
Klinika infekčních nemocí	126	298	540	964
Plicní klinika	145	220	582	947
Neurologická klinika	1 826	1 251	1 475	4 552
Psychiatrická klinika	960	279	54	1 293
Klinika nemocí z povolání	73	16	345	434
Dětská klinika	688	1 335	1 578	3 601
KARIM	552	55	46	653
Klinika nemocí kožních a pohlavních	11	8	29	48
Klinika onkologie a radioterapie	1 787	1 903	1 623	5 313
Klinika gerontologická a metabolická	109	260	622	991
Ústav tělovýchovného lékařství	26	0	0	26
Oddělení lékařské genetiky	0	0	0	0
Kardiologická klinika	123	31	146	300
Chirurgická klinika	1 349	2 046	1 822	5 217
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	3	36	188	227
Neurochirurgická klinika	838	504	968	2 310
Ortopedická klinika	595	2 274	649	3 518
Urologická klinika	9	291	308	608
Klinika ušní, nosní a krční	149	450	111	710
Oční klinika	431	940	400	1 771
Stomatologická klinika	137	231	174	542
Porodnická a gynekologická klinika	57	411	1 221	1 689
Radiologická klinika	197	197	333	727
Transfúzní oddělení	126	260	866	1 252
Rehabilitační klinika	178	1 005	398	1 581
Oddělení nukleární medicíny	0	0	0	0
Fingerlandův ústav patologie	5	281	32	318
Emergency	0	3	121	124
Ústav soudního lékařství	0	32	35	67
Tkáňová ústředna	6	0	123	129
ÚKIA	8	412	326	746
ÚKM	25	86	155	266
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	349	424	198	971
ÚKBD	412	289	501	1 202
Nemocniční lékárna	272	691	56	1 019
Režijní nákladová místa - nedělená údržba	2 787	2 867	2 211	7 865
Stravovací odbor	659	680	738	2 077
Odbor dopravní	398	348	319	1 065
Prádelna	114	37	12	163
OVS + MTZ	440	1 595	1 350	3 385
TO, OEOH, PO, OZT	1 593	1 250	692	3 535
Ředitelství + OZT	232	1 627	266	2 125
Celkem	18 279	25 607	24 723	68 609

*) částka se týká Pavilonu interních oborů

Tab. IV.2.1d) Přehled jmenovitých akcí stavební dodavatelské údržby (tis. Kč)

Akce	Klinika/pracoviště	Náklady
Oprava čtyř jednolůžkových pokojů	Chirurgie	675
Havarijní opravy střech	Areál FN	902
Oprava oken ambulancí	ÚKIA	125
GO výtahů č.1, 2	Stravovací odbor	2 688
Havarijní oprava klimatizační jednotky	RDG	772
Oprava prostor ODV, ORL a suterénu – 1.část	ODV, ORL	4 212
Oprava elektroinstalace a svítidel – odd.aloplastik	Ortopedie	850
Neplánované opravy v návaznosti na org.přesuny	Areál FN	1 182
GO akumulátorovny	NCH, Neurol	250
Likvidace kotelny – LNN Nechanice	Psychiatrie	1 251
Oprava prostor ODV, ORL a suterénu – 2.část	ODV, ORL	3 027
Opravy vyvolané přípravou na akreditaci	Areál FN	1 270
Oprava rozvodů TUV	Stravovací odbor	175
Oprava technolog.rozvodů a staveb.opravy	Ortopedie	1 380
Havarijní oprava soc.zařízení pro klin. a veřejnost	COS	300
Havarijní oprava soc.zařízení	KNP	290
Havarijní oprava kanalizačního potrubí v objektu	Stravovací odbor	350
Opravy	PGK	246
Celkem		19 945

2.2. Provozní odbor

Přehled nákladů na činnost provozního odboru, snížených o přímé výnosy, je v tabulce IV.2.2a).

Tab. IV.2.2a) Náklady provozního odboru (tis. Kč)

Oddělení	2006	2007	2008	08/07 v %
Informační a strážní	4 237	4 784	5 385	112,6
Provozních služeb	8 711	9 149	11 074	121,0
Mechanizační	9 542	9 447	10 101	106,9
Úklidů	49 757	54 542	61 659	113,0
Spojů	9 818	9 843	11 078	112,5
Celkem	82 065	87 765	99 297	113,0

Vybrané poplatky za vjezdy vozidel v roce 2008 byly 3 950 tis. Kč, tj. o 197 tis. Kč více než v roce 2007.

Náklady na vybrané činnosti provozního odboru jsou v tabulce IV.2.2b).

Tab. IV.2.2b) Přehled vybraných činností provozního odboru (za celou FN v tis. Kč)

Činnost	2006	2007	2008	08/07 v %
Telefonní poplatky – pevná síť	5 122	4 781	4 419	92,4
Telefonní poplatky – mobilní síť	942	1 031	1 113	108,0
Odeslané telegramy	244	307	229	74,6
Odeslané dopisy	2 652	2 607	3 317	127,2
Zásilký do ciziny + balíky	161	107	102	95,3
Údržba telefonní sítě	1 041	1 020	1 000	98,0
Údržba pagingové sítě	171	139	121	87,1
Náklady za FN celkem	10 333	9 992	10 301	103,1
Úhrady telefonních poplatků cizími org.	205	160	124	77,5
Úhrady telefonních poplatků v bytech	141	107	92	86,0
Úhrady soukromých telefonních hovorů	393	454	466	102,6
Výnosy za FN celkem	739	721	682	94,6

2.3. Stravovací odbor

Tab. IV.2.3 Výkony, náklady a výnosy stravovacího odboru

Položka	2006	2007	2008	08/07 v %
Výkony				
Počet dávek celodenní stravy	400 381	402 499	397 188	98,7
Počet menu pro zaměstnance + cizí	608 228	613 615	628 109	102,4
Náklady (tis. Kč)				
Potraviny pro pacienty	21 890	22 494	24 347	108,2
Potraviny ostatní	14 431	15 073	16 069	106,6
Potraviny celkem	36 321	37 567	40 416	107,6
Údržba	1 547	1 756	1 429	81,4
Ostatní materiál	3 869	3 757	3 652	97,2
Ostatní věcné náklady	636	786	1 858	236,4
Osobní náklady	27 684	30 473	33 319	109,3
Odpisy	6 516	6 315	2 575	40,8
Elektřina	2 704	3 052	3 527	115,6
Voda	592	625	524	83,8
Pára	2 333	2 450	2 656	108,4
Doprava	5 602	5 072	5 414	106,7
Režie	9 389	10 311	12 335	119,6
Celkem	97 193	102 164	107 705	105,4
Výnosy externí (tis. Kč)	83	149	210	140,9
Náklady na stravovací jednotku (Kč)	169,50	175,93	189,01	107,4
z toho potraviny	54,68	55,89	61,30	109,7
Náklady na menu	47,05	49,64	49,90	100,5
z toho potraviny	23,73	24,56	25,58	104,2

2.4. Odbor dopravní

V roce 2008 došlo ke snížení počtu ujetých kilometrů o 13 tis. km oproti roku 2007, přičemž mírně vzrostl počet kilometrů ujetý sanitními vozidly a zároveň se snížil počet požadavků na osobní dopravu při služebních cestách.

V rámci obnovy vozového parku v roce 2008 byla zakoupena dvě sanitní vozidla VW, osobní vozidlo Škoda Octavia, dodávkové vozidlo VW a nákladní vozidlo AVIA. Naproti tomu byla vyřazena z provozu dvě sanitní vozidla Škoda 1203, jedno osobní vozidlo Škoda Favorit, valníkova dodávka Škoda 1203 a 2x vozidlo AVIA.

Základní údaje o činnosti dopravního odboru jsou v tabulce IV.2.4a.

Tab. IV.2.4a) Vozidla a výkony dopravního odboru

	2006	2007	2008	08/07 v %
Stav motorových vozidel k 31.12.	75	73	72	98,6
z toho: sanit	28	28	28	100,0
Průměrné procento opotřebení	71,4	77,1	78,4	101,7
z toho: sanit	74,8	77,6	78,0	100,5
Ujeté kilometry celkem (tis.)	1 379	1 339	1 326	99,0
z toho: sanitty	870	867	872	100,6
Průměr km/1 vozidlo	18 357	18 343	18 422	100,4
Průměr km/1 sanitu	31 071	30 955	31 139	100,6
Spotřeba pohonných hmot (l)				
- benzin	15 525	11 375	11 071	97,3
- nafta	136 146	132 618	132 587	100,0
Průměrná cena za 1 litr pohon. hmot (Kč)				
- benzin	28,74	29,22	30,51	104,4
- nafta	28,96	29,29	32,52	111,0
Počet přepravených pacientů	45 666	44 076	42 583	97,2

Ve srovnání s předchozími lety došlo k dramatickému zvýšení cen pohonných hmot. Z toho plynoucí nárůst nákladů byl v plné míře kompenzován omezením údržby vozidel na úplné minimum. Byl zachován průměrný počet km na sanitní vozidlo, protože ačkoliv se snížil počet přepravených pacientů, byli tito přepravováni na delší vzdálenost.

Základní údaje o hospodaření a produktivitě jsou v tabulce IV.2.4b).

Tab. IV.2.4b) Hospodaření odboru a produktivita práce

	2006	2007	2008	08/07 v %
Celkové náklady (tis. Kč)	40 085	40 421	43 311	107,1
z toho: pohonné hmoty a oleje	4 466	4 295	4 709	109,6
externí údržba	2 086	1 835	1 214	66,2
Celkové výnosy (tis. Kč)	41 079	41 954	44 619	106,4
z toho: zdrav. pojišťovny	10 895	11 317	16 462	145,5
Hospodářský výsledek	994	1 533	1 308	85,3
Počet ujetých km/1 pracovníka	19 550	20 015	19 760	98,7
Náklady/1 km (Kč)	29,07	30,19	32,65	108,1
Náklady na pohon. hmoty/1 km (Kč)	3,24	3,20	3,55	110,9

Celkové náklady stouply o 2.890 tis. Kč zejména v důsledku nárůstu mzdových nákladů (+1 630 tis. Kč), celonemocničních režijních nákladů (+675 tis. Kč) a nákladů na likvidaci nepotřebných náhradních dílů (+541 tis. Kč). Od ledna 2008 je pro vykazování výkonů zdravotním pojišťovnám používána nová metodika, která spolu s nárůstem počtu ujetých kilometrů sanitními vozidly přispěla k navýšení výnosů od zdravotních pojišťoven o 45,5%. Přeprava pacientů v rámci města Hradec Králové je nově hrazena paušální částkou.

2.5. Oddělení MTZ

Tab. IV.2.5a) Přehled požadavků klinik a ostatních pracovišť na odd. MTZ

	2006	2007	2008	08/07 v %
Výdejky ze skladů	18 714	16 262	20 137	123,8
Žádanky z pracovišť	2 805	3 483	4 557	130,8
Celkem	21 519	19 745	24 694	125,1

Požadavky klinik se výrazně zvýšily ve druhém pololetí 2008. Příprava pracovišť na akreditaci i samotný proces akreditace navýšil počet výdejů ze skladu i počet vyřízených požadavků o čtvrtinu.

Přehled o nákupech v roce 2008 je uveden v tabulce IV.2.5b

Tab. IV.2.5b) Přehled nákupů MTZ podle sortimentu (tis. Kč)

	2006	2007	2008	08/07 v %
Materiál pro údržbu	9 151	8 845	9 622	108,8
Čistící prostředky	7 572	6 879	6 095	88,6
Kancelářské potřeby	6 210	6 545	7 146	109,2
Tiskopisy	1 915	1 443	2 589	179,4
Obaly, pytle	5 748	6 307	7 977	126,5
Všeobecný materiál	1 347	4 969	10 289	207,1
Metráž, šicí potřeby	343	731	757	103,5
Nádobí	978	738	1342	181,8
Služby	1 609	1 925	1882	97,7
Celkem	34 873	38 382	47 699	124,3
DDHM	19 161	22 697	39 206	172,7
v tom: nábytek	11 819	13 745	22 019	160,2
ostatní DDHM	7 342	8 952	17 187	192,0
Prádlo, OOPP	8 908	10 389	10 596	102,0
Celkem	62 942	71 468	97 501	136,4

V roce 2008 byl rozsah nákupu jak sortimentně, tak i objemově největší a nejnáročnější. V rámci investičních staveb bylo pořízeno vnitřní vybavení nového pavilonu Psychiatrické kliniky (15 mil. Kč), pracoviště PET/CT a Oddělení přípravy cytostatik. Ve spolupráci s technickým odborem byly realizovány dodávky vybavení pro odd. dalšího vzdělávání, ORL, JIP KCH, VIP pokoje chirurgie a rozšíření lůžek PGK.

Rozsáhlé nákupy (12 mil. Kč) byly spojeny s přípravou na akreditaci: dokumentační vozíky, odpadové vozíky, stanice na uskladnění odpadu, kartotéky na zdravotnickou dokumentaci, identifikační náramky pro pacienty, skartovací stroje, zástěny na intimitu pacientů, šatny pro zaměstnance.

Tab. IV.2.5c) Přehled čerpání finančních prostředků za nákup medicínálních a technických plynů (tis. Kč)

	2006	2007	2008	08/07 v %
Plyny	4 493	6 895	10 630	154,1

U medicínálních plynů došlo v loňském roce k důležité legislativní změně – byly zařazeny do kategorie léčiv. To se projevilo nejen na změně způsobu dodávek, kontroly, předání, ale zejména na ceně. To je patrné také z tab. IV.2.5c.

2.6. Odbor energetiky a odpadového hospodářství

Přehled o spotřebách elektrické energie, vody, zemního plynu a tepla ve všech areálech nemocnice spolu s odpovídajícími náklady podává tabulka IV.2.6a).

