



# FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2007



## Úvodní slovo ředitele



Vážení a milí spolupracovníci, přátelé,

Fakultní nemocnice Hradec Králové má za sebou úspěšný rok 2007. Absolvovala jej jako finančně zdravá instituce, která patří mezi největší zaměstnavatele Královéhradeckého kraje. Přitom splnila své hlavní poslání být stěžejním poskytovatelem zdravotní péče nejen pro obyvatele Hradce Králové a bezprostředního okolí, ale v řadě finančně a odborně náročných zdravotních služeb pro region přesahující hranice kraje.

FN HK jako státem řízená organizace musela v roce 2007 respektovat platnou legislativu, která v roce 2007 vyvolala největší pohyb na poli pracovních míst. Byly přijaty desítky lékařů a nelékařských pracovníků tak, abychom splnili ustanovení zákoníku práce. Přesto se podařilo dodržet solidní platové podmínky. Za naše úsilí v roce 2007 jsme byli ohodnoceni 3. místem v anketě o nejlepšího zaměstnavatele Královéhradeckého kraje. Pokračuje jev společný celé České republice, a to poměrně čilý obrát zaměstnanců a nedostatek potřebného počtu kvalifikovaných pracovníků na trhu práce, zejména nelékařských.

I v roce 2007 pokračovaly finančně velmi náročné akce investičního charakteru. Podařilo se stavebně dokončit novou dominantu nemocničního areálu – budovu Emergency s heliportem, která bude v roce 2008 dána do užívání a vytvoří společnou vstupní bránu do naší nemocnice pro dospělé pacienty. Pokračovala výstavba zcela nové psychiatrické kliniky a řada dalších stavebních a rekonstrukčních akcí. Stejně tak pokračoval rozvoj v oblasti zavádění nových zdravotnických technologií a metod. Obnova zdravotnické techniky si vyžádala celkovou částku 88 mil. Kč.

Závěr roku 2007 byl poznamenán zaváděním regulačních poplatků, absolutní novinky v českém zdravotnictví. Ukázalo se, že zdánlivá drobnost 30,- Kč za klinické ambulantní vyšetření a 60,- Kč za den strávený na lůžku znamenala pro nemocnici naší velikosti manažersky a logisticky složitý problém. S přispěním zdravotníků i pracovníků ekonomického a technického zaměření se úkol podařilo úspěšně zvládnout.

V neposlední řadě se intenzivně pracovalo na přípravě FN HK k akreditaci. Proces akreditace chápeme jako prověrku našeho úsilí poskytovat standardní, bezpečnou a kvalitní zdravotní péči, tedy službu, kterou od nás veřejnost oprávněně očekává.

Závěrem mi dovoluji, abych z celého srdce poděkoval všem pracovníkům nemocnice za odvedenou práci, nasazení a osobní iniciativu prokázanou v roce 2007 a vyjádřil naději, že nadcházející rok absolvujeme stejně úspěšně.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Leoš Heger'. The signature is fluid and cursive, with a long horizontal stroke at the end.

doc. MUDr. Leoš Heger, CSc.  
ředitel FN HK

<b>I. Rok 2007 ve Fakultní nemocnici Hradec Králové</b>	4
1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci	4
2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2007	10
3. Významné akce s mezinárodní účastí organizované pracovišti FN HK	11
<b>II. Zdravotnická činnost</b>	12
1. Nemocnice jako celek	12
2. Klinická pracoviště	14
2.1 Základní údaje	14
2.2 Významné individuální výsledky	17
2.3 Ošetrovatelská péče	19
2.4 Rozvoj pracovišť a program kvality zdravotní péče	20
3. Centrální zdravotnická pracoviště	20
3.1 Nemocniční lékárna	20
3.2 Oddělení sociální péče	21
3.3 Radiační ochrana	21
3.5 Nemocniční hygiena	21
<b>III. Ekonomika</b>	24
1. Hospodaření	24
1.1 Celkové výsledky hospodaření	24
1.2 Pohledávky a závazky	27
1.3 Dotace	28
1.4 Vnitřní hospodaření	39
1.5 Fondy	30
2. Pracovníci	30
2.1 Počty a struktura pracovníků	30
2.2 Pohyb pracovních sil	33
2.3 Pracovní neschopnost a úrazovost	34
2.4 Oblast péče o zaměstnance	35
3. Mzdy	37
3.1 Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)	37
3.2 Struktura mezd	37
3.3 Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků	38
3.4 Struktura průměrného výdělku	38
3.5 Práce přesčas	41
4. Nemocniční informační systém - NIS	44
5. Veřejné zakázky	45

<b>IV. Provozně technický úsek (PTÚ)</b>	46
1. Přehled	46
2. Charakteristiky odborů	46
2.1 Technický odbor	46
2.2 Provozní odbor	48
2.3 Stravovací odbor	48
2.4 Odbor dopravní	49
2.5 Oddělení MTZ	50
2.6 Odbor energetiky a odpadového hospodářství	51
2.7 Prádelna	52
2.8 Investiční odbor	53
<b>V. Právní a kontrolní činnost</b>	58
1. Právní a kontrolní činnost	58
1.1 Právní agenda	58
2. Rozbor kontrolní činnosti za rok 2007	58
2.1 Vnitřní kontrola	58
2.2 Vnější kontrola	59
3. Stížnosti	60
4. Nemoci z povolání	61
5. Děkovné dopisy	61
6. Finanční kontrola a interní audit	61
<b>VI. Tabulkové přílohy</b>	62
Obr. VI.1 Organizační schéma FN	
Tab. VI.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2007 (tis. Kč)	
Tab. VI.2 Rozvaha (tis. Kč)	
Tab. VI.3 Právnícké a fyzické osoby, které FN v roce 2007 věnovaly významný finanční dar	
Tab. VI.4 Náklady na léky a SZM podle klinických pracovišť v tis. Kč	
Tab. VI.5 Body a zvlášť účtované položky klinických pracovišť	
Tab. VI.6 Porovnání skutečných přepočtených stavů s plánem na rok 2007	
Tab. VI.7 Porovnání skutečných přepočtených stavů v letech 2006 a 2007	
Tab. VI.8 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť - lékaři a SZP	
Tab. VI.9 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť - POD a provozní	
Tab. VI.10 Využití pohotovostních služeb v %	

# I. ROK 2007 VE FAKULTNÍ NEMOCNICI HRADEC KRÁLOVÉ

## 1. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci

### Správa

#### Ředitel

vedoucí sekretariátu ředitele  
vedoucí právně kontrolního odboru  
vedoucí oddělení krizového managementu  
interní auditor  
dohlízející pracovníci na pracovištích s ionizujícím zářením  
  
nemocniční dietolog

**doc. MUDr. Leoš Heger, CSc.**

Ing. Eva Kvapilová  
JUDr. Ludmila Rožnovská  
Mgr. Jiří Folvarský  
Jiří Navrátil  
MUDr. Miroslav Šercl, CSc.  
Ing. Jana Bedrošová  
Ing. Jiří Kulíř  
MUDr. Roman Mottl, Ph.D.

### Ekonomický náměstek

vedoucí odboru financí a analýz  
vedoucí odboru mzdové politiky  
vedoucí odboru výpočetních systémů  
vedoucí odboru ekonomických informací  
vedoucí odboru personálních vztahů  
referát BOZP  
specialista pro výběrová řízení

**Ing. Jiří Ropek**

Ing. Jitka Šmehlíková  
Ing. Josef Hladík  
Ing. Miroslav Procházka  
Ing. Jaroslava Rodrová  
Mgr. Martin Formánek  
Ing. Růžena Syrůčková  
Ing. Petra Košťálová

### Lékařský náměstek

nemocniční hygienik  
vedoucí reprografického centra  
vedoucí lékařské knihovny

**MUDr. Petr Tilšer**

**MUDr. Zdeněk Tušíl**

**MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D. od 1. 9. 2007**

MUDr. Eva Míčková  
Mgr. Jan Vitásek  
PhDr. Eva Čečková

### Provozně technický náměstek

vedoucí odboru investic  
vedoucí technického odboru  
vedoucí odboru energetiky a odpadového hospodářství  
vedoucí provozního odboru  
vedoucí oddělení MTZ a skladového hospodářství  
vedoucí oddělení zdravotnické techniky  
vedoucí stravovacího odboru  
vedoucí dietní sestry  
vedoucí dopravního odboru  
vedoucí prádelny  
referát požární prevence

**RNDr. Josef Židů, CSc.**

Ing. František Novák  
Ing. Jiří Příborský  
Petr Žák  
Ing. Petr Wydra  
Ing. Terézia Vitáková  
Ing. Petr Mikeš  
Pavel Košťál  
Hana Barešová  
Ing. Veronika Bartošová  
Ing. Petr Martínek  
Ing. Zdeněk Valenta

### Náměstek pro ošetrovatelskou péči - hlavní sestry

zástupkyně hlavní sestry  
vedoucí oddělení sociální péče

**Bc. Hana Ulrychová**

Mgr. Ivana Vašátková, Ph.D.  
Anna Hubertová

### Poradní orgány

#### Kolegium ředitele

Ing. Eva Kvapilová  
prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc.  
Ing. Jiří Ropek  
JUDr. Ludmila Rožnovská  
Ing. Jitka Šmehlíková

#### Poradní sbor ředitele

prof. MUDr. Jan Dominik, CSc.  
doc. MUDr. Václav Dostál do 30. 9. 2007  
prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.  
doc. MUDr. Věra Hubková, CSc. do 30. 9. 2007  
prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.

MUDr. Petr Tilšer  
MUDr. Zdeněk Tušíl  
Bc. Hana Ulrychová  
RNDr. Josef Židů, CSc.  
MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D. od 1. 9. 2007

### **Komise**

komise pro nosokomiální nákazy  
komise pro vědu a výzkum  
komise pro pracovní rizika  
komise stravovací  
komise bytová  
komise inventarizační  
komise škodní  
komise likvidační  
etická komise  
léková komise při centru klinické farmakologie  
komise pro schvalování půjček z FKSP  
komise rekreační  
stálá komise pro zdravotnické prostředky  
odškodňovací komise  
komise pro určování podmínek a rozsahu OOPP  
komise pro určování prostředí  
komise pro klinickou dokumentaci a NIS  
komise organizace nutriční péče a nutriční podpory  
rada pro nákladné pacienty  
redakční rada časopisu SCAN  
redakční rada pro internet a intranet  
rada kvality  
transfúzní rada

### **Nemocniční lékárna**

vedoucí lékárník  
zástupce vedoucího lékárníka  
zástupce vedoucího lékárníka pro zdravot.materiál  
vedoucí laborantka

### **Klinická pracoviště**

#### **I. interní klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro školství, vědu a výzkum  
vrchní sestra

#### **II. interní klinika**

přednosta  
zástupce přednosta  
zástupce přednosta pro LP - odd. revmatologie  
zástupce přednosta pro LP - odd. gastroenterol. a hepatol.  
zástupce přednosta pro LP - OKH  
zástupce přednosta pro školské záležitosti  
vrchní sestra pro odd. revmatologie  
  
vrchní sestra pro odd. gastroenterolog. a hepatologie  
vrchní sestra pro OKH  
vedoucí laborant pro OKH

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.  
prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc.

### **předseda**

MUDr. Eva Míčková  
prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.  
MUDr. Petr Tilšer  
Pavel Košťál  
doc. MUDr. Karel Šmejkal, CSc.  
Ing. Jiří Ropek  
Ing. Jiří Ropek  
Bc. Petr Novotný  
MUDr. Jiří Vortel  
MUDr. Karel Macek, CSc.  
Ing. Jiří Ropek  
Věra Svatoňová  
PharmDr. Marie Doležalová  
Ing. Růžena Syrůčková  
Ing. Růžena Syrůčková  
Ing. Jiří Příborský  
MUDr. Zdeněk Tušíl  
MUDr. Eduard Havel, Ph.D.  
doc. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM  
prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc.  
Ing. Jiří Ropek  
MUDr. Petr Tilšer  
MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.

Mgr. Jiří Kotlář  
PharmDr. Jana Vacková  
PharmDr. Marie Doležalová  
Věra Ambrožová

prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.  
MUDr. Martin Hodač  
doc. MUDr. Radek Pudil, Ph.D.  
Hana Lednová

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.  
prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.  
MUDr. Petr Bradna, CSc.  
doc. MUDr. Marcela Kopáčková, Ph.D.  
MUDr. Jaroslava Voglová  
prof. MUDr. Ladislav Jebavý, CSc.  
Eva Pechová do 30. 6. 2007,  
Lenka Jirsáková od 1. 7. 2007  
Květoslava Vašíčková  
Vladislava Pavlicová  
Zdeňka Pavlíková

### ***Klinika infekčních nemocí***

přednosta

doc. MUDr. Václav Dostál do 30. 9. 2007,  
MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D. od 1. 10. 2007  
pověřen výkonem funkce  
MUDr. Karel Honegr, Ph.D.  
Bc. Hana Pecharová

zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

### ***Plicní klinika***

přednosta

doc. MUDr. František Salajka, CSc.  
MUDr. Zdeňka Paráková pověřena výkonem funkce  
Bc. Eva Prchalová

zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

### ***Neurologická klinika***

přednosta

doc. MUDr. Gerhard Waberžinek, CSc.  
MUDr. Radomír Taláb, CSc.  
Jitka Kubínová

zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

### ***Psychiatrická klinika***

přednosta

prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.  
MUDr. Ivan Tůma, CSc.  
Bc. Ivana Šlaisová

zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

### ***Klinika nemocí z povolání***

přednosta

doc. MUDr. Jiří Chaloupka, CSc. od 1. 1. 2007  
MUDr. Eva Korolová, Ph.D.,  
pověřena výkonem funkce do 30. 6. 2007,  
MUDr. Karin Boušová, Ph.D. od 1. 7. 2007  
Hana Rinnová

zástupce přednosta pro LP

vrchní sestra

### ***Dětská klinika***

přednosta

doc. MUDr. Eva Pařízková, CSc.  
MUDr. Antonín Lukeš  
doc. MUDr. Zdeněk Kokštejn, CSc.  
doc. MUDr. Oldřich Pozler, CSc.  
Bc. Jitka Nováková

zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro LP pro neonatolog. úsek  
zástupce katedry pediatrie  
vrchní sestra

### ***Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny***

přednosta

doc. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM  
MUDr. Tomáš Suchý  
MUDr. Pavel Dostál, Ph.D.  
MUDr. Jitka Schreiberová  
Mgr. Ivana Kupečková

zástupce přednosta pro LP pro anesteziolog. část  
zástupce přednosta pro LP pro intenzivní péči  
zástupce přednosta pro výuku  
vrchní sestra

### ***Klinika nemocí kožních a pohlavních***

přednosta

doc. MUDr. Karel Ettler, CSc.  
MUDr. Eva Jandová  
Irma Zadáková

zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

### ***Klinika onkologie a radioterapie***

přednosta

doc. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.  
doc. MUDr. Karel Odrážka, Ph.D. do 30. 11. 2007,  
prof. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D. od 1. 12. 2007  
pověřen výkonem funkce  
prof. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D.  
Bc. Dagmar Švecová  
Eva Plášilová

zástupce přednosta pro LP

zástupce přednosta pro vědu a výzkum  
vrchní sestra  
vedoucí laborant

### **Klinika gerontologická a metabolická**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro VŠ  
vrchní sestra

prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.  
MUDr. Dušan Černožský  
doc. MUDr. Milan Pospíšil, CSc.  
Bc. Dana Vaňková

### **Ústav tělovýchovného lékařství**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Karel Barták, CSc.  
MUDr. Vladimír Vondruška  
Hana Luňáková

### **Oddělení lékařské genetiky**

vedoucí lékařka  
vrchní sestra

MUDr. Věra Jüttnerová  
Stanislava Pejchová

### **Oddělení ambulantních provozů**

vedoucí lékař  
vrchní sestra

MUDr. Michal Hudík  
Stanislava Macháčková

### **Oddělení urgentní medicíny**

vedoucí lékař  
vrchní sestra

MUDr. Jaromír Kočí pověřen výkonem funkce od 1. 7. 2007  
Iveta Lodrová pověřena výkonem funkce od 1. 11. 2007

### **Kardiochirurgická klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
  
vrchní sestra

doc. MUDr. Jan Harrer, CSc.  
MUDr. Egon Procházka do 30. 6. 2007,  
doc. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D. od 1. 7. 2007  
Alena Fialová

### **Chirurgická klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro LP pro traumatol.centrum  
zástupce přednosta pro LP pro cévní chirurgii  
  
zástupce přednosta pro výuku  
vrchní sestra

doc. MUDr. Alexander Ferko, CSc.  
MUDr. Michal Leško, Ph.D.  
MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.  
MUDr. Zdeněk Bělobrádek do 30. 11. 2007,  
MUDr. Tomáš Daněk, Ph.D. od 1. 12. 2007  
doc. MUDr. Dušan Šimkovič, CSc.  
Bc. Alexandra Horáčková

### **Oddělení dětské chirurgie a traumatologie**

vedoucí lékař  
vrchní sestra

MUDr. Jaroslav Koudelka, CSc.  
Božena Burešová

### **Neurochirurgická klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Náhlavský, CSc.  
MUDr. Václav Málek, Ph.D.  
Bc. Martina Oborníková

### **Ortopedická klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Karel Karpaš, CSc.  
MUDr. Martin Lutonský, Ph.D.  
Zuzana Filková

### **Urologická klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
školský zástupce  
vrchní sestra

doc. MUDr. Petr Morávek, CSc.  
MUDr. Hynek Šafránek  
as. MUDr. Pavel Navrátil, CSc.  
Bc. Eva Langrová



**Klinika ušní, nosní a krční**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro výzkum a vědu  
vrchní sestra

doc. MUDr. Jan Vokurka, CSc.  
MUDr. Jaroslav Růžička  
MUDr. Petr Čelakovský, Ph.D.  
Jana Marešová

**Oční klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

prof. MUDr. Pavel Rozsival, CSc.  
MUDr. Alena Feuermannová  
Daniela Jelínková

**Stomatologická klinika**

přednosta  
  
zástupce přednosta pro LP  
  
vrchní sestra

doc. MUDr. Věra Hubková, CSc. do 30. 9. 2007,  
doc. MUDr. Radovan Slezák, CSc. od 1. 10. 2007  
MUDr. Alice Tachovská do 30. 9. 2007,  
MUDr. Zdeňka Šustová od 1. 10. 2007  
Květa Prouzová, DiS.

**Porodnická a gynekologická klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Jindřich Tošner, CSc.  
MUDr. Pavel Kopecký, Ph.D.  
Jolana Kubátová

**Radiologická klinika**

přednosta  
zástupce přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborant

prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.  
prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc.  
MUDr. Miroslav Šercl, CSc.  
Jiljí Bezečný

**Transfúzní oddělení**

vedoucí lékař  
vrchní sestra

MUDr. Vít Řeháček  
Jana Beláňová do 27. 8. 2007 (MD),  
Jana Třebešková pověřena zastupováním  
po dobu MD paní Beláňové od 1. 1. 2007  
Hana Michaličková

vedoucí laborant

**Rehabilitační klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP pro rehabilitaci  
zástupce přednosta pro LP pro protetiku  
vedoucí rehabilitační pracovnice

doc. MUDr. Vlasta Tošnerová, CSc.  
MUDr. Eva Vaňásková, Ph.D.  
MUDr. Aleš Mareček  
Svatava Urbancová

**Oddělení nukleární medicíny**

vedoucí lékař  
vrchní sestra

MUDr. Ing. Jaroslav Vižďa  
Marie Netíková do 1. 1. 2007,  
Milena Matysová od 2. 1. 2007

**Fingerlandův ústav patologie**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborantka

prof. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D.  
MUDr. František Langr  
Zdeňka Fejglová

### **Ústav soudního lékařství**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
  
vedoucí laborantka

doc. MUDr. Petr Hottmar, CSc.  
doc. MUDr. Petr Hottmar, CSc.  
pověřený výkonem funkce zástupce přednosta pro LP  
Hana Jindrová

### **Tkáňová ústředna**

vedoucí lékař  
vedoucí laborantka

MUDr. Pavel Měříčka  
Alena Horynová

### **Ústav klinické imunologie a alergologie**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborantka

prof. RNDr. Krejsek Jan, CSc. od 1. 1. 2007  
MUDr. Irena Krčmová, CSc.  
Milena Jarošová

### **Ústav klinické mikrobiologie**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborantka

doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc.  
MUDr. Miroslav Försťl  
Miroslava Försťlová

### **Oddělení centrálních sálů a sterilizace**

vedoucí lékař  
vrchní sestra

MUDr. Karel Kabeláč  
Bc. Zuzana Holečková

### **Ústav klinické biochemie a diagnostiky**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborantka

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc.  
doc. MUDr. Pavel Živný, CSc.  
Bc. Jana Blažková

### **Mezioborová centra**

**Traumatologické centrum pro dospělé**

**Traumatologické centrum pro děti**

**Transplantační centrum**

**Onkologické centrum**

**Kardiocentrum**

**Perinatologické centrum**

**Angiocentrum**

**Diabetologické centrum**

**Osteologické centrum**

**Centrum klinické farmakologie**

**Gastroenterologické centrum**

**Centrum pro vývoj a výzkum**

**Centrum pro poruchy spánku**

**Centrum intenzivní péče (od 1. 12. 2007)**

### **vedoucí**

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.

MUDr. Jindřich Preis, Ph.D.

MUDr. Pavel Navrátil, CSc.

MUDr. Pavel Jandík, Ph.D.

prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.

MUDr. Miroslava Podholová

doc. MUDr. Libuše Vodičková, CSc.

doc. MUDr. Alena Šmahelová, Ph.D.

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc.

MUDr. Karel Macek, CSc.

prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.

prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.

doc. MUDr. Petr Smolík, CSc.

doc. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM

## 2. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2007

---

<b>leden</b>	zahájení výstavby nového pavilonu psychiatrické kliniky 1. 1. jmenování do funkce přednosta doc. MUDr. Jiří Chaloupka, CSc. - klinika nemocí z povolání prof. RNDr. Jan Krejsek, CSc. – ústav klinické imunologie a alergologie
<b>duben</b>	16. 4. jmenován doc. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D. profesorem patologie
<b>červen</b>	příprava projektové dokumentace na ředírnu cytostatik
<b>červenec</b>	1. 7.- pověřen funkcí vedoucího oddělení urgentní medicíny MUDr. Jaromír Kočí - jmenování do funkce zástupce pro LP MUDr. Karin Boušová, Ph.D. – klinika nemocí z povolání doc. MUDr. Jan Vojáček, Ph.D. – kardiologická klinika
<b>srpen</b>	rekonstrukce odběrového sálu transfuzního oddělení
<b>září</b>	1. 9. jmenován do funkce lékařského náměstka MUDr. Miroslav Měšťan, Ph.D.
<b>říjen</b>	1. 10. - jmenován do funkce přednosta doc. MUDr. Radovan Slezák, CSc. – stomatologická klinika - pověřen funkcí přednosta MUDr. Stanislav Plíšek, Ph.D. – klinika infekčních nemocí - jmenována do funkce zástupce pro LP MUDr. Zdeňka Šustová – stomatologická klinika
<b>prosinec</b>	dokončení nového pavilonu Emergency získání ocenění Nemocnice kraje Královéhradeckého 2006 očima pacientů 1. 12. - jmenován do funkce zástupce pro LP odd. cévní chirurgie MUDr. Tomáš Daněk, Ph.D. – chirurgická klinika - pověřen funkcí zástupce pro LP prof. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D. – klinika onkologie a radioterapie uděleno ocenění - 1. místo Nemocnice ČR 2007 očima pacientů - Královéhradecký kraj - 2. místo Nemocnice ČR 2007 očima pacientů - kategorie „Fakultní nemocnice“

---

- Průběžná obnova přístrojů ve výši 88 mil. Kč. Byly pořízeny např. 4 UZ diagnostické přístroje v ceně 9,3 mil. Kč, 4 rtg C ramena v ceně cca 9 mil. Kč, monitory pro neonatologii v ceně 2 mil. Kč, 5 ks operačních svítidel za 2,1 mil. Kč atd.
- Bylo ukončeno výběrové řízení na obnovu lineárních urychlovačů v onkologickém pavilonu.

### 3. Významné akce s mezinárodní účastí organizované pracovišti FN HK

#### I. interní klinika

XVII. workshop intervenční kardiologie	26.4.-27.4.
Invazivní kardiologie v Českém ráji	21.6.-22.6.
Hradecký kardiologický den	2.11.

#### II. interní klinika

XIV. česko-slovenská konference o trombóze a hemostáze	17.-19.5.
VIII. česko-slovenské dny laboratorní hematologie a transfúziologie	6.-7.9.
XXX. endokrinologické dny	4.-6.10.

#### Plicní klinika

XI. hradecké pneumologické dny	27.-28.4.
--------------------------------	-----------

#### Dětská klinika

18. pracovní dny dětské gastroenterologie a výživy	4.-6.10.
XXIII. neonatologické dny	14.-16.11.
XVII. konference dětských hematologů a onkologů České a Slovenské republiky	16.-18.11.
50. výročí otevření budovy dětské kliniky a 100. výročí narození prof. MUDr. Jiřího Blechy, zakladatele kliniky	2.10.

#### Klinika nemocí kožních a pohlavních

III. kongres českých a slovenských dermatologů	14.-16.6.
--	-----------

#### Klinika onkologie a radioterapie

3. konference Společnosti radiační onkologie, biologie a fyziky	16.-17.2.
---	-----------

#### Klinika gerontologická a metabolická

29. kongres Evropské společnosti výživy	8.-11.9.
---	----------

#### Neurochirurgická klinika

XIV. postgraduální kurz v neurochirurgii	5.-6.4.
Pracovní dny české a slovenské neurochirurgické společnosti	13.-15.6.

#### Ortopedická klinika

XVI. ortopedické sympozium	15.-16.3.
----------------------------	-----------

#### Klinika ušní, nosní a krční

4. polsko-české otolaryngologické symposium	5.-6.10.
20. kurz endoskopické endonazální chirurgie FESS	20.-25. 11.

#### Radiologická klinika

3. mezinárodní kurz TIPS	5.-6.2.
VI. krakonošský CT kurz	21.-24.3.
XII. pracovní sympozium CSIR	7.-9.6.

#### FÚP

10. seminář mladých patologů	20.-21.4.
------------------------------	-----------

#### Tkáňová ústředna

Modelová inspekce tkáňové banky (Tissue bank model inspection)	15.-17.5.
--	-----------

#### Ústav klinické imunologie a alergologie

XII. hradecké virologické dny. Celostátní konference virologů	3.-4 5.
---	---------

#### Ředitelství FN HK

návštěva ministra zdravotnictví ČR Tomáše Julínka	21.6.
XIII. královéhradecké ošetřovatelské dny	14.-15.9.
návštěva manažerů zdravotnických zařízení z Čínské lidové republiky	září

## II. ZDRAVOTNICKÁ ČINNOST

### 1. Nemocnice jako celek

Změny většiny základních ukazatelů nemocnice (tab. II.1) jsou jako v minulých letech celkem malé a odpovídají běžnému ročnímu kolísání. Podstatný výkyv v roce 2007 se však objevil v počtech lékařů a vysokoškoláků a došlo k nárůstu nákladů na hospitalizaci a na jeden ošetrovací den. Důvodem pro to je změna Zákoníku práce, která výrazně omezila možnost pohotovosti zaměstnanců („čekání na práci“) a jakákoliv přítomnost v práci nad rámec placené doby začala být hrazena jako přesčasová práce. Vzhledem ke striktní limitaci možných přesčasů na 8 h za týden musela FN HK přistoupit k navyšování počtu lékařů, aby bylo možno plně pokrýt 24 h během 7 dnů v týdnu a zajistit nepřetržitý provoz nemocnice.

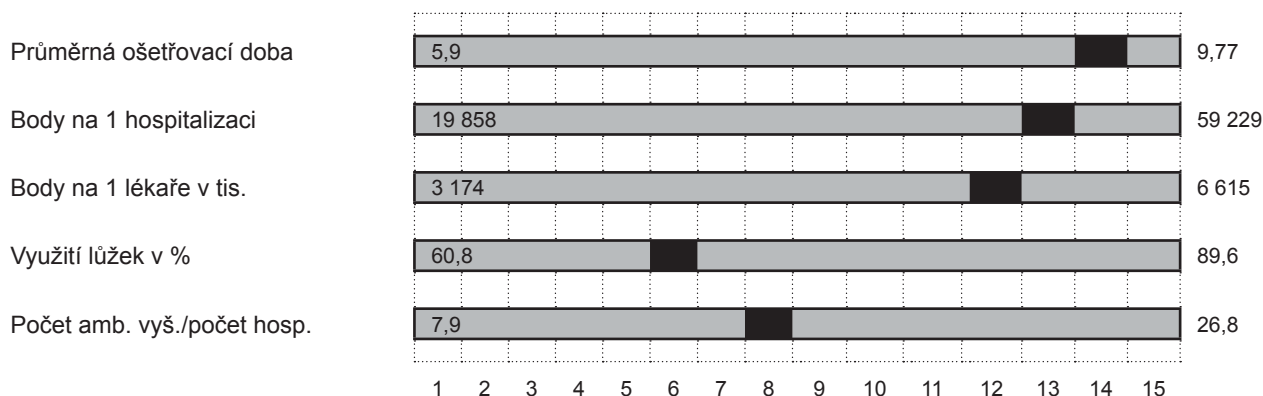
Za zmínku stojí ještě 4,4 % nárůst ambulantních pacientů, který vypovídá o tom, že tyto služby jsou laickou i odbornou veřejností stále žádané a přes značné napětí, zejména v oblasti interních oborů, se nedaří pacienty přesunout do terénní ambulantní sféry.

Tab. II.1 Základní kapacitní a výkonové ukazatele FN

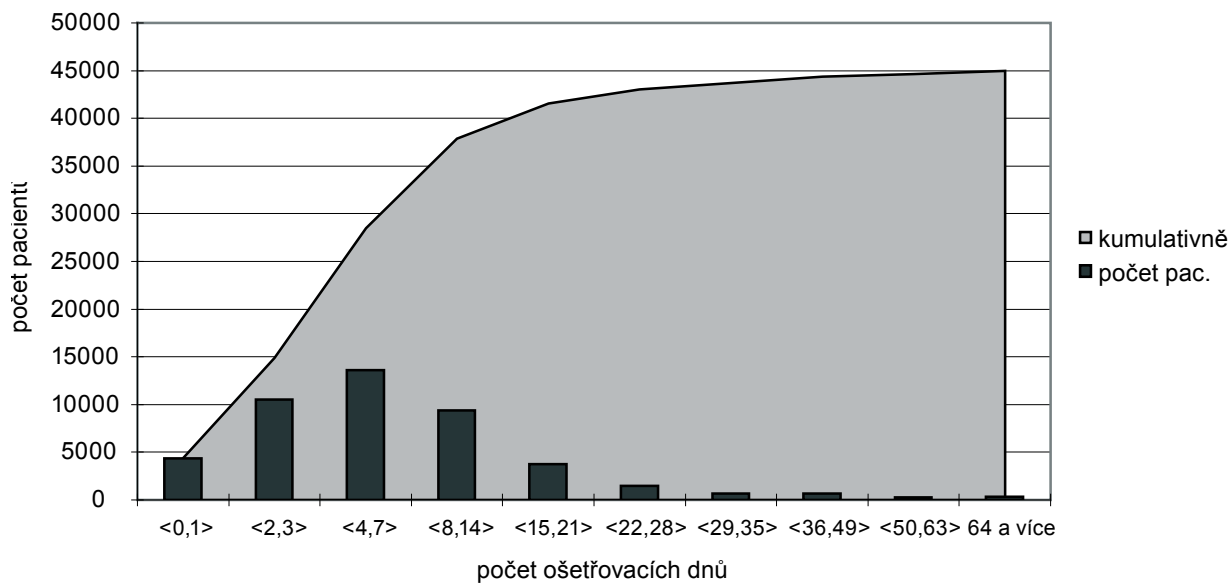
Ukazatele	2005	2006	2007	07/06 v %
<b>Kapacitní</b>				
Průměrný počet lůžek	1 517	1 517	1 517	100,0
Průměrný přepočtený počet lékařů celkem	468,6	478,7	522,9	109,2
Průměrný přepočtený počet lékařů a všech VŠ	549,1	557,0	603,7	108,4
Průměrný přepočtený počet NLP celkem	1 746,0	1 764,4	1 803,7	102,2
Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem	3 683,7	3 705,7	3 833,8	103,5
<b>Výkonové</b>				
Počet hospitalizovaných pacientů	42 521	41 705	42 477	101,9
Počet ošetrovacích dnů (tis.)	402,8	385,8	388,4	100,7
Průměrná délka ošetrovací doby (akutní lůžka)	9,1	8,9	8,8	98,9
Využití lůžek (%)				
- z maximálního počtu lůžek	72,7	69,7	70,1	100,6
- z disponibilního počtu lůžek	80,8	78,2	78,8	100,8
Průměrné náklady (Kč)				
- na 1 hospitalizaci	63 417	69 237	77 960	112,6
- na 1 ošetrovací den	6 694	7 484	8 526	113,9
Ošetrovací dny resuscitační a intenzivní péče	53 487	52 305	51 285	98,0
Průměrná závažnost 1 OD res. a int. péče v Kč	9 053	9 769	9 928	101,6
Počet OD res. a int. péče ze všech OD (v %)	13,3	13,6	13,2	97,1
Počet operovaných pacientů	25 437	25 078	25 477	101,6
Počet ambulantních vyšetření (tis.)	641,3	637,8	665,7	104,4
Body celkem (mil.) 1)	2 406,4	2 306,1	2 399,0	104,0
Body na 1 hospitalizaci	39 372	38 892	38 768	99,7
Body na 1 lékaře (tis.)	4 953	4 658	4 402	94,5

<sup>1)</sup> Body v roce 2005 jsou modelově upraveny vzhledem k novému sazebníku od 1.1.2006

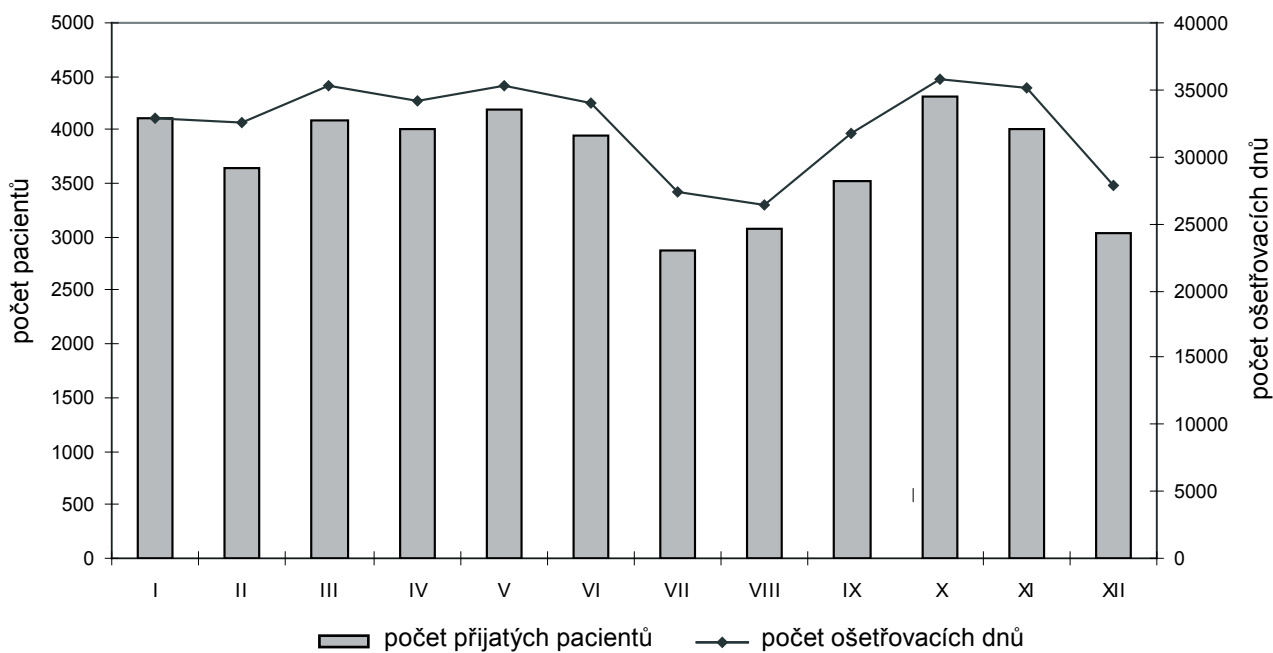
Graf II.1a) Srovnání FN HK s 15 nemocnicemi AN ČR v roce 2007



Graf II. 1b) Intervalové rozdělení ošetrovací doby



Graf II. 1c) Hospitalizovaní podle měsíců přijetí



## 2. Klinická pracoviště

### 2.1 Základní údaje

Tab. II.2.1a) ukazuje nárůsty ambulantních i hospitalizovaných pacientů na I. interní klinice, plicní klinice a klinice infekčních nemocí. Zejména na poslední jmenované došlo k obratu ve vývoji. Ambulantních pacientů zřetelně přibýlo i na klinice onkologie a radioterapie, II. interní a neurologické.

Geografické rozložení pacientů v celé FN HK (tab. II.2.1b) zůstává prakticky stejné a nemocnice si zachovává svůj široký regionální spád. U sledovaných výkonů (tab. II.2.1c) je patrný nárůst bronchoskopií, které jsou de facto v celém královéhradeckém regionu prováděny jen ve FN HK. Došlo k dramatickému snížení operací na nekoronárních tepnách, které bylo způsobeno personálními problémy na oddělení cévní chirurgie, které vedly ke změně vedení primariátu koncem roku. Stouply CT, MR a EMG výkony a laparoskopické operační výkony. Počty operací páteře a počty implantovaných kardioverterů se mohly zvýšit díky příznivější finanční situaci. K poklesu došlo u radioterapeutických výkonů díky dožívání lineárních urychlovačů, jejichž obnova se naplánovala na rok 2008.

Tab. II.2.1a) Základní ukazatele lůžkových oddělení

Klinika/oddělení	Rok	Ø počet lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
I. interní	2005	99	30,6	24 346	2 975	0	8,5	88,9	165 196	357 501
	2006	99	30,3	24 780	3 061	0	8,1	86,8	151 697	355 453
	2007	98	31,6	26 214	3 285	0	7,7	85,2	153 149	423 866
II. interní	2005	130	43,6	53 479	3 578	0	9,9	80,2	172 954	354 155
	2006	130	44,8	55 064	3 513	0	9,8	79,0	167 195	383 992
	2007	130	48,4	57 908	3 518	0	10,1	80,4	174 022	480 627
Infekčních nemocí	2005	54	7,4	16 892	1 554	0	8,4	67,4	32 615	68 493
	2006	54	7,5	15 706	1 451	0	7,1	53,8	27 263	58 405
	2007	54	8,1	18 198	1 601	0	7,3	60,9	31 230	71 541
Plicní	2005	37	10,5	11 709	1 112	0	9,0	83,1	30 017	55 971
	2006	36	10,9	11 778	1 056	0	8,5	87,1	30 180	67 014
	2007	31	12,3	13 356	1 228	0	7,3	85,3	33 421	76 498
Neurologická	2005	58	12,7	20 895	1 652	0	10,0	81,3	37 653	96 386
	2006	58	12,5	23 529	1 627	0	9,3	78,1	34 333	129 339
	2007	58	14,4	24 289	1 657	0	9,7	81,4	37 423	224 760
Psychiatrická	2005	60	15,0	15 742	703	0	24,9	80,6	31 444	46 943
	2006	60	15,2	16 057	707	0	24,3	82,1	29 500	48 880
	2007	60	16,8	15 875	785	0	21,0	77,1	30 421	54 438
Dětská	2005	118	23,2	14 623	3 450	0	8,6	79,1	130 974	156 015
	2006	118	24,1	15 934	3 554	0	9,0	83,9	152 955	175 699
	2007	118	29,3	16 326	3 670	0	8,6	84,1	142 649	189 329
KARIM	2005	5	34,9	19 938	201	0	7,8	88,8	118 378	109 975
	2006	6	36,3	19 304	306	0	5,8	85,8	123 639	115 545
	2007	6	40,2	22 108	285	0	6,4	86,6	125 296	127 023
Nem. kožních a pohl.	2005	36	8,6	30 378	582	0	18,1	97,5	18 651	23 789
	2006	36	8,7	28 224	657	0	13,8	84,7	16 226	24 988
	2007	36	8,6	27 841	665	0	13,0	81,9	15 971	33 831
Onkologie a radioter.	2005	62	17,4	33 245	1 715	0	10,8	85,5	95 201	128 180
	2006	62	17,8	34 872	1 628	0	11,7	87,6	96 247	185 217
	2007	62	19,6	35 699	1 586	0	12,1	89,8	106 989	252 460
KGM	2005	98	24,0	38 345	2 426	0	10,8	83,7	220 376	235 454
	2006	99	25,8	38 945	2 290	0	11,0	81,6	193 509	247 267
	2007	105	27,5	39 670	2 411	0	11,0	84,9	198 393	263 577
Kardiologická	2005	64	19,3	3 104	1 546	1 048	9,8	71,2	142 937	209 607
	2006	64	18,9	3 100	1 604	1 037	9,5	70,6	132 785	221 379
	2007	64	20,8	3 187	1 453	1 051	11,2	82,5	131 729	232 510
Chirurgická	2005	156	27,3	60 436	5 109	5 180	7,8	84,3	128 634	226 830
	2006	156	28,1	59 798	4 995	4 977	7,5	80,4	120 384	250 396
	2007	156	31,4	59 684	4 496	4 514	7,7	73,8	120 214	272 545
Dět. chirurgie a traum.	2005	29	8,3	15 729	1 318	2 236	5,3	78,2	20 157	36 247
	2006	29	8,2	15 374	1 293	2 089	5,5	81,2	19 837	38 716
	2007	29	9,0	15 981	1 419	2 159	5,4	87,6	20 702	41 526

Klinika/oddělení	Rok	Ø počet lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
Neurochirurgická	2005	89	20,8	8 562	2 347	1 786	9,8	79,4	89 813	152 036
	2006	89	20,1	8 429	2 375	2 089	9,8	80,1	80 326	154 954
	2007	89	23,0	8 126	2 294	2 159	9,8	82,6	84 962	161 600
Ortopedická	2005	85	12,5	25 243	2 511	1 999	9,3	79,3	39 199	88 745
	2006	85	13,1	24 513	2 378	1 894	9,2	75,0	36 964	93 298
	2007	85	14,7	24 744	2 358	1 899	9,1	74,1	36 731	101 077
Urologická	2005	55	10,1	17 495	2 242	1 371	6,5	79,8	32 043	74 964
	2006	55	10,1	16 896	2 054	1 324	6,4	66,2	29 682	79 582
	2007	55	11,7	17 793	2 094	1 490	6,3	72,4	30 634	88 343
Ušní, nosní a krční	2005	60	14,4	32 824	2 546	2 528	5,7	73,3	31 735	62 104
	2006	60	14,7	32 729	2 418	2 295	5,7	69,9	30 938	61 727
	2007	60	16,9	33 695	2 508	2 321	5,4	66,3	31 311	66 016
Oční	2005	30	14,7	36 490	2 231	4 773	3,1	68,2	62 663	69 259
	2006	30	15,8	36 332	1 904	4 870	2,9	61,9	61 684	77 657
	2007	30	15,4	37 389	2 002	5 282	2,9	64,5	65 022	82 967
Por. a gynekolog.	2005	85	13,6	28 485	3 922	4 516	5,2	71,2	49 396	91 832
	2006	84	15,4	28 457	3 990	4 503	4,8	68,3	48 174	101 043
	2007	84	18,9	27 976	4 280	4 602	4,5	64,6	50 634	113 986
Rehabilitační	2005	51	10,2	15 068	902	0	17,4	94,4	37 270	56 371
	2006	51	9,9	14 631	844	0	17,8	90,3	36 411	60 214
	2007	51	10,8	16 217	860	0	17,0	92,2	38 811	62 554
Celkem	2005	1 461	513,2	641 264	42 181	25 437	9,1	80,4	2 391 244	3 412 230
	2006	1 461	523,2	637 793	41 398	25 078	8,9	78,0	2 293 494	3 654 984
	2007	1 461	565,4	665 713	42 151	25 477	8,8	78,5	2 387 365	4 221 446
LNN Nechanice	2005	56	3,4	0	340	0	53,9	90,7	12 944	18 939
	2006	56	3,6	0	307	0	52,9	82,8	10 831	20 202
	2007	56	3,2	0	326	0	53,7	87,1	11 626	20 814

Podíl hospitalizací z jiných okresů (podle bývalého členění) než Hradec Králové (tab. II.2.1b) zůstává stále nad 50 %. Nejvíce pacientů mimo okres tradičně mají vysoce specializované kliniky kardiologická, neurochirurgická, oční a nemocí kožních a pohlavních, i u ostatních klinik zůstávají geografické proporce spádu celkem stabilní.

**Tab. II.2.1b) Spektrum hospitalizovaných pacientů <sup>(1)</sup> dle místa bydliště**

Klinika/oddělení	% hospitalizovaných s bydlištěm mimo bývalý okres Hradec Králové			Počet hospitalizací
	2005	2006	2007	v r. 2007
I. interní klinika	55,2	52,7	55,2	3 283
II. interní klinika	64,6	62,3	64,7	3 513
Klinika infekčních nemocí	45,2	42,7	43,1	1 600
Plicní klinika	51,4	50,7	53,3	1 230
Neurologická klinika	40,3	41,9	44,9	1 653
Psychiatrická klinika	63,3	61,5	59,8	1 129
Dětská klinika	48,5	49,6	49,5	3 669
KARIM	65,5	67,2	65,0	237
Klinika nemocí kožních a pohlavních	71,6	75,9	72,3	665
Klinika onkologie a radioterapie	67,8	63,4	62,6	1 592
Klinika gerontologická a metabolická	30,3	29,0	30,0	2 407
Kardiologická klinika	81,7	82,8	79,0	1 454
Chirurgická klinika	39,7	40,5	41,7	4 493
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	63,1	65,2	61,1	1 421
Neurochirurgická klinika	70,9	70,3	71,0	2 297
Ortopedická klinika	46,3	46,2	46,5	2 354
Urologická klinika	45,1	42,0	46,5	2 142
Klinika ušní, nosní a krční	54,9	54,9	53,2	2 504
Oční klinika	73,6	72,3	74,4	2 002
Porodnická a gynekologická klinika	35,8	35,8	35,0	4 279
Rehabilitační klinika	57,5	57,1	56,7	860
<b>FN celkem</b>	<b>52,5</b>	<b>51,9</b>	<b>52,3</b>	<b>44 784</b>

<sup>(1)</sup> z hospitalizačních pobytů na jedné klinice; podle data ukončení



**Tab. II.2.1c) Přehled vybraných skupin sledovaných výkonů**

Název skupiny výkonů	2003	2004	2005	2006	2007
Angiografie	2 443	2 348	2 239	2 311	2 320
Apendektomie	272	284	302	258	229
Aplikace cytostatika	29 071	29 445	29 440	27 732	29 247
Artrioskopie	713	747	751	710	728
Bronchoskopie	1 383	1 482	1 462	1 336	1 649
Nekoron. bypassy a oper. na tepnách	343	426	533	517	298
Celková anestezie (á 20 min.)	70 009	71 798	73 308	72 125	72 735
Celkový počet porodů	1 793	1 997	2 099	2 124	2 240
CT výkony	12 759	13 019	14 316	14 586	15 501
EMG	7 758	8 680	8 276	8 263	10 042
ERCP	889	896	872	827	828
Hemodialýza	11 390	11 438	11 723	10 358	11 609
Implantace kardiostimulátoru	480	466	437	419	438
Implantace kardioverteru	60	48	72	59	88
Kardiochirurgické operace	888	847	767	762	755
Kolonoskopie	2 093	2 346	2 427	2 595	2 592
Koronární PTCA	894	1 010	1 049	1 091	1 108
Koronarografie	3 093	3 014	3 092	3 071	3 092
Laparoskop. a torakoskopické výkony	1 175	1 292	1 400	1 486	1 792
Alogenní transplantace kostní dřeně	7	17	16	21	18
Autologní transplantace kostní dřeně	39	36	45	31	23
MR angiografie	304	611	627	565	720
MR výkony standardní	5 154	7 568	8 661	7 478	8 287
Operace katarakty	3 484	3 324	3 122	3 118	3 316
Operace mozku	153	157	148	143	126
Operace na tlustém střevě	358	330	345	314	319
Operace páteře	546	639	574	600	652
Peritoneální dialýza	4 346	4 732	4 697	4 647	5 134
Radioterapie (1 pole)	96 400	101 013	106 441	98 595	80 009
RTG hrudníku	44 084	42 160	40 347	40 099	41 631
Spirometrie	15 885	15 510	17 928	22 124	23 572
Totální endoprotéza - revizní operace	91	70	55	49	51
Tot. endoprot. kolena - primoooperace	87	102	101	97	92
Tot. endoprot. kyčle - primoooperace	252	264	269	229	225
Transplantace ledviny	40	43	44	38	36
Urodynamické výkony	2 309	2 406	2 549	2 226	2 306

## 2.2 Významné individuální výsledky

a) Řešitelé projektů, jejichž závěrečná zpráva byla hodnocena v kategorii „A“ (u IGA MZ ČR):

prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc., NR8062-3	Nestabilní aterosomový plát: možnosti ovlivnění prognosy klinicky závažné orgánové aterosklerosy
doc. MUDr. Jirí Petera, Ph.D., NR8061-3	Redukce toxicity protinádorové léčby pomocí radioterapie s modulovanou intenzitou

b) Nejúspěšnější autoři dle publikačního skóre s impaktfaktorem:

1.	prof. MUDr. Bohuslav Melichar, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
2.	MUDr. Jan Horáček, Ph.D.	II. interní klinika
3.	doc. MUDr. Marcela Kopáčková, Ph.D.	II. interní klinika
4.	prof. MUDr. Milan Bláha, CSc.	II. interní klinika
5.	MUDr. Lukáš Smolej	II. interní klinika
6.	prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc.	Fingerlandův ústav patologie
7.	MUDr. Jiří Doležal, Ph.D.	Oddělení nukleární medicíny
8.	doc. MUDr. Naďa Jirásková, Ph.D.	Oční klinika
9.	doc. MUDr. Ladislav Hosák, Ph.D.	Psychiatrická klinika
10.	MUDr. Ladislav Slováček, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
11.	doc. MUDr. Radek Pudil, Ph.D.	I. interní klinika
12.	PharmDr. Jana Maláková	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
13.	MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.	II. interní klinika
14.	RNDr. Ctirad Andrýs, Ph.D.	Ústav klinické imunologie a alergologie
15.	doc. MUDr. Jiří Horáček, CSc.	II. interní klinika
16.	MUDr. Jiří Masopust	Psychiatrická klinika
17.	prof. MUDr. Jiří Beran, CSc.	Klinika infekčních nemocí
18.	MUDr. Jiří Páral	Chirurgická klinika
19.	doc. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM	Klinika anestezi., resusc. a intenz. medicíny
20.	prof. MUDr. Jan Dominik, CSc.	Kardiologická klinika
21.	prof. MUDr. Ladislav Jebavý, CSc.	II. interní klinika
22.	MUDr. Vít Řeháček	Transfúzní oddělení
23.	MUDr. Zdeněk Turek	Klinika anestezi., resusc. a intenz. medicíny
24.	MUDr. Julius Šimko, Ph.D.	Neurologická klinika
25.	prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
26.	prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc.	Radiologická klinika
27.	MUDr. Martin Vališ	Neurologická klinika
28.	doc. MUDr. Pavel Živný, CSc.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
29.	MUDr. Josef Dvořák, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
30.	MUDr. Jan Raupach, Ph.D.	Radiologická klinika
31.	doc. MUDr. Hana Langrová, Ph.D.	Oční klinika
32.-33.	MUDr. Eliška Marklová, CSc.	Dětská klinika
32.-33.	MUDr. Petra Kašparová, Ph.D.	Fingerlandův ústav patologie
34.	MUDr. Elen Urbanová	Oddělení nukleární medicíny
35.	doc. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
36.	prof. MUDr. Vladimír Bláha, CSc.	Klinika gerontologická a metabolická
37.	doc. MUDr. Jan Žižka, Ph.D.	Radiologická klinika
38.	RNDr. Dagmar Solichová, Ph.D.	Klinika gerontologická a metabolická
39.	MUDr. Hana Kalábová	Klinika onkologie a radioterapie
40.	MUDr. Jaroslav Pacovský	Urologická klinika
41.	MUDr. Ing. Aleš Urban	Psychiatrická klinika
42.	MUDr. Jiří Ceral, Ph.D.	I. interní klinika
43.	MUDr. Norbert Cibiček	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
44.	doc. PharmDr. Martin Beránek, Ph.D.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
45.	prof. RNDr. Miloš Tichý, CSc.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
46.	doc. MUDr. Pavel Žák, Ph.D.	II. interní klinika
47.	MUDr. Helena Hornychová	Fingerlandův ústav patologie
48.	MUDr. Radomír Hyšpler, Ph.D.	Klinika gerontologická a metabolická
49.	MUDr. Erik Mistrík	Klinika gerontologická a metabolická
50.	RNDr. Bedřich Friedecký, Ph.D.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky

c) Obhájené disertace vědeckého postgraduálního studia (PGS) a udělení titulu Ph.D. u zaměstnanců FN či FN a LF UK na pracovištích FN v r. 2007:

MUDr. Petra Hájková	FÚP
MUDr. Petra Kašparová	FÚP
MUDr. Josef Dvořák	Klinika onkologie a radioterapie
MUDr. Jaroslav Dušek	I. interní klinika
MUDr. Erika Očenášková	Dětská klinika
Mgr. Iva Vašátková	Ředitelství FN
MUDr. Josef Novotný	Radiologická klinika
MUDr. Sylva Skálová	Dětská klinika
MUDr. Julius Šimko	Neurologická klinika
MUDr. Miloš Brodák	Urologická klinika
MUDr. Jana Kadlecová	Oční klinika
MUDr. Jan Studnička	Oční klinika
MUDr. Milan Vošmik	Klinika onkologie a radioterapie

d) V roce 2007 složili 43 lékaři atestační zkoušku ve specializačním vzdělávání. Zkoušku ze speciální průpravy složilo 6 JOP a 1 farmaceut. Z toho 13 lékařů, 1 farmaceut a 1 JOP uspěli s pochvalou, jmenovitě v oboru:

MUDr. Vladimír Bartoš	Plicní klinika	tuberkulóza a respirační nemoci
MUDr. Martin Blažek, Ph.D.	II. interní klinika - OKH	hematologie a transfúzní lékařství
MUDr. Jan Brožík	Radiologická klinika	radiologie a zobrazovací metody
PharmDr. Vilma Habrdová, Ph.D.	ÚKBD	vyšetřovací metody v instrumentální chemii a toxikologii
MUDr. Dana Hrnčiariková	KGM	geriatrie
MUDr. Iva Hrubá	I. interní klinika	kardiologie
MUDr. Jana Hrušešová	KARIM	paliativní medicína a léčba bolesti
MUDr. Miroslava Kloudová	II. interní klinika	gastroenterologie
MUDr. Miloslav Kmoníček, Ph.D.	II. interní klinika - OKH	hematologie a transfúzní lékařství
MUDr. Radoslav Levársky	Neurochirurgická klinika	anesteziologie a resuscitace
MUDr. Josef Polák	Plicní klinika	tuberkulóza a respirační nemoci
MUDr. Libor Prokeš	Ortopedická klinika	ortopedie
MUDr. Pavel Ryška, Ph.D.	Radiologická klinika	neuroradiologie
MUDr. Leoš Ungermann	Radiologická klinika	radiologie a zobrazovací metody
Mgr. Filip Vrbacký	II. interní klinika - OKH	vyšetřovací metody v lékařské genetice

Přehled o grantových úkolech je uveden v následující tab. II.2.2b).