Tab. IV.2.6a) Spotřeba médií a odpovídající náklady

	2006	2007	2008	08/07 v %
Elektrická energie				
Spotřeba celkem (tis. kWh)	17 111	17 796	18 440	103,6
- hlavní areál	16 595	17 289	17 947	103,8
- stará nemocnice	417	421	413	98,1
- areál Pospíšilova třída				
- Nechanice	99	86	80	93
Náklady celkem (tis. Kč)	35 741	41 677	49 933	119,8
- hlavní areál	34 372	40 217	48 386	120,3
- stará nemocnice	992	1 100	1 189	108,1
- areál Pospíšilova třída				
- Nechanice	377	360	358	99,5
Voda				
Spotřeba celkem (tis. m3)	289	330	316	95,8
- hlavní areál	278	319	307	96,2
- stará nemocnice	7	7	6	86
- areál Pospíšilova třída				
- Nechanice	4	4	3	75
Náklady celkem (tis. Kč)	13 499	16 278	17 693	108,7
- hlavní areál	12 988	15 741	17 188	109,2
- stará nemocnice	322	338	324	95,9
- areál Pospíšilova třída				
- Nechanice	189	199	181	91
Zemní plyn				
Spotřeba celkem (tis. m3)	1 223	1 105	1 141	103,3
- kotelna	1 007	832	845	101,6
- spalovna+centrální sterilizace	160	195	219	112,3
- Nechanice	56	78	77	98,8
Náklady celkem (tis. Kč)	11 712	9 341	12 436	133,1
- kotelna	9 623	6 985	9 360	134
- spalovna+centrální sterilizace	1 529	1 636	2 451	149,8
- Nechanice	560	720	625	86,8
Tepl				
Spotřeba (TJ)	140	130	136	104,6
Náklady (tis. Kč)	27 031	26 670	29 726	111,1
Náklady celkem (tis. Kč)	87 983	93 966	109 788	116,8

Zvýšení spotřeby elektrické energie, plynu a tepla je dáno delším topným obdobím oproti roku 2007. Dalším důvodem nárůstu spotřeby je stavební činnost a otevírání nového pavilonu Emergency.

Spotřeba vody je snížena.

Celkové zvýšení nákladů je dáno stálým a postupným nárůstem cen.

Přehled aktivit v oblasti odpadového hospodářství je v tabulce IV.2.6b.

Tab. IV.2.6b) Vybrané odpady a náklady na jejich likvidaci

Nakládání s odpady ve FN (tuny)	2007		2008	
Likvidace ve spalovně FN celkem	793		716	
z toho: FN	742		661	
Předání cizím oprávněným organizacím	819		944	
Roční produkce odpadů ve FN	1 561		1 605	
Náklady na likvidaci vybraných odpadů (tis. Kč)	náklady	cena Kč/kg	náklady	cena Kč/kg
Spalování ve FN	3 287	4,43	3 801	5,75
Externí spalování	169	10,71	14	13,09
Uložení popela ze spalovny	245	2,49	288	2,43
Uložení nespalitelného odpadu	273	1,16	358	1,19
Likvidace tuků (kuchyň)	22	32,7	17	34,17
Likvidace zbytků potravin	438	2,35	434	2,32
Odpadní vývojka	30	4,11	24	4,37
Doprava odpadů	918	-	1 007	-
Za vybrané položky celkem	5 382		5 943	

Pokles objemu spalitelného odpadu vyprodukovaného FN v roce 2008 souvisí s důsledným tříděním odpadů v místě jejich vzniku. Ve srovnání s rokem 2007 vzrostl v roce 2008 objem sběrového papíru o 26 t, objem sebraných plastů o 15 t.

2.7. Prádelna

Tab. IV.2.7 Charakteristiky provozu prádelny

Položka	2006	2007	2008	08/07 v %
Výkon (tuny)	1 494	1 512	1 515	100,2
z toho: pro cizí subjekty	42,4	44	42,9	97,5
Produktivita (kg/hod/1 pracovníka)	24,23	24,12	22,69	94,1
Náklady (tis. Kč)				
Prací prostředky	1 590	1 522	1 628	106,9
Ostatní materiál	688	651	577	88,6
Údržba	702	1 071	1 112	103,8
Osobní náklady	12 470	13 787	15 017	108,9
Odpisy	4 417	4 426	4 377	98,9
Elektřina	485	607	648	106,7
Voda	948	957	1 082	113,0
Pára	5 300	5 300	6 440	121,5
Doprava	1 731	1 677	1 803	107,5
Nákup prádla	5 798	5 762	5 790	100,5
Režie	7 648	7 159	8 582	119,9
Ostatní náklady	1 373	1 384	1 325	97,5
Celkem	43 150	44 303	48 381	109,2
Výnosy (tis. Kč)				
Vnitřní	42 285	42 759	45 582	106,6
Externí	1 223	1 229	1 210	98,5
Celkem	43 508	43 988	46 792	106,4
Hospodářský výsledek	361	-315	-1 589	
Náklady/1 kg prádla (Kč)	28,88	29,10	31,93	109,7
Náklady/vyprání 1 kg prádla (Kč)	24,99	25,49	28,11	110,3

Koncem roku 2008 započala změna struktury praného prádla v souvislosti s připravovaným přechodem na jednorázové rouškování. Vyšší náklady na praní jsou způsobeny růstem cen energií a dalších vstupů a náklady spojenými s akreditací.

2.8. Investiční odbor

Vývoj objemu hmotného investičního majetku v posledních pěti letech je ukázán v tabulce IV.2.8a).

Tab. IV.2.8a) Hmotný investiční majetek, jeho opotřebenění a odpisy (tis. Kč)

	2004	2005	2006	2007	2008
Celkem k 31.12.	5 197 115	5 304 578	5 576 808	5 831 945	6 152 403
Oprávký k 31.12.	2 130 431	2 312 447	2 451 918	2 582 138	2 615 465
Opotřebenění (%)	41,0	43,6	44,0	44,1	42,5
Roční odpisy	196 396	198 234	191 322	188 278	203 903
z toho:					
movitý HIM	2 127 807	2 173 731	2 220 471	2 277 467	2 424 375
oprávký	1 308 434	1 423 814	1 470 253	1 549 159	1 489 438
opotrřebenění (%)	61,5	65,5	64,4	68,0	61,4

Rozložení investic do základních skupin je v tabulkách IV.2.8b, c), d). IT – HW+SW, SZ -stroje a zařízení jsou rozděleny podle účelu: zdravotnická technika a technické zázemí a správa. U stavebních investic jsou uvedeny jednotlivé objekty.

Tab. IV. 2.8b) Přehled investic celkem (tis. Kč)

	2004	2005	2006	2007	2008	Celkem
IT – HW+SW	7 166	15 080	8 404	6 099	7 600	44 349
SZ – kliniky	137 548	98 296	125 697	127 554	238 065	727 160
SZ – správa	14 407	13 946	8 349	6 893	12 339	55 934
Stavby	214 170	37 318	178 994	202 370	133 117	765 969
Celkem	373 291	164 640	321 444	342 916	391 121	1 593 412

Tab. IV.2.8c) Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení (tis. Kč)

	2004	2005	2006	2007	2008	Celkem
Decentralizované investice ⁽¹⁾	1 691	1 876	2 089	1 185	6 751	13 592
Centralizované investice	119 631	69 575	79 541	87 180	109 110	465 037
Podnikatelské záměry ⁽²⁾	12 096	26 281	23 182	10 988	6 959	79 506
Vlastní zdroje celkem	133 418	97 732	104 812	99 353	122 820	558 135
Dotace	16 890	2 815	850	20 832	110 399	151 786
Dary	1 613	5 297	7 632	3 522	2 060	20 124
Granty a výzkumný záměr	34	6 398	20 752	10 740	15 125	53 049
Celkem	151 955	112 242	134 046	134 447	250 404	783 094

⁽¹⁾ investiční prostředky plánovaně alokované na klinická pracoviště v závislosti na stáří a výši odpisů

⁽²⁾ investiční prostředky z projektů klinik, které zaručují zlepšený výsledek hospodaření

Tab. IV.2.8d) Alokace investic na jednotlivá pracoviště FN (tis. Kč)

a) Stroje a zařízení – klinická pracoviště

Klinika/pracoviště	2004	2005	2006	2007	2008	Celkem
I. interní klinika	10 720	4 309	11 151	3 885	5 898	35 963
II. interní klinika	16 969	6 447	13 512	9 719	18 097	64 745
Klinika infekčních nemocí	1 162	447	101	1 239	1 042	3 991
Plicní klinika	3 168	1 287	4 891	4 972	1 676	15 994
Neurologická klinika	2 307	1 929	308	0	1 740	6 283
Psychiatrická klinika	882	1 200	160	96	0	2 338
Klinika nemocí z povolání	230	0	263	84	0	577
Dětská klinika	1 550	4 470	3 215	5 405	3 365	18 005
KARIM	846	2 727	2 026	18 360	8 543	32 502
Klinika nemocí kožních a pohlavních	0	212	0	1 569	257	2 037
Klinika onkologie a radioterapie	5 043	5 749	808	0	50 430	62 030
Gerontologická a metabolická klinika	23 886	5 072	6 343	612	4 430	40 342
Ústav tělovýchovného lékařství	45	0	150	55	0	250
Oddělení lékařské genetiky	1 259	342	0	955	288	2 844
Oddělení ambulantních provozů	1 682	67	0	0	0	1 749
Oddělení urgentní medicíny	-	-	-	13 075	3 459	16 534
Kardiologická klinika	3 779	2 047	3 609	8 772	6 643	24 849
Chirurgická klinika	5 398	3 259	6 488	11 147	7 603	33 894
Odděl. dětské chirurg. a traumat.	270	1 131	437	1 890	503	4 231
Neurochirurgická klinika	13 130	566	5 781	2 210	3 322	25 009
Ortopedická klinika	898	150	2 237	5 171	2 935	11 391
Urologická klinika	996	3 727	5 390	3 341	3 495	16 949
Klinika ušní, nosní a krční	1 557	1 558	656	1 431	779	5 981
Oční klinika	3 983	2 413	2 595	2 113	8 648	19 752
Stomatologická klinika	118	446	446	1 328	205	2 543
Porodnická a gynekolog. klinika	1 322	2 085	559	2 424	892	7 282
Radiologická klinika	15 898	33 496	27 089	14 628	10 234	101 345
Transfúzní oddělení	1 661	380	1 412	276	1 766	5 495
Rehabilitační klinika	232	100	782	674	513	2 301
Oddělení nukleární medicíny	55	998	0	0	70 254	71 307
Fingerlandův ústav patologie	250	1 398	2 888	754	1 371	6 662
Ústav soudního lékařství	0	0	0	0	1 183	1 183
Tkáňová ústředna	152	48	666	487	778	2 131
ÚKIA	527	2 079	400	433	238	3 677
ÚKM	499	1 068	0	1 200	1 824	4 591
Oddělení centr. sálů a sterilizace	8 707	2 955	6 893	2 697	200	21 452
ÚKBD	7 785	4 134	14 441	4 728	14 907	45 996
Nemocniční lékárna	0	0	0	146	146	292
Ošetrovatelská péče	582	0	0	1 678	402	2 662
Celkem	137 548	98 296	125 697	127 554	238 065	727 160

b) Stroje a zařízení - správní útvary (mimo NIS)

Útvar	2004	2005	2006	2007	2008	Celkem
Reprocentrum	0	0	0	0	0	0
Lékařská knihovna	0	0	0	0	0	0
Ředitelství	0	0	0	0	0	0
Ekonomický úsek	0	0	0	0	47	47
Odbor výpočetních systémů	0	0	0	0	0	0
Prov. techn. náměstek	0	0	74	0	0	74
MTZ	772	0	0	0	0	772
Odbor dopravní	5 470	0	3 435	1 897	4 434	15 236
Stravovací odbor	1 110	1 704	2 603	3 441	2 247	11 105
Investiční odbor	0	0	3	0	0	3
Provozní odbor	2 023	2 671	1 839	683	0	7 216
Technický odbor	587	828	264	872	2 636	5 187
Prádelna	4 445	0	131	0	2 975	7 551
OEOH	0	8 743	0	0	0	8 743
Celkem	14 407	13 946	8 349	6 893	12 339	55 934

Mezi nejvýznamnější dodávky strojů a zařízení v roce 2008 bezesporu patří přístrojová modernizace kliniky onkologie a radioterapie. Na této klinice byly nainstalovány a uvedeny do provozu dva lineární urychlovače a CT simulátor. Urychlovače díky své špičkové konstrukci umožňují využití nejmodernějších ozařovacích metod, které zajistí minimální zátěž pacienta při optimalizovaném terapeutickém výsledku včetně metod IMRT, IGRT a dynamického MLC. Pracoviště tak může ozařovat i objemově malé nádory a nádory na obtížně přístupných místech (z důvodu ochrany důležitých životních orgánů). CT simulátor je se širokou gantry, která umožňuje snímání pacientů i s ozařovacími pomůckami a tak lépe plánovat radiační terapii.

Koncem roku 2008 bylo navíc vybavení oddělení nukleární medicíny rozšířeno o pozitronovou emisní tomografii kombinovanou s počítačovým tomografem – PET/CT kameru vč. příslušenství. Uvedené zařízení slouží především pro diagnostiku nádorových onemocnění, kdy PET částí je snímán obraz pacienta po aplikaci radiofarmaka. CT část snímá pacienta klasickým RTG zářením. Na monitorech jsou potom porovnávány obě zobrazení. Díky kombinaci obou zobrazovacích metod, a to navíc integrovaných do jediné gantry (naprosto shodné podmínky uložení pacienta jak prostorové, tak časové), dochází k výraznému zpřesnění především orgánové diagnostiky.

Výše uvedené vybavení bylo významnou částí spolufinancováno Ministerstvem zdravotnictví České republiky.