**Tab. II.2.2b) Přehled o grantech**

Grantové výzkumné úkoly	Počet		
	2005	2006	2007
IGA - v řešení	22	27	29
IGA - výsledky hodnocení závěrečných zpráv	5	3	3
- v tom: v kategorii A	2	2	2
v kategorii B	1	1	1
v kategorii C	2	0	0
v kategorii D	0	0	0
Výzkumný záměr MZ ČR	1	1	1
Jiné agentury	5	4	3

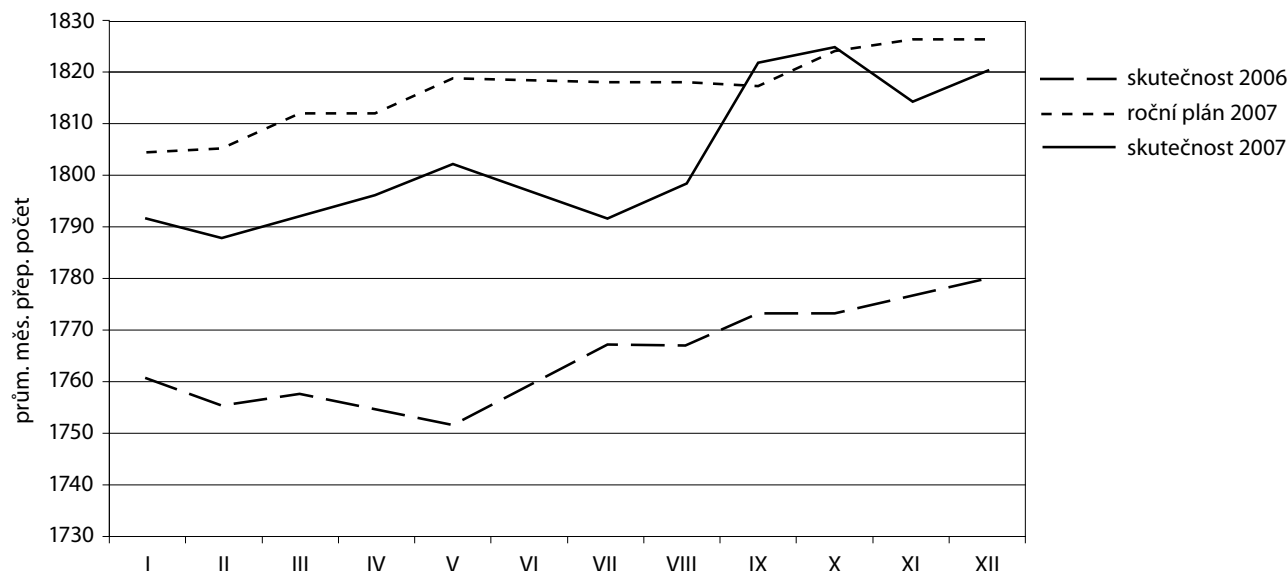
Objem prostředků na výzkum	v tis. Kč		
	2005	2006	2007
Celkem	40 212	73 583	68 333
- z toho IGA: na investice	200	0	0
na mzdy	2 264	1 744	2 149
- z toho VZ MZ ČR: na investice	5 998	19 992	10 740
na mzdy	8 159	10 810	15 000

### 2.3 Ošetrovatelská péče

V roce 2007 nastoupilo do FN celkem 220 nelékařských zdravotnických pracovníků (NLP), dále 74 pracovníků pod odborným dohledem (NZZP a PZZP). Pracovní poměr rozvázali 133 nelékařští zdravotničtí pracovníci, na mateřskou dovolenou odešlo 109 NLP. Celkový plán pro rok 2007 byl 1 817 NLP (vč. JOP SŠ), 400 NZZP a PZZP.

Průměrná pracovní neschopnost v kategorii NLP činila ve FN 7,75 %. Míru fluktuace u NLP v průběhu roku dokumentuje graf měsíčního vývoje počtu pracovníků v této kategorii.

Graf. II.2.3 Vývoj průměrných přepočtených stavů NLP



V oblasti ošetrovatelské péče byly řešeny tyto úkoly:

- v rámci LP úseku a ve spolupráci s oddělením kvality pokračovala spolupráce na přípravě k akreditaci FN,
- byly provedeny celonemocniční audity:
  - pracovníci znají a dodržují Práva pacientů,
  - imobilizace pacientů je prováděna v souladu s vnitřními předpisy,
  - stravování pacientů probíhá v souladu s vnitřními předpisy.

Závěry z provedených auditů byly použity při hodnocení klinických pracovišť.

- v rámci hlášení mimořádných událostí pokračovala hlášení dekubitů a pádů elektronickou formou na centrálním disku R, výsledky jsou k dispozici na Intranetu/Ošetrovatelství,
- pokračovala práce dobrovolníků na jednotlivých pracovištích FN,
- byla provedena kontrola chorobopisů a ošetrovatelské dokumentace,
- grant z ESF - Metody dalšího vzdělávání v oblasti zdravotnictví a zdravotně sociální péče - byly vytvořeny výukové materiály a zahájeno pilotní ověřování.

Pro oblast ošetrovatelské péče bylo v rámci investic nakoupeno za 2,2 milionů Kč:

- 14 ks aktivních antidekubitních matrací pro pacienty v oš. kategorii 3 - 5,
- 9 ks polohovacích lůžek pro IM péči,
- 2 ks myček podložních mís,
- 1 ks elektrické odsávačky mléka,
- 1 ks závěsného zařízení TERAPI MASTER pro rehabilitaci pacientů.

Z neinvestičních prostředků byly zakoupeny 53 ks matrací pro pacienty v oš. kategorii 2 - 3.

V oblasti vzdělávání se uskutečnily:

- XIII. Královéhradecké ošetřovatelské dny v kongresovém centru Aldis Hradec Králové, kterých se zúčastnilo na 1 000 platících účastníků,
- řada sester absolvovala školení pro interní auditory,
- celkem 15 klinických pracovišť uspořádalo celorepublikový seminář ve svém oboru,
- v roce 2007 ukončily na LF UK v Hradci Králové 4 bakalářky z FN studium ošetřovatelství, na ostatních fakultách v rámci republiky 7 bakalářek v oboru zdravotní laborant, 4 bakaláři v oboru radiologický asistent,
- 36 NLP ukončilo studium PSS při NCO NZO v Brně,
- 23 NLP pokračuje ve studiu na LF UK v Hradci Králové obor ošetřovatelství a 38 NLP dokončuje PSS,
- 1 NLP ukončila studium PhD.,
- ve spolupráci s Českou asociací sester Region Hradec Králové bylo v nemocnici uspořádáno 5 odborných seminářů,
- členkami Akreditační komise MZ ČR byly jmenovány Mgr. Kupečková a paní Hubertová,
- uskutečnilo se 12 výběrových řízení na vedoucí pracovníky v kategorii NLP.

## 2.4 Rozvoj pracovišť a program kvality zdravotní péče

V oblasti technického rozvoje byly nejvýznamnějšími akcemi dokončování stavby centrálního příjmu a jednotek intenzivní péče chirurgické kliniky a lůžkového oddělení KARIM a pokračující stavba nové budovy psychiatrické kliniky. Pro klinická pracoviště tyto akce znamenaly zejména přípravu organizace centrálního příjmu, společného pracoviště akutního příjmu interních klinik a chirurgie. Další významnou organizační změnou bylo převzetí lékařské pohotovostní služby dospělých od Zdravotnické záchranné služby královéhradeckého kraje (ZZS KHK).

Medicínský rozvoj v roce 2007 byl dotován částkou 20 mil. Kč provozních a 15 mil. Kč investičních prostředků. Do vnitřního výběrového řízení bylo podáno 96 návrhů, z toho 18 investičních projektů a 78 provozních projektů. Po vnitřním výběrovém řízení bylo k realizaci doporučeno poradním sborem ředitele 16 provozních projektů v hodnotě cca 15 mil. Kč a 8 investičních projektů v hodnotě cca 14 mil. Kč.

Stěžejním tématem programu kvality se stala příprava na akreditaci u akreditační agentury Spojená akreditační komise České republiky (SAK ČR) v roce 2008. Byl aktualizován harmonogram přípravy na akreditaci a zrychlen program aktualizací stávajících a doplňování nových vnitřních předpisů souvisejících s naplňováním akreditačních standardů. Bylo zahájeno školení 90 interních auditorů s cílem posílit auditní činnost zaměřenou na tematiku akreditačních standardů v zdravotnických i nezdravotnických provozech. Pracoviště laboratorního komplementu byla orientována na plnění požadavků Národního akreditačního střediska klinických laboratoří (NASKL) v rozsahu audit I. Byla udělena recertifikace dle normy ISO 9001 pracovišti Ústavu klinické mikrobiologie.

## 3. Centrální zdravotnická pracoviště

### 3.1 Nemocniční lékárna

Lékárna při přepočteném počtu 53,49 zaměstnanců (z toho 15,15 farmaceutů) realizovala výdej na klinická pracoviště v ročním objemu 882 mil. Kč. Realizace pro zdravotní pojišťovny činila 339 mil. Kč. Tržby v hotovosti vzrostly o 23 %. Vývoj celkových výdejů je v tab. II.3.1.

Nemocniční lékárna se podílí na praktické výuce studentů Farmaceutické fakulty UK v Hradci Králové a studentů oboru farmaceutický asistent na Vyšší a střední zdravotnické škole v Hradci Králové. Pokračují stáže farmaceutů připravujících se ke specializační zkoušce z lékárenství. V rámci nemocniční lékárny funguje Lékové informační centrum, jako společné pracoviště s Farmaceutickou fakultou v Hradci Králové.

Pracoviště je držitelem certifikátu managementu kvality dle normy ISO 9001:2000.

Tab. II.3.1 Lékárna FN - vývoj celkových výdejů

	2005	2006	2007
Recepty celkem	93 935	111 750	110 942
Poukazy celkem	12 116	12 247	12 548
Žádanky - na léčiva	36 495	36 493	45 937
- na ZP	22 095	24 635	24 601
Tržby za volný prodej vč. doplatků za recepty v tis. Kč	8 277	12 172	14 998

### 3.2 Oddělení sociální péče

Oddělení sociální péče v roce 2007 zajistilo sociální pomoc 1 790 pacientům, což je o 100 pacientů více než loni. K tomu je nutno přičíst všechny nemocné z psychiatrické kliniky FN, kde se sociální péče průběžně poskytuje všem hospitalizovaným a ambulantním pacientům.

Část klientely oddělení sociální péče je i nadále umísťována do zdravotnických zařízení v rámci Královéhradeckého kraje i mimo tuto oblast. Čekací doby nijak výrazněji nenarostly. Tradičně dobrá spolupráce je s Městskou nemocnicí Hořice a Hospicem Anežky České v Červeném Kostelci. Stále však trvá požadavek ze strany veřejnosti i zdravotníků na znovuzprovoznění bývalého objektu FN na Pospíšilově třídě v Hradci Králové pro účely následné péče. V Hradci Králové se obtížně umísťují do následné péče i někteří psychiatrickí pacienti.

Zákon o sociálních službách měl klientům, využívajícím sociální terénní i rezidenční služby, pomoci jak po finanční stránce, tak i po stránce výběru nejvhodnější sociální služby nebo sociálního zařízení. Bohužel se praxí ukazuje, že ani po novele tohoto zákona nedochází ke zlepšení a instituce, poskytující služby sociální péče, jsou často na hranici své existence. Některé již zcela zanikly. Proto je výběr služeb z hlediska pomoci našim pacientům stále omezený, a to zejména na venkově. Zákon o sociálních službách také nereflexuje potřeby chronických dětských pacientů (hematoonkologičtí, s cystickou fibrózou atd.) - sociální pracovnice odd. soc. péče FN Hradec Králové se proto angažují i v této oblasti.

### 3.3 Radiační ochrana

K zajištění soustavného dohledu nad radiační ochranou jsou ve Fakultní nemocnici Hradec Králové ustanoveny tři dohlížející osoby, které rámci plnění svých povinností úzce spolupracují s ředitelem fakultní nemocnice a Regionálním centrem Státního úřadu pro jadernou bezpečnost v Hradci Králové.

Dohlížejícími osobami Fakultní nemocnice Hradec Králové jsou:

- MUDr. Miroslav Šercl, CSc. pro oblast radiodiagnostiky,
- Ing. Jana Bedrošová pro pracoviště kliniky onkologie a radioterapie a transfúzního oddělení,
- Ing. Jiří Kulíř pro pracoviště oddělení nukleární medicíny.

Soustavný dohled nad činnostmi se zdroji ionizujícího záření je na pracovištích Fakultní nemocnice Hradec Králové zajišťován dohlížejícími osobami a osobami s přímou odpovědností za zajištění radiační ochrany „přímo řídicími osobami“. Na zajišťování podmínek radiační ochrany se aktivně podílejí rovněž radiologičtí fyzici příslušných pracovišť. Soustavným dohledem se rozumí zejména:

1. aplikace a optimalizace radiační ochrany v klinické praxi,
2. řízení zkoušek ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů nebo jiných osob podstupujících lékařské ozáření,
3. vzdělávání a ověřování způsobilosti pracovníků k bezpečnému nakládání se zdroji ionizujícího záření,
4. příprava a zabezpečování dodržování požadavků programu monitorování,
5. kontrola řádného vedení dokumentace předepsané z hlediska radiační ochrany,
6. kontrola řádného vedení evidence o pohybu a stavu ZIZ a dalších zdravotnických prostředků, které mohou ovlivnit ozáření pacientů,
7. vyšetření mimořádných událostí, ztrát nebo odcizení ZIZ a realizace nápravných opatření,
8. sledování účasti pracovníků na předepsaných preventivních lékařských prohlídkách a evidence jejich výsledků.

V souladu s platnými legislativními požadavky vstoupil v roce 2007 v platnost nový program zabezpečování jakosti a navazující provozní dokumentace, byla vypracována většina z místních radiologických standardů, osoby podílející se na zajišťování soustavného dohledu nad radiační ochranou složily novou zkoušku zvláštní odborné způsobilosti před zkušební komisí SÚJB.

Na radiologické klinice pokračoval rovněž trend digitalizace: od poloviny roku 2007 jsou digitalizována radiodiagnostická pracoviště dětské, onkologické a neurochirurgické kliniky. Všechna nová radiodiagnostická pracoviště byla vybavena DAP metry umožňujícími přímé měření dávek aplikovaných pacientům v souvislosti s prováděnými výkony.

V roce 2007 nebyla v oblasti radiační ochrany ve Fakultní nemocnici Hradec Králové zaznamenána žádná mimořádná událost.

### 3.4 Nemocniční hygiena

Hlavní náplní nemocniční hygienika (NH) je systémový dohled nad hygienicko-epidemiologickým režimem v nemocnici v rozsahu daném platnou legislativou. V roce 2007 se podařilo získat kvalifikované asistentky s úvazkem 1,8. Odběry vzorků provádí 0,5 laboranta na ÚKM. Hygienik je zároveň i epidemiologem. Provádí jak preventivní, tak i běžný hygienický

dozor spojený s poradenstvím, koncepční, edukační a metodologickou činností. Úzce spolupracuje s vedením FN, jednotlivými klinikami, komplementem a technickým zázemím nemocnice. Je členem rady kvality FN. Nedílnou součástí činnosti je spolupráce s Krajskou hygienickou stanicí (KHS) a Zdravotním ústavem v Hradci Králové. Při koordinaci řešení hygienické problematiky spolupracuje se Společností nemocniční hygieny a nemocničními hygieniky ostatních FN. Podílí se na tvorbě vnitřních předpisů FN.

V rámci surveillance je sledován výskyt pacientů s MRSA, dg. Creutzfeld Jacobovy nemoci (CJD), legionelózy, nově zjištěné TBC a poranění zdravotnických pracovníků ostrými předměty kontaminovanými biologickým materiálem.

MRSA - incidence byla 2,4 na 1 000 hospitalizovaných v roce 2007. Zaznamenali jsme několik menších epizod přenosu infekce, vždy se jednalo o neznámého nosiče. Nejzávažnější byly přenosy na plicní klinice, kde došlo k infekci pacientů s chronickou obstrukční plicní nemocí (CHOPN). Tato skupina byla vyhlášena jako riziková, stejně jako diabetici. Hospitalizováni byli 122 pacienti s celkovým počtem 134 hospitalizací, tj. 0,3% všech hospitalizací. MRSA pozitivní pacienti strávili ve FN průměrně 25,8 dnů. Podíl MRSA pozitivních pacientů v roce 2007 tvořil 0,93 % všech ošetrovacích dnů. Nejdražší pacient MRSA pozitivní stál 11,5 mil. Kč. U známých pozitivních pacientů jsou realizována účinná protiepidemická opatření. NH provedl celkem 63 kontroly dodržování specifických hygienicko- protiepidemických režimů při hospitalizaci MRSA pozitivních pacientů. Měsíční prevalence se pohybovala v rozmezí 20-25 hospitalizovaných pacientů. Přetrvávající jsou problémy s umístováním pozitivních pacientů do následné péče.

**Tab. II.3.5a) Incidence MRSA pozitivních ve FN HK na 1000 hospitalizovaných pacientů**

	2004	2005	2006	2007
Incidence na 1 000 hospitalizovaných	0,26	0,97	1,60	2,44

TBC – incidence TBC v roce 2007 byla 0,43 na 1 000 hospitalizovaných. Na všech klinikách byla přijímána protiepidemická opatření a personál byl náležitě sledován spádovým pneumologem.

Legionelózy - tomuto onemocnění je věnována ve FN zvýšená pozornost. 2x ročně se provádí pravidelné monitorování kritických míst teplé a studené vody podle příkazu ředitele, zaznamenáváme občasný výskyt legionely pneumofily, sérotyp 5 a v roce 2007 byl zachycen poprvé sérotyp 3. Šetření prováděla referenční laboratoř SZÚ ve Vyškově v rámci cíleného šetření v červnu a červenci 2007. V tomto roce bylo léčeno 5 pacientů s diagnózou legionelózy, z toho dva zemřeli. Jednalo se polymorbidní, imunosuprimované pacienty, zdroj nákazy byl mimo FN. Nově uváděné objekty do provozu jsou vzhledem k tomuto riziku expertně sledované, včetně supervize KHS. V rámci diferenciální diagnostiky bylo v roce 2007 provedeno u hospitalizačních pacientů celkem 160 kulturačních vyšetření, z toho 3 pozitivní, 44 vyšetření močového antigenu, z toho 1 pozitivní a 204 vyšetření PCR.

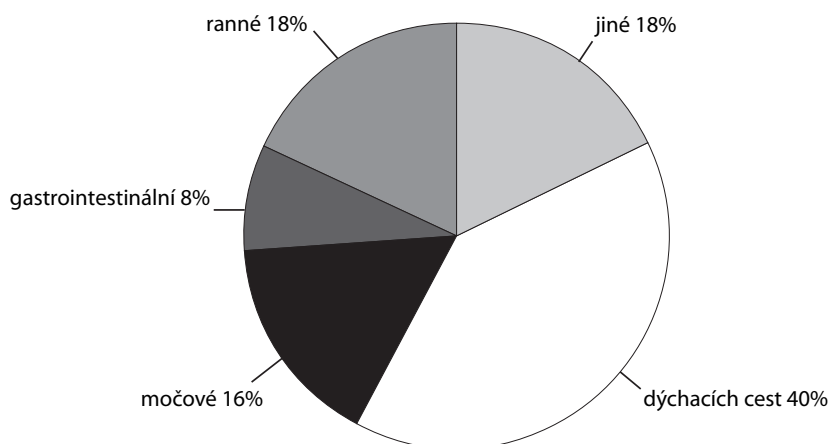
CJD - v roce 2007 nebyl zaznamenán žádný případ. U jedné pacientky bylo vysloveno podezření, ale diagnóza nebyla potvrzena.

V rámci surveillance poranění ostrým předmětem byly zaznamenány 203 případy, 160 žen a 43 mužů. 15 % poranění bylo neznámou jehlou oproti 30 % v roce 2006. Nebyl žádný záchyt profesionální infekce.

Hlášení nemocničních nákaz (NN) se postupně zlepšuje. Mimo hlášení přítomnosti nemocniční nákazy při ukončení hospitalizace se v roce 2007 zavedl systém evidence nemocničních nákaz v NIS. Tento systém umožňuje flexibilní informaci v aktuálním čase a možnost intervence například při virových gastroenteritidách. Prozatím je silně rozvojový a potřebuje postupnou kultivaci. V rámci rozvojového projektu sleduje chirurgická klinika infekční komplikace u svých pacientů, projekt je pilotní. Lůžkové oddělení KARIM se účastní sledování nemocničních nákaz v rámci registru intenzivní péče ČR. Další kliniky sledují vybrané nemocniční nákazy specifické pro jejich pacienty.

Graf II.3.2 znázorňuje výskyt sledovaných typů nemocničních nákaz podle platné legislativy, ve standardních kategoriích: ranné infekce (18%), infekce gastrointestinálního traktu (8%), močové infekce (16%), infekce dýchacích cest (40%), jiné infekce (18%).

### Graf II.3.2 Výskyt hlášených nemocničních nákaz



NH sleduje kvalitu prostředí formou provádění pravidelných stěrů z prostředí podle plánu na JIP, operačních a zákrových sálech. Prováděné jsou také kontrolní stěry po ohniskové dezinfekci v případě sledovaných epidemiologicky závažných epizod. V roce 2007 bylo provedeno cca 1 444 kontrolních stěrů z prostředí. Lze konstatovat, že pravidelné monitorování prostředí dokumentuje značné zlepšení kvality prostředí od doby zahájení pravidelného monitoringu v roce 2002. V rámci sledování kvality environmentu se systematicky sledují vody určené k dialýze, vody destilované a vody rehabilitačních zařízení a bazénů.

Průběžně byly prováděny kontroly dodržování hygienicko-protiepidemických režimů na zdravotnických pracovištích, cílená šetření a šetření společná s lékařskými náměstkyněmi a hlavní sestrou v rámci kontroly kvality. Zvláštní kontrolní činnost byla zaměřena na kontrolu sterilizátorů. Ve FN bylo v provozu 35 horkovzdušných sterilizátorů, 27 parních sterilizátorů, 1 plazmový sterilizátor, 3 formaldehydové a jeden kombinovaný sterilizátor. Provedena byla 372 testování sterilizátorů biologickými testy, pouze v jednom případě byly testy pozitivní, materiál byl včas zachycen. NH vykonává metodický dohled nad centrální sterilizací a dalšími sterilizačními centry FN. V rámci kontrolní a metodické činnosti vede jednotlivá pracoviště ke zvyšování kvality procesu sterilizace. V roce 2006 se úspěšně účastnilo 6 pracovišť FN externího hodnocení kvality a obdrželo certifikát správné diagnostiky od SZÚ, s platností do 31. 12. 2008.

V roce 2007 bylo provedeno celkem 73 kontrolních šetření KHS.

Tab. II.3.5 b) Státní kontroly KHS

	počet
KHS + měření Zdravotního ústavu	11
Provozní kontroly	19
Epidemiologická šetření	4
Kontroly rizikových pracovišť + kategorizace	24
Zvýšený zdravotní dozor (zaměstnanci)	6
Choroby z povolání	4
Dokumentace staveb a jejich užívání	5

Jednalo se o kontroly hygienicko-protiepidemického režimu, kontroly účinnosti sterilizačních přístrojů. Proběhly také kontroly stravovacích zařízení FN. Šetřeny byly 3 choroby z povolání, 1 latexová alergie, 1 virová gastroenteritida a 1 nadměrná zátěž drobných svalových skupin u instrumentářky. Tato choroba z povolání byla objektivizována měřením. Riziko této choroby z povolání u instrumentářek bylo doposud podceňované.

V roce 2007 byl zkolaudován objekt Emergence a byl dokončen zkušební provoz na plicním pavilonu. Metodický dohled se týká úklidových služeb, které pracují podle standardních postupů úklidu.

Na vyžádání jednotlivých pracovišť jsou prováděna pravidelná školení v oblasti hygieny rukou a další hygienické a protiepidemické problematiky. Nemocniční hygienik se aktivně podílí na školících a vzdělávacích akcích.



### III. EKONOMIKA

#### 1. Hospodaření

##### 1.1 Celkové výsledky hospodaření

Celkové výsledky hospodaření FN udávají následující tabulky:

Tab. III.1.1a) Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Měrná j.	2005	2006	2007	07/06 v %
Náklady	tis. Kč	3 467 750	3 730 073 *	4 072 961 *	109,2
Výnosy	tis. Kč	3 472 676	3 744 721 *	4 100 916 *	109,5
Výsledek hospodaření	tis. Kč	4 926	14 648	27 955	190,8
Neuhrazená ztráta z minulých let	tis. Kč	0	0	0	0
Prům. přepočt. počet pracovníků	úvazky	3 684	3 706	3 834	103,5
Dlouhod. hmot. maj. v používání (PC)	tis. Kč	5 204 806	5 394 876	5 459 793	101,2
Dlouhod. hmot. maj. v používání (ZC)	tis. Kč	2 892 359	2 942 959	2 877 655	97,8
Zásoby	tis. Kč	77 404	75 866	72 731	95,9
Pohledávky z obchodního styku	tis. Kč	520 715	406 577	435 184	1070
Závazky a půjčky	tis. Kč	392 713	450 955	555 489	123,2
Fond odměn	tis. Kč	0	985	3 915	397,4
Fond rezervní	tis. Kč	7 977	12 199	23 135	189,6
Fond reprodukce investičního majetku	tis. Kč	413 027	393 929	395 226	100,3

\* ovlivněno změnou způsobu úhrady

Tab. III.1.1b) Vybrané relativní ukazatele ekonomiky

Ukazatel	Měrná j.	2005	2006	2007	07/06 v %
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 413	1 456	1 424	97,8
Opotřebení DHM (zúst./poř. cena)	%	55,6	54,6	52,7	96,5
Využití DHM (výnosy na 1 000 Kč DHM)	Kč	667	694	751	108,2
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,49	2,42	2,37	97,9
Výnosy na 1 pracovníka	tis. Kč	943	1 010	1 070	105,9
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	23 454	25 755	26 604	103,3
Rentabilita z nákladů	%	0,1	0,4	0,7	175,0
Podíl mezd na nákladech	%	30,1	31	31,2	100,6
Náklady na 1 kalendářní den	mil. Kč	9,50	10,2	11,2	109,8
Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den	Kč	2 579	2 757	2 910	105,5
Podíl celonemocničního režie na nákladech	%	18,7	18,2	16,1	88,5
Spotřeba energie na 1 kalendářní den	tis. Kč	248	266	280	105,3
Spotřeba léků a SZM na 1 kalendářní den	tis. Kč	2 496	2 731 *	3 603 *	131,9

\* ovlivněno změnou způsobu úhrady

Tab. III.1.1c) Porovnání některých ukazatelů s průměrem FN v ČR

Ukazatel	Měrná jedn.	FN HK	Průměr SFN	FN/SFN v %
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	26 604	25 741	103,3
Průměrná měsíční mzda lékaře	Kč	50 822	46 311	109,7
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 413	1 607	87,9
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,37	2,54	93,3
Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den	Kč	2 910	3 057	95,2

Za celý rok 2007 bylo dosaženo vyrovnaného hospodaření s přebytkem (ziskem ke zdanění), a to jak v hlavní, tak v hospodářské činnosti. Celý účetní výsledek hospodaření, tj. 27 955 tis. Kč, je navržen k přidělu do rezervního fondu.

Převažujícím způsobem úhrady u ZP byla forma globální paušální vazby. Nad její rámec probíhala úhrada léků vázaných na centra. Problematickým bylo ujasnění pravidel úhrady až v polovině roku 2007 a vlastní složitost úhradového mechanismu. Vlastní paušální vazba může být v rámci finančního vypořádání, které proběhne v květnu 2008, korigována o vliv změny rozsahu péče o mimořádně nákladné pacienty (nad 1 milion Kč) a dopad regulačních opatření. Pro rok 2007 platila regulační opatření na dosažení 95 % CASE-MIX indexu u hospitalizovaných pacientů a 95 % celkových bodů. Standardně platila regulace i pro oblast preskripce. Uzavřené rámcové smlouvy mezi zdravotními pojišťovnami a naší nemocnicí jsou dodržovány. V případech nedodržení rámcové smlouvy se využívá penalizace. Platební morálka

rezortních zdravotních pojišťoven je uspokojivá. Tyto hradí faktury v daných termínech, výjimečně s nepatrným zdržením. V roce 2007 se výrazně zlepšila platební schopnost VZP.

Nadále byla uplatňována strategie regulace hospodaření klinik a ostatních zdravotnických i nezdravotnických pracovišť. Pravidla hospodaření vytvářela jejich zainteresovanost na dodržení rozpočtu nákladů a přímých výnosů při zachování kvality a kvantity péče. Díky tomu byly náklady v průběhu roku pod přísnou kontrolou a nedošlo k propadu v hospodaření nemocnice. Hospodaření pracovišť bylo i v tomto roce negativně ovlivněno systémovými změnami v úhradovém mechanismu nákladů na léky. Až v 2. pololetí 2007 byly vyjasněny úhrady větší části léků vázaných na centra.

I v tomto roce platila pravidla regulace preskripce.

Výnosy celkově vzrostly o 356 mil. Kč. U tržeb od zdravotních pojišťoven oproti roku 2006 došlo k nárůstu o 464 mil. Kč, tj. o 16 % (viz tabulky III.1.1d) a III.1.1e)). Pokles ostatních výnosů činí 107,9 mil. Kč a je způsoben zejména poklesem tržeb za vlastní výrobky a prodané zboží o 129,6 mil. Kč, provozní dotace vzrostla o 10,2 mil. Kč, úroky a platby za smluvní pokuty vzrostly o 7,0 mil. Kč, aktivace vnitroorganizačních služeb vzrostla o 10,2 mil. Kč. Podstatné snížení výnosů za prodej zboží (a s tím související pokles nákladů na prodané zboží) je způsobeno metodickou změnou - výdejem na žádanky u řady finančně náročných léků, které byly dosud vydávány na lékařský předpis.

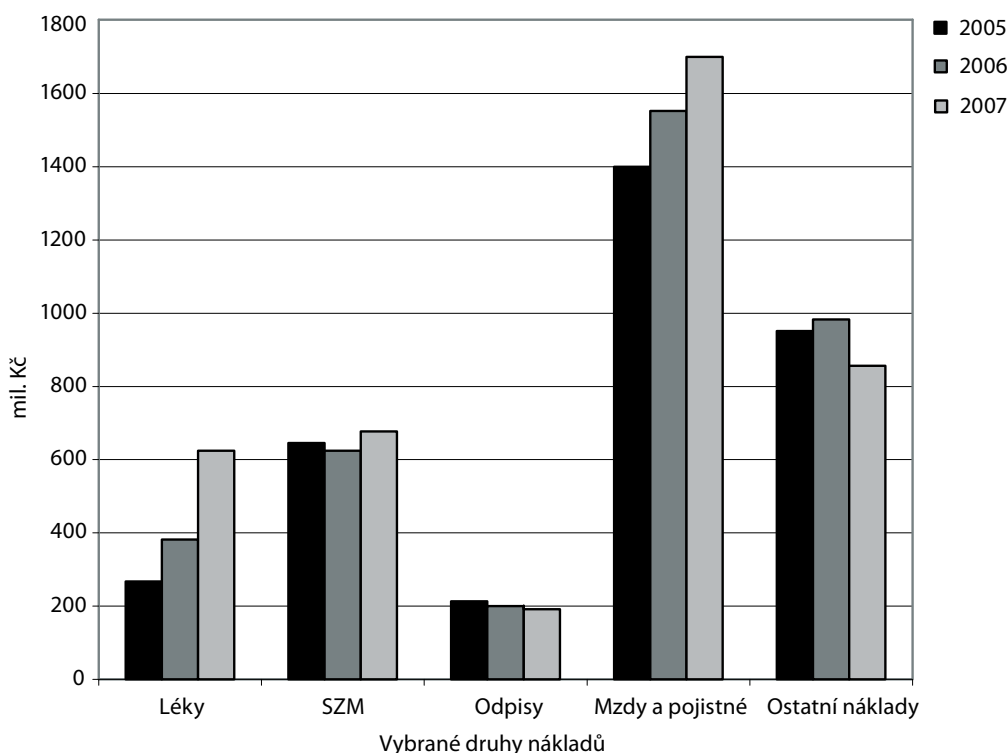
V roce 2007 vzrostly náklady na SZM - oproti roku 2006 o 7,2 %, tj. 45,5 mil. Kč. Náklady na léky prudce stouply o 74 %; za tímto nárůstem je však především metodická změna financování specializovaných center, a to od srpna 2006, která se za rok 2007 již projevila celoročně. Zrušení centrálního nákupu se ovšem projevilo jak v nákladové, tak ve výnosové stránce hospodaření. Mzdové náklady vč. rezerv se zvýšily o 10,1 %, což bylo i v roce 2007 ovlivněno především nutností dosáhnout zvýšení průměrné mzdy v souladu s kolektivní smlouvou (závazek 6 % nárůstu průměrné mzdy u kategorie provozních a THP a 4 % u ostatních kategorií), ale i nárůstem počtu zaměstnanců, zejména v kategorii lékařů v důsledku nového Zákoníku práce (odstranění možnosti tzv. ústavních pohotovostních služeb). Náklady na odpisy investic mírně poklesly, zejména díky kumulaci nákupu nové techniky do závěru roku. Vzhledem k příznivému vývoji hospodaření byla v závěru roku část prostředků uvolněna do provozních nákladů, avšak přísně účelově pokud jde o jejich druhovou i organizační strukturu.

Stav fond reprodukce majetku vzrostl cca o 1,3 mil. Kč. Nejnáročnější investiční akcí bylo spolufinancování výstavby nového pavilónu urgentní medicíny - Emergency.

Rezervní fond byl použit převážně pro financování výdajů krytých dary. V roce 2004 a 2005 byla vytvořena rezerva na údržbu majetku vždy po 9,5 mil. Kč, tzn. celkem 19 mil. Kč. V roce 2006 byla tato rezerva čerpána ve výši 15,549 mil. Kč, v roce 2007 ve výši 3,5 mil. Kč.

Vývoj vybraných druhů nákladů v posledních třech letech ukazuje následující graf III.1.1. Podrobné členění nákladů a výnosů je uvedeno v tabulkách III.1.1d) a III.1.1e).

**Graf. III.1.1 Vývoj vybraných druhů nákladů**



Tab. III.1.1d) Struktura nákladů a výnosů (tis. Kč)

Účet	Náklady/výnosy	2005	2006	podíl v %	2007	podíl v %	07/06 v %
<b>5xx</b>	<b>Náklady celkem:</b>	<b>3 467 750</b>	<b>3 730 073</b>	<b>100,0</b>	<b>4 072 961</b>	<b>100,0</b>	<b>109,2</b>
	v tom:						
501	spotřeba materiálu	1 106 868	1 217 025	32,6	1 527 073	37,5	125,5
	z toho:						
	léky	271 785	368 362	9,8	641 017	15,7	174,0
	krev	42 860	41 671	1,1	43 907	1,1	105,4
	zdravotnický mat.	639 274	628 407	16,8	673 911	16,6	107,2
502	spotřeba energie	90 535	97 014	2,6	102 150	2,5	105,3
503	spotřeba ost. neskl. dodávek	0	0	0	0	0	
504	prodané zboží	400 845	403 954	10,8	258 858	6,4	64,1
511	opravy a udržování	96 897	113 209	3,0	110 557	2,7	97,7
512	cestovné	5 289	5 786	0,2	6 513	0,2	112,6
513	náklady na reprezentaci	309	296	0,0	306	0,0	103,4
518	ostatní služby	57 607	58 228	1,6	60 208	1,5	103,4
521	mzdové náklady	1 044 101	1 155 579	31,0	1 270 679	31,2	110,0
524	zákonné sociální pojištění	364 775	403 778	10,8	445 655	10,9	110,4
525	ostatní sociální pojištění	0	0	0	0	0	0
527	zákonné sociální náklady	20 735	22 905	0,0	24 557	0,6	106,9
528	ostatní sociální náklady	0	0	0	0	0	0
531	silniční daň	197	193	0,0	150	0,0	77,7
532	daň z nemovitosti	40	42	0,0	42	0,0	100,0
538	ostatní nepřímé daně a popl.	54	166	0,0	106	0,0	63,9
54x	ostatní náklady	19 365	18 719	0,5	15 585	0,4	83,3
551	odpisy DHM a DNM	201 424	194 999	5,2	193 204	4,8	99,1
552	zůstat. cena prod. DHM a DNM	499	53	0,0	20	0,0	37,7
554	prodaný materiál	41 825	38 129	1,0	54 688	1,3	143,4
556	tvorba zákonných rezerv	9 500	0	0	0	0	0
558	zúčtování čas. rozliš. nákladů	0	0	0	0	0	0
59x	daň z příjmu (u hospod. čin.)	6 885	-2	0	2 609	0,0	0
<b>6xx</b>	<b>Výnosy celkem:</b>	<b>3 472 676</b>	<b>3 744 721</b>	<b>100,0</b>	<b>4 100 916</b>	<b>100,0</b>	<b>109,5</b>
	v tom:						
601	tržby za vlastní výroby	893	1 031	0,0	873	0,0	84,7
602	tržby z prodeje služeb	2 770 456	3 021 889	80,7	3 484 402	85,0	115,3
604	tržby za prodané zboží	504 745	500 109	13,4	370 659	9,0	74,1
61x	změna stavu zásob	0	0	0	0	0	0
62x	aktívace	101 832	88 845	2,4	99 093	2,4	111,5
64x	ostatní výnosy	20 152	30 961	0,8	33 645	0,8	108,7
651	tržby z prodeje DHM a DNM	239	181	0,0	147	0,0	81,2
654	tržby z prodeje materiálu	33 587	31 787	0,8	44 084	1,1	138,7
656	zúčtování zákonných rezerv	0	15 549	0,4	3 451	0,1	22,2
658	zúčtování čas. rozlišení výnosů	0	0	0	0	0	0
691	provozní dotace	40 772	54 369	1,5	64 563	1,6	118,7
	<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>4 926</b>	<b>14 648</b>	<b>100,0</b>	<b>27 955</b>	<b>100,0</b>	<b>190,9</b>

Tab. III.1.1e) Podrobné členění výnosů a pohledávek za zdravotnické služby

Výnosy za zdravotnické služby	2005		2006		2007		Pohled. k 31.12.2007	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	celkem tis. Kč	po splatn. tis. Kč
<b>CELKEM</b>	<b>2 703 170</b>	<b>100,0</b>	<b>2 958 320</b>	<b>100,0</b>	<b>3 412 264</b>	<b>100,0</b>	<b>417 551</b>	<b>9 072</b>
Služby mimo zdrav. pojištění	51 317	1,9	60 742	2,0	62 282	1,8	8 106	6 655
<b>ZP celkem</b>	<b>2 651 853</b>	<b>98,1</b>	<b>2 897 578</b>	<b>98,0</b>	<b>3 349 982</b>	<b>98,2</b>	<b>409 445</b>	<b>2 415</b>
VZP	1 935 212	71,7	2 236 981	75,6	2 345 645	68,7	333 186	2 308
ZP MV ČR	238 862	8,8	253 585	8,6	322 432	9,4	25 518	89
Vojenská ZP	219 275	8,1	238 584	8,1	292 518	8,6	24 730	15
Česká národní ZP	107 716	4,0	116 332	3,9	116 135	3,4	10 671	1
Ob. ZP zam. bank a pojišťoven	81 282	3,0	87 877	3,0	104 522	3,1	9 432	2
Zaměstnanecká poj. ŠKODA	49 541	1,8	55 174	1,9	57 194	1,7	5 110	0
ZP Metal Alliance	6 757	0,3	8 670	0,3	10 120	0,3	749	0
Hutnická ZP	3 136	0,1	2 135	0,1	2 202	0,1	40	0
Revírní bratrská pokladna	3 472	0,1	3 640	0,1	1 524	0,0	9	0
Dohadná položka k výnosům od ZP	6 600	0,2	-105 400	-3,6	97 690	2,9	x	x

## 1.2 Pohledávky a závazky

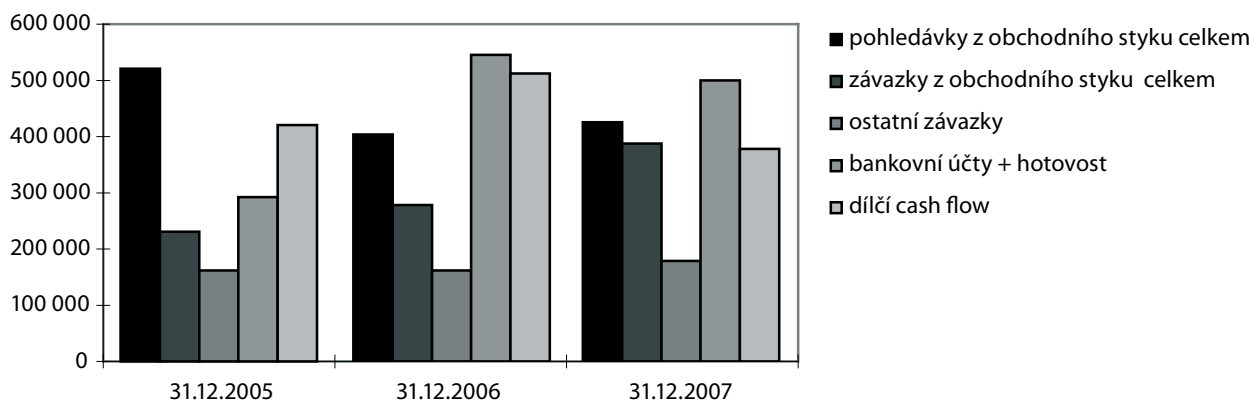
Rozhodující část tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami, viz tab. III.1.1e). Pohledávky za zdravotními pojišťovnami po lhůtě splatnosti ke konci roku 2007 v porovnání s rokem 2006 mírně stouply, což souvisí s nárůstem tržeb od ZP. Platební morálka VZP byla celkem vyrovnaná. FN neměla v průběhu roku větší objem neuhrazených závazků po lhůtě splatnosti.

V roce 2007 FN postupně umořovala dlouhodobý závazek, tj. částkou ve výši 9,9 mil. Kč hradila splátky za přístroje pro CT a MR. Ke konci roku vznikl nový dlouhodobý závazek za digitalizaci RTG ve výši 3,2 mil. Kč, který se bude postupně splácet do roku 2009.

**Tab. III.1.2 Hlavní obchodní partneři FN v roce 2007 podle objemu dodávek (tis. Kč)**

Dodavatel	2006	2007	Druh dodávek
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s., Praha	246 732	239 289	léky, zdravotnický materiál
GEOSAN Group a.s.	147 535	195 090	stavební práce
Alliance UniChem CZ, s.r.o., Plzeň	141 891	170 860	léky
Novartis Czech Republic s.r.o., Praha	45 783	78 265	léky
B. Braun Medical s.r.o., Praha	78 789	68 711	léky, zdravotnický materiál
CARDION s.r.o., Brno	53 753	67 282	kardiostimulátory
Pharmos, a.s., Ostrava	73 312	66 500	léky, zdravotnický materiál
Johnson and Johnson, spol. s r.o., Praha	50 730	53 994	léky, zdravotnický materiál
Sanofi-Aventis, s.r.o., Praha	41 676	48 005	léky
ČEZ Prodej, s.r.o., Praha	35 478	43 443	elektřina
Schering s.r.o., Praha	38 098	41 021	léky
ABBOTT LABORATORIES, s.r.o., Praha	22 554	34 122	zdrav. materiál, diagnostika
BIOTRONIK Praha, spol. s r.o., Praha	19 945	30 810	kardiostimulátory
BAXTER CZECH spol. s r.o., Praha	26 245	30 164	krvní deriváty, zdrav. materiál
International Power Opatovice, a.s., Opat. n. L.	27 059	26 670	teplo
Amgen s.r.o., Praha	13 328	26 104	léky
INLAB Medical s.r.o., Praha	18 417	25 916	zdravotnický materiál
Roche s.r.o., Praha	24 175	25 708	léky, zdravotnický materiál
Medtronic Czechia s.r.o., Praha	22 972	24 448	zdravotnický materiál
BOSTON SCIENTIFIC CR s.r.o., Praha	22 807	20 367	zdravotnický materiál
Královéhradecká provozní, a.s., Hradec Králové	17 226	19 658	vodné a stočné
FOMEI a.s., Hradec Králové	9 745	19 294	zdravotnický materiál, servis
Grifols s.r.o., Praha	9 767	17 299	krvní deriváty, léky, zdravotnický materiál
DANIŠEVSKÝ spol. s r.o., Polička	4 729	16 586	servis, revize, zdravotnická technika
Lemma a.s., Praha	13 643	15 937	zdravotnická technika
FRESENIUS MEDICAL CARE spol. s r.o., Praha	15 360	15 594	léky, zdrav. mat., monitory, servis
Bristol – Myers Squibb spol. s r.o., Praha	23 073	13 585	léky, zdravotnický materiál
Immunotech a.s., Praha	13 356	13 177	diagnostika, radiofarmaka
Biomedica ČS s.r.o., Brno	13 872	12 748	léky, zdravotnický materiál
Euromedical spol. s r.o., Praha	8 230	12 254	zdravotnický materiál, servis
Siemens s.r.o., Praha	25 903	12 094	zdrav. technika, servis
AURA Medical s.r.o., Praha	8 217	11 925	zdravotnický materiál, servis
Medial spol. s.r.o., Praha	9 748	11 888	léky, zdravotnický materiál
GEHE Pharma Praha, spol. s r.o.	465	11 871	léky
Nycomed s.r.o., Praha	12 303	11 831	léky
Kobrie Oto, Smržovka	10 314	11 211	úklid
Dräger Medical s.r.o., Praha	2 174	10 117	zdravotnický materiál, servis

**Graf III.1.2 Vývoj závazků a pohledávek (tis. Kč)**



### 1.3 Dotace

Podrobný přehled dotací a jejich použití je uveden v následující tabulce III.1.3:

**Tab. III.1.3 Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v r. 2007**

Druh dotace	Dotace tis. Kč	Čerpání Kč	Odvod Kč
<b>Neinvestiční dotace zřizovatele celkem</b>	<b>47 908</b>	<b>47 807 917,22</b>	<b>100 082,78</b>
v tom:			
a) účelové dotace MZ ČR na vybrané činnosti celkem	1 418	1 403 840,22	14 159,78
- výuka mediků	0	0	0
- vzdělávání zaměstnanců	0	0	0
- krizový management	70	70 000,00	0
- zasedání AK	0	0	0
- drogy celkem:	1 055	1 055 000,00	0
léčebna Nechanice	450	450 000,00	0
substituční program	305	305 000,00	0
detoxikační jednotka	300	300 000,00	0
- zdravotně postižení	0	0	0
- národní radiologické standardy	0	0	0
- klinické audity v radioterapii	0	0	0
- HIV:	293	278 840,22	14 159,78
klinika infekčních nemocí	270	255 840,22	14 159,78
ÚKM	13	13 000,00	0
klinika nemocí kožních a pohlavních	10	10 000,00	0
b) dotace poskytnuté na provoz organizace	2 512	2 512 000,00	0
- sociální činnost	641	641 000,00	0
- AT centra	104	104 000,00	0
- soudní lékařství	1 510	1 510 000,00	0
- nemoci z povolání	257	257 000,00	0
c) Interní grantová agentura MZ ČR	10 005	9 919 077,00	85 923,00
d) neinvestiční prostředky na výzkumné záměry	33 973	33 973 000,00	0
e) ostat. neinvestiční grantové prostředky	0	0	0
f) neinvestiční prostředky v rámci ISPROFIN	0	0	0
g) jiné neinvestiční příspěvky ze stát. rozpočtu	0	0	0
<b>Investiční dotace od zřizovatele celkem</b>	<b>121 182</b>	<b>121 181 979,70</b>	<b>20,30</b>
v tom:			
a) výzkum a vývoj	10 740	10 740 000,00	0,00
b) systémová dotace celkem	21 516	21 515 979,70	20,30
- zdravotnická technika	20 832	20 831 979,70	20,30
- ekonomický informační systém	684	684 000,00	0,00
c) individuální investiční dotace celkem	88 926	88 926 000,00	0,00

Neinvestiční dotace tvoří 1,45 % výnosů. Propočtení potřeby podle skutečného rozsahu těchto nákladů je značně vyšší. V roce 2007 výrazně poklesl objem dotací na vybrané činnosti; dotace na výuku nebyla v tomto roce poprvé přiznána vůbec.

Kromě dotací zřizovatele byla v roce 2007 poskytnuta FN neinvestiční dotace z rozpočtu Královéhradeckého kraje ve výši 1 025 tis. Kč na zajištění pohotovostních služeb a částky ve výši 2 014. tis. Kč v rámci Operačního programu Rozvoje lidských zdrojů.

V roce 2007 poskytl Královéhradecký kraj ze svého rozpočtu částku ve výši 4 200 tis. Kč na výstavbu heliportu v rámci nového pavilonu Emergency.