Z dalších větších realizovaných dodávek přístrojové techniky se jedná o obnovu endoskopického vybavení II. interní kliniky., dovybavení pavilonu Emergency, zakoupení excimerového laseru a koherentního tomografu pro oční kliniku, modernizace potrubní pošty, zakoupení špičkového ultrazvukového přístroje pro I. interní kliniku, vybavení nového pavilonu psychiatrické kliniky, digitalizace RTG pracoviště chirurgické kliniky a další.

c) Stavby

akce, objekt	2004	2005	2006	2007	2008	Celkem
Onkologický pavilon	144	0	7	253	933	1 337
Oddělení přípravy cytostatik	0	21	23	817	13 701	14 562
PET/CT	0	0	0	0	13 211	13 211
Brachyterapie	0	0	0	0	258	258
Lékárna	0	0	62	657	109	828
Dětská kl. a dětská chirurgie	95	10 613	152	0	484	11 344
Neurologická klinika	0	0	119	149	44	312
Centrální sterilizace prádla	0	0	151	0	0	151
FÚP	350	286	5 533	0	0	6 169
Ortopedie - oper. trakt	120	0	0	0	124	244
KARIM lůžkové odd.	0	1 920	8 308	0	0	10 228
KARIM vedení kliniky	0	0	138	1 785	0	1 923
Bedrnův pavilon	803	435	422	0	444	2 104
Urologie	0	0	498	0	0	498
Rekonstrukce OS - PD	0	0	0	0	1 762	1 762
Sterilizace	1 063	0	0	55	0	1 118
Operační sály aut.dveře	0	0	0	0	560	560
Objekt ÚKM+ÚKIA	0	1 660	123	7	145	1 935
Radiologická klinika	0	0	0	0	0	0
vazografie	0	89	0	0	0	89
diagnostické centrum	12 019	0	230	120	0	12 369
ÚKBD	0	0	384	54	0	438
I. interní klinika	348	0	0	0	0	348
Porodnická a gynekologická kl.	74	12	0	162	121	369
Klinika ušní, nosní a krční	10 306	0	0	6	0	10 312
Tkáňová ústředna	87	0	0	0	32	119
Stomatologická klinika	32	0	226	16	195	469
Simulátory	0	0	768	0	0	768
Chlazení	0	0	0	0	132	132
Psychiatrická kl. - původní	361	0	0	0	0	361
Psychiatr. kl. - prozatímní	0	0	596	47	0	643
Psychiatrická kl. - nová	0	2 671	1 110	78 314	87 755	169 850
Pavilon interních oborů	159 054	1 017	232	67	152	160 522

Klinika infekčních nemocí	334	0	0	33	167	534
Potrubní pošta	2 823	84	13	0	0	2 920
Neurochirurg. kl.	0	418	825	0	319	1 562
Stravovací odbor	170	226	0	57	297	750
Objekt OVS	7 100	11 059	216	20	178	18 573
Sklad MTZ	0	0	39	0	0	39
Plicní pavilon	3 039	322	68 910	66	57	72 394
Správa ubyt. zařízení	198	0	0	0	233	431
Komunikace, chodníky	31	1 895	41	0	194	2 161
Oplocení	33	0	0	0	0	33
Energetický audit	331	0	0	0	0	331
Rehabilitační klinika	128	202	24	129	309	792
Vjezdový systém	1 312	0	0	0	0	1 312
Zabezpečovací zařízení	35	57	5	0	0	97
Truhlárna	8	0	0	0	0	8
Transfúzní oddělení	36	252	6 463	1 417	0	8 168
Prádelna	249	0	0	0	0	249
Emergency	0	431	82 330	117 613	795	201 169
Sdružený objekt	0	0	0	0	7 365	7 365
Chata Zdobnice	923	617	0	0	0	1 540
Prodejní zóna	2 746	7	0	0	0	2 753
Parkoviště u chirurgie	7 982	0	0	0	9	7 991
Provozní plocha pro LZS	693	16	0	0	0	709
Zateplení trafostanice	703	823	0	0	0	1 526
Protipovodňová opatření	0	689	0	0	0	689
Požární vodovod	0	480	0	0	0	480
Oční klinika	0	265	237	0	744	1 246
DZS hever	0	0	0	0	133	133
Archív sklad	0	0	0	0	1 557	1 557
Rekonstrukce výměníku	0	0	0	0	71	71
Ostatní	440	751	809	526	527	3 053
Celkem	214 170	37 318	178 994	202 370	133 117	765 969

Jak je patrné z časové řady uvedené v tabulce IV.2.8d) v části stavby, nejvýznamnějšími stavbami v tomto roce byla dokončená výstavba nového pavilonu pro psychiatrickou kliniku. Dále byly zahájeny i dokončeny v tomto roce akce „Ředění cytostatik“ a „Stavební příprava pro instalaci zařízení PET/CT“ na pavilonu Bašteckého a dále Sdružený objekt u objektu Emergency. Proběhla rekonstrukce prostor objektu č.64 na sklad archivu v zadní části areálu FN HK. Byly zpracovány projektové dokumentace na stavební úpravy pro operační sály v pavilonu akademika Bedrny a operační sál a VZD na oční klinice.

Z dalších větších realizovaných stavebních akcí

- realizace alarmů na pracovištích v pavilonech Bašteckého a akademika Bedrny
- projektová příprava pro realizaci parkovišť v areálu FN HK.

Tab. IV.2.8e) Podrobný rozpis použití finančních zdrojů podle jednotlivých pracovišť (tis. Kč) za 2004 - 2008

Stroje a zařízení - klinická pracoviště

Klinika/pracoviště	Celkem	Vlastní zdroje			Dotace	Dary	Granty
		centraliz.	decentral.	podn. záměr			
I. interní klinika	35 963	27 581	285	0	7 949	148	0
II. interní klinika	64 745	33 511	905	0	15 767	235	14 327
Klinika infekčních nemocí	3 991	1 841	84	101	1 965	0	0
Plicní klinika	15 994	14 904	80	0	962	48	0
Neurologická klinika	6 283	1 781	0	0	3 705	797	0
Psychiatrická klinika	2 338	2 338	0	0	0	0	0
Klinika nemocí z povolání	577	426	42	0	84	25	0
Dětská klinika	18 005	9 923	586	0	4 989	2 507	0
KARIM	32 502	27 824	2 946	0	0	0	1 732
Klinika nemocí kožních a pohlavních	2 037	667	58	0	1 312	0	0
Klinika onkologie a radioterapie	62 030	15 273	0	6 400	39 219	178	960
Gerontologická a metabolická klinika	40 342	28 091	0	0	3 819	91	8 341
Ústav tělovýchovného lékařství	250	205	0	0	0	45	0
Oddělení lékařské genetiky	2 844	2 611	6	0	227	0	0
Oddělení ambulantních provozů	1 749	1 458	0	0	291	0	0
Oddělení urgentní medicíny	16 534	16 436	0	0	0	0	98
Kardiologická klinika	24 849	23 005	187	0	567	450	640
Chirurgická klinika	33 894	30 464	441	0	541	1 448	1 000
Odd. dětské chirurgie a traumat.	4 231	4 003	68	0	0	160	0
Neurochirurgická klinika	25 009	18 219	394	0	4 491	1 548	357
Ortopedická klinika	11 391	9 429	89	0	1 517	356	0
Urologická klinika	16 949	10 480	741	0	78	5 650	0
Klinika ušní, nosní a krční	5 981	4 333	138	0	1 342	168	0
Oční klinika	19 752	6 858	440	8 638	1 793	2 023	0
Stomatologická klinika	2 543	788	113	0	1 222	420	0
Porodnická a gynekolog. klinika	7 282	4 570	263	0	1 187	1 262	0
Radiologická klinika	101 345	36 273	130	64 216	0	726	0
Transfúzní oddělení	5 495	1 690	2 283	0	140	1 382	0
Rehabilitační klinika	2 301	827	334	0	404	377	359
Oddělení nukleární medicíny	71 307	22 549	115	0	48 643	0	0
Fingerlandův ústav patologie	6 662	4 891	1 015	151	605	0	0
Ústav soudního lékařství	1 183	0	0	0	1 183	0	0
Tkářová ústředna	2 131	1 584	60	0	487	0	0
ÚKIA	3 677	3 044	204	0	349	80	0
ÚKM	4 591	4 088	451	0	52	0	0
Odd. centrální sálů a sterilizace	21 452	18 549	230	0	2 673	0	0
ÚKBD	45 996	15 634	904	0	4 223	0	25 235
Nemocniční lékárna	292	292	0	0	0	0	0
Ošetrovatelská péče	2 662	2 662	0	0	0	0	0
Celkem	727 160	409 103	13 592	79 506	151 786	20 124	53 049

Péči o servis, údržbu a nákup přístrojové techniky zajišťuje samostatné oddělení zdravotnické techniky. Odpovídající náklady na tuto činnost, alokované na jednotlivá pracoviště jsou v tabulce IV.2.8f).

Tab. IV.2.8f) Alokace nákladů na přístrojovou údržbu (tis. Kč)

Klinika/pracoviště	2004	2005	2006	2007	2008	08/07 v %
I. interní klinika	3 161	4 129	2 235,2	1 453,3	2 004,2	137,9
II. interní klinika	3 898	3 355	4 948,3	3 611,1	3 767,5	104,3
Klinika infekčních nemocí	296	329	850,9	478,3	484,5	101,3
Plicní klinika	528	1 266	601,3	1 067,9	1 454,4	136,2
Neurologická klinika	198	386	317,1	396,9	522,5	131,6
Psychiatrická klinika	94	91	76,2	136,7	141,8	103,7
Klinika nemocí z povolání	76	44	23,3	45,0	39,2	87,1
Dětská klinika	1 612	1 946	2 542,1	2 620,1	2 823,0	107,7
KARIM	1 700	2 047	3 220,0	2 372,8	2 966,5	125,0
Klinika nemocí kožních a pohlavních	140	58	40,1	141,0	157,0	111,3
Klinika onkologie a radioterapie	5 375	4 741	9 397,1	3 452,7	2 170,7	62,9
Gerontologická a metabolická klinika	1 766	4 479	2 733,8	3 256,7	3 404,8	104,5
Ústav tělovýchovné lékařství	27	24	31,5	12,8	17,8	139,1
Oddělení lékařské genetiky	32	72	55,8	29,6	54,2	183,1
Oddělení ambulantních provozů	19	111	147,6	279,8	220,1	78,7
Oddělení urgentní medicíny	-	-	-	-	26,6	-
Kardiologická klinika	1 147	715	1 106,1	835,4	1 470,0	176,0
Chirurgická klinika	585	519	1 521,8	1 754,4	1 693,3	96,5
Odd. dětské chirurgie a traumat.	231	270	386,1	501,2	446,9	89,2
Neurochirurgická klinika	1 684	1 242	1 160,3	1 309,7	1 665,1	127,1
Ortopedická klinika	679	821	936,7	1 954,3	1 866,1	95,5
Urologická klinika	845	657	849,8	762,1	2 040,1	267,7
Klinika ušní, nosní a krční	621	2 862	1 568,2	632,4	845,8	133,7
Oční klinika	2 771	2 705	2 306,5	3 168,1	2 799,4	88,4
Stomatologická klinika	923	978	858,2	1 032,6	1 124,7	108,9
Porodnická a gynekologická kl.	1 606	368	740,7	1 071,3	1 153,7	107,7
Radiologická klinika	7 819	10 280	7 441,7	18 015,5	10 155,6	56,4
Transfúzní oddělení	814	693	435,4	510,6	433,5	84,9
Rehabilitační klinika	557	503	488,4	658,7	627,5	95,3
Oddělení nukleární medicíny	1 655	1 562	1 430,0	1 059,9	1 336,9	126,1
Fingerlandův ústav patologie	268	349	626,5	250,5	361,5	144,3
Ústav soudního lékařství	51	32	59,9	52,2	115,8	221,8
Tkáňová ústředna	284	267	386,7	307,4	396,3	128,9
ÚKIA	160	134	50,0	225,1	229,4	101,9
ÚKM	208	184	161,2	312,2	280,8	89,9
Oddělení centr. sálů a sterilizace	2 722	2 504	6 011,2	3 866,1	5 348,1	138,3
ÚKBD	995	1 474	1 276,0	1 688,9	1 702,7	100,8
Nemocniční lékárna	130	152	190,2	201,4	338,9	168,3
Správa	420	382	485,1	515,1	274,7	53,3
Výzkumy	375	260	742,8	630,6	494,0	78,3
Ostatní (revize a metrologie)	2	194	0,0	0,0	3 581,0	-
Celkem	46 474	53 185	58 440,0	60 670,4	61 036,6	100,6

V nákladech na údržbu se v roce 2008 nejvíce projevila oprava úpravny vody a opravy endoskopů na urologické klinice, oprava sondy ultrazvukového přístroje na kardiologické klinice, oprava bronchofibroskopů a videobronchoskopu na plicní klinice, dále oprava angiografického přístroje a oprava modulů monitorů životních funkcí na I.interní klinice a v neposlední řadě oprava sterilizátorů a mycího a desinfekčního automatu na oddělení centrální sterilizace.

V. PRÁVNÍ A KONTROLNÍ ČINNOST

1. Právní a kontrolní činnost

1.1. Právní agenda

V roce 2008 probíhalo 7 soudních sporů o náhradu škody za poškození zdraví v souvislosti s poskytováním zdravotní péče. Jeden byl ukončen a dalších šest nadále probíhá. Z těchto šesti byla podána 1 žaloba na ochranu osobnosti. Právním oddělením bylo podáno 96 přihlášení do dědického řízení pro zaplacení regulačních poplatků u zemřelých.

Mimo tyto případy FN HK podala 46 žalobních návrhů, které se týkaly neuhrazené poskytnuté zdravotní péče včetně regulačních poplatků a i vymáhání ostatních pohledávek. Právní oddělení se aktivně podílelo na řešení veřejných zakázek až po uzavírání kupních smluv a smluv o dílo.

Mimo jiné v průběhu roku 2008 projednal a uzavřel právně kontrolní odbor 1 520 smluv, a to ze všech oblastí. V souvislosti se zákonem č. 123/2000 Sb. o zdravotnických prostředcích zajišťuje PKO veškerou agendu ohledně klinického hodnocení, rovněž tak u klinického hodnocení léčiv dle zákona č. 79/1997 Sb. v platném znění a prováděcích předpisů. Ve FN HK také probíhaly klinické zkoušky na zdravotnický prostředek, tyto jsou prováděny na I. interní klinice a transfúzním oddělení. Ze strany SÚKL proběhly v souvislosti s hodnocením zdravotnických prostředků dvě kontroly s velice dobrým výsledkem, nebylo zjištěno žádné pochybení.

Právně kontrolní odbor prováděl též školení ohledně vedení zdravotnické dokumentace a podílel se na vypracovávání vnitřních předpisů. Současně se velice aktivně spolupodílel na přípravě nemocnice k akreditaci.

V roce 2008 bylo dle evidence Policie ČR hlášeno a řešeno celkem 29 krádeží jízdních kol, odcizených zejména před objektem stravovacího odboru, klinikou plicních nemocí, OUM, PIO, chirurgickou, onkologickou, psychiatrickou, infekční, radiologickou, stomatologickou, ortopedickou a dětskou klinikou, ÚKBD, transfúzním odd. a vrátnicí pro pěší.

Krádeží peněz a mobilních telefonů jak pacientů, tak zaměstnanců FN HK bylo v roce 2008 celkem 40.

Nejčastějším objektem, kde docházelo ke krádežím osobních věcí pacientů i zdravotnického personálu je psychiatrická klinika, Bedrnův pavilón a v menší míře se krádeže vyskytovaly na KGM, neurochirurgické a ortopedické klinice. Ke krádežím mnohdy napomáhala nepozornost, nezabezpečení svých věcí uložením do uzamykatelných prostor, ponechání mobilů na nočním stolku, na lůžku nebo v ordinacích na pracovním stole a kabelek volně v nezamčené kanceláři nebo pokoji. apod.

Zdravotnickým personálem jsou pacienti při příjmu na oddělení poučeni o uzamykání nočních stolků a skříní, nutnosti zajistit věci při odchodu z pokoje a možnosti ukládání cennějších věcí do trezoru.

2. Rozbor kontrolní činnosti za rok 2008

2.1. Vnitřní kontrola

Kontrolní oddělení má nezastupitelnou úlohu v řízení FN HK a v rámci své činnosti se zabývá:

- kontrolní činností v rámci FN HK
- prošetřováním stížností, podnětů a oznámení občanů (příjem, evidenci, vyřizování)
- vyhodnocováním děkovných dopisů (příjem, evidenci, vyřizování)
- vyřizováním žádostí o zaslání originálů nebo fotokopí zdravotnických dokumentací
- evidencí vnějších kontrol (KHS, SÚKL, SÚJB, FÚ, OSSZ ...)
- evidencí rozhodnutí (MZ ČR, KHS, SÚKL, SÚJB)
- vypracováním podkladů pro správní rozhodování ředitele k odvolání pacientů v souvislosti s léčebnou péčí (nemoci z povolání).

Hlavním úkolem vnitřní kontroly je prověřit, zda kontrolovaná témata nejsou v rozporu s obecně závaznými právními předpisy nebo vnitřními předpisy organizace.

Při provádění kontrolní činnosti se kontrolní oddělení řídí vnitřní směrnici, která upravuje práva a povinnosti jak kontrolujících, tak i kontrolovaných.

Kontrolní oddělení provádí kontrolní činnost v rozsahu všech zdravotnických, ekonomických i provozně technických úseků FN HK.

Kontrolní oddělení provádí kontrolní činnost:

- na základě plánu kontrolní činnosti, schváleného ředitelem FN HK
- mimořádné kontroly na základě požadavku vedení FN HK
- na základě šetření stížnosti může vzejít podnět pro kontrolu.

Kontrolní oddělení provedlo v roce 2008 celkem 32 tematických kontrol, dále 5 mimořádných kontrol a 9 následných kontrol.

Sestavení plánu kontrolní činnosti v roce 2008 bylo podmíněno tématy, která byla předmětem akreditace FN HK, dále pak výsledky kontrolní činnosti z předchozích let.

Kontrolována témata:

- vedení zdravotnické dokumentace v souladu s ustanovením § 67b, zák. č. 20/1966 Sb., o péči o zdraví lidu v platném znění, vyhl. č. 385/2006 Sb. o zdravotnické dokumentaci ve znění změn a doplňků, Směrnice č. 65, Vedení zdravotnické dokumentace ve FN HK, zaměřené na: bezpečné uložení, přehlednost, úplnost, čitelnost, identifikaci, informovaný souhlas
- dodržování zák. č. 123/2000 Sb. o zdravotnických prostředcích v platném znění, dodržování ustanovení vyhl. č. 11/2005 Sb. - Zdravotnické prostředky tř. IIb, III, Směrnice č. 29, Používání zdravotnických prostředků při poskytování zdravotní péče
- záznam o proškolení - kontrola evidence seznámení pracovníků s vnitřními předpisy,
- informovanost personálu na pracovištích na téma - cíle FN HK:
 - orientace na pacienta
 - orientace na efektivní vynakládání prostředků na zdravotní péči
 - orientace na spolupráci v oblasti zdravotnictví a školství
 - orientace na zaměstnance
- dodržování Pracovního postupu - zdravotnického č. 2, Podávání a uložení léčiv (zaměření na uložení léčiv v lednicích)
- požární cesty - překážky, požární dveře - zavírání
- kontrola docházky ve smyslu ZP § 96, odst. 1, zák. č. 262/2006 Sb. - společná ustanovení o pracovní době a době odpočinku

- h) vybírání regulačních poplatků dle novely zák. č. 48/1997 Sb. o veřejném zdravotním pojištění a o změně a doplnění některých souvisejících zákonů (ambulantní oddělení FN HK, lůžková oddělení FN HK)
- i) provozní řády klinik
- j) smlouvy o výpůjčce a stav zdravotnických prostředků na klinice, darovací smlouvy, klinické studie.

Po ukončení kontrolního zjištění byla vždy sepsána zpráva. Při tematických kontrolách nebyly shledány závažné nedostatky. Ty nedostatky, které byly při tematických kontrolách zjištěny, byly na příslušných pracovištích projednány s odpovědnými vedoucími pracovníky.

Poté byl vydán příkaz ředitele k odstranění zjištěných nedostatků. Dle termínu v příkazu ředitele jsou kontrolována pracoviště povinna ve stanovených lhůtách předkládat zprávy o stavu nápravy zjištěných nedostatků.

Na základě zjištěných nedostatků uvedených v příkazu ředitele, byla provedena následná kontrola, jejímž cílem je prověřit, zda a jakým způsobem byly zjištěné nedostatky odstraněny. O výsledku následné kontroly byla pořízena zpráva.

2.2. Vnější kontrola

Během roku 2008 bylo ve Fakultní nemocnici provedeno 67 kontrol vnějšími kontrolními orgány:

KHS - provedla v průběhu roku kontroly na 46 pracovištích, zaměřené na dodržování zákona č. 258/2000 Sb., o ochraně veřejného zdraví a o změně některých souvisejících zákonů (sterilizace, předsterilizační příprava, dezinfekce, manipulace s prádlem, úklid, likvidace odpadu, malování, odběry biologického materiálu, očkování personálu, opatření při výskytu MRSA, poranění jehlou), na odběr vzorků teplé vody na záchyt Legionel, na měření hladin hluku v pracovním prostředí, na ověření podmínek vzniku nemoci z povolání. Ve většině provedených šetřeních nebyly zjištěny závažné závady.

SÚJB - kontroly byly zaměřené na plnění povinností stanovených zákonem č. 18/1997 Sb., atomový zákon, na pracovišti oddělení nukleární medicíny, dětské kliniky - rtg. pracoviště, radiologické kliniky - mamografické pracoviště. Kontrolní šetření bylo bez závad.

SÚKL - kontrola plnění požadavků zákona č. 378/2007, o léčivech, kontrola klinických studií, kontrola v souvislosti s prodloužením činnosti Etické komise, jako komise pro multicentrická klinická hodnocení. Zpráva o odstranění zjištěných nedostatků byla podána v požadovaném termínu.

Hasičský záchranný sbor - následná kontrola uložených opatření z roku 2007.

Česká inspekce životního prostředí - kontrola kotelny a spalovny nebezpečných odpadů – bez závad. Kontrola zacházení s odpadními vodami a závadnými látkami - bez závad.

Státní fond životního prostředí - dovybavení technologie spalovny.

Finanční úřad Hradec Králové - daňová kontrola finančních prostředků poskytnutých ze státního rozpočtu MZ ČR na akce 2003 - 2005.

Úřad pro civilní letectví - kontrola letiště heliport LZS - bylo prokázáno, že heliport je způsobilý k leteckému provozu vrtulníků ve smyslu vydaných povolení.

Finanční ředitelství Hradec Králové - finanční kontrola hospodaření za rok 2006 a 2007.

ČR - Česká obchodní inspekce - kontrola v nemocniční lékárně na úseku zdravotnických potřeb – bez závad.

Všeobecná zdravotní pojišťovna, pobočka HK - kontrola plateb pojistného na všeobecné zdravotní pojištění a dodržování ostatních povinností plátce pojistného za období 10/2003 - 3/2008 - zjištěn přeplatek pojistného 1 214,- Kč.

Okresní správa sociálního zabezpečení HK - kontrola pojistného a plnění úkolů v nemocenském a důchodovém pojištění - FN HK zajistí, aby zjištěné přeplatky odvodu pojistného na sociální zabezpečení a příspěvku na státní politiku zaměstnanosti a ve výplatě dávek nemocenského pojištění, byly zaměstnancům uvedeným v protokolu o kontrole vyrovnány v nejbližším výplatním termínu. Zpráva o odstranění zjištěných nedostatků byla podána v požadovaném termínu.

3. Stížnosti

V roce 2008 bylo přijato 95 stížností, z toho 87 stížností bylo adresováno přímo na Fakultní nemocnici Hradec Králové. 2 stížnosti se netýkaly Fakultní nemocnice Hradec Králové a pisatelům bylo doporučeno, aby se obrátili na instituce ve stížnostech zmiňované. Ministerstvo zdravotnictví ČR postoupilo Fakultní nemocnici Hradec Králové 8 stížností, z nichž 1 stížnost Ministerstvo zdravotnictví ČR šetřilo samostatně, 3 stížnosti byly identické se stížnostmi, které obdržela i Fakultní nemocnice Hradec Králové. Na Ministerstvo zdravotnictví ČR bylo k vyřízeným stížnostem zasláno vyjádření, popř. byla poskytnuta zdravotnická dokumentace.

Právně kontrolní odbor šetřil 89 stížností, z toho 15 stížností je důvodných, 12 stížností částečně důvodných a 55 stížností nedůvodných. Ke všem důvodným a částečně důvodným stížnostem byla přijata nápravná opatření. V odpovědi stěžovatelům vyslovil ředitel nemocnice, náměstek ředitele nebo přednosta příslušné kliniky politování a omluvu.

Dosud se šetří 7 stížností, 1 stížnost byla anonymní.

Tab. V. 3a) Přehled stížností podle předmětu podání

Předmět podání	Počet celkem			Z toho: nedůvodné			Z toho: důvodné, čast. důvodné			Z toho: anonymní		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008	2006	2007	2008
251 kvalita léčeb. péče	25*	22***	39	13	16	26	8	5	8	-	1	-
107 chování pracovníků	9	17	41	3	13	24	6	4	17	-	-	1
122 pracovní poměr	3	2	4	1	1	2	1	1	1	1	-	-
172 stravování pacientů	-	1	1	-	1	1	-	-	-	-	-	-
210 vjezdový systém	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
212 cestovné pac. - propl.	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
224 elektron.komunikace	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
180 nájemní bydlení	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
125 pracovní prostředí	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-
192 příspěvek nadaci	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-
216 přeprava pacientů	-	-	2	-	-	-	-	-	1	-	-	-
Celkem	40**	43***	89****	19	31	55	16	11	27	1	1	1

* z toho 2 stížnosti odloženy, resp. vyvedeny z evidence - šetřila a uzavřela je Policie ČR

** z toho 3 stížnosti odloženy a 2 stížnosti převedeny k vyřízení do roku 2007

*** z toho 1 stížnost odložena

**** z toho 7 stížností převedeno k vyřízení do roku 2009

Tab. V. 3b) Přehled stížností důvodných a částečně důvodných

Pracoviště	Důvodná/částečně	Předmět stížnosti
2. interní klinika	částečně důvodná	Ústní výrok lékařky o možnosti další kontroly nebyl zaznamenán do zprávy o vyšetření.
2. interní klinika	částečně důvodná	Výhrady pacienta k nevhodnému chování lékaře na ambulanci.
Chirurgická klinika	důvodná	Nabídka lékařské péče v jiném zdravotnickém zařízení, ač měl být výkon proveden na chirurgické klinice FN HK.
Chirurgická klinika	částečně důvodná	Výhrady pacienta - nedostatečné informace od lékaře.
Kardiochirurgická klinika	částečně důvodná	Stížnost na organizaci práce - přesčasová práce zdravotních sester a pozdní předkládání plánu služeb - porušování Zákoníku práce.
Klinika ušní, nosní, krční	důvodná	Nedorozumění v komunikaci ohledně doporučení matce jít s dítětem na vyšetření do spádu.
Neurochirurgická klinika	částečně důvodná	Chybné datum propuštění pacientky v propouštěcí zprávě.
Neurologická klinika	částečně důvodná	Chybný postup při objednání pacienta.
Oddělení ambulantních provozů	částečně důvodná	Nebyla zcela správně vyhodnocena anamnéza astmatika.
Oddělení ambulantních provozů	důvodná	Výhrady ke komunikaci se sestrou v kartotéce - informace o ordinaci poradny.
Oddělení lékařské genetiky	důvodná	Manželé nebyli přeoobjednáni z důvodu konání stávky ve FN HK.
Oddělení urgentní medicíny	důvodná	Sanitař se telefonicky nedovolal lékaře OUM a dal to neřesil. Později lékař poslal pacientku bez vyšetření na pohotovost pro dospělé.
Oddělení urgentní medicíny	důvodná	Zdravotní sestra při příjmu pochybila a porušila zásady slušného chování.
Ortopedická klinika	částečně důvodná	Nespokojenost - komunikace s lékaři.
Plicní klinika	důvodná	Záměna jmen pacientek jak ve zdravotnické dokumentaci, tak na zaslané obálce.
Porodnická a gynekologická klinika	důvodná	Poškození periferních nervů.
Porodnická a gynekologická klinika	částečně důvodná	Nedostatečná informace ohledně postupu u mrtvého novorozence.
Porodnická a gynekologická klinika	částečně důvodná	Nesprávný postup lékaře při žádosti o potvrzení.
Provozně technický úsek, dopravní odbor	důvodná	Řidič sanity nepředal pacienta osobně na centrálním příjmu, neřekl o něm zdravotnickému personálu.
Psychiatrická klinika	částečně důvodná	Lékařka se v telefonickém hovoru odmítla bavit o manželce, která byla v tu chvíli dle sdělení jejího manžela v ohrožení života (vyhrožovala sebevraždou). Lékařka sice jednala věcně správně, poradila PCR, ale mohla se sama pokusit s paní promluvit.
RDG - mamologie	částečně důvodná	Při žádosti o nový termín mohlo být jednání sestry vstřícnější a bez emocí.
RDG - mamologie	částečně důvodná	Telefonický rozhovor s pacientkou, která žádala termín na vyšetření byl prokázán za nepřijemný.
Rehabilitační klinika	důvodná	Vybírání regulačního poplatku předem, před ambulantním vyšetřením, rozpor s metodickým pokynem.
Stomatologická klinika	důvodná	Poškození červeně rtu při stomatologickém zákroku.
Stomatologická klinika	částečně důvodná	Lékařka odmítla vyšetřit dvouletého chlapce, sanace chrupu.
Urologická klinika	částečně důvodná	Pacient byl vzbuzen před 6:00 ranní hodinou, což je v rozporu s provozním řádem kliniky.
Urologická klinika	částečně důvodná	Infekční komplikace při transplantaci ledviny.