#### 1.4 Vnitřní hospodaření

FN dlouhodobě uplatňuje střediskové řízení s decentralizovanými odpovědnostmi a pravomocemi a zainteresovaností na výsledku hospodaření. Pro každý rok jsou vydávána Pravidla hospodaření upřesňující tuto oblast. V roce 2007 byly kliniky zainteresovány na úspoře nákladů a plnění přímých výnosů s povinností vyprodukovat alespoň 95 % plánované bodové produkce a dále na dodržení nákladů na preskripci léků a PZT. I přes výrazné systémové změny, především v oblasti nákladů na léky v roce 2006, promítající se i do roku 2007, a předem neujasněná pravidla financování ze strany pojišťoven lze vnitřní hospodaření považovat za úspěšné.

Celkové náklady a hospodářské výsledky klinických pracovišť jsou obsahem tabulky III.1.4a)

**Tab. III.1.4a) Náklady a hospodářské výsledky klinických pracovišť (tis. Kč)**

Klinika/oddělení	Náklady			Hospodářský výsledek <sup>1)</sup>	
	2006	2007	07/06 v %	2006	2007
I. interní klinika	355 453	423 866	119,2	34,4	2,8
II. interní klinika	383 992	480 627	125,2	3 817,1	7,2
Klinika infekčních nemocí	58 405	71 541	122,5	1 552,2	1 182,4
Plicní klinika	67 014	76 498	114,2	1 777,8	-297,0
Neurologická klinika	129 339	224 760	173,8	181,1	- <sup>2)</sup>
Psychiatrická klinika	69 082	75 252	108,9	1 504,5	36,9
Klinika nemocí z povolání	12 381	13 117	105,9	220,3	655,1
Dětská klinika	175 699	189 329	107,8	-2 783,7	-473,2
KARIM	115 545	127 023	109,9	3 647,8	330,9
Klinika nemocí kožních a pohlavních	24 988	33 831	135,4	825,1	149,9
Klinika onkologie a radioterapie	185 217	252 460	136,3	30,0	-1 188,8
Gerontologická a metabolická klinika	247 267	263 577	106,6	590,7	-3 984,0
Ústav tělovýchovného lékařství	2 682	2 795	104,2	111,8	169,3
Oddělení lékařské genetiky	15 359	16 674	108,6	143,5	17,7
Oddělení ambulantních provozů	41 839	48 168	115,1	113,4	43,2
Kardiologická klinika	221 379	232 510	105,0	87,2	3,2
Chirurgická klinika	250 396	272 545	108,8	894,2	3 014,1
Odd. dětské chirurgie a traumatol.	38 716	41 526	107,3	170,0	253,6
Neurochirurgická klinika	154 954	161 600	104,3	10,1	2 466,4
Ortopedická klinika	93 298	101 077	108,3	482,7	98,7
Urologická klinika	79 582	88 343	111,0	1 148,9	87,8
Klinika ušní, nosní a krční	61 727	66 016	106,9	48,8	1 160,1
Oční klinika	77 657	82 967	106,8	960,5	751,0
Stomatologická klinika	53 636	59 969	111,8	125,4	295,1
Porodnická a gynekologická klinika	101 043	113 986	112,8	390,4	924,7
Radiologická klinika	196 222	213 370	108,7	138,5	2 092,0
Transfúzní oddělení	123 915	143 767	116,0	867,0	6 798,0
Rehabilitační klinika	60 214	62 554	103,9	322,6	826,1
Oddělení nukleární medicíny	41 050	40 230	98,0	8,3	557,3
Fingerlandův ústav patologie	39 114	41 512	106,1	600,6	407,7
Ústav soudního lékařství	7 166	7 154	99,8	120,9	363,1
Tkáňová ústředna	14 041	14 304	101,9	311,6	-247,1
ÚKIA	53 320	53 197	99,8	-247,0	642,0
ÚKM	45 281	47 858	105,7	-1 627,3	-589,7 <sup>3)</sup>
Oddělení chirurgických sálů	60 786	58 412	96,1	190,6	35,1
ÚKBD	92 255	98 256	106,5	1 720,2	2 112,0
<b>Celkem</b>	<b>3 750 013</b>	<b>4 300 672</b>	<b>114,7</b>	<b>18 398,7</b>	<b>18 703,6</b>

<sup>1)</sup> Hospodářský výsledek hodnocený, korigovaný pro účely ročního hodnocení

<sup>2)</sup> Hospodářský výsledek neurologické kliniky v roce 2007 nebyl do doby uzávěrky uzavřen

<sup>3)</sup> ÚKM v roce 2007 není po stránce naplnění ekonomických kritérií hodnocen negativně na základě výjimky ředitele

Náklady na léky a SZM podle jednotlivých klinik a samostatných oddělení jsou uvedeny v tabulce VI.4 tabulkové přílohy. Bodová produkce a zvlášť účtované položky podle klinických pracovišť jsou obsahem tabulky VI.5.

Tabulka III.1.4b) uvádí náklady na hromadně vyráběná léčiva v členění podle ATC skupin.

**Tab. III.1.4b) Náklady na HVLP (tis. Kč) v členění podle ATC skupin**

ATC	Název	Celkem			07/06 v %	% z r. 2007
		2005	2006	2007		
A	Zaživací trakt a metabolismus	11 435	10 858	11 514	106,0	1,8
B	Krev a krvetvorné orgány	74 187	82 035	88 118	107,4	14,0
C	Kardiovaskulární systém	12 588	10 498	10 378	98,9	1,6
D	Dermatologika	1 097	1 160	1 314	113,3	0,2
G	Urogenitální systém a pohlavní hormony	548	478	507	106,1	0,1
H	Systémové horm. přípr. kromě pohlavních	4 516	6 965	12 512	179,6	2,0
J	Antiinfektiva pro systémové užití	74 618	70 359	85 500	121,5	13,6
L	Antineoplastika a imunomodulátory	29 548	123 425	357 811	289,9	56,8
M	Muskoskeletální systém	3 735	5 042	7 291	144,6	1,2
N	Centrální nervový systém	16 605	15 361	16 395	106,7	2,6
P	Antiparasitika	46	58	28	48,7	0,0
R	Respirační systém	4 077	4 178	4 062	97,2	0,6
S	Smyslové orgány	708	723	842	116,5	0,1
V	Různé	29 576	29 865	33 619	112,6	5,3
<b>Celkem</b>		<b>263 284</b>	<b>361 004</b>	<b>629 892</b>	<b>174,5</b>	<b>100,0</b>

## 1.5 Fondy

V roce 2007 nebyl použit fond odměn ani rezervní fond (s výjimkou darů). Zůstatek fondu reprodukce je kryt penězi na zvláštním bankovním účtu z jedné šestiny a pro obnovu investic je využitelný pouze částečně s ohledem na objem volných finančních prostředků. Zlepšený výsledek hospodaření roku 2007 výši 27 955 tis. Kč bude přidělen do rezervního fondu.

V roce 2007 nevyužila FN HK možnost financování údržby nebo DDHM z fondu reprodukce majetku. Rovněž nebyl tento fond použit na snížení odpisů pro jeho nepokrytí finančními prostředky.

## 2. Pracovníci

### 2.1 Počty a struktura pracovníků

V roce 2007 stoupl průměrný přepočtený počet zaměstnanců (+128,1) i fyzický evidenční počet zaměstnanců (+235) z důvodu změn plynoucích z nového zákoníku práce, z titulu rozvojových projektů, výzkumného záměru a grantů.

V průměrném přepočteném počtu tvoří největší meziroční rozdíly kategorie lékařů (+44,3), NLP (+39,4), POD (+32,1), THP (+7,3), JVŠ (+4,1), provozní (+2,7), farmaceuti (-1,8). Průměrné přepočtené počty pracovníků zahrnují vykazování čerpání dovolené žen na mateřské dovolené (+18,9).

Plán pracovníků roku 2007 v průměrných přepočtených počtech nebyl splněn. Rozdíl skutečnosti proti plánu je celkem (-110,59) zaměstnanců, z toho u lékařů (-68,04), NLP (-15,75), POD (-9,93), provozní (-8,29), THP (-4,69), JVŠ (-3,27), farmaceutů (-0,63).

Podstav u všech kategorií zaměstnanců vznikl především z důvodu postupného přijímání nových zaměstnanců, nedostatku potřebných specializací na trhu práce a pozdějším obsazováním volných míst za odcházející zaměstnance.

**Tab. III.2.1a) Vývoj počtu pracovníků dle kategorií**

Kategorie	Průměrný přepočtený počet od počátku roku			Fyzický počet k 31.12.			% žen k 31.12.		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
Lékaři	468,6	478,7	523,0	644	663	762	37,3	39,1	40,1
Farmaceuti	31,0	33,0	31,2	33	35	34	78,8	77,1	76,5
JVŠ	44,9	45,4	49,5	58	57	65	51,7	48,2	53,8
NLP	1 763,6	1 764,3	1 803,7	1 819	1 848	1 907	97,5	97,6	97,3
POD	384,6	390,2	422,3	395	401	443	47,1	48,1	46,3
THP	363,5	369,2	376,5	391	389	403	78,3	77,9	77,9
Provozní	627,5	624,9	627,6	662	656	670	66,0	66,0	66,1
<b>Celkem</b>	<b>3 683,7</b>	<b>3 705,7</b>	<b>3 833,8</b>	<b>4 002</b>	<b>4 049</b>	<b>4 284</b>	<b>74,9</b>	<b>75,1</b>	<b>74,3</b>

V roce 2007 pracovalo ve FN 4 284 zaměstnanců, což je o 235 více než v roce 2006. Mimo evidenční počet 365 zaměstnanců, který tvoří zaměstnanci na mateřské dovolené, rodičovské dovolené a neplaceném volnu, se zvýšil o 49 proti r. 2006. Oproti r. 2006 se počet zaměstnaných cizinců zvýšil o 30 a činil 114 zaměstnanců. Převážná část cizinců jsou občané SR. V r. 2007 nastoupilo celkem 94 absolventů škol, z toho 58 v kategorii NLP. Počet pracujících důchodců se oproti minulému roku zvýšil o 20, tj. na 187 zaměstnanců. Evidujeme 84 zaměstnanců se zdravotním postižením. V roce 2007 poklesl počet uzavřených dohod o pracovní činnosti a provedení práce.

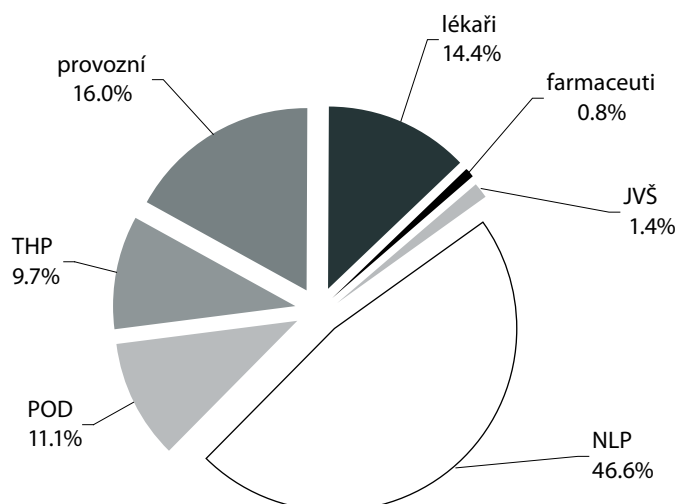
Následující tabulka III.2.1b) shrnuje základní sledované údaje v oblasti pracovních sil.

**Tab. III.2.1b) Základní souhrnné údaje (stav k 31.12.)**

	fyzické počty		
	2005	2006	2007
Kmenový stav	4 326	4 365	4 649
Mimo evidenční počet (MEP) celkem	324	316	365
- v tom: mateřská dovolená	87	81	84
rodičovská dovolená (do 3 let)	231	231	277
neplacené volno	6	4	4
Evidenční počet k 31.12.	4 002	4 049	4 284
- z toho: žen	2 999	3 040	3 184
Počet cizinců celkem	87	84	114
- v tom občanů: Slovenské republiky	64	60	84
Polské republiky	6	6	6
Bahrainu, Bulharska, Chorvatska, Indie, Jemenu, Kuwaitu, Kypru, Libye, Makedonie, Pákistánu, Peru, Řecka, Sýrie a Ukrajiny	17	18	24
Počet pracujících starobních důchodců	154	167	187
Počet pracovníků v poproduktivním věku (vč. starobních důchodců)	292	288	317
Počet poživatelů invalidního a částečně invalidního důchodu	56	63	75
Počet osob se zdravotním postižením	72	76	84
Počet zkrácených úvazků	584	649	759
Pracovní poměr na dobu neurčitou vč. MEP	3 086	3 288	3 723
Pracovní poměr na dobu určitou vč. MEP	1 240	1 077	926
Počet přijatých absolventů VŠ	25	28	34
- v tom: lékaři	22	26	33
jiní odborní pracovníci VŠ	3	2	
Počet přijatých absolventů NLP	46	41	58
Počet přijatých absolventů - ostatní	3	0	2
Celkem přijatých absolventů	74	69	94
Počet sepsaných dohod o pracovní činnosti	976	1044	674
Počet sepsaných dohod o provedení práce	320	259	176
Pracovní neschopnost v %	7,1	6,4	6,6



Graf III.2.1a) Struktura pracovníků dle kategorií

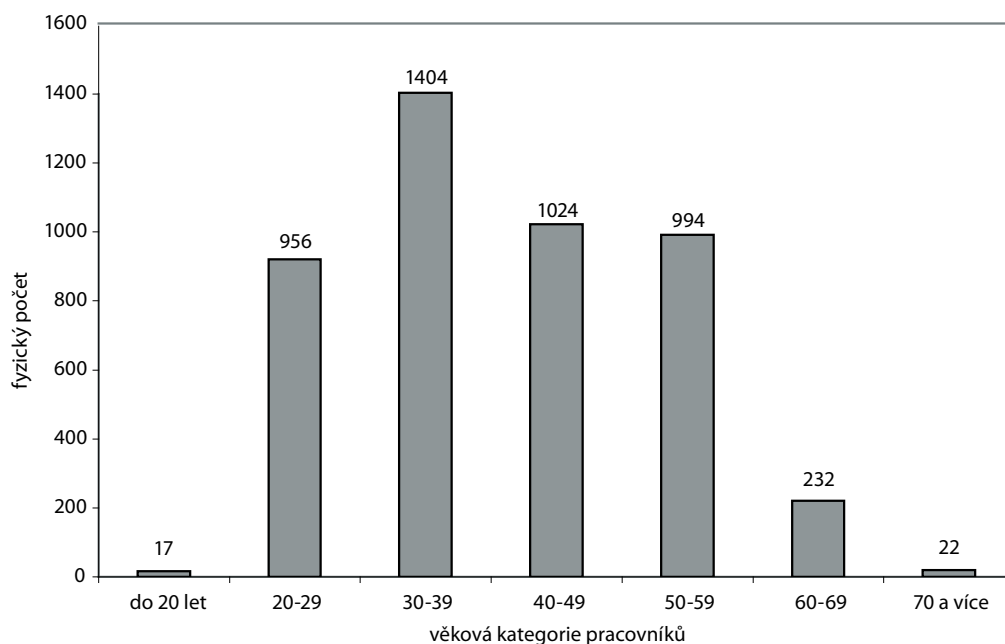


Tab. III.2.1c) Kvalifikační struktura pracovníků (kmenový stav)

Vzdělání	2007								2006	
	Lékaři	Farmaceuti	JVŠ	NLP	POD	THP	Provozní	Celkem	%	%
Základní					83	4	217	304	6,5	6,3
Vyučení					264	16	365	645	13,9	14,2
SO					12	8	12	32	0,7	0,8
ÚSO				1 873	92	320	86	2 371	51,0	52,6
Vyšší				165	1	7	1	174	3,7	3,8
Bakalářské				122		9		131	2,8	2,2
Vysokoškolské	651	32	65	26	3	64	3	844	18,2	16,6
Doktorské	138	2	5	1		2		148	3,2	3,5
<b>Celkem</b>	<b>789</b>	<b>34</b>	<b>70</b>	<b>2 187</b>	<b>455</b>	<b>430</b>	<b>684</b>	<b>4 649</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Kromě výše uvedených údajů má 103 zaměstnanců FN s vysokoškolským vzděláním vědeckou hodnost CSc. a 4 zaměstnanci DrSc., 68 zaměstnanců má titul docent a 30 zaměstnanců profesor, 148 zaměstnanců má titul Ph.D.

Graf III.2.1b) Věková struktura kmenového stavu pracovníků



## 2.2 Pohyb pracovních sil

Rozdíl přírůstku (621) a úbytku pracovních sil (364) byl v roce 2007 celkem +257 zaměstnanců. Nejvíce fluktuující kategorií zůstává NLP a provozní. Číselné údaje vyjadřují nástupy do FN a z FN, nezahrnují opakované nástupy a prodlužování pracovních poměrů sjednaných na dobu určitou.

Tab. III.2.2a) Nástupy a výstupy zaměstnanců

Kategorie	Nástupy			Výstupy		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007
Lékaři	66	68	148	42	34	52
Farmaceuti	1	2	2			1
JVŠ	8	2	7	2	3	1
NLP	158	151	220	111	122	133
POD	57	37	74	30	27	39
THP	41	45	36	22	43	23
Provozní	129	110	134	103	107	115
<b>Celkem</b>	<b>460</b>	<b>415</b>	<b>621</b>	<b>310</b>	<b>336</b>	<b>364</b>

Z výše uvedených tabulek vyplývá, že se významně zvýšil počet nástupů, ale stoupl i počet výstupů.

Tab. III.2.2b) Vybrané důvody fluktuace

		Lékaři	Farm.	JVŠ	NLP	POD	THP	Provoz.	Celkem
Dohoda	2005	21		1	62	15	8	44	151
	2006	15		2	58	6	14	50	145
	2007	24			35	16	7	28	110
Výpověď pracovníka	2005	8			7		3	1	19
	2006				11	2	1		14
	2007	5			18	1		3	27
Skončení doby určité	2005	11		1	36	11	10	52	121
	2006	14		1	43	17	22	40	137
	2007	20		1	40	11	11	45	128
Ve zkušební době	2005	2			6	4	1	6	19
	2006	5			7	2	5	17	36
	2007	1			18	5		23	47
Organizační změna	2005								0
	2006								0
	2007								0
<b>Celkem</b>	<b>2005</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>111</b>	<b>30</b>	<b>22</b>	<b>103</b>	<b>310</b>
	<b>2006</b>	<b>34</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>119</b>	<b>27</b>	<b>42</b>	<b>107</b>	<b>332</b>
	<b>2007</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>111</b>	<b>33</b>	<b>18</b>	<b>99</b>	<b>312</b>

Nejčastějším způsobem rozvázání pracovního poměru bylo skončení pracovního poměru sjednaného na dobu určitou, tzn. jeho neprodloužení (128), vzájemná dohoda (110) a zrušení pracovního poměru ve zkušební době (47). Hlavním důvodem fluktuace je nespokojenost zaměstnance.

Za účelem zjišťování spokojenosti zaměstnanců a faktorů ovlivňujících spokojenost bylo provedeno dotazníkové šetření, kterého se celkem zúčastnilo 740 zaměstnanců, což představuje 17,7 % všech zaměstnanců.

## 2.3 Pracovní neschopnost a úrazovost

Tab. III.2.3a) Procento pracovní neschopnosti (v %)

Klinika/pracoviště	2005	2006	2007
I. interní klinika	5,3	8,1	7,9
II. interní klinika	9,0	7,3	7,0
Klinika infekčních nemocí	4,1	5,5	6,9
Plicní klinika	4,9	5,2	7,6
Neurologická klinika	8,6	5,7	6,3
Psychiatrická klinika	6,7	6,7	4,7
Klinika nemocí z povolání	8,5	5,2	5,6
Dětská klinika	4,7	5,3	5,1
KARIM	6,2	7,0	5,0
Klinika nemocí kožních a pohlavních	7,1	8,4	7,9
Klinika onkologie a radioterapie	6,9	3,8	5,2
KGM	8,6	6,4	8,5
Ústav tělovýchovného lékařství	5,0	0,9	1,4
Oddělení lékařské genetiky	2,0	1,9	5,2
Oddělení ambulantních provozů	9,2	8,4	6,6
Kardiochirurgická klinika	8,8	6,2	7,6
Chirurgická klinika	7,8	6,5	4,6
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	4,1	5,3	4,5
Neurochirurgická klinika	6,1	4,3	6,2
Ortopedická klinika	7,8	6,2	6,9
Urologická klinika	8,0	7,5	7,6
Klinika ušní, nosní a krční	7,2	5,8	4,2
Oční klinika	5,7	7,7	6,2
Stomatologická klinika	4,8	4,1	3,2
Porodnická a gynekologická klinika	5,0	2,2	3,4
Oddělení klinické hematologie	7,3	5,0	6,3
Radiologická klinika	3,9	5,8	4,9
Transfúzní oddělení	11,3	10,2	9,6
Rehabilitační klinika	8,9	9,3	7,4
Oddělení nukleární medicíny	7,9	4,6	5,6
Fingerlandův ústav patologie	5,9	6,8	8,6
Ústav soudního lékařství	7,0	5,5	4,7
Tkáňová ústředna	13,0	3,5	1,5
ÚKIA	6,9	8,2	6,9
Ústav klinické mikrobiologie	9,1	4,6	7,5
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	8,3	6,8	6,9
ÚKBD	7,5	7,7	8,5
Nemocniční lékárna	8,4	5,7	6,4
Správa	7,6	6,9	7,7
z toho: prádelna	11,0	11,3	11,5
dopravní odbor	9,9	6,6	5,8
stravovací odbor	12,6	13,2	13,3
<b>Celkem</b>	<b>7,1</b>	<b>6,4</b>	<b>6,6</b>

Tab. III.2.3b) Pracovní úrazovost a pracovní neschopnost (PN)

Ukazatel	2005	2006	2007
Počet pracovních úrazů s PN	40	38	24
Počet pracovních úrazů bez PN	4	4	7
z toho: smrtelných	0	0	0
hromadných	0	0	0
těžkých	1	0	0
Zameškané kalendářní dny v důsledku pracovních úrazů	1 185	1036	474
Úrazová četnost (na 100 pracovníků) v %	0,99	0,78	0,51
Počet nemocí z povolání	1	3	2

Z výše uvedených údajů vyplývá, že počet pracovních úrazů s pracovní neschopností, počet zameškaných kalendářních dnů i úrazová četnost ve Fakultní nemocnici Hradec Králové oproti předchozím letům klesly. Počet nemocí z povolání je s ohledem na počet zaměstnanců na minimální úrovni.

### 2.3 Oblast péče o zaměstnance

V rámci ročního rozpočtu FKSP byly pro zaměstnance FN a jejich rodinné příslušníky zajištěny akce sportovního, kulturního a rekreačního charakteru v tuzemsku a zahraničí včetně zájezdů a dětských táborů:

- v oblasti kultury byly realizovány 54 kulturní akce zájezdových i místních,
- v oblasti sportu využívali zaměstnanci 9 druhů sportovních aktivit a vyžití,
- v oblasti rekreace a sportu bylo realizováno 5 jednodenních zájezdů (z důvodu nedostatku sněhu nebyly pořádány zájezdy na večerní lyžování),
- v oblasti turistiky a poznávání bylo uspořádáno 14 vícedenních tuzemských a zahraničních zájezdů,
- bylo zajištěno 80 tuzemských rekreací, v tom 25 druhů zimních a 55 druhů letních, a to ve 180 termínech,
- byly zajištěny zahraniční rekreace do 130 oblastí 15 států a 22 ostrovů ve 190 termínech,
- bylo uspořádáno 6 dětských táborů.

Stoupl zájem zaměstnanců o všechny druhy rekreací, vícedenní zájezdy a kulturní akce.

**Tab. III.2.4a) Průměrné spektrum účasti u vícedenních zájezdů a rekreací v procentech**

Kategorie	2005	2006	2007
Lékaři	19,8	19,9	19,8
Ostatní zdravotníci	59,7	60,0	60,9
Ostatní	20,5	20,1	19,3

**Tab. III.2.4b) Počet osob zúčastněných na akcích pořádaných oddělením péče o zaměstnance**

	2005	2006	2007
<b>Rekreace <sup>1)</sup></b>	<b>2 592</b>	<b>2 650</b>	<b>2 883</b>
Zimní	215	211	243
Letní tuzemské	995	1 032	1 117
Letní zahraniční	1 382	1 407	1 523
<b>Zájezdy <sup>1)</sup></b>	<b>1 522</b>	<b>1 364</b>	<b>458</b>
Zájezdy jednodenní	449	308	185
Zájezdy vícedenní	67	129	146
Zájezd zimní Alpy	147	146	127
Lyžování	859	781	0
<b>Sport <sup>2)</sup></b>	<b>2 798</b>	<b>2 897</b>	<b>2 835</b>
<b>Kultura <sup>1)</sup></b>	<b>3 717</b>	<b>4 016</b>	<b>4 087</b>
Kulturní akce	3 498	3 710	3 704
Předplatné	219	306	383
<b>Dětské tábory</b>	<b>421</b>	<b>412</b>	<b>381</b>
Dětský zimní tábor	10	12	5
Dětský letní tábor	411	400	376
<b>Chata Zdobnice</b>	<b>1 076</b>	<b>1 229</b>	<b>1 178</b>

Pozn.: <sup>1)</sup> včetně rodinných příslušníků

<sup>2)</sup> zaměstnanci

Tab. III.2.4c) Fond kulturních a sociálních potřeb (tis. Kč)

Tvorba/čerpání	Skutečnost			Rozpočet 2007
	2005	2006	2007	
<b>Zdroje</b>				
Zůstatek k 1.1.	4 949	6 959	4 088	4 089
Základní přiděl	20 736	22 906	24 479	25 140
Ostatní	4	5	25	
<b>Celkem zdroje</b>	<b>25 689</b>	<b>29 870</b>	<b>28 592</b>	<b>29 229</b>
<b>Čerpání</b>				
Saldo půjček a výpomocí	-1 950	1 012	856	500
Stravné	5 632	5 792	5 870	5 800
Zlepšení vybavení restaurantu, nápoje	0	0	0	50
Kultura	671	728	845	800
Sport	1 182	1 798	2 000	2 000
Rekreace	6 313	7 013	8 028	8 049
Nenávratné sociální výpomoci	92	109	53	100
Dary	2 353	2 565	3 708	3 500
Chata Zdobnice	1 203	1 196	1 137	1 200
Ostatní	2	6	5	30
Penzijní připojištění	3 197	5 444	6 484	7 000
Očkování	35	118	133	200
<b>Celkem čerpání</b>	<b>18 730</b>	<b>25 781</b>	<b>29 119</b>	<b>29 229</b>
Rezerva				
Stav fondu k 31.12.	6 959	4 089	- 527	

Pozn.: v saldu půjček jsou od roku 2007 zahrnuty i půjčky, poskytnuté po 31.12., avšak se zdanitelným plněním v minulém roce; v důsledku toho mohlo být saldo účetně překročeno

### 3. Mzdy

#### 3.1 Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)

Tab. III.3.1 Personální náklady (tis. Kč)

Položka	2005	2006	2007	Rozdíl 07-06	07/06 v %
Vyplacené mzdové prostředky	1 036 782	1 145 290	1 223 947	78 657	107,2
OON	6 782	6 798	44 870	38 072	660,1
<b>Mzdové prostředky celkem</b>	<b>1 043 564</b>	<b>1 152 088</b>	<b>1 268 817</b>	<b>116 729</b>	<b>110,1</b>
z toho:					
- mzdové prostředky za klinické studie	6 053	9 134	11 597	2 463	127,0
- mzdové prostředky za granty	2 264	3 796	5 397	1 601	142,2
- mzdové prostředky v rámci VZ	8 159	10 708	14 931	4 223	139,4
Příspěvek na sociální zabezpečení	270 958	299 091	330 594	31 503	110,5
Zdravotní pojištění	93 802	103 539	114 438	10 899	110,5
FKSP	20 736	22 906	24 479	1 573	106,9
Ostatní personální náklady	0	0	0	0	0
<b>Personální náklady celkem</b>	<b>1 429 060</b>	<b>1 577 624</b>	<b>1 738 328</b>	<b>160 704</b>	<b>110,2</b>
Poměr personálních nákladů k celkovým nákladům	41,2	42,3	42,7	0,4	100,9

Uvedený přehled ukazuje nárůst personálních nákladů za poslední tři roky v jejich členění na jednotlivé druhy. Vývoj zaznamenal zvýšení mzdových prostředků celkem v roce 2007 proti roku 2005 o 21,6 %. V roce 2007 výrazně stoupá podíl OON vlivem částečného zajišťování nepřetržitosti provozu prostřednictvím DPČ při zrušené pohotovosti na pracovišti. Nárůst mzdových prostředků představoval v uvedeném období jednak zvýšení průměrného měsíčního platu včetně plného zajištění nepřetržitého provozu v nových podmínkách o 17,1 % a zbytek navýšení byl vynaložen na nárůst počtu pracovníků, případně na přesuny v rámci jednotlivých kategorií. V roce 2007 pozorujeme opět výrazné zvýšení mzdových prostředků na klinické studie a granty. FN HK vyčerpala v posledním sledovaném roce 14 931 tis. Kč na výzkumný záměr, tj. navýšení o 39,4 %. Podíl personálních nákladů na celkových nákladech FN vzrostl proti roku 2005 o 3,6 % vlivem rychlejšího nárůstu personálních nákladů proti celkovým.