4. Nemoci z povolání

Za rok 2008 bylo nově zaevidováno 15 případů nemocí z povolání, z toho 6 případů bylo v témže roce uzavřeno.

5. Děkovné dopisy

V průběhu roku bylo ve FN HK přijato 120 děkovných dopisů, ve kterých byl pacienty oceněn přístup a péče při jejich léčbě.

6. Finanční kontrola a interní audit

Pro vedoucí zaměstnance a odborné pracovníky na všech stupních řízení je pravidelná kontrolní činnost nedílnou součástí řídicího procesu. Vytváří ucelený kontrolní systém, který napomáhá plnění hospodářských výsledků fakultní nemocnice a společenských zájmů v oblasti zdravotnictví.

Mimo klasické kontrolní úkoly pro dodržování ekonomičnosti, efektivity a účelu při nakládání se státními prostředky, obsahovaly v roce 2008 kontrolní aktivity zaměstnanců na vrcholovém řídicím stupni také tematické prověrky se zaměřením na: aktuálnost interních směrnic, zadávání veřejných zakázek a interních výběrových řízení, na zařazení zaměstnanců při řešení grantů a výzkumných záměrů, na kontrolu zdanění a odvodu sociálního a zdravotního pojištění,

evidenci a nakládání s nehmotným majetkem. V technické oblasti na uvádění dlouhodobého investičního majetku do provozu, na energetické zdroje, provoz autoparku, na příjem, skladování a výdej stravy, svoz odpadu atp.

Na úseku zdravotní a ošetrovatelské péče se do popředí dostaly zejména kontroly připravenosti pracovišť na akreditaci fakultní nemocnice podle kritérií Spojené akreditační komise ČR. Kontrolní práce byly účinné, celá akreditace u Fakultní nemocnice v Hradci Králové skončila s úspěchem.

V roce 2008 činil objem interně auditovaných finančních prostředků a hmotného majetku Kč 982 mil., z toho finanční hodnota ohrožených prostředků nejrůznějšími vlivy Kč 323,7 mil. K žádnému finančnímu postihu, ve smyslu zákona o rozpočtových pravidlech č. 218/2000 Sb., ale nedošlo. Jedenkrát, za porušení pokladní kázně kolem tzv. regulačních poplatků za poskytnutou zdravotní péči, byl s hmotně odpovědnou osobou ukončen pracovní poměr.

Podle předpokládaných rizik v oblastech hospodaření s prostředky státního rozpočtu směřoval interní audit zejména na realizaci smluvních vztahů s vybranými dodavateli podle výsledků veřejných zakázek, zajištění regulačních poplatků, čerpání dotací na investiční výstavbu, na výzkum a vývoj a na čerpání neinvestičních účelových dotací, na plnění úkolů a opatření v boji proti korupci, na plnění nápravných opatření z interních akcí.

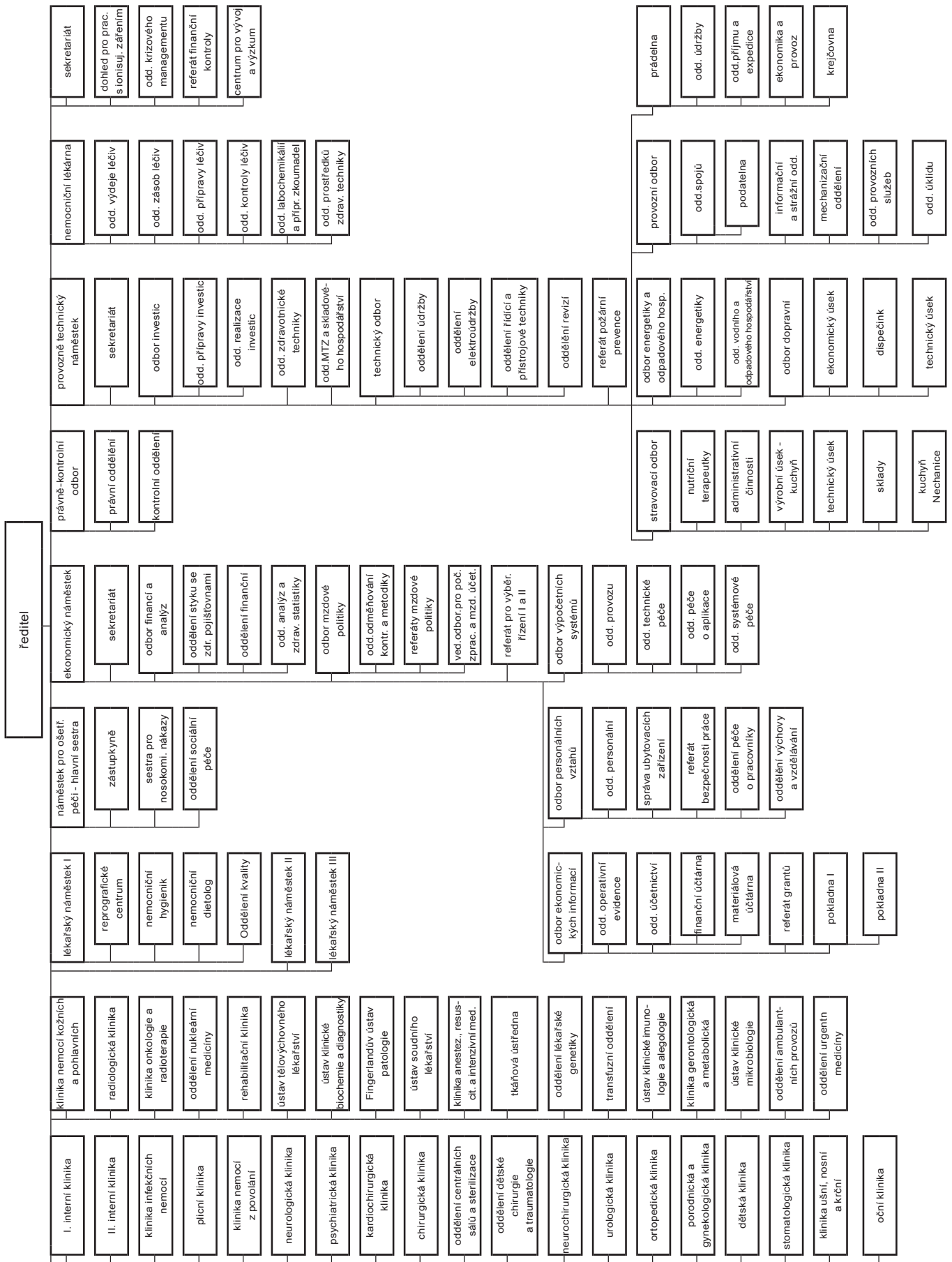
Výsledky kontrolní práce a interního auditu se staly přínosem v oblasti zdravotní a ošetrovatelské péče, ochrany majetku, pokladní kázně, na úseku veřejných zakázek při nákupu léčiv, na novelizaci vnitřních směrnic a pokynů.

V roce 2008 žádný z odhalených nedostatků při řídicí kontrole nebo při interním auditu neovlivnil zásadním způsobem činnost fakultní nemocnice, nepatřil mezi taková zjištění, na která navazuje oznamovací povinnost o podezření z trestné činnosti podle ustanovení § 8 trestního řádu, nebo povinnost informovat zřizovatele o neoprávněném použití, zadržení, ztrátě nebo poškození veřejných prostředků, ve smyslu § 22 zákona o finanční kontrole.

Přijatá opatření a plnění úkolů k výsledkům řídicí a odborné kontroly a výsledkům interního auditu nasvědčují tomu, že hospodaření se svěřenými prostředky je zajištěno přiměřeným a účinným systémem finanční kontroly. K prospěchu vnitřního kontrolního systému vypovídají i dosažené hospodářské výsledky za zúčtovací období roku 2008.

VI. TABULKOVÉ PŘÍLOHY

Obr. VI.1 Organizační schéma FN HK



Tab. VI.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2008 (tis. Kč)

Čís. účtu	Název ukazatele	Č.ř.	Činnost hlavní	Činnost hospodářská
501	Spotřeba materiálu	001	1 771 651,24	3 545,38
502	Spotřeba energie	002	119 279,31	1 396,81
503	Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	003	0,00	0,00
504	Prodané zboží	004	272 250,45	437,46
511	Opravy a udržování	005	116 361,04	772,91
512	Cestovné	006	6 325,77	6,98
513	Náklady na reprezentaci	007	503,43	1,97
518	Ostatní služby	008	74 676,15	256,07
521	Mzdové náklady	009	1 410 651,24	8 159,92
524	Zákonné sociální pojištění	010	491 755,23	2 855,82
525	Ostatní sociální pojištění	011	0,00	0,00
527	Zákonné sociální náklady	012	27 410,40	123,26
528	Ostatní sociální náklady	013	0,00	0,00
531	Daň silniční	014	177,44	0,00
532	Daň z nemovitosti	015	35,80	0,00
538	Ostatní daně a poplatky	016	115,30	0,00
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	017	0,00	0,00
542	Ostatní pouty a penále	018	00,00	0,00
543	Odpis nedobytné pohledávky	019	2 559,06	0,00
544	Úroky	020	25,09	0,00
545	Kursově ztráty	021	1 241,81	0,00
546	Dary	022	0,00	0,00
548	Manka a škody	023	1 064,43	6,02
549	Jiné ostatní náklady	024	15 499,26	61,21
551	Odpisy dlouhodobého nehmot. A hmot. majetku	025	209 350,43	1 053,50
552	Zůstatková cena prodaného dlouhodob. N a HM	026	7,43	0,00
553	Prodané cenné papíry a vklady	027	0,00	0,00
554	Prodaný materiál	028	47 967,74	38,11
556	Tvorba zákonných rezerv	029	0,00	0,00
559	Tvorba zákonných opravných položek	030	0,00	0,00
	Účtová třída 5 celkem (řádek 1 až 30)	031	4 568 908,01	18 715,42

Čís. účtu	Název ukazatele	Č.ř.	Činnost hlavní	Činnost hospodářská
601	Tržby za vlastní výrobky	032	886,31	0,00
602	Tržby z prodeje služeb	033	3 978 660,99	11 933,13
604	Tržby za prodané zboží	034	373 296,62	4 842,27
611	Změna stavu zásob nedokončené výroby	035	0,00	0,00
612	Změna stavu zásob polotovarů	036	0,00	0,00
613	Změna stavu zásob výrobků	037	0,00	0,00
614	Změna stavu zvířat	038	0,00	0,00
621	Aktivace materiálu a zboží	039	114 087,56	0,00
622	Aktivace vnitroorganizačních služeb	040	2 027,99	0,00
623	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	041	0,00	0,00
624	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	042	0,00	0,00
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	043	9 735,75	0,00
642	Ostatní pokuty a penále	044	0,00	0,00
643	Platby za odepsané pohledávky	045	0,00	0,00
644	Úroky	046	15 253,50	0,00
645	Kursově zisky	047	145,80	0,00
648	Zúčtování fondu	048	9 734,68	0,00
649	Jiné ostatní výnosy	049	26 493,86	3 430,74
651	Tržby z prodeje dlouhod. nehm. a hm. majetku	050	124,16	0,00
652	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	051	0,00	0,00
653	Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů	052	0,00	0,00
654	Tržby z prodeje materiálu	053	38 600,27	0,00
655	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	054	0,00	0,00
656	Zúčtování zákonných rezerv	055	3 451,20	0,00
659	Zúčtování zákonných opravných položek	056	0,00	0,00
691	Provozní dotace	057	59 097,77	0,00
	Účtová třída 6 celkem (řádek 32 až 57)	058	4 628 145,26	20 206,14
	Hospod. výsledek před zdaněním (řádek 58 – 31)	059	59 237,25	1 490,72
591	Daň z příjmů	060	7 916,84	315,00
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	061	-2 758,32	0,00
	Hospod. výsledek po zdanění (ř. 58 - 59 - 60)	062	54 078,73	1 175,72

Příloha za rok 2008 (tis. Kč)

Název údaje	Č. ř.	Stav k 1.1.2008	Stav k 31.12.2008
Dotace celkem na dlouhod. majetek ze státního rozpočtu	01	x	142 874,48
v tom: systémové dotace na dlouhodobý majetek	02	x	142 874,48
z toho na: vědu a výzkum	03	x	15 125,48
informatiku	05	x	0,00
individuální dotace na jmenovité akce	06	x	0,00
Přijaté dotace celkem na dlouhod.majetek z rozpočtu ÚSC	08	x	3 750,00
Přijaté dotace na provoz celkem ze státního rozpočtu	09	x	45 064,36
z toho: přijaté příspěvky na provoz od zřizovatele	10	x	44 314,36
z toho na: výzkum a vývoj	11	x	37 274,00
vzdělávání pracovníků	12	x	0,00
Přijaté dotace na neinvestiční náklady související s financ. programů evidovaných v ISPROFIN od zřizovatele	14	x	0,00
Přij. prostř. na VV od poskyt. jiných než od zřizovatele	15	x	750,00
Přijaté prostředky na výzkum a vývoj z rozpočtu ÚSC	16	x	5 391,40
Přij.prostředky na výzkum a vyvoj od příjemců účelové podpory	17	x	8 642,00

Tab. VI.2 Rozvaha 2008 (tis. Kč)