V roce 2007 byly do OON zahrnuty i prostředky na dohody o pracovní činnosti, uzavírané za účelem zajištění nepřetržitosti provozu FN HK.

#### 3.2 Struktura mezd

Tab. III.3.2 Struktura mezd (%)

Mzdová složka	2005	2006	2007	07/06 v %
Tarifní plat	50,7	52,4	54,9	104,8
Příplatek za vedení	0,9	0,8	1,5	187,5
Zvláštní příplatek a příplatek za ztížené prac. prostředí	2,5	2,3	1,8	78,3
Plat za práci přesčas vč. příplatku	6,4	6,3	6,8	107,9
Odměny za pracovní pohotovost.	3,1	3,0	0,8	26,7
Příplatek za práci v So, Ne a svátek	3,3	3,3	3,5	106,1
Příplatek za noční práci	1,6	1,6	1,7	106,2
Náhrady mzdy	9,6	9,6	9,8	102,1
Osobní příplatek	12,6	10,8	10,5	97,2
Odměny	9,3	9,9	8,6	86,9
Ostatní	0	0	0,1	0
<b>Celkem</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

V roce 2007 opět stoupl podíl tarifních platů na celkové výši vyplacených mzdových prostředků o 4,8 % vlivem jejich navýšení od 1. 1. 2007 a časovému postupu. Další nárůst platů v položce příplatků za vedení o 87,5 % je ovlivněn novou konstrukcí tohoto příplatku podle Zákoníku práce. Podíl zvláštního příplatku a příplatku za ztížené pracovní prostředí na celkovém průměrném měsíčním platu klesá v roce 2007 o 21,7 % vlivem zrušení rizikového příplatku. Zavedení příplatku za ztížené pracovní prostředí se týkalo podstatně menšího okruhu zdravotníků. Přesčasová práce, příplatek za práci v sobotu, v neděli i ve svátek a příplatek za práci noční rostou vlivem nárůstu přesčasové práce při zajišťování nepřetržitosti provozu a rušení pohotovosti na pracovišti. Podíl osobního příplatku klesá při jeho stagnaci o 2,8 % a podíl odměn klesá o 13,1 % vlivem nevyplacení plošné odměny pro všechny kategorie zaměstnanců z kladného hospodářského výsledku FN HK jako v roce 2006. V položce pohotovosti zaznamenáváme výrazný pokles vlivem zrušení pohotovosti na pracovišti, a tím zůstává pouze pohotovost mimo pracoviště na předem dohodnutém místě. U náhrad mezd se projevuje nárůst 2,1 % vlivem růstu mzdového průměru.

### 3.3 Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků

Tab. III.3.3 Vývoj průměrných výdělků podle kategorií

Kategorie	2005 v Kč	2006 v Kč	2007 v Kč	07/06 v %	2007 v Kč včetně nepřetržit. provozu	07/06 v % vč. nepřetržitosti provozu
Lékaři	47 849	53 065	50 822	95,8	56 528	106,5
Farmaceuti	36 996	39 823	42 780	107,4	42 783	107,4
JOP	29 690	32 584	35 763	109,8	35 763	109,8
NLP	22 152	24 322	25 415	104,5	25 565	105,1
POD	16 705	18 155	19 339	106,5	19 339	106,5
THP	20 448	21 855	22 931	104,9	22 931	104,9
Provozní	13 659	14 695	15 407	104,9	15 407	104,9
<b>Celkem</b>	<b>23 454</b>	<b>25 755</b>	<b>26 604</b>	<b>103,3</b>	<b>27 453</b>	<b>106,6</b>

Z důvodu zrušení pohotovosti na pracovišti od 1. 1. 2007 se část zajištění nepřetržitosti provozu u lékařů a NLP zajišťuje novými nástupy a o sobotách, nedělích, svátcích a v noci pomocí DPČ a je hrazeno z OON. Na základě této skutečnosti uvádíme průměrné měsíční platy jednotlivých kategorií zaměstnanců jednak správně podle statistiky bez příslušného podílu OON a potom včetně všech mzdových nákladů na zajištění nepřetržitosti provozu, což je daleko reálnější pohled na skutečné mzdové nárůsty. Na základě tohoto dvojího pohledu se vykazuje poměrně velký rozdíl průměrného měsíčního platu lékařů a menší rozdíl u NLP, neboť pouze malá část NLP nahradila bývalou ÚPS jinou formou nepřetržitosti provozu. Navýšením průměrného měsíčního výdělku u THP a provozních zaměstnanců o 4,9 % byla beze zbytku splněna podmínka stanovená v platné KS o garanci nárůstu průměrného měsíčního platu zdravotníků o 4 % a THP a provozních zaměstnanců o 6 %. Při posouzení tohoto nárůstu se dle dohody s odborovými organizacemi nezapočítávala do průměrného měsíčního platu za rok 2006 výše mimořádné plošné odměny vyplacené v prosinci 2006 a tím byla garance nejen splněna, ale u zdravotníků dokonce významně překročena. FN HK se svou mzdovou úrovní drží na čelních místech u většiny kategorií zaměstnanců v rámci SFN.

### 3.4 Struktura průměrného výdělku

Tab. III.3.4a) Struktura průměrného výdělku (Kč)

Průměrný měsíční výdělek Kč	2005	2006	2007	07/06 v %
	23 454	25 755	26 604	103,3
v tom:				
- tarif	11 891	13 487	14 593	108,2
- příplatek za vedení	206	206	403	195,6
- zvláštní příplatek a přípl. za ztížené prac. prostředí	577	585	483	82,7
- přesčas včetně příplatků	1 500	1 629	1 793	110,1
- odměny za pohotovost	735	780	223	28,6
- příplatek za práci v So, Ne a svátek	762	838	938	111,9
- příplatek za noční práci	365	404	450	111,4
- náhrady mzdy	2 264	2 483	2 620	105,5
- osobní příplatek	2 966	2 794	2 790	99,9
- odměny celkem	2 188	2 549	2 310	90,6
- ostatní	0	0	1	0

V celkovém průměrném měsíčním platu se projevuje 8,2 % nárůst tarifní složky proti roku 2006, a to vlivem platové úpravy v oblasti tarifního platu od 1. 1. 2007 a časového postupu jednotlivých zaměstnanců. Příplatky za vedení se výrazně mění vlivem nové konstrukce od 1. 1. 2007. Změna platí o zvláštních příplatcích a nových příplatcích za ztížené pracovní prostředí, které pobírá podstatně menší okruh zdravotníků než předchozí rizikový příplatek. Odměny za pohotovost výrazně klesají zrušením pohotovosti na pracovišti. Naopak výrazněji stoupají příplatky za práci noční, za práci v sobotu, v neděli a ve svátek, neboť k veškeré době zajištění nepřetržitosti provozu, při splnění podmínek výplaty, uvedené příplatky přísluší a tato situace je způsobena zrušením pohotovosti na pracovišti. Nárůst náhrad mzdy byl dosažen navýšením průměrem v roce 2007. Podíl osobních příplatků na celkovém průměrném měsíčním platu mírně klesá vlivem jejich dlouhodobé neměnné výše a na pokles podílu odměn působilo vyplacení plošné odměny v roce 2007 pouze vybraným kategoriím zaměstnanců v návaznosti na plnění závazků z KS.

**Tab.III.3.4b) Průměrné měsíční platy lékařů a NLP (Kč) v roce 2007**

Klinika/oddělení	Lékaři			NLP		
	A	B	C	A	B	C
<b>Interní obory</b>						
I. interní klinika	56 753	40 817	23 324	24 763	19 745	13 744
II. interní klinika	55 231	44 113	24 171	25 782	21 326	14 699
Klinika gerontolog. a metabolická	64 235	45 865	25 254	25 343	20 386	13 903
Předchozí 3 kliniky + OAP (spol. ÚPS)	60 566	44 298	24 561	25 355	20 606	14 403
Klinika infekčních nemocí	81 129	55 576	29 614	29 892	23 434	16 056
Plicní klinika	51 630	38 370	23 469	23 748	18 780	13 095
Neurologická klinika	56 490	40 016	23 447	26 788	21 291	15 512
Psychiatrická klinika	50 018	43 766	25 160	27 009	22 717	15 657
Klinika nemocí z povolání	35 690	35 627	22 031	21 556	21 556	16 439
Dětská klinika	56 255	37 706	22 989	28 371	22 951	16 528
Klinika nemocí kožních a pohlavních	42 495	38 034	22 871	25 261	23 962	17 942
Klinika onkologie a radioterapie	60 055	45 175	22 483	24 889	22 011	14 948
Rehabilitační klinika	41 199	39 331	24 270	21 538	20 945	15 659
<b>Chirurgické obory</b>						
KARIM	51 104	36 393	20 666	28 227	22 055	15 485
Kardiologická klinika	65 822	43 736	24 427	26 123	20 631	13 944
Chirurgická klinika	77 763	55 144	30 185	25 887	20 683	14 521
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	66 222	45 199	26 283	26 504	22 818	16 482
Neurochirurgická klinika	55 012	40 569	24 024	23 623	20 435	14 819
Ortopedická klinika	54 290	39 232	23 214	24 206	20 450	14 635
Urologická klinika	65 203	43 322	24 455	24 602	20 304	14 333
Klinika ušní, nosní a krční	53 389	39 570	23 328	24 775	20 929	15 005
Oční klinika	52 402	44 143	24 334	25 034	21 390	15 402
Stomatologická klinika	64 094	47 076	25 527	24 763	21 984	16 771
Porodnická a gynekologická klinika	59 775	42 365	25 514	27 197	22 870	16 479
<b>Ostatní obory</b>						
Ústav tělovýchovného lékařství	46 769	46 769	26 987	23 323	23 323	16 196
Oddělení lékařské genetiky	29 934	29 512	18 704	24 521	23 767	17 845
Radiologická klinika	49 729	36 465	21 540	29 398	22 887	16 331
Transfúzní oddělení	52 016	45 245	24 386	24 224	21 133	14 539
Oddělení nukleární medicíny	46 780	45 547	23 952	24 021	23 787	16 591
Fingerlandův ústav patologie	53 534	44 169	25 081	22 754	20 977	15 034
Ústav soudního lékařství	42 970	42 970	25 301	24 190	24 018	17 136
Ústav klinické imunologie a alergologie	34 051	34 051	21 359	21 393	19 867	14 785
Ústav klinické mikrobiologie	54 691	42 421	25 086	24 437	20 415	14 938
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	56 914	50 500	25 221	24 110	21 517	14 979
<b>Průměr FN</b>	<b>56 528</b>	<b>42 418</b>	<b>24 144</b>	<b>25 565</b>	<b>21 367</b>	<b>15 163</b>

Legenda:

A - celkový průměrný měsíční plat

B - celkový měsíční průměrný plat po vyloučení vlivu nepřetržitosti provozu, veškeré přesčasové práce, příplatků za práci v noci, v sobotu a neděli, ve svátek, lékových studií a ostatních mimořádných forem odměňování

C - průměrný vyplacený měsíční tarifní plat

### Lékaři

Sledované rozdíly ve sloupci A u celkového průměrného měsíčního platu lékařů jsou ovlivněny rozdílnou věkovou a vzdělanostní strukturou (různý poměr lékařů s vyšší atestací nebo naopak bez atestace), podílem lékařů s dělenými úvazky, různou četností a jinou organizací zajištění služeb, účastí na různých mimořádných aktivitách (lékové studie a ostatní mimořádné formy odměňování). Rozdíly jsou ovlivněny i výší odměn vedoucích pracovníků a specialistů podle rozsahu řídicí práce a podle procenta plnění stanovených ukazatelů. Maximum průměrného měsíčního platu pozorujeme u lékařů kliniky infekčních nemocí (vysoká věková a vzdělanostní struktura, vysoká četnost služeb u lékařů s nízkými úvazky, účast na lékových studiích). Naopak minima dosahuje průměrný měsíční plat lékařů oddělení lékařské genetiky, ÚKIA a kliniky nemocí z povolání, což ovlivňují např. faktory nezajišťování nepřetržitosti provozu, převaha 1. atestací, neúčast na lékových studiích a jiných aktivitách a vyšší nemocnost. Nárůst celkového průměrného měsíčního platu lékařů včetně zajištění nepřetržitosti provozu proti roku 2006 činí 6,5 %. Rozdíl mezi maximálním a minimálním



průměrným měsíčním platem lékařů jednotlivých zdravotnických pracovišť výrazně stoupl na 51 195 Kč, což představuje 171 % výše minimálního platu skupiny. Proti roku 2006 došlo k rozšíření rozptylu o 4 194 Kč.

Ve sloupci B jsou vyloučeny vlivy zajištění nepřetržitosti provozu, veškeré přesčasové práce a mimořádné aktivity, což představuje v průměru rozdíl o částku 14 110 Kč, tj. cca 25 % celkového průměrného měsíčního platu. Odlišnosti v této upravené variantě průměrného měsíčního platu způsobuje věková a vzdělanostní struktura a odlišné dopady výše odměn vedoucích pracovníků závislých na složitosti řídicí práce a na plnění stanovených ukazatelů. Průměrný měsíční plat za celou FN u lékařů činil v roce 2006 42 418 Kč a zvýšil se proti roku předcházejícímu o 4,1 %. V této skupině činí rozptyl mezi maximálním a minimálním průměrným platem 26 064 Kč, což představuje 88,3 % minimálního platu skupiny. Rovněž došlo k rozšíření rozptylu proti roku 2006 o 5 022 Kč.

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat lékařů. Jeho rozdíly ukazují na odlišnou věkovou a vzdělanostní strukturu lékařů jednotlivých sledovaných zdravotnických pracovišť a nárůst nižších úvazků než 1,00 při zajištění nepřetržitosti provozu. Průměr dosažený za celou FN činil v roce 2007 u lékařů 24 144 Kč, tj. nárůst o 6,3 % proti skutečnosti roku 2006. Absolutní výši tarifních platů v roce 2007 ovlivnilo zvýšení platových tarifů k 1. 1. 2007 a časový postup jednotlivých lékařů. Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním průměrným tarifním platem lékařů jednotlivých uvedených zdravotnických pracovišť ve FN činil 11 481 Kč, tj. 61,4 % hodnoty minimálního tarifního platu a proti předchozímu roku nastalo rozšíření rozptylu o 3 202 Kč.

Zvýšené rozpětí u lékařů FN HK v roce 2007 je ovlivněno větším nástupem nových, převážně mladých lékařů k zajištění nepřetržitosti provozu na mnohých zdravotnických pracovištích.

### NLP (nelékařští pracovníci, dříve SZP+JOP SŠ)

Ve sloupci A můžeme sledovat celkový průměrný měsíční plat NLP podle jednotlivých zdravotnických pracovišť. Rozdíly mezi jednotlivými pracovišti jsou ovlivněny nejen věkovou a vzdělanostní strukturou zaměstnanců, ale i rozdílností výše odměn vyplácených v roce 2007 u vedoucích pracovníků a specialistů v závislosti na rozsahu řízení a na plnění předem stanovených ukazatelů. Dalším vlivem je rozsah přesčasové práce a skutečnost existence služeb u laborantů a některých sálových sester na rozdíl od většiny sledované kategorie, kde převažuje směnnost. V celé FN dosahuje NLP celkového průměrného měsíčního platu v roce 2007 výše 25 565 Kč včetně mzdových nákladů na zajištění nepřetržitosti provozu (služeb) s nárůstem 5,1 % proti roku 2006. Rozptyl mezi maximálním a minimálním průměrným měsíčním platem sledovaných pracovišť činil 8 499 Kč, což představuje 39,7 % minimálního platu dosahovaného touto kategorií. Proti rozptylu dosahovanému v roce 2006 došlo ke zvýšení o 395 Kč a vlivem zvýšení celkové úrovně průměrných měsíčních platů došlo k procentuálnímu zvýšení tohoto rozptylu o 4,9 %. K této skutečnosti přispělo přijetí nových, převážně mladých sester a laborantů k zajištění nepřetržitosti provozu na jednotlivých pracovištích FN HK.

Ve sloupci B je z přecházejícího průměru vyloučena veškerá přesčasová práce, pohotovost a mimořádné formy odměňování. Průměrná hodnota takto upraveného průměrného měsíčního platu NLP v roce 2007 dosahuje za celou FN výše 21 367 Kč s vykazovaným nárůstem o 4,0 % proti roku předcházejícímu. Pozorujeme výrazně menší rozptyl krajních hodnot (pouze o 4 273 Kč, tj. 21,6 %), než sledujeme u lékařů. Rozptyl upravených průměrných měsíčních platů NLP proti roku 2006 se snížil o 1 459 Kč, tj. o 25,5 %.

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat NLP podle pracovišť. Rozdíly ovlivňuje pouze věková a vzdělanostní struktura sledované kategorie NLP. V roce 2007 činil tento průměrný měsíční tarifní plat za celou FN HK 15 163 Kč a vykázal nárůst 8,5 % proti roku předchozímu. Tento nárůst tarifních platů byl ovlivněn celostátním navýšením tarifních platů k 1. 1. 2007 a časovým postupem nebo platovým přeřazením NLP po dokončení PSS. Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním průměrným tarifním platem NLP jednotlivých zdravotnických pracovišť ve FN HK činil 4 847 Kč, což je 37 % hodnoty minimálního tarifního platu. U NLP se proti předchozímu roku zvýšil uvedený rozptyl tarifních platů o 1 481 Kč, ale přesto vykazovaný rozptyl je opět výrazně menší než u lékařů.

**Tab. III.3.4.c) Průměrný měsíční hrubý plat a položky zákonných srážek do čistého průměrného platu (Kč)**

Měsíční průměr (Kč)	2005	2006	2007	07/06 v %
Hrubý plat	23 454	25 755	27 453	106,6
Platba na sociální pojištění	1 874	2 060	2 196	106,6
Platba na zdravotní pojištění	1 057	1 159	1 235	106,6
Platba na odvod daně z příjmu	3 206	3 340	3 778	113,1
Čistý plat	17 317	19 196	20 243	105,5
Poměr čistého platu k hrubému v %	74,2	74,5	73,7	99,0

Větší procentuální nárůst měsíčního průměrného hrubého platu než platu čistého a rapidně větší zvýšení daní fyzických osob ze závislé činnosti ukazuje na skutečnost, že navýšení hrubého platu vedlo ke zvýšení podílu zdanění v procentuálně vyšším daňovém pásmu.

### 3.5 Práce přesčas

Tab. III.3.5a) Počet přesčasových hodin podle kategorií pracovníků

Kategorie	2005	2006	2007	% 07/06
Lékaři	92 142	92 300	83 782	90,8
Farmaceuti	1 406	1 369	1 693	123,7
JOP	1 249	1 510	1 199	79,4
NLP	168 775	167 857	208 262	124,1
POD	58 079	62 095	72 180	116,2
THP	3 755	4 542	5 143	113,2
Provozní	88 301	86 017	84 967	98,8
<b>Celkem</b>	<b>413 707</b>	<b>415 690</b>	<b>457 226</b>	<b>110,0</b>

Tab. III.3.5b) Počet přesčasových hodin na 1 přepočteného pracovníka a % přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin

Kategorie	Počet přesčas. hodin na 1 přepočteného pracovníka				% přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin			
	2005	2006	2007	%07/06	2005	2006	2007	%07/06
Lékaři	197	193	160	83,0	9,3	9,1	7,5	82,1
Farmaceuti	45	42	54	129,0	2,5	2,3	2,9	126,7
JOP	28	33	24	73,3	1,6	1,8	1,3	73,4
NLP	96	95	115	121,5	5,5	5,4	6,4	118,9
POD	151	159	171	107,5	8,3	8,6	9,2	106,9
THP	10	12	14	113,8	0,6	0,7	0,8	108,0
Provozní	141	138	135	98,1	7,5	7,3	7,2	98,1
<b>Celkem</b>	<b>112</b>	<b>112</b>	<b>119</b>	<b>106,5</b>	<b>6,1</b>	<b>6,1</b>	<b>6,4</b>	<b>104,6</b>

Celkový nárůst přesčasové práce v roce 2007 činí 41 536 hodin, tj. 10,0 % proti roku předchozímu. Počet přesčasových hodin na 1 zaměstnance FN HK stoupá i přes výraznější zvýšení zaměstnanců v roce 2007 o 6,5 % proti roku 2006. U lékařů nastává v roce 2007 naopak pokles přesčasové práce o 8 518 hodin. Na jednoho lékaře nastává také pokles přesčasové práce o 33 hodin tj. na 83 % úroveň roku 2006. Pokles přesčasové práce, a to jak celkového počtu hodin, tak v přepočtu na 1 lékaře, ovlivňuje daleko větší výběr náhradního volna za přesčasovou práci po noční službě nebo před ní a realizace části nepřetržitého provozu pomocí DPČ a využitím pracovního fondu nově nastupujících. Stejný trend sledujeme u JOP. Naopak u farmaceutů, NLP a POD můžeme sledovat výrazný nárůst přesčasové práce celkem i na 1 zaměstnance zmíněné kategorie. Tento nárůst byl ovlivněn zrušením pohotovosti na pracovišti a tím veškerý pobyt na pracovišti při službách se stává přesčasovou prací a u těchto kategorií se neřeší nepřetržitost provozu ani částečně pomocí DPČ. U NLP a POD se též často řeší nemocnost mimořádnými směnami za nemocné, které jsou též přesčasovou prací. Nárůst přesčasové práce u THP o 601 hodin v roce 2007 ovlivnilo zavádění nového softwaru v účetnictví, některé mimořádné práce v úseku ekonomického náměstka a poruchy a opravy výpočetní techniky o sobotách, nedělích a mimo řádnou pracovní dobu. U provozních zaměstnanců je vykázáno o 1 050 hodin přesčasové práce méně vlivem mírných klimatických podmínek posledních zim a menší četností mimořádných oprav.

Nárůst nebo pokles procent přesčasové práce na 1 zaměstnance určité kategorie závisí nejen na nárůstu nebo poklesu přesčasových hodin celkem, ale i na změně průměrného přepočteného stavu zaměstnanců sledované kategorie a využitím nastupujících pracovníků.

Následující tabulka III.3.5c) dokládá situaci o čerpání přesčasové práce v celé FN u lékařů, NLP - laborantů, POD a provozních zaměstnanců. Ukazuje, kolik osob sledované kategorie v absolutním počtu se umístilo v jednotlivých rozpětích hodin přesčasové práce za celý rok 2007. Z tohoto přehledu vyplývá při porovnání s rokem 2006, že u lékařů nastává přesun do nižších rozpětí přesčasové práce. Nad 400 hodin ročně odpracovalo v roce 2007 pouze 30 lékařů místo 85 v roce předcházejícím, naopak výrazně posílily kategorie od 1 do 200 hodin (o 75,5 %) a kategorie od 201 do 300 hodin (o 80%). U NLP - laborantů podle rozpětí hodin nastává v roce 2007 podobný posun. U sanitářů (POD) pozorujeme mírný pokles (o 4) v pásmu nad 400 hodin a nárůst ve všech ostatních pásmech vlivem značného zvýšení počtu pracovníků v této kategorii a více odpracovaných přesčasových hodin. U provozních zaměstnanců pozorujeme přibližně stejné rozvrstvení pracovníků v jednotlivých pásmech jako v roce 2006, ale celkový počet odpracovaných přesčasových hodin se mírně snížil.