Aktiva	Č.ř.	Stav k 1.1.2008	Stav k 31.12.2008
A. STÁLA AKTIVA Ř. 09+15+26+33+41+206	01	3 280 695,53	3 547 507,523
1. Dlouhodobý nehmotný majetek			
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	02	1 181,60	1 181,60
- software	03	52 215,26	58 188,18
- ocenitelná práva	04	0,00	0,00
- drobný dlouhodobý nehmotný majetek	05	6 581,46	7 253,57
- ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	06	0,00	0,00
- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	07	0,00	0,00
- poskytnuté zálohy na dlouhod. nehmotný majetek	08	0,00	0,00
Součet ř. 02+03+04+05+06+07+08	09	59 978,32	6 832,79
2. Oprávky k dlouhodobému nehmotnému majetku			
- oprávky k nehmot. výsledkům výzkumu a vývoje	10	-1 154,01	-1 181,60
- oprávky k softwaru	11	-41 355,1704	-47 828,21
- oprávky k ocenitelným právům	12	0,00	0,00
- oprávky k drobnému dlouhodob. nehm. majetku	13	-6 581,46	-7 253,57
- oprávky k ostatnímu dlouhodob. nehm. majetku	14	0,00	0,00
Součet ř. 10+11+12+13+14	15	-49 090,64	-56 263,38
3. Dlouhodobý hmotný majetek			
- pozemky	16	72 591,05	72 591,05
- umělecká díla a předměty	17	1 631,85	1 631,85
- stavby	18	2 685 486,40	2 910 610,36
- samostatné movité věci a soubory movitých věcí	19	2 277 446,96	2 424 374,85
- pěstitelské celky trvalých porostů	20	0,00	0,00
- základní stádo a tažná zvířata	21	0,00	0,00
- drobný dlouhodobý hmotný majetek	22	496 860,01	548 039,00
- ostatní dlouhodobý hmotný majetek	23	0,00	0,00
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	24	317 929,23	195 155,94
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý hm. majetek	25	0,00	0,00
Součet ř. 16+17+18+19+20+21+22+23+24+25	26	5 851 945,50	6 152 403,05
4. Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku			
- oprávky ke stavbám	27	-536 211,93	-578 111,15
- oprávky k samostat. movit. věc. a soub. movit. věcí	28	-1 549 159,37	-1 489 437,77
- oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	29	0,00	0,00
- oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	30	0,00	0,00
- oprávky k drobnému dlouhod. hmotnému majetku	31	-496 766,35	-547 916,02
- oprávky k ostatnímu dlouhod. hmotnému majetku	32	0,00	0,00
Součet ř. 27+28+29+30+31+32	33	-2 582 137,65	-2 615 464,94
5. Dlouhodobý finanční majetek			

B. OBĚŽNÁ AKTIVA Ř. 51+75+89+119+124	42	1 062 167,70	1 135 742,30
1. Zásoby			
- materiál na skladě	43	38 506,07	42 891,92
- pořízení materiálu a materiál na cestě	44	0,00	0,00
- nedokončená výroba	45	0,00	0,00
- polotovary vlastní výroby	46	0,00	0,00
- výrobky	47	0,00	0,13
- zvířata	48	0,00	0,00
- zboží na skladě	49	33 036,08	55 196,77
- pořízení zboží a zboží na cestě	50	1 198,12	811,30
Zásoby celkem ř. 43 až 50	51	72 731,27	98 900,12
2. Pohledávky			
- odběratelé	52	429 593,53	353 191,17
- směnky k inkasu	53	0,00	0,00
- pohledávky za eskontované cenné papíry	54	0,00	0,00
- poskytnuté provozní zálohy	55	5 555,45	4 961,42
- pohledávky za rozpočtové příjmy	56	0,00	0,00
- ostatní pohledávky	57	35,26	724,17
Součet ř. 52 až 57	58	435 184,24	358 876,76
- pohledávky k účastníkům sdružení	59	0,00	0,00
- sociální zabezpečení zdravotní pojištění	60	0,00	0,00
- daň z příjmů	61	0,00	0,00
- ostatní přímé daně	62	0,00	0,00
- daň z přidané hodnoty	63	0,00	0,00
- ostatní daně a poplatky	64	16,48	7,30
- pohledávky z pevných termínových operací	65	0,00	0,00
Součet ř. 61 až 64	66	16,48	7,30
- nároky na dotace a ost. zúčt. se stát. rozpočtem	67	0,00	0,00
- nároky na dotace a ost. zúčt. s rozpočtem ÚSC	68	0,00	379,95
Součet ř. 67+68	69	0,00	379,95
- pohledávky za zaměstnanci	70	25 214,76	13 042,95
- pohledávky z emitovaných dluhopisů	71	0,00	0,00
- jiné pohledávky	72	362,99	452,86
- opravná položka k pohledávkám	73	0,00	0,00
Součet ř. 70+71+72+73	74	25 575,75	13 495,81
Součet ř. 58+59+60+65+66+69+74	75	460 778,47	372 759,82
3. Finanční majetek			
- pokladny	76	836,95	836,88
- peníze na cestě	77	0,00	0,00
- ceniny	78	225,19	200,57
Součet ř. 76+77+78	79	1 062,14	1 037,45
- běžný účet	80	415 178,29	486 380,48
- běžný účet FKSP	81	248,83	1 142,33
- ostatní běžné účty	82	89 118,02	90 405,91
Součet ř. 80+81+82	83	504 545,14	577 928,72
- majetkové cenné papíry	84	0,00	0,00
- dlužné cenné papíry k obchodování	85	0,00	0,00
- ostatní cenné papíry	86	0,00	0,00
- pořízení krátkodobého finančního majetku	87	0,00	0,00
Součet ř. 84+85+86+87	88	0,00	0,00
Součet ř. 79+83+88	89	505 607,28	578 966,17
4. Účty rozpočtového hospodaření			
5. Přejícné účty aktivní			
- náklady příštích období	120	21 049,89	776,71
- příjmy příštích období	121	0,79	0,00
- kurzové rozdíly aktivní	122	0,00	0,00
- dohadné účty aktivní	123	2 000,00	84 339,48
Součet ř. 120+121+122+123	124	23 050,68	85 116,19
Úhrn aktiv ř. 01+42	125	4 342 863,23	4 683 249,82

Pasiva		Stav k 1.1.2008	Stav k 31.12.2008
C. Vlastní zdroje krytí stálých a oběžných aktiv ř. 130+131+138+141+151+158	126	3 716 305,50	3 910 768,22
1. Majetkové fondy			
- fond dlouhodobého majetku	127	3 188 339,05	3 397 655,60
- fond oběžných aktiv	128	54 819,57	54 819,57
- fond hospodářské činnosti	129	0,00	0,00
- oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	130	0,00	0,00
Součet ř. 127+128+129	131	3 243 158,62	3 452 475,17
2. Finanční a peněžní fondy			
- fond odměn	132	3 914,76	3 914,76
- fond kulturních a sociálních potřeb	133	22 915,35	11 070,05
- fond rezervní	134	23 135,17	50 570,45
- fond reprodukce majetku	135	39 522 690,72	337 483,43
- peněžní fondy	136	0,00	0,00
- jiné finanční fondy	137	0,00	0,00
Součet ř. 132+133+134+135+136+137	138	445 191,35	403 038,69
3. Zvláštní fondy organizačních složek státu			
4. Zdroje krytí prostředků rozpočtového hospodaření			
5. Výsledek hospodaření			
a) z hospodářské činnosti územních samosprávných celků a činnosti			
- výsledek hospodaření běžného účetního období	152	0,00	55 254,36
- nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	153	0,00	0,00
- výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	154	27 955,53	0,00
b) převod zúčtování příjmů z minulých let	155	0,00	0,00
c) saldo výdajů a nákladů	156	0,00	0,00
d) saldo příjmů a výnosů	157	0,00	0,00
Součet ř. 152+153+154+155+156+157	158	27 955,53	55 254,36

D. CIZÍ ZDROJE ř. 160+166+189+196+201	159	626 557,72	772 481,61
1. Rezervy			
- rezervy zákonné	160	50,00	50,00
2. Dlouhodobé závazky			
- vydané dluhopisy	161	0,00	0,00
- závazky z pronájmu	162	0,00	0,00
- dlouhodobé přijaté zálohy	163	0,00	0,00
- dlouhodobé směnky k úhradě	164	0,00	0,00
- ostatní dlouhodobé závazky	165	3 232,50	92 366,71
Součet ř. 161+162+163+164+165	166	3 232,50	92 366,71
3. Krátkodobé závazky			
- dodavatelé	167	384 849,04	378 139,15
- směnky k úhradě	168	0,00	0,00
- přijaté zálohy	169	2 544,60	3 011,39
- ostatní závazky	170	0,00	0,00
- závazky z pevných termínových operací a opcí	171	0,00	0,00
Součet ř. 167+168+169+171	172	387 393,64	381 150,54
- závazky z upsaných nesplac. cen. pap. a vkladů	173	0,00	0,00
- závazky k účastníkům sdružení	174	0,00	0,00
Součet ř. 173+174	175	0,00	0,00
- zaměstnanci	176	86 543,31	111 129,59
- ostatní závazky vůči zaměstnancům	177	667,69	813,52
Součet ř. 176+177	178	87 211,00	111 943,11
- závazky ze sociálního zabezp. a zdravot. pojištění	179	51 818,87	66 666,95
- daň z příjmů	180	2 635,48	7 776,30
- ostatní přímé daně	181	17 176,58	20 749,68
- daň z přidané hodnoty	182	1 098,30	1 054,92
- ostatní daně a poplatky	183	0,00	0,00
Součet ř. 180+181+182+183	184	20 910,36	29 580,90
- vypořádání přepl. dotací a ost. záv. se stát. rozp.	185	125,40	325,30
- vypořádání přepl. dotací a ost. záv. s rozp. ÚSC	186	0,00	0,00
Součet ř. 185+186	187	125,40	325,30
- jiné závazky	188	4 797,59	6 592,38
Součet ř. 172+175+178+179+184+187+188	189	552 256,86	596 259,18
4. Bankovní výpomoci a půjčky			
- dlouhodobé bankovní úvěry	190	0,00	0,00
- krátkodobé bankovní úvěry	191	0,00	0,00
- eskontované krátkodobé dluhopisy (směnky)	192	0,00	0,00
- emitované krátkodobé dluhopisy	193	0,00	0,00
- ostatní krátkodobé závazky (finanční výpomoci)	194	0,00	0,00
Součet ř. 193+194	195	0,00	0,00
Součet ř. 190+191+192+195	196	0,00	0,00
5. Přechnodné účty pasivní			
- výdaje příštích období	197	44 500,41	53 385,72
- výnosy příštích období	198	0,00	0,00
- kurzové rozdíly pasivní	199	0,00	0,00
- dohadné účty pasivní	200	26 517,95	30 420,00
Součet ř. 197+198+199+200	201	71 018,36	83 805,72
Úhrn pasiv ř. 126+159	202	4 342 863,22	4 683 249,83

Tab. VI.3 Právnícké a fyzické osoby, které FN v roce 2008 věnovaly významný finanční dar

Název/jméno	Částka v Kč
Nadační fond Lidé sobě, Brno	4 647 788
ČEZ Distribuce, a. s., Děčín	2 000 000
Líga proti rakovině Praha, Praha	850 000
Novartis s. r. o., Praha	714 500
International Power Opatovice a.s., Pardubice	494 936
Česká lékařská společnost J. E. Purkyně, obč. sdr., Praha	300 000
FOSPOL a. s., Prachovice	250 000
ČESKÁ MYELOMOVÁ SKUPINA, Brno	210 000
Nadační fond Novorozeneček, Hradec Králové	200 000
Roche s. r. o., Praha	200 000
GlaxoSmithKline, s. r. o., Praha	178 600
Eli Lilly ČR, s. r. o., Praha	150 000
AstraZeneca Czech Republic s. r. o., Praha	139 495
Lesy České republiky, s. p., Hradec Králové	115 000
Šmídl s. r. o., Žamberk	110 000
Ing. Pavel Tůma, Hronov	100 000
Ing. Vít Řehounek, Sezemice	100 000
NEOMED s. r. o., Praha	100 000
Vladimír Šmídl - TRANSPORT, Žamberk	90 000
Nadační fond Josefa Luxe, Choceň	80 000
Astellas Phrama s. r. o., Praha	70 000
Krajský úřad - Královéhradecký kraj, Hradec Králové	60 000
Milan Kormoš, Náchod	60 000
MURPHYS CZ s. r. o., Třebechovice pod Orebem	60 000
Hradecká lesní a dřevařská společnost a. s., Hradec Králové	50 000
Lundbeck Česká republika s. r. o., Praha	50 000
Petr Kremlička, Pardubice	50 000
Pfizer, spol. s r. o., Praha	50 000
SAINT-GOBAIN ORSIL s. r. o., Častolovice	50 000
Puro - Klima, a. s., Praha	45 000
ABL, a. s., Praha	40 000
Provident Financial s. r. o., Praha	40 000
HARTMANN - RICO a. s., Veverská Bítýška	35 000
František Benc, Kruceburk	30 000
Otto Bock ČR, s. r. o., Zruč	30 000
Pavel Voltr, Jaroměř	30 000
Stavitelství Vamberk s. r. o., Vamberk	30 000
Daniela Brázdová - AGENTURA DANIELA MODELS, Hradec Králové	29 300
Sdružení obchodníků Opočno, Opočno	27 187
3 Q PROJECT, a. s., Hradec Králové	25 000
Agentura Sindy s. r. o., Hradec Králové	25 000
GSC-AUTO spol. s r. o., Hradec Králové	25 000
OLYMPUS C & S, spol. s r. o., člen koncernu, Praha	25 000
Twardzik CZ, s. r. o., Uherské Hradiště	25 000
VK INVESTING, s. r. o., Cihelny	25 000
Vladimír Syrovátko - System, Liberec	25 000
BAXTER CZECH spol. s r. o., Praha	20 000
EKOZIS spol. s r. o., Zábřeh	20 000
Ing. Josef Duhovan, Chrudim	20 000
Ing. Pavel Martinek, Jevíčko	20 000
Lucie Kazdová, Smidary	20 000
Miloslav Kulda, Hradec Králové	20 000
Torrex Chiesi CZ s. r. o., Praha	20 000
VČE - montáže, a. s., Pardubice	20 000
Vratislav Linka, Turnov	20 000
ZVU Engineering a. s., Hradec Králové	20 000

Celkem bylo přijato finančních darů v hodnotě 12 242 tis. Kč.