**Tab.III.3.5c) Přehled přesčasové práce u vybraných kategorií dle počtu odpracovaných přesčasových hodin (zaměstnanci v evidenčním stavu k 31. 12. 2007)**

Kategorie	Počet hodin				
	0	1 - 200	201 - 300	301 - 400	nad 400
Lékaři	349	230	90	90	30
NLP – laboranti	118	114	40	39	2
POD	110	174	67	76	28
Provozní	163	327	129	54	12

**Tab. III.3.5.d) Počty pracovníků překračujících hranici 400 přesčasových hodin**

Klinika/pracoviště	Kategorie			
	Lékaři	NLP - lab.	POD	Provozní
I. interní klinika	2		2	
II. interní klinika			3	
Dětská klinika	2			
Klinika gerontologická a metabolická	10			
Oddělení lékařské genetiky	1			
Kardiologická klinika			1	
Chirurgická klinika	3		3	
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	1			
Neurochirurgická klinika			3	
Urologická klinika	6		2	
Klinika ušní, nosní, krční			5	
Oční klinika			3	
Stomatologická klinika	2			
Porodnická a gynekologická klinika			1	
Radiologická klinika	2	2		
Ústav klinické mikrobiologie	1			
Oddělení centrálních sálů			3	
Stravovací odbor				3
Odbor dopravní			2	
Odbor energet. a odpad. hospodářství				4
Oddělení TIS				1
Oddělení ŘPT				4
<b>Celkem</b>	<b>30</b>	<b>2</b>	<b>28</b>	<b>12</b>

Předcházející tabulka ukazuje počet zaměstnanců jednotlivých kategorií na jednotlivých pracovištích FN, kteří vykázali v roce 2007 více jak 400 hodin přesčasové práce při dodržení maximálního limitu. Z uvedených údajů je zřejmé, že lékaři této skupiny převažují na KGM, na chirurgických oborech, I. interní klinice, dětské klinice, radiologické klinice, a případně na pracovištích s menším počtem lékařů, zajišťujících službu. U laborantů se jedná pouze o 2 případy, a to na radiologické klinice. U sanitářů (POD) se největší zatížení přesčasovou prací projevilo na chirurgických oborech, I. a II. interní klinice a na dopravním odboru. U provozních zaměstnanců se do této skupiny dostalo 12 zaměstnanců správních útvarů.

**Tab. III.3.5.e) Přehled vývoje ceny přesčasové práce u lékařů (Kč)**

Lékaři podle plat. zařazení	Přesčasová práce			
	2005	2006	2007	07/06 v %
11. a 12. plat. třída	221	280	303	108,1
13. plat. třída	250	282	345	122,3
14. a 15. plat. třída	377	403	430	106,8
<b>Celkem</b>	<b>336</b>	<b>368</b>	<b>390</b>	<b>105,9</b>

Hodnoty ve výše uvedené tabulce dokumentují nárůst ceny 1 hodiny přesčasové práce mezi lékaři různé kvalifikační struktury (atestace), kterou vyjadřuje zařazení do platových tříd s možností je pověřit náročnější prací s narůstající kvalifikací. Nejvyšší procentuální nárůst ceny hodiny přesčasové práce nastal u lékařů ve 13. platové třídě o 22,3 %, kde vedle nárůstu tarifů a osobních příplatků došlo k většímu využití těchto lékařů při službách o sobotách, nedělích a svátcích s dražší přesčasovou prací. Téměř vyrovnaný nárůst nastal u lékařů v 11. a 12. platové třídě (6,1 %) a u nejkvalifikovanějších v 14. a 15. platové třídě (6,8 %). Svůj vliv má pro jednotlivé skupiny lékařů i případná změna skladby všedních a ostatních služeb, kde se projevuje rozdílnost sazeb. Celkově můžeme konstatovat, že došlo ke splnění záměru vedení FN a odborových orgánů zvýšit hmotnou zainteresovanost zaměstnanců na zajištění nepřetržitosti provozu a s tím související práce přesčas při dodržení limitu přesčasové práce stanoveného Zákoníkem práce.

Tabulky VI.8 a VI.9 v příloze o průměrném počtu přesčasových hodin ukazují průměrné hodnoty přesčasů na 1 přepočteného lékaře, NLP - laboranta, POD a provozního zaměstnance. Jsou to kategorie zaměstnanců, kteří zajišťují nepřetržitost provozu FN. Z tabulek je zřejmé, že problém není stejný na všech zdravotnických i nezdravotnických pracovištích a množství přesčasové práce souvisí s početním obsazením služeb a potřebou přesčasové práce k zajištění provozu mimo služeb. Na pracovištích správy FN HK závisí množství přesčasových hodin na četnosti poruch a nárazové práci.

Jak ukazuje tabulka VI.8, přesčasová práce vyšší než 416 hodin ročně na 1 lékaře nebyla v roce 2007 zaznamenána. Celkově dochází k poklesu o cca 33 přesčasových hodin na 1 lékaře. Vývoj na jednotlivých pracovištích není rovnoměrný. Zjištěná skutečnost přesčasové práce je u sledovaných pracovišť v roce 2007 v dimenzích výrazně pod hranicí zákonné normy a souvisí s počtem služeb, s rozdílným obsazením služeb na jednotlivých pracovištích, na poměru lékařů každého pracoviště, kteří se účastní na zajištění nepřetržitosti provozu s úvazkem kratším než 1,00 v rámci navýšení úvazku (není přesčasová práce), na organizaci služeb a běžné pracovní doby při dodržení Zákonníku práce. Svůj vliv na množství přesčasové práce má i okolnost, že na některých klinikách se přechodně částečně zajišťovala nepřetržitost provozu pomocí DPČ. Mnohé kliniky řešily nepřetržitost provozu fondem pracovní doby nových lékařů. Zrušení pohotovosti na pracovišti vede k celkovému nárůstu přesčasové práce k zajištění nepřetržitosti provozu. Naopak nucené vybírání náhradního volna před nebo po službě místo proplacení vede k poklesu celkové přesčasové práce. Mimo to rozsah přesčasové práce závisí i na její potřebě k zajištění provozu pracovišť mimo služby. Každé opatření mělo jiný dopad do vývoje přesčasové práce a různě zavedená organizace zajištění provozu na různých pracovištích ovlivňovala tedy různě vývoj přesčasové práce na jednoho lékaře. Převážná většina zdravotnických pracovišť vykázala pokles přesčasové práce na 1 lékaře.

U NLP též nevzniká nikde překročení zákonné normy 416 hodin přesčasové práce ročně. Počet přesčasových hodin připadajících na 1 NLP v roce 2007 stoupá o cca 20 hodin. Nárůst či pokles hodin přesčasové práce na jednotlivých zdravotnických pracovištích u NLP souvisí s organizací nepřetržitého provozu laborantů, sálových sester i některých ambulantních sester a rozsahem řešení nemocnosti sester a laborantů přesčasovou prací a s nárokem na vícepráci. Při zajištění nepřetržitosti provozu platí stejné vlivy na přesčasovou práci jako u lékařů.

Tabulka VI.9 dokládá dodržení normy přesčasové práce v průměru u POD (sanitáři a ošetřovatelé) a provozních zaměstnanců. Žádný z těchto zaměstnanců individuálně nepřekročil zákonnou normu 416 hodin přesčasové práce. U POD se projevuje v průměru ve FN HK nárůst přesčasové práce na 1 POD o cca 12 hodin. Množství přesčasových hodin na 1 pracovníka POD je výrazně ovlivněno rozdílnou nemocností na jednotlivých pracovištích a s tím související přesčasovou prací za nemocné, rozdílným obsazením služby a potřebou mimořádných prací. Nejvyšší procentuální nárůsty přesčasové práce vykazuje např. II. interní klinika, psychiatrická klinika, klinika onkologie a radioterapie, klinika ušní nosní a krční a oddělení centrálních sálů. U pracovišť s nejvyššími nárůsty však průměr přesčasové práce dosahovaný na 1 zaměstnance je hluboce pod zákonnou normou. U provozních pracovníků je úroveň přesčasové práce ovlivněna opět prací za nemocné, havarijní situací a povětrnostními podmínkami.

Ve všech těchto přehledech jsou průměrná čísla, která jsou dosažitelná za předpokladu rovnoměrného rozdělení přesčasové práce na pracovišti mezi všechny pracovníky sledované kategorie. Dodržení tohoto předpokladu však není vždy možné, a to z kvalifikačních důvodů, různé dostupnosti, ochoty a možnosti jednotlivých zaměstnanců při zapojení k zajištění nepřetržitosti provozu nebo jiné přesčasové práce.

## 4. Nemocniční informační systém - NIS

Nemocniční informační systém ve FN zabezpečuje odbor výpočetních systémů (OVS). Hlavní charakteristiky NISu udávají tabulky III.4a) a III.4b). Zahrnují jak vlastní NIS - program AMIS\*H a příslušný hardware, tak i ostatní náklady na výpočetní techniku a systémy, používané k zajištění chodu nemocnice, pokud nejsou vázány jen k určitému přístroji nebo zařízení.

**Tab. III.4a) Náklady na NIS v posledních třech letech (tis. Kč)**

NIS	2005	2006	2007	07/06 v %
Komunikační datová síť	3 492	1 957	1 082	55,3
Centrální server NIS (HW + SW)	4 800	0	172	-
Aplikační a autorizační servery	6 788	6 447	4 845	75,2
<b>Investice celkem</b>	<b>15 080</b>	<b>8 404</b>	<b>6 099</b>	<b>72,6</b>
Pracovní stanice (HW + SW) + tiskárny	11 537	8 150	9 312	114,3
Externí podpora a služby:				
údržba a opravy HW	2 086	1 809	1 436	79,4
služby – maintenance, internet, DNM	13 368	12 391	10 568	85,3
tech. zhodnocení SW + HW	187	84	45	53,6
Odpisy SW	2 959	3 447	4 659	135,2
Odpisy HW – OVS a NIS	6 623	6 894	7 911	114,8
Ostatní náklady OVS a NIS	11 244	13 964	16 645	119,2
<b>Provozní náklady celkem</b>	<b>48 004</b>	<b>46 739</b>	<b>50 576</b>	<b>108,2</b>
<b>Celkem – bez odpisů</b>	<b>53 502</b>	<b>44 802</b>	<b>44 105</b>	<b>98,4</b>

Hlavní investiční akcí OVS v roce 2007 byla implementace laboratorního informačního systému OpenLIMS od firmy STAPRO na pracovištích ÚKM a ÚKBD. ÚKIA bude realizována dle plánu v roce 2008.

Další investice směřovaly do PACS infrastruktury, virtualizace serverů, dohledového systému a zabezpečení IT infrastruktury. Do vlastního nemocničního systému AMIS\*H směřovaly v roce 2007 jen malé investice. Šlo zejména o neodkladnou implementaci exportu dat z modulu „lékárna“ do ekonomického systému MS Navision.

**Tab. III.4b) Fyzické počty a objemy obsažené v NIS (stav vždy ke konci roku )**

Položka	2005	2006	2007	07/06 v %
Počet přípojek datové sítě	4 504	4 985	5 557	111,5
Počet pracovních stanic	2 238	2 451	2 556	104,3
Počet koncových uživatelů	3 400	3 541	4 100	115,8
Počet uživatelů e-mailu	1 350	1 498	3 440	229,6
Počet uživatelů internetu	1 780	1 968	1 857	94,2
Objem dat stažených z internetu [TB]	6,3	2,2	4,5	204,5
Objem databáze AMIS*H [GB]	54	68	82	120,6

V nové budově Emergency bylo instalováno 480 datových zásuvek. Budova byla vybavena výpočetní technikou za 1 543 tis. Kč. V této částce je zahrnuto i 78 nových PC.

Na základě požadavku právně kontrolního odboru byla zřízena e-mailová schránka na poštovním serveru FN všem zaměstnancům FN, kteří používají k práci počítač.

Počet uživatelů internetu je udáván dle počtu jedinečných IP adres evidovaných na proxy serveru, který zajišťuje přístup do internetu.

E-mailová komunikace za rok 2007 měřená na antivirovém serveru obnášela asi 400 GB dat v 8 milionech e-mailů. Z toho asi 3/4 byl spam.

## 5. Veřejné zakázky

Výběrová řízení veřejných zakázek nad 2 mil. Kč bez DPH byla v roce 2007 realizována dle zákona o veřejných zakázkách č. 137/2006 Sb., v platném znění. Zadávání veřejných zakázek malého rozsahu, tzn. do 2 mil. Kč bez DPH, se ve FN HK řídí vnitřním předpisem, a to směrnicí č. III/2 o zadávání veřejných zakázek ve FN HK.

**Tab. III.5 Počet vyhlášených a realizovaných výběrových řízení podle jednotlivých typů (dle zákona č. 137/2006 Sb.) v roce 2007**

Druh veřejné zakázky	Výběrové řízení dle způsobu zadání				Předpoklad v tis. Kč (bez DPH)	Celkový objem (dle uzavř. smluv) v tis. Kč (bez DPH)
	I.	II.	III.	Celkem		
Investice stavební						
Zdravotnická technologie	7	1	1	9	184,5	180,3
NIM - software	1			1	4,0	6,0
Všeobecný materiál a DDHIM	4	1		5	31,5	21,2
Údržba						
Služby						
Léky	5		2	7	228,1	208,4
SZM	12	1	3	16	304,5	236,9
<b>Celkem</b>	<b>29</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>38</b>	<b>752,6</b>	<b>652,8</b>

Legenda: I. Nadlimitní otevřené, II. Podlimitní otevřené nebo zjednodušené řízení, III. Jednací řízení dle § 22 nebo § 23

V roce 2007 bylo vyhlášeno celkem 41 výběrových řízení dle zákona č. 137/2006 Sb. o veřejných zakázkách (dále jen zákon), z toho 38 výběrových řízení bylo ukončeno uzavřením smlouvy s vybraným dodavatelem. Nejčastěji používaným typem bylo otevřené řízení (použito 30-krát, u 29 nadlimitních a 1 podlimitní veřejné zakázky), 6-krát proběhlo jednací řízení a 2-krát zjednodušené podlimitní řízení. V 15-ti případech byla veřejná zakázka rozdělena na části (4-krát léky, 8-krát SZM, 3-krát zdravotnická technologie).

Zrušena byla 3 výběrová řízení.

### Důvody zrušení:

§ 84 odst. 1 písm. a) zákona - nebyla podána žádná nabídka (zdravotnická technologie)

§ 84 odst. 1 písm. b) zákona - všichni uchazeči byli vyloučeni (SZM)

§ 84 odst. 2 písm. e) zákona - zadavatel vyhověl přijatým námitkám a rozhodl se zrušit celé výběrové řízení (SZM)

Finanční objem realizovaných výběrových řízení dle zákona č. 137/2006 Sb. na základě již uzavřených smluv činí cca 652,8 mil. Kč, přičemž celkový předpokládaný finanční objem za tyto zakázky činil cca 752,6 mil. Kč. Výsledkem je úspora ve výši 13,25 %, což ve finančním vyjádření činí 99,8 mil. Kč.

Na konci roku bylo ve FN HK realizováno 10 e-aukcí u zakázek malého rozsahu. Výsledkem byla úspora cca 2,4 mil. Kč včetně DPH (tj. 28 %) z celkové předpokládané hodnoty všech zakázek, jež činila 8,6 mil. Kč včetně DPH.

# IV. PROVOZNĚ TECHNICKÝ ÚSEK (PTÚ)

## 1 Přehled

Celkový přehled o hospodaření PTÚ v letech 2005-2007 je v tabulce IV.1a).

**Tabulka IV.1a) Hospodářské výsledky PTÚ (tis. Kč)**

Položka	2005	2006	2007	07/06 v %
<b>Náklady celkem</b>	<b>395 773</b>	<b>433 461</b>	<b>449 040</b>	<b>103,66</b>
Přímé provozní náklady	355 805	390 425	405 163	103,77
v tom: údržba a opravy	41 529	63 680	51 353	80,64
ostatní náklady	134 127	132 497	145 523	107,57
osobní náklady	160 072	173 260	190 207	109,78
odpisy	20 077	20 988	21 080	100,44
Vnitroorganizační náklady	39 968	43 036	43 877	101,95
<b>Výnosy celkem</b>	<b>386 343</b>	<b>418 413</b>	<b>435 552</b>	<b>104,10</b>
z toho: vnitroorganizační	362 237	391 561	407 246	104,01
výnosy od zdravotních pojišťoven	10 445	10 895	11 317	103,87
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>-9 430</b>	<b>-15 048</b>	<b>-13 488</b>	<b>x</b>

## 2. Charakteristiky odborů

### 2.1 Technický odbor

Aktivitty technického odboru v roce 2007 vyjádřené v nákladech na vlastní a dodavatelskou stavební údržbu jsou shrnuty v tabulkách IV.2.1a-d).

**Tab. IV.2.1a) Náklady na údržbu hmotného majetku FN v péči TO (tis. Kč)**

Středisko	2005	2006	2007	07/06 v %
Dílenská údržba FN	35 265	38 974	39 947	102,5
Dodavatelská údržba TO	29 633	37 375	37 078	99,2
<b>Celkem</b>	<b>64 898</b>	<b>76 349</b>	<b>77 025</b>	<b>100,9</b>

Dodavatelská údržba a externě zajišťované služby jsou sledovány v jednom nákladovém středisku. Člení se na technickou údržbu (preventivní údržbu a odstraňování poruch a havarijních stavů), revize a prohlídky a na jmenovité akce dodavatelské služby. Jmenovité akce jsou individuálně sledovány, stejně jako jednotlivé položky technické údržby.

**Tab. IV.2.1b) Hlavní položky nákladů dodavatelské údržby a služeb (tis. Kč)**

Položka	2005	2006	2007
Projekční činnost pro opravy	49	3	0
Malby, nátěry, podlahové krytiny	6 791	6 485	8 691
Výtahy	1 195	1 360	1 192
MaR a vzduchotechnika	1 340	1 035	782
Náhradní zdroje	473	396	0
Rozvody med. plynů	174	108	140
EPS a požární zabezpečení	487	56	74
Elektrozvody a veřejné osvětlení	2 354	2 307	3 587
Ostatní stavební údržba	7 100	6 529	11 122
<b>Technická a stavební údržba celkem</b>	<b>19 963</b>	<b>18 279</b>	<b>25 588</b>
Ostatní nevýrobní služby(revize apod.)	1 727	3 557	3 464
Jmenovité akce údržby	7 943	15 539	8 026
<b>Dodavatelsky celkem</b>	<b>29 633</b>	<b>37 375</b>	<b>37 078</b>

Následující tabulka IV.2.1c) obsahuje náklady na technickou údržbu v rozdělení na jednotlivá pracoviště/kliniky.

**Tab. IV.2.1c) Alokace dodavatelské údržby (všeobecná údržba, malování) na jednotlivá pracoviště (tis. Kč)**

Klinika/pracoviště	2005	2006	2007	Celkem
I. interní klinika	127	484	684 *	1 295
II. interní klinika	16	0	0	16
Klinika infekčních nemocí	346	126	298	770
Plicní klinika	379	145	220	744
Neurologická klinika	1 788	1 826	1 251	4 865
Psychiatrická klinika	8	960	279	1 247
Klinika nemocí z povolání	0	73	16	89
Dětská klinika	716	688	1 335	2 739
KARIM	25	552	55	632
Klinika nemocí kožních a pohlavních	23	11	8	42
Klinika onkologie a radioterapie	680	1 787	1 903	4 370
Klinika gerontologická a metabolická	117	109	260	486
Ústav tělovýchovného lékařství	0	26	0	26
Oddělení lékařské genetiky	0	0	0	0
Kardiologická klinika	517	123	31	671
Chirurgická klinika	2 071	1 349	2 046	5 466
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	8	3	36	47
Neurochirurgická klinika	355	838	504	1 697
Ortopedická klinika	2 014	595	2 274	4 883
Urologická klinika	205	9	291	505
Klinika ušní, nosní a krční	1 122	149	450	1 721
Oční klinika	661	431	940	2 032
Stomatologická klinika	66	137	231	434
Porodnická a gynekologická klinika	61	57	411	529
Radiologická klinika	175	197	197	569
Transfúzní oddělení	714	126	260	1 100
Rehabilitační klinika	58	178	1 005	1 241
Oddělení nukleární medicíny	0	0	0	0
Fingerlandův ústav patologie	581	5	281	867
Emergency	0	0	3	3
Ústav soudního lékařství	27	0	32	59
Tkáňová ústředna	69	6	0	75
ÚKIA	128	8	412	548
ÚKM	232	25	86	343
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	128	349	424	901
ÚKBD	243	412	289	944
Nemocniční lékárna	130	272	691	1 093
Režijní nákladová místa - nedělená údržba	3 718	2 787	2 867	9 372
Stravovací odbor	263	659	680	1 602
Odbor dopravní	0	398	348	746
Prádelna	0	114	37	151
OVS + MTZ	543	440	1 595	2 578
TO, OEOH a PO	1 025	1 593	1 250	3 868
Ředitelství	624	232	1 627	2 483
<b>Celkem</b>	<b>19 963</b>	<b>18 279</b>	<b>25 607</b>	<b>63 849</b>

\*) částka se týká Pavilonu interních oborů

**Tab. IV.2.1d) Přehled jmenovitých akcí stavební dodavatelské údržby (tis. Kč)**

Akce	Klinika/pracoviště	Náklady
Oprava oken – východní a severní část	Ortopedická klinika	1 220
Oprava šikmé střechy	Rehabilitační klinika	487
Oprava hydroizolace střešních pláštů	Areál FN	1 484
Oprava výtahu	ÚKM a ÚKIA	1 454
Oprava oken a nátěrů	Vstupní budova	913
Soubor stavebních oprav	Areál FN	2 230
Oprava elektroinstalace	KARIM – administrat. část	238
<b>Celkem</b>		<b>8 026</b>



## 2.2 Provozní odbor

Přehled nákladů na činnost provozního odboru, snížených o přímé výnosy, je v tabulce IV.2.2a).

**Tab. IV.2.2a) Náklady provozního odboru (tis. Kč)**

Oddělení	2005	2006	2007	07/06 v %
Informační a strážní	5 424	4 237	4 784	112,9
Provozních služeb	8 095	8 711	9 149	105,0
Mechanizační	7 570	9 542	9 447	99,0
Úklidů	42 054	49 757	54 542	109,6
Spojů	9 945	9 818	9 843	100,3
<b>Celkem</b>	<b>73 088</b>	<b>82 065</b>	<b>87 765</b>	<b>107,0</b>

Vybrané poplatky za vjezdy vozidel v roce 2007 byly 3 749 tis. Kč, tj. o 358 tis. Kč více než v roce 2006.

Náklady na vybrané činnosti provozního odboru jsou v tabulce IV.2.2b).

**Tab. IV.2.2b) Přehled vybraných činností provozního odboru (za celou FN v tis. Kč)**

Činnost	2005	2006	2007	07/06 v %
Telefonní poplatky – pevná síť	5 054	5 122	4 781	93,3
Telefonní poplatky – mobilní sítě	1 021	942	1 031	109,5
Odeslané telegramy	310	244	307	126,8
Odeslané dopisy	2 744	2 652	2 607	98,3
Zásilky do ciziny + balíky	121	161	107	66,5
Údržba telefonní sítě	1 164	1 041	1 020	98,0
Údržba pagingové sítě	102	171	139	81,3
<b>Náklady za FN celkem</b>	<b>10 516</b>	<b>10 333</b>	<b>9 992</b>	<b>96,7</b>
Úhrady telefonních poplatků cizími org.	229	205	160	78,1
Úhrady telefonních poplatků v bytech	160	141	107	75,9
Úhrady soukromých telefonních hovorů	496	393	454	115,5
<b>Výnosy za FN celkem</b>	<b>885</b>	<b>739</b>	<b>721</b>	<b>97,6</b>

## 2.3 Stravovací odbor

**Tab. IV.2.3 Výkony, náklady a výnosy stravovacího odboru**

Položka	2005	2006	2007	07/06 v %
<b>Výkony</b>				
Počet dávek celodenní stravy	416 951	400 381	402 499	100,5
Počet menu pro zaměstnance + cizí	591 437	608 228	613 615	100,9
<b>Náklady (tis. Kč)</b>				
Potraviny pro pacienty	22 550	21 890	22 494	102,8
Potraviny ostatní	13 543	14 431	15 073	104,4
<b>Potraviny celkem</b>	<b>36 093</b>	<b>36 321</b>	<b>37 567</b>	<b>103,4</b>
Údržba	1 711	1 547	1 756	113,5
Ostatní materiál	2 665	3 869	3 757	97,1
Ostatní věcné náklady	651	636	786	123,6
Osobní náklady	26 002	27 684	30 473	110,1
Odpisy	6 398	6 516	6 315	96,9
Elektřina	2 497	2 704	3 052	112,9
Voda	577	592	625	105,6
Pára	2 341	2 333	2 450	105,0
Doprava	4 911	5 602	5 072	90,5
Režie	8 813	9 389	10 311	109,8
<b>Celkem</b>	<b>92 659</b>	<b>97 193</b>	<b>102 164</b>	<b>105,1</b>
<b>Výnosy externí (tis. Kč)</b>	<b>105</b>	<b>83</b>	<b>149</b>	<b>179,5</b>
Náklady na stravovací jednotku (Kč)	156,36	169,50	175,93	103,8
z toho potraviny	54,08	54,68	55,89	102,2
Náklady na menu	45,31	47,05	49,64	105,5
z toho potraviny	22,89	23,73	24,56	103,5

## 2.4 Odbor dopravní

V roce 2007 došlo ke snížení počtu ujetých kilometrů o 40 tis. km oproti roku 2006 vzhledem ke změně organizace rozvozu materiálu po FN a redukcí počtu spojů místní mikrobusev linky do Nechanic. Rozsah sanitní dopravy se oproti roku 2006 téměř nezměnil.

Od února 2007 jsou pro přepravu pacientů používána pouze sanitní vozidla Volkswagen, zastaralá sanitní vozidla Š 1203 jsou nadále určena už jen pro hospodářskou dopravu. V červenci 2007 byla zastaralá a nespolehlivá rádiová síť nahrazena novou rádiovou sítí, pomocí níž se může se sanitními vozidly FN HK dorozumívat nejen dispečink odboru dopravního, ale nově i operační středisko ZZS KHK.

V rámci obnovy vozového parku v roce 2007 byla zakoupena dvě sanitní vozidla VW. Naproti tomu bylo vyřazeno z provozu jedno sanitní vozidlo Škoda 1203, jedno osobní vozidlo Škoda Praktik a 2x dodávkové vozidlo Š 1203. Jedno sanitní vozidlo Škoda 1203 začalo být používáno jako vozidlo hospodářské a pro svůj původní účel již neslouží. Zpomalení obnovy vozového parku se projevilo mírným zhoršením průměrného procenta opotřebenosti vozového parku, které překročilo 77 %.

Základní údaje o činnosti dopravního odboru jsou v tabulce IV.2.4a.