Tab. VI.4 Náklady na léky a SZM podle klinických pracovišť v tis. Kč

Klinika/oddělení	Náklady na léky			Náklady na SZM		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
I. interní klinika	21 241,2	24 026,7	22 416,1	176 520,4	226 683,3	231 529,6
II. interní klinika	77 321,7	160 254,1	221 074,0	23 999,9	29 143,5	29 842,3
Klinika infekčních nemocí	5 304,8	7 907,8	8 657,2	1 466,4	1 390,9	1 475,8
Plicní klinika	11 829,0	11 777,8	13 307,1	3 169,9	3 138,8	2 911,7
Neurologická klinika	31 932,5	121 461,9	138 457,6	2 336,2	2 381,4	2 068,3
Psychiatrická klinika	1 548,4	2 326,6	2 015,7	421,5	473,7	276,1
Klinika nemocí z povolání	453,0	572,3	777,6	80,6	80,8	93,7
Dětská klinika	18 421,3	21 199,9	26 726,6	7 618,7	6 633,2	9 464,6
KARIM	17 682,9	18 965,2	24 554,6	15 222,2	14 546,3	14 907,3
Kl. nemocí kožních a pohl.	1 403,4	9 542,8	21 680,3	325,1	420,3	395,9
Kl. onkologie a radioter.	59 615,7	127 638,5	137 234,8	2 585,9	2 814,5	2 622,1
Gerontol. a metabol. kl.	37 465,6	41 766,8	43 417,8	27 061,4	30 112,2	26 922,4
Ústav tělovýchov. lékařství	1,1	1,0	0,4	6,5	8,2	20,1
Odd. lékařské genetiky	2,9	5,3	2,6	999,2	1 252,2	952,2
Odd. ambulantních prov.	525,1	561,6	455,9	1 397,2	1 433,1	1 290,6
Odd. urgentní medicíny	525,2	561,7	958,8	2 397,2	2 433,1	2 520,1
Kardiologická klinika	14 334,8	16 169,0	23 894,4	44 087,6	52 086,0	45 456,9
Chirurgická klinika	16 659,9	16 371,1	17 738,2	20 695,2	19 722,5	19 634,5
Odd. dětské chir. a traum.	537,4	748,3	630,1	2 465,5	2 103,8	2 272,0
Neurochirurgická klinika	6 845,8	9 398,7	11 085,4	17 785,2	18 158,4	21 722,5
Ortopedická klinika	3 472,8	3 129,3	4 460,4	15 089,4	15 159,9	24 229,1
Urologická klinika	4 570,8	4 330,4	3 186,8	3 071,0	3 246,3	4 973,8
Klinika ušní, nosní a krční	1 049,0	1 245,7	1 182,0	5 473,1	5 983,6	6 394,8
Oční klinika	1 686,2	1 726,9	5 963,3	23 755,4	25 700,2	24 247,4
Stomatologická klinika	249,4	353,0	387,9	10 436,8	15 638,7	16 435,7
Porodn. a gynekolog. kl.	4 268,1	7 261,7	5 214,0	3 840,0	4 682,8	3 519,9
Radiologická klinika	15 305,4	17 335,1	18 755,7	60 819,8	59 840,2	63 521,9
Transfúzní oddělení	152,7	89,4	743,5	41 866,2	40 743,8	43 973,1
Rehabilitační klinika	830,6	799,9	882,0	256,3	212,8	253,3
Odd. nukleární medicíny	3 648,4	3 660,7	3 657,6	8 550,1	7 995,6	8 859,5
Fingerlandův ústav patol.	11,9	25,8	26,7	3 232,2	3 219,3	4 110,2
Ústav soudního lékařství	8,6	35,6	17,1	190,4	89,3	118,4
Tkáňová ústředna	135,3	109,0	101,3	1 305,3	1 180,9	1 567,8
ÚKIA	8 627,0	8 712,3	9 315,2	17 295,5	17 084,0	17 759,3
ÚKM	14,1	663,4	20,5	15 950,8	8 213,7	17 730,0
Odd. chirurgických sálů	504,3	16,8	870,0	10 571,8	16 341,0	10 134,3
ÚKBD	40,4	37,5	126,3	34 587,1	35 104,6	39 623,2
Celkem	367 701,3 ¹⁾	640 228,1 ¹⁾	769 995,4 ¹⁾	604 536,0	673 020,2	703 830,7

¹⁾ Meziroční nárůst ovlivněn zrušením centrální distribuce od 1. 1. 2006, převodem léků z receptů do paušálu od 1. 8. 2006 a zvýšením spotřeby léků vázaných na centra.

Tab. VI.5 Body a zvlášť účtované položky klinických pracovišť

Klinika/oddělení	Body (tis)			ZUP (tis. Kč) ¹⁾		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
I. interní klinika	151 697	153 149	167 723	190 814	229 096	238 616
II. interní klinika	167 195	174 022	176 258	83 316	145 654	289 443
Klinika infekčních nemocí	27 263	31 230	32 166	3 857	5 842	6 644
Plicní klinika	30 180	33 421	32 686	6 696	11 951	10 825
Neurologická klinika	34 333	37 423	36 773	27 419	112 210	127 735
Psychiatrická klinika	40 331	42 047	40 569	114	684	863
Klinika nemocí z povolání	5 347	5 517	6 285	495	550	649
Dětská klinika	152 955	142 649	149 307	16 867	18 849	20 411
KARIM	123 639	125 296	147 967	4 839	3 682	5 172
Kl. nemocí kožních a pohl.	16 226	15 971	14 215	885	8 465	20 370
Kl. onkologie a radioter.	96 247	106 989	87 684	57 843	128 917	134 058
Gerontol. a metabol. kl.	193 509	198 393	199 841	19 622	17 738	18 538
Ústav tělových. lékařství	102	95	1 372	0	0	0
Odd. lékařské genetiky	29 951	33 789	33 678	0	0	0
Odd. ambulantních provozů	3 624	4 057	1 143	201	121	64
Odd. urgentní medicíny	3 624	4 057	9 920	201	121	219
Kardiologická klinika	132 785	131 729	131 568	54 231	50 690	55 114
Chirurgická klinika	120 384	120 214	123 756	27 736	21 620	26 029
Odd. dětské chir. a traum.	19 837	20 702	18 513	1 492	1 904	1 666
Neurochirurgická klinika	80 326	84 962	85 341	17 102	16 144	18 898
Ortopedická klinika	36 964	36 731	39 330	14 282	13 175	21 727
Urologická klinika	29 682	30 634	21 422	3 638	3 007	3 826
Klinika ušní, nosní a krční	30 938	31 311	30 048	3 303	3 717	3 488
Oční klinika	61 684	65 022	66 168	1 166	1 466	4 899
Stomatologická klinika	0	0	0	12 881	13 893	15 151
Porodn. a gynekolog. kl.	48 174	50 634	50 089	7 496	12 207	8 111
Radiologická klinika	168 008	173 358	185 006	67 294	66 304	73 532
Transfuzní oddělení	78 269	95 494	95 513	353	0	0
Rehabilitační klinika	36 411	38 811	39 790	56	6	13
Odd. nukleární medicíny	37 547	38 183	37 901	10 180	11 277	10 295
Fingerlandův ústav patol.	76 300	80 246	87 354	0	0	0
Ústav soudního lékařství	6	4	1	0	0	0
Tkáňová ústředna	1 766	1 821	2 404	0	0	0
ÚKIA	69 998	74 381	78 490	8 519	8 254	9 007
ÚKM	77 053	84 066	74 768	0	0	0
ÚKBD	127 358	136 641	148 246	0	0	0
Celkem	2 306 091	2 398 992	2 453 294	642 696	907 423	1 125 362

¹⁾ Meziroční nárůst ovlivněn zrušením centrální distribuce od 1. 1. 2006, převodem léků z receptů do paušálu od 1. 8. 2006 a zvýšením spotřeby léků vázaných na centra.

Tab. VI.6. Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků s plánem na rok 2008

Pracoviště	Lékaři		Farmaceuti		JOP VŠ		NLP (JOP SŠ+SZP)		POD (NZP+PZP)		THP		Provozní		Celkem		Rozdíl
	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	sk-pl.
I.interní klinika celkem	30,9	30,44			2		86,11	18,32	17,75	18,32	9	9,04			146,55	145,92	-0,63
II.interní klinika	48,52	46,68	0,2	0,2	5		127,4	31,43	31,15	31,43	13,26	13,14	16,22	16,97	241,62	240,82	-0,81
Odd.ambulantních provozů	1,2	1,2					38,89	12	11,89	5,4	5,29		1	1	58,49	58,51	0,02
Klinika infekčních nemocí	9,95	8,49					30,8	11,02	11,25	11,02	2,79	2,77			54,79	53,39	-1,4
Plicní klinika	13,8	13,24					30,19	29,81	10,85	11,19	3,25	3,25			58,09	57,5	-0,59
Neurologická klinika	16,55	15,68			0,9	0,63	53,99	54,09	13	12,42	4,55	4,54			89	87,37	-1,63
Psychiatrická klinika	16,25	15,71			5,9	5,65	54,23	18,63	18,8	18,63	4,75	4,8	2,2	2	102,13	101,1	-1,03
Klinika nemocí z povolání	6,8	6,3					8	7,96	1	1	1	1	1	1	17,8	17,26	-0,54
Dětská klinika	30,8	29,88			1,6	1,6	138,75	14,21	14,44	14,21	5,34	5,33	1,5	1,77	192,43	189,84	-2,59
KARIM	48,03	47,98					67,42	7,95	7,89	7,95	4,48	4,48			127,83	128,34	0,51
Kl.nemocí kožních a pohl.	8,6	8,39					17,7	16,84	1	1	1,25	1,53			28,55	27,75	-0,8
Kl. onkologie a radioterapie	17,76	16,49			4,8	4,35	50,72	21,01	20,9	21,01	7,79	7,71			101,98	101,52	-0,45
Kl.gerontometabol.vč.díal.	30	28,5			2	2,06	113,99	24,84	24,84	24,44	9,58	10,33	0,1	0,1	180,52	182,92	2,4
Ústavřelových.lékařství	1,36	1,36					1,85	1,87							3,21	3,22	0,02
Odd.lékařské genetiky	4	4	2	2	5,71	5,7	6	6,13	2	2	1	1			20,71	20,83	0,12
Odd.urgentní medicíny	1,8	1,78					24,2	22,57	9,84	8,51	1	1			36,84	33,85	-2,99
Kardiologická kl.	24	19,9					69,08	10,59	11,16	10,59	3,85	3,97			108,09	103,78	-4,31
Chirurgická klinika	39,8	36,37					97,16	21,78	19,21	21,78	9,3	9,28			165,46	164,89	-0,58
Odd. dětské chirurgie	9	9					25,5	25,42	4	4	1,25	1,37			39,75	39,79	0,04
Neurochirurgická kl.	23,05	22,25			2	2	82,38	25,42	24,82	25,42	5,58	5,66	2	1,16	139,83	138,51	-1,32
Ortopedická klinika	17,48	16,58					52,52	16,38	16,25	16,38	4,15	4,45	6,5	6,5	96,9	96,31	-0,59
Urologická klinika vč. TC	15,4	14,83					37,44	18,05	19	18,05	2,09	2,35			73,94	73,37	-0,57
Klinika ušní,nosní a krční	16,25	16,19			2,4	2,39	43	41,69	7	7	3,35	3,35	2	2	74	72,62	-1,38
Oční klinika	15,85	15,22					35,85	35,97	9,7	9,74	7,17	7,42			68,57	68,36	-0,21
Stomatolog.kl. vč.prot.	15,2	13,21					29,3	29,25	5,7	5,96	4	4			54,2	52,5	-1,7
Por a gynecologická kl.	21,7	20,65					59,96	59,6	9,5	9,54	3,17	3,14			94,33	92,93	-1,39
Radiologická klinika	34,8	32,5			1,5	1	73,92	75,79	2	2	20,2	20,4	1,8	1,72	132,42	131,69	-0,72
Transfuzní oddělení	5,7	5,38	3	3			41,3	41,17	11	10,88	5	5,05			67,8	67,19	-0,61
Rehabilitační klinika	9,9	9,63			1	1	77,43	77,07	14	14,34	3,78	3,79			106,11	105,83	-0,28
Odd.nukleární medicíny	6	6,42	3	2,82	2	2	16,68	16,68	2	2	1	1			30,68	30,92	0,24
Fingerlandův ústav patologie	13,36	11,14					26	24,76	9	9,49	7,2	7,2			55,56	52,59	-2,97
Ústav soudního lékařství	3,5	3,56					5	4,95	2,5	2,5	2	2,17			13	13,17	0,17
Tkářová ústředna	1	1	2	2			5	5	2	2	1	1			11	11,02	0,02
ÚKIA	7,23	6,45	1	1	6,1	6,18	20,87	20,82	3	3	3,94	3,99			42,14	41,44	-0,7
Ústav kl.mikrobiologie	7,6	7,63			2,2	2,13	27	25,8	5	5	3	2,83			44,8	43,38	-1,42
Odd.centř.sátu a sterilizace	1	1					49,4	47,78	38,83	38,27	2	2			91,23	89,05	-2,18
ÚKBD	4,9	4,58	5,1	5,07	7,6	6,2	57,1	53,58	7,25	7,02	6	6,34	12	11,56	99,95	94,35	-5,6
Celkem	579,04	549,61	16,3	16,09	53,71	49,9	1781,79	420	419,64	420	173,49	175,96	46,32	45,88	3070,29	3033,86	-36,43
Lékařna			16,19	16,33	0,16	0,16	15,12	6,45	6,17	6,45	7,9	8	9,42	9,46	54,8	55,9	1,09
Úsek ředitele	2	1,99					14,9	14,81			22,99	23,28	2,5	2,4	42,55	42,65	0,1
Úsek prov.techn.náměstka					1	1	12	28	27,51	28	82,34	81,39	560,43	549,33	683,77	671,23	-12,54
Úsek ekonom.náměstka											110,31	107,68	22,6	22,47	132,91	130,16	-2,75
Granty, rezerva, čerp. l. dov.	16,71	12,54	0,21	0,21	3,72	2,66	24,1	23,12	2,41	1,25	8,88	4,88	0,42	0,5	56,45	44,95	-11,5
Celkem FN	597,75	564,14	32,7	32,42	58,59	53,72	1847,9	455,22	456,22	455,22	405,9	401,19	641,7	630,04	4040,76	3978,74	-62,02

Tab. VI.7. Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků v letech 2007 a 2008

Pracoviště	Lékaři		Farmaceuti		JOP VŠ		NLP (JOP SŠ-SZP)		POD (NZP+PZP)		THP		Provozní		Celkem		Rozdíl 8.VII
	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	
I.interní klinika	28,31	30,44			2	2	90,44	86,11	18,75	18,32	9,38	9,04			148,88	145,92	-2,96
II.interní klinika	43,77	46,68			4,41	5	125,99	127,4	30,97	31,43	12,84	13,14			234,47	240,82	6,35
Odd.ambulantních provozů	1,2	1,2	0,2	0,2			42,44	39,13	11,97	11,89	5	5,29	1	1	61,61	58,51	-3,1
Klinika infekčních nemocí	8,13	8,49					30,46	31,11	11,41	11,02	2,37	2,77			52,37	53,39	1,02
Plicní klinika	12,28	13,24					30,82	29,81	10,79	11,19	3	3,25			56,89	57,5	0,61
Neurologická klinika	13,55	15,68			0,66	0,63	53,52	54,09	11,31	12,42	3,63	4,54			82,66	87,37	4,71
Psychiatrická klinika	14,4	15,71			5,57	5,65	54,45	54,31	18,75	18,63	4,05	4,8	2,2	2	99,42	101,1	1,67
Klinika nemocí z povolání	6,41	6,3					7,87	7,96	1	1	1	1	1	1	17,28	17,26	-0,02
Dětská klinika	27,68	29,88			1,58	1,6	130,02	137,05	13,47	14,21	4	5,33	1,5	1,77	178,25	189,84	11,6
KARIM	42,2	47,98					57,75	67,93	7,8	7,95	3,53	4,48			111,28	128,34	17,06
Kl.nemocí kožních a pohl.	8,64	8,39					17,5	16,84	1	1	0,75	1,53			27,89	27,75	-0,14
Kl. onkologie a radioterapie	15,32	16,49			4,26	4,35	49,8	51,97	18,23	21,01	6,44	7,71	1,82		95,87	101,52	5,66
Kl.gerontometabol.vč.díal.	25,62	28,5			2,08	2,06	115,04	117,49	22,29	24,44	8,85	10,33	0,1	0,1	173,97	182,92	8,95
Ústav tělových.lékařství	1,31	1,36					1,82	1,87							3,13	3,22	0,09
Odd.lékařské genetiky	3,88	4	2	2	5,08	5,7	5,88	6,13	2	2	1	1			19,83	20,83	0,99
Odd.urgentní medicíny	0,47	1,78					0,17	22,57	8,51	8,51	1	1			0,64	33,85	33,22
Kardiologická klinika	19,47	19,9					68,76	69,31	9,97	10,59	3,1	3,97			101,3	103,78	2,48
Chirurgická klinika	30,8	36,37					106,96	97,46	18,94	21,78	7,5	9,28			164,2	164,89	0,68
Odd. dětské chirurgie a traum.	8,11	9					24,98	25,42	4	4	1	1,37			38,09	39,79	1,7
Neurochirurgická klinika	19,42	22,25			2	2	82,66	82,02	23,57	25,42	4,4	5,66	1,92	1,16	133,97	138,51	4,54
Ortopedická klinika	14,66	16,58					51,49	52,4	14,21	16,38	3,4	4,45	6,5	6,5	90,26	96,31	6,05
Urologická klinika vč. TC	12,42	14,83					41,43	38,14	16,68	18,05	2	2,35			72,52	73,37	0,85
Klinika ušní, nosní a krční	14,89	16,19			1,98	2,39	40,41	41,69	7,31	7	3,19	3,35	2	2	69,78	72,62	2,84
Oční klinika	15,37	15,22					35	35,97	9,71	9,74	6,76	7,42			66,84	68,36	1,52
Stomatolog. kl. vč. prot.	12,87	13,21					27,68	29,25	5,9	5,96	3,71	4	0,1	0,1	50,25	52,5	2,25
Por a gynekologická kl.	18,86	20,65					57,98	59,6	8,04	9,54	2,09	3,14			86,97	92,93	5,97
Radiologická klinika	29,95	32,5			1	1	70,07	75,79	10,88	10,88	5	5,05	1,63	1,72	120,93	131,69	10,76
Transfuzní oddělení	5,31	5,38	2,37	3			41,04	41,17	12,59	14,34	2,98	3,79			103,91	105,83	1,92
Rehabilitační klinika	9,82	9,63			1	1	77,51	77,07	2,1	2,1	1	1			29,61	30,92	1,31
Odd.nukleární medicíny	5,1	6,42	3	2,82	2	2	16,41	16,68	2,1	2	1	1			54,98	52,59	-2,39
Fingerlandův ústav patologie	12,35	11,14					25,74	24,76	9,1	9,49	7,79	7,2			12,96	13,17	0,21
Ústav soudního lékařství	3,56	3,56					5	4,95	2,4	2,5	2	2,17			11,1	11,02	-0,08
Třáňová ústředna	1	1	2	2	0,1	0,02	5	5	2	2	1	1			41,57	41,44	-0,13
ÚKIA	6,44	6,45	1	1	6,24	6,18	20,84	20,82	3	3	4,05	3,99			44,38	43,38	-1
Ústav kl.mikrobiologie	6,83	7,63			2,17	2,13	27,3	25,8	5	5	3,08	2,83			86,35	89,05	2,7
Odd.centř.sálů a sterilizace	1	1					47,05	47,78	36,3	38,27	2	2			95,9	94,35	-1,54
ÚKBD	4,19	4,58	5,51	5,07	5,66	6,2	55,36	53,58	7,21	7,02	5,96	6,34	12	11,56	296,54	303,96	7,42
Celkem	505,58	549,61	16,08	16,09	47,78	49,9	1742,66	1776,41	388,64	420	157,76	175,96	48,05	45,88	2906,54	3033,96	127,32
Lékárna			15,15	16,33	0,16	0,16	14,25	15,66	6,25	6,45	8,46	8	9,38	9,46	53,49	55,9	2,4
Úsek ředitelů a nám. LPP	1,99	1,99					13,81	14,81			25,52	23,28	2,81	2,4	44,29	42,65	-1,64
Úsek prov. techn. náměstka					1	1	11,23	12	26,67	27,51	77,97	81,39	544,08	549,33	659,94	671,23	11,29
Úsek ekonom. náměstka											102,14	107,68	23,03	22,47	125,16	130,16	4,99
Granty, rezerva, čerp. I. dov.	55,99	12,54			2,44	2,66	34,99	23,12	23,31	1,25	4,66	4,88	0,29	0,5	121,68	44,95	-76,74
Celkem FN	522,95	564,14	31,24	32,42	49,53	53,72	1803,67	1842,01	422,29	455,22	376,51	401,19	627,64	630,04	3833,83	3978,74	144,9

Tab. VI.8 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť - lékaři a NLP

Klinika/oddělení	Lékaři			NLP		
	2007	2008	08/07 v %	2007	2008	08/07 v %
Interní obory:						
I. interní klinika	183	205	111,8	150	160	106,7
II. interní klinika	108	128	118,9	128	141	110,2
Klinika gerontologická a metabolická	224	169	75,5	142	121	85,2
Předchozí 3 kliniky + OAP,OUM	211	240	113,6	145	139	96,1
Klinika infekčních nemocí	198	221	111,5	119	156	130,7
Plicní klinika	244	257	105,2	166	186	112,1
Neurologická klinika	105	92	87,2	164	159	97,2
Psychiatrická klinika	40	46	115,0	87	115	131,8
Dětská klinika	213	151	70,8	127	156	122,9
Klinika nemocí kožních a pohlavních	36	35	98,5	1	1	59,4
Klinika onkologie a radioterapie	103	136	131,6	55	42	76,6
Rehabilitační klinika	37	39	105,3	1	14	1371,8
Chirurgické obory:						
KARIM	185	149	80,3	130	198	152,0
Kardiologická klinika	184	154	83,5	176	162	91,8
Chirurgická klinika	211	132	62,3	164	184	112,4
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	209	197	94,3	80	65	81,6
Neurochirurgická klinika	265	232	87,7	54	92	171,1
Ortopedická klinika	123	107	86,7	84	109	129,3
Urologická klinika	309	271	87,8	100	110	110,0
Klinika ušní, nosní, krční	189	186	98,4	115	136	117,9
Oční klinika	111	105	94,5	131	116	88,7
Stomatologická klinika	138	96	69,3	98	111	113,1
Porodnická a gynekologická klinika	43	62	145,1	92	74	80,6
Ostatní obory:						
Oddělení lékařské genetiky	0	0	0,0	26	25	94,5
Radiologická klinika	206	229	111,3	200	224	112,1
Transfúzní oddělení	1	1	101,3	101	104	103,0
Oddělení nukleární medicíny	21	15	73,5	0	0	0,0
Fingerlandův ústav patologie	224	195	87,0	67	45	66,6
Tkáňová ústředna	175	63	36,0	110	122	110,6
Ústav klinické imunologie a alergologie	0	0	0,0	6	7	116,1
Ústav klinické mikrobiologie	209	177	84,8	136	122	89,9
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	0	0	0,0	103	108	104,8
Oddělení centrálních sálů	0	60	0,0	260	230	88,6
Oddělení centrální sterilizace	0	0	0,0	102	116	114,0
Nemocniční lékárna	0	0	0,0	54	64	119,4
Správa:						
Stravovací odbor	0	0	0,0	154	128	82,9
Odbor dopravní	0	0	0,0	271	282	104,1
Celkem	175	162	92,3	120	128	106,4

Tab. VI.9 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť - POD a provozní

Klinika/pracoviště	POD			Provozní		
	2007	2008	08/07 v %	2007	2008	08/07 v %
Interní obory:						
I. interní klinika	98	114	116,0	0	0	0,0
II. interní klinika	53	67	126,4	239	211	88,1
Klinika gerontologická a metabolická	177	163	92,0	0	0	0,0
Předchozí 3 kliniky + OAP,OUM	174	195	112,1	0	198	0,0
Klinika infekčních nemocí	194	273	140,9	0	0	0,0
Plicní klinika	271	177	65,2	0	0	0,0
Neurologická klinika	235	214	90,9	0	0	0,0
Psychiatrická klinika	102	96	94,1	0	0	0,0
Dětská klinika	110	114	103,7	210	147	70,0
Klinika nemocí kožních a pohlavních	0	0	0,0	0	0	0,0
Klinika onkologie a radioterapie	121	136	112,8	298	0	0,0
Rehabilitační klinika	132	130	98,3	0	0	0,0
Chirurgické obory:						
KARIM	43	241	560,7	0	0	0,0
Kardiochirurgická klinika	204	218	106,7	0	0	0,0
Chirurgická klinika	275	265	96,2	0	0	0,0
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	152	178	117,1	0	0	0,0
Neurochirurgická klinika	138	158	114,2	7	19	270,0
Ortopedická klinika	164	152	92,9	153	192	125,8
Urologická klinika	279	250	89,7	0	0	0,0
Klinika ušní, nosní, krční	314	317	101,1	231	255	110,5
Oční klinika	230	249	108,2	0	0	0,0
Stomatologická klinika	40	32	79,3	0	0	0,0
Porodnická a gynekologická klinika	299	218	72,8	0	0	0,0
Ostatní obory:						
Fingerlandův ústav patologie	91	101	111,1	0	0	0,0
Tkáňová ústředna	5	20	390,0	0	0	0,0
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	64	80	124,3	111	97	87,1
Ústav soudního lékařství	0	0	0,0	0	0	0,0
Oddělení centrálních sálů	347	179	51,6	0	0	0,0
Oddělení centrální sterilizace	123	132	107,7	0	0	0,0
Nemocniční lékárna	28	33	119,6	0	1	0,0
Správa:						
Správa ubytovacích zařízení	0	0	0,0	4	5	129,0
Provozně technický náměstek	0	0	0,0	215	223	103,6
Stravovací odbor	0	0	0,0	229	230	100,5
Prádelna	0	0	0,0	22	20	90,8
Odbor dopravní	276	276	100,0	127	124	97,7
Odbor energetiky a odpad. hospodářství	0	0	0,0	198	202	102,3
Oddělení TIS	0	0	0,0	223	265	118,8
Provozní odbor – úklid Bedrnův pavilon	0	0	0,0	195	204	104,6
Oddělení informační a strážní	0	0	0,0	128	131	102,0
Údržba areálu	0	0	0,0	34	37	107,5
Oddělení spojů	0	0	0,0	138	171	124,2
Oddělení údržby	0	0	0,0	123	139	113,1
Oddělení řídicí a přístrojové techniky	0	0	0,0	319	293	91,9
Oddělení provozních služeb	0	2	0,0	66	131	198,3
Čistírna odpadních vod	0	0	0,0	192	281	146,2
Spalovna	0	0	0,0	176	186	105,7
Prov. odbor - úklid 1 DCH, DK, Radiol.	0	0	0,0	146	143	98,1
Prov. odbor - úklid 2 KGM, Plicní, FÚP, Inf., Psych.	0	0	0,0	99	81	81,8
Prov. odbor - úklid 3 Ort., Oční, UNK	0	0	0,0	55	59	106,6
Prov. odbor - úklid 4 Pavilon interních oborů	0	0	0,0	185	194	105,0
Prov. odbor - úklid 5 PGK	0	0	0,0	70	123	176,3
Prov. odbor - úklid 6 Pav. Emergency	0	0	0,0	0	287	0,0
Oddělení revizí	0	0	0,0	117	32	27,7
Celkem	184	173	94,0	139	146	104,8

FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

Sokolská tř. 581, 500 05 Hradec Králové

tel.: 495 831 111, fax: 495 512 346

e-mail: fnhk@fnhk.cz, www.fnhk.cz