**Tab. IV.2.4a) Vozidla a výkony dopravního odboru**

	2005	2006	2007	07/06 v %
Stav motorových vozidel k 31.12.	79	75	73	97,3
z toho: sanit	30	28	28	100,0
Průměrné procento opotřebenosti	76,7	71,4	77,1	108,0
z toho: sanit	70,0	74,8	77,6	103,7
Ujeté kilometry (tis.)				
Celkem	1 559	1 379	1 339	97,1
z toho: sanity	994	870	867	99,7
v tom: sanity Š 1203	149	20	1	5,0
sanity dovoz	845	850	866	101,9
Průměr km/1 vozidlo	19 734	18 357	18 343	99,9
Průměr km/1 sanitu	33 133	31 071	30 955	99,6
Průměr km/1 Š 1203	18 625	6 667	1 000	15,0
Průměr km/1 sanitu dovoz	38 409	34 000	32 074	94,3
Spotřeba pohonných hmot (l)				
- benzin	30 445	15 525	11 375	73,3
- nafta	144 704	136 146	132 618	97,4
Průměrná cena za 1 litr pohon. hmot (Kč)				
- benzin	28,04	28,74	29,22	101,7
- nafta	27,44	28,96	29,29	101,2
Počet přepravených pacientů	50 940	45 666	44 076	96,5

I v tomto roce pokračovalo zvyšování cen pohonných hmot ve srovnání s předchozími lety, nicméně díky snížení počtu ujetých kilometrů o 2,9 % a spotřeby l/100km téměř o 2 % celkově došlo k úspoře na pohonných hmotách. Vzhledem ke snížení počtu přepravených pacientů bez současné redukce počtu sanitních vozidel došlo ke snížení průměrného počtu km na sanitní vozidlo. Základní údaje o hospodaření a produktivitě jsou v tabulce IV.2.4b).

**Tab. IV.2.4b) Hospodaření odboru a produktivita práce**

	2005	2006	2007	07/06 v %
<b>Celkové náklady (tis. Kč)</b>	<b>38 848</b>	<b>40 085</b>	<b>40 421</b>	<b>100,8</b>
z toho: pohonné hmoty a oleje	4 903	4 466	4 295	96,2
externí údržba	2 125	2 086	1 835	88,0
<b>Celkové výnosy (tis. Kč)</b>	<b>38 849</b>	<b>41 079</b>	<b>41 954</b>	<b>102,1</b>
z toho: zdrav. pojišťovny	10 445	10 895	11 317	103,9
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>1</b>	<b>994</b>	<b>1 533</b>	<b>154,2</b>
Počet ujetých km/1 pracovníka	21 507	19 550	20 015	102,4
Náklady/1 km (Kč)	24,93	29,07	30,19	103,9
Náklady na pohon. hmoty/1 km (Kč)	3,15	3,24	3,20	98,8

Celkové náklady stouply o 336 tis. Kč zejména v důsledku nárůstu mzdových nákladů (+814 tis. Kč). Nárůst byl částečně kompenzován poklesem nákladů na pohonné hmoty a oleje (-171 tis. Kč) a údržbu (-250 tis. Kč).

## 2.5 Oddělení MTZ

Tab. IV.2.5a Přehled požadavků klinik a ostatních pracovišť na odd. MTZ

	2005	2006	2007	07/06 v %
Výdejky ze skladů	17 437	18 714	16 262	86,9
Žádanky z pracovišť	2 736	2 805	3 483	124,2
<b>Celkem</b>	<b>20 173</b>	<b>21 519</b>	<b>19 745</b>	<b>91,8</b>

Pokles výdajů ze skladů je dán oddělením skladového hospodářství OZT od skladů MTZ. Počet žádanek vyřízených na oddělení MTZ se celoročně zvýšil o jednu čtvrtinu.

Nákup za rok 2007 je uveden v tabulce IV.2.5b

Tab. IV.2.5b Přehled výdeje ze skladů MTZ podle sortimentu (tis. Kč)

	2005	2006	2007	07/06 v %
Materiál pro údržbu	10 410	9 151	8 845	96,7
Čistící prostředky	7 422	7 572	6 879	90,8
Kancelářské potřeby	6 135	6 210	6 545	105,4
Tiskopisy	1 595	1 915	1 443	75,4
Obaly, pytle	6 144	5 748	6 307	109,7
Všeobecný materiál	1 130	1 347	4 969	119,2
Metráž, šicí potřeby	334	343	731	368,9
Nádobí	804	978	738	75,5
Služby	780	1 609	1 925	119,6
<b>Celkem</b>	<b>34 754</b>	<b>34 873</b>	<b>38 382</b>	<b>110,1</b>
<b>DDHM</b>	<b>9 295</b>	<b>19 161</b>	<b>22 697</b>	<b>118,5</b>
v tom: nábytek	4 840	11 819	13 745	116,3
ostatní DDHM	4 455	7 342	8 952	121,9
<b>Prádlo, OOPP</b>	<b>10 565</b>	<b>8 908</b>	<b>10 389</b>	<b>116,6</b>
<b>Celkem</b>	<b>54 614</b>	<b>62 942</b>	<b>71 468</b>	<b>113,5</b>

Tab. IV.2.5c Přehled čerpání finančních prostředků za nákup medicínálních a technických plynů (tis. Kč)

	2005	2006	2007	07/06 v %
Plyny	4 557	4 493	6 895	153,5

Smlouva na dodávky plynů byla na žádost dodavatelské firmy ukončena. V současné době probíhá nové výběrové řízení.

## 2.6 Odbor energetiky a odpadového hospodářství

Přehled o spotřebách elektrické energie, vody, zemního plynu a tepla ve všech areálech nemocnice spolu s odpovídajícími náklady podává tabulka IV.2.6a).

Tab. IV.2.6a) Spotřeba médií a odpovídající náklady

	2005	2006	2007	07/06 v %
<b>Elektrická energie</b>				
<b>Spotřeba celkem (tis. kWh)</b>	<b>16 949</b>	<b>17 111</b>	<b>17 796</b>	<b>104,0</b>
- hlavní areál	16 409	16 595	17 289	104,2
- stará nemocnice	418	417	421	100,9
- areál Pospíšilova třída	32			
- Nechanice	90	99	86	86,8
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>32 598</b>	<b>35 741</b>	<b>41 677</b>	<b>116,6</b>
- hlavní areál	31 219	34 372	40 217	117,0
- stará nemocnice	929	992	1 100	110,9
- areál Pospíšilova třída	145			
- Nechanice	305	377	360	95,5
<b>Voda</b>				
<b>Spotřeba celkem (tis. m<sup>3</sup>)</b>	<b>279</b>	<b>289</b>	<b>330</b>	<b>114,2</b>
- hlavní areál	268	278	319	114,2
- stará nemocnice	7	7	7	100,0
- areál Pospíšilova třída	0,4			
- Nechanice	4	4	4	100,0
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>12 994</b>	<b>13 499</b>	<b>16 278</b>	<b>120,6</b>
- hlavní areál	12 495	12 988	15 741	121,2
- stará nemocnice	304	322	338	104,9
- areál Pospíšilova třída	19			
- Nechanice	176	189	199	105,3
<b>Zemní plyn</b>				
<b>Spotřeba celkem (tis. m<sup>3</sup>)</b>	<b>1 394</b>	<b>1 223</b>	<b>1 105</b>	<b>90,4</b>
- kotelna	1 105	1 007	832	82,6
- spalovna+centrální sterilizace	213	160	195	121,9
- Nechanice	76	56	78	139,2
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>9 792</b>	<b>11 712</b>	<b>9 341</b>	<b>79,8</b>
- kotelna	7 759	9 623	6 985	72,6
- spalovna+centrální sterilizace	1486	1 529	1 636	107,0
- Nechanice	547	560	720	128,6
<b>Tepl</b>				
Spotřeba (TJ)	148	140	130	92,8
Náklady (tis. Kč)	26 822	27 031	26 670	98,7
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>82 206</b>	<b>87 983</b>	<b>93 966</b>	<b>106,8</b>

Zvýšení spotřeby elektrické energie a vody v hlavním areálu je dáno stavební činností a dokončením pavilonu Emergency. Dalším důvodem zvýšení spotřeby vody je havárie na jedné z přípojek do areálu FN v lednu 2007.

Spotřeba zemního plynu je snížena díky příznivým klimatickým podmínkám a tím možností plného využití kotle s nižším výkonem a nižší spotřebou plynu. Totéž platí pro snížení spotřeby tepla, kde se navíc pozitivně projevuje důsledná regulace otopné soustavy a regulace ohřevu a distribuce TUV.

Celkové zvýšení nákladů je dáno postupným nárůstem cen.

Přehled aktivit v oblasti odpadového hospodářství je v tabulce IV.2.6b.

**Tab. IV.2.6b) Vybrané odpady a náklady na jejich likvidaci**

<b>Nakládání s odpady ve FN (tuny)</b>	<b>2006</b>		<b>2007</b>	
Likvidace ve spalovně FN celkem	661		793	
z toho: FN	609		742	
Předání cizím oprávněným organizacím	810		819	
Roční produkce odpadů ve FN	1 419		1 561	
<b>Náklady na likvidaci vybraných odpadů (tis. Kč)</b>	<b>náklady</b>	<b>cena Kč/kg</b>	<b>náklady</b>	<b>cena Kč/kg</b>
Spalování ve FN	3 002	4,93	3 287	4,43
Externí spalování	114	10,71	169	10,71
Uložení popela ze spalovny	251	2,54	245	2,49
Uložení nespalitelného odpadu	265	1,03	273	1,16
Likvidace tuků (kuchyň)	14	2,73	22	32,7
Likvidace zbytků potravin	365	2,40	438	2,35
Odpadní vývojka	35	4,11	30	4,11
Doprava odpadů	849	-	918	-
<b>Za vybrané položky celkem</b>	<b>4 895</b>		<b>5 382</b>	

Množství spalitelného odpadu vyprodukovaného FN v roce 2007 oproti roku 2006 vzrostlo vzhledem k nárůstu spotřeby jednorázových zdravotnických pomůcek. Mírné zvýšení objemu likvidovaných zbytků potravin z jídelny odpovídá nárůstu počtu strážníků.

## 2.7 Prádelna

**Tab. IV.2.7 Charakteristiky provozu prádelny**

<b>Položka</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>2007</b>	<b>07/06 v %</b>
Výkon (tuny)	1 509	1 494	1 512	101,2
z toho: pro cizí subjekty	43,1	42,4	44	103,8
Produktivita (kg/hod/1 pracovníka)	24,1	24,23	24,12	99,5
<b>Náklady (tis. Kč)</b>				
Prací prostředky	1 590	1 590	1 522	95,7
Ostatní materiál	485	688	651	94,6
Údržba	1 072	702	1 071	152,6
Osobní náklady	11 722	12 470	13 787	110,6
Odpisy	4 413	4 417	4 426	100,2
Elektřina	460	485	607	125,1
Voda	986	948	957	100,9
Pára	5 300	5 300	5 300	100,0
Doprava	1 461	1 731	1 677	96,9
Nákup prádla	6 053	5 798	5 762	99,3
Režie	7 563	7 648	7 159	93,6
Ostatní náklady	1 259	1 373	1 384	100,8
<b>Celkem</b>	<b>42 364</b>	<b>43 150</b>	<b>44 303</b>	<b>102,7</b>
<b>Výnosy (tis. Kč)</b>				
Vnitřní	40 917	42 285	42 759	101,1
Externí	1 139	1 223	1 229	100,4
<b>Celkem</b>	<b>42 056</b>	<b>43 508</b>	<b>43 988</b>	<b>101,1</b>
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>-308</b>	<b>361</b>	<b>-315</b>	
Náklady/1 kg prádla (Kč)	28,07	28,88	29,10	100,8
Náklady/vyprání 1 kg prádla (Kč)	24,06	24,99	25,49	102,0

V průběhu roku 2007 získala prádelna certifikát Asociace prádelen a čistíren Brno, který završil úsilí prádelny o zlepšení kvality práce. Certifikát potvrzuje, že prádelna FN HK splňuje podmínky Zásad pro odborné ošetřování zdravotnického prádla.

## 2.8 Investiční odbor

Vývoj objemu hmotného investičního majetku v posledních pěti letech je ukázán v tabulce IV.2.8a).

**Tab. IV.2.8a) Hmotný investiční majetek, jeho opotřebení a odpisy (tis. Kč)**

	2003	2004	2005	2006	2007
Celkem k 31.12.	4 813 622	5 197 115	5 304 578	5 576 808	5 831 945
Oprávky k 31.12.	1 977 135	2 130 431	2 312 447	2 451 918	2 582 138
Opotřebení (%)	41,5	41,0	43,6	44,0	44,1
Roční odpisy	190 991	196 396	198 234	191 322	188 278
z toho:					
movitý HIM	1 977 738	2 127 807	2 173 731	2 220 471	2 277 467
oprávky	1 221 617	1 308 434	1 423 814	1 470 253	1 549 159
opotřebení (%)	61,8	61,5	65,5	64,4	68,0

Rozložení investic do základních skupin je v tabulkách IV.2.8b, c), d). NIS - nemocniční informační systém, SZ -stroje a zařízení jsou rozděleny podle účelu: zdravotnická technika a technické zázemí a správa. U stavebních investic jsou uvedeny jednotlivé objekty.

**Tab. IV. 2.8b) Přehled investic celkem (tis. Kč)**

	2003	2004	2005	2006	2007	Celkem
NIS	6 177	7 166	15 080	8 404	6 099	42 926
SZ – kliniky	135 879	137 548	98 297	125 697	126 992	624 412
SZ – správa	14 722	14 407	13 946	8 348	6 893	58 316
Stavby	313 568	214 170	37 318	178 956	202 370	946 382
<b>Celkem</b>	<b>470 346</b>	<b>373 291</b>	<b>162 641</b>	<b>321 405</b>	<b>342 354</b>	<b>1 672 036</b>

**Tab. IV.2.8c) Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení (tis. Kč)**

	2003	2004	2005	2006	2007	Celkem
Decentralizované investice <sup>(1)</sup>	846	1 691	1 876	2 089	1 185	7 687
Centralizované investice	132 132	119 631	69 576	79 541	96 527	497 407
Podnikatelské záměry <sup>(2)</sup>	5 446	12 096	26 281	23 182	1 079	68 084
<b>Vlastní zdroje celkem</b>	<b>138 424</b>	<b>133 418</b>	<b>97 733</b>	<b>104 812</b>	<b>98 791</b>	<b>573 178</b>
Dotace	8 232	16 890	2 815	850	20 832	49 619
Dary	3 945	1 613	5 297	7 632	3 522	22 009
Granty a výzkumný záměr	0	34	6 398	20 752	10 740	37 924
<b>Celkem</b>	<b>150 601</b>	<b>151 955</b>	<b>112 243</b>	<b>134 046</b>	<b>133 885</b>	<b>682 730</b>

(1) investiční prostředky plánovaně alokované na klinická pracoviště v závislosti na stáří a výši odpisů

(2) investiční prostředky z projektů klinik, které zaručují zlepšený výsledek hospodaření

**Tab. IV.2.8d) Alokace investic na jednotlivá pracoviště FN (tis. Kč)**

### a) Stroje a zařízení - klinická pracoviště

Klinika/pracoviště	2003	2004	2005	2006	2007	Celkem
I. interní klinika	4 341	10 720	4 309	11 151	3 885	34 406
II. interní klinika	15 819	16 969	6 447	13 512	9 719	62 466
Klinika infekčních nemocí	1 331	1 162	447	101	1 239	4 280
Plicní klinika	2 618	3 168	1 287	4 891	4 972	16 936
Neurologická klinika	682	2 307	1 929	308	0	5 226
Psychiatrická klinika	54	882	1 200	160	96	2 392
Klinika nemocí z povolání	0	230	0	263	84	577
Dětská klinika	7 946	1 550	4 470	3 215	5 405	22 586
KARIM	6 247	846	2 727	2 026	18 360	30 206
Klinika nemocí kožních a pohlavních	827	0	212	0	1 569	2 608
Klinika onkologie a radioterapie	7 071	5 043	5 749	808	0	18 671
Gerontologická a metabolická klinika	6 390	23 886	5 072	6 343	612	42 303
Ústav tělovýchovného lékařství	0	45	0	150	55	250
Oddělení lékařské genetiky	249	1 259	342	0	955	2 805
Oddělení ambulantních provozů	0	1 682	67	0	0	1 749
Oddělení urgentní medicíny	-	-	-	-	17 273	17 273
Kardiologická klinika	6 454	3 779	2 047	3 609	8 772	24 661
Chirurgická klinika	5 376	5 398	3 259	6 488	11 147	31 668
Odděl. dětské chirurg. a traumat.	734	270	1 131	437	1 890	4 462
Neurochirurgická klinika	2 634	13 130	566	5 781	2 210	24 321

Klinika/pracoviště	2003	2004	2005	2006	2007	Celkem
Ortopedická klinika	2 042	898	150	2 237	5 171	10 498
Urologická klinika	0	996	3 727	5 390	3 341	13 454
Klinika ušní, nosní a krční	1 004	1 557	1 558	656	1 431	6 206
Oční klinika	4 171	3 983	2 413	2 595	2 113	15 275
Stomatologická klinika	823	118	446	446	1 328	3 161
Porodnická a gynekolog. klinika	22 420	1 322	2 085	559	2 424	28 810
Radiologická klinika	25 236	15 898	33 496	27 089	9 868	111 587
Transfúzní oddělení	353	1 661	380	1 412	276	4 082
Rehabilitační klinika	1 033	232	100	782	674	2 821
Oddělení nukleární medicíny	0	55	998	0	0	1 053
Fingerlandův ústav patologie	829	250	1 398	2 888	754	6 119
Ústav soudního lékařství	277	0	0	0	0	277
Tkářovná ústředna	0	152	48	666	487	1 353
ÚKIA	0	527	2 079	400	433	3 439
ÚKM	1 033	499	1 068	0	1 200	3 800
Oddělení centr. sálů a sterilizace	3 197	8 707	2 955	6 893	2 697	24 449
ÚKBD	3 688	7 785	4 134	14 441	4 728	34 776
Nemocniční lékárna	0	0	0	0	146	146
Ošetrovatelská péče	1 000	582	0	0	1 678	3 260
<b>Celkem</b>	<b>135 879</b>	<b>137 548</b>	<b>98 296</b>	<b>125 697</b>	<b>126 992</b>	<b>624 412</b>

#### b) Stroje a zařízení - správní útvary (mimo NIS)

Útvar	2003	2004	2005	2006	2007	Celkem
Reprocentrum	0	0	0	0	0	0
Lékařská knihovna	0	0	0	0	0	0
Ředitelství	0	0	0	0	0	0
Ekonomický úsek	0	0	0	0	0	0
Odbor výpočetních systémů	0	0	0	0	0	0
Prov. techn. náměstek	0	0	0	74	0	74
MTZ	0	772	0	0	0	772
Odbor dopravní	3 273	5 470	0	3 435	1 897	14 075
Stravovací odbor	1 393	1 110	1 704	2 603	3 441	10 251
Investiční odbor	0	0	0	3	0	3
Provozní odbor	705	2 023	2 671	1 839	683	7 921
Technický odbor	0	587	828	264	872	2 551
Prádelna	9 351	4 445	0	131	0	13 927
OEOH	0	0	8 743	0	0	8 743
<b>Celkem</b>	<b>14 722</b>	<b>14 407</b>	<b>13 946</b>	<b>8 349</b>	<b>6 893</b>	<b>58 317</b>

Mezi nejvýznamnější dodávky strojů a zařízení v roce 2007 bezesporu patří dodávky pro pavilon Emergency: pacientské monitory, ventilátory, lůžka pro intenzivní péči a infuzní techniku. Součástí dodávky pro Emergency bylo také vybavení pavilonu stropními stativy a pacientskými rampami s rozvodem energií a medicinálních plynů, dodávka speciálního RTG skiografického přístroje a vybavení 2 operačních sálů. Z dalších větších realizovaných dodávek přístrojové techniky: neurálně řízené ventilátory pro KARIM, operační svítidla pro COS a NCH, UZ diagnostické přístroje pro KCH, PGK, RDG a II. interní kliniku, kinematická navigace pro ortopedickou kliniku, digitalizace RTG pracovišť NCH, onkologie a DK, obnova světloléčebné techniky, telemetrie pro KCH kliniku, plynový chromatograf a atomový spektrometr pro ÚKBD, dále ve FN HK pokračovala obměna endoskopické techniky.

#### c) Stavby

akce, objekt	2003	2004	2005	2006	2007	Celkem
Onkologický pavilon		144		7	253	404
Lékárna				62	657	719
Dětská kl. a dětská chirurgie	340	95	10 613	152		11 200
Neurologická klinika				119	149	268
Centrální sterilizace prádla				151		151
LNN Nechanice	1 010					1 010
FÚP		350	286	5 533		6 169
Ortopedie - oper. trakt		120				120
KARIM lůžkové odd.	71		1 920	8 308		10 299

akce, objekt	2003	2004	2005	2006	2007	Celkem
KARIM vedení kliniky				138	1 785	1 923
Bedrnův pavilon:	686	803	435	422		2 346
Urologie				498		498
Chlazení	543					543
Dospívání	3 620					3 620
Sterilizace	336	1 063			55	55
Objekt ÚKM+ÚKIA			1 660	123	7	1 790
Radiologická klinika						
vazografie			89			89
diagnostické centrum	622	12 019		230	120	12 991
ÚKBD				384	54	438
I. interní klinika		348				348
Porodnická a gynekologická kl.	90 616	74	12		162	90 864
Klinika ušní, nosní a krční	488	10 306			6	10 800
Tkáňová ústředna	36	87				123
Stomatologická klinika	263	32		226	16	537
simulátory				768		768
Psychiatrická kl. - původní	75	361				436
Psychiatr. kl. - prozatímní				596	47	643
Psychiatrická kl. - nová			2 671	1 110	78 314	82 095
Pavilon interních oborů	201 834	159 054	1 017	232	67	362 204
Klinika infekčních nemocí	202	334			33	569
Potrubní pošta		2 823	84	13		2 920
Neurochirurg. kl.			418	825		1 243
Stravovací odbor	5 343	170	226		57	5 796
Rekonstrukce obyt. domu	157	7 100	11 059	216	20	18 552
Sklad MTZ				39		39
Plicní pavilon	159	3 039	322	68 910	66	72 496
Správa ubyt. zařízení		198				198
Komunikace, chodníky	293	31	1 895	41		2 260
Oplocení		33				33
Energetický audit	334	331				665
Rehabilitační klinika		128	202	24	129	483
Vjezdový systém		1 312				1 312
Zabezpečovací zařízení	244	35	57	5		341
Truhlárna	2 213	8				2 221
Transfúzní oddělení	979	36	252	6 463	1 417	7 730
Prádelna	802	249				1 051
Centrální příjem	800		431	82 330	117 613	201 174
Chata Zdobnice	311	923	617			1 851
Prodejní zóna		2 746	7			2 753
Parkoviště u chirurgie		7 982				7 982
Provozní plocha pro LZS		693	16			709
Zateplení trafostanice		703	823			1 526
Protipovodňová opatření			689			689
Požární vodovod			480			480
Ředění cytostatik			21	23	817	861
Oční klinika			265	237		502
Ostatní	1 191	440	751	809	526	3 717
<b>Celkem</b>	<b>313 568</b>	<b>214 170</b>	<b>37 318</b>	<b>178 956</b>	<b>202 370</b>	<b>946 382</b>



Jak je patrné z časové řady uvedené v tabulce IV.2.8d) v části stavby, nejvýznamnějšími stavbami v tomto roce byly akce „Emergency“ a příprava a zahájení realizace výstavby nového pavilonu pro psychiatrickou kliniku. Dále proběhla rekonstrukce prostor na chirurgické klinice pro vedení kliniky KARIM, byly provedeny stavební úpravy pro instalaci nového mrazícího boxu na transfúzním oddělení.

Z dalších větších realizovaných stavebních akcí

- úpravy VZD lékárny,
- realizace alarmů na pracovištích neurologické, rehabilitační kliniky a kliniky nemocí z povolání,
- projektová příprava pro realizaci akce Ředění cytostatik.

**Tab. IV.2.8e) Podrobný rozpis použití finančních zdrojů podle jednotlivých pracovišť (tis. Kč) za 2003 - 2007**

**Stroje a zařízení - klinická pracoviště**

Klinika/pracoviště	Celkem	Vlastní zdroje			Dotace	Dary	Granty
		centraliz.	decentral.	podn. záměr			
I. interní klinika	34 407	28 924	285	0	5 050	148	0
II. interní klinika	62 466	34 878	580	0	13 571	609	12 828
Klinika infekčních nemocí	4 180	2 151	109	0	1 920	0	0
Plicní klinika	16 936	15 806	120	0	962	48	0
Neurologická klinika	5 225	2 463	0	0	1 965	797	0
Psychiatrická klinika	2 392	2 338	54	0	0	0	0
Klinika nemocí z povolání	577	426	42	0	84	25	0
Dětská klinika	22 585	14 839	678	0	4 719	2 349	0
KARIM	30 206	28 388	1186	0	0	0	632
Klinika nemocí kožních a pohlavních	2 608	1 238	58	0	1 312	0	0
Klinika onkologie a radioterapie	9 070	4 998	0	0	0	3 112	960
Gerontologická a metabolická klinika	42 303	31 442	0	0	5 919	91	4 851
Ústav tělovýchovného lékařství	250	205	0	0	0	45	0
Oddělení lékařské genetiky	2 805	2 705	0	0	100	0	0
Oddělení ambulantních provozů	1 749	1 458	0	0	291	0	0
Oddělení urgentní medicíny	17 273	17 175	0	0	0	0	98
Kardiologická klinika	24 661	22 679	187	0	567	588	640
Chirurgická klinika	31 669	28 239	441	0	541	1 448	1 000
Odd. dětské chirurgie a traumat.	4 462	4 234	68	0	0	160	0
Neurochirurgická klinika	24 322	20 512	394	0	1 511	1 548	357
Ortopedická klinika	10 498	8 536	89	0	1 517	356	0
Urologická klinika	13 454	9 058	68	0	78	4 250	0
Klinika ušní, nosní a krční	6 206	4 217	333	0	1 342	314	0
Oční klinika	11 636	8 738	440	335	150	1 973	0
Stomatologická klinika	3 161	1 453	256	0	1 132	320	0
Porodnická a gynekolog. klinika	28 810	26 071	260	0	1 217	1 262	0
Radiologická klinika	58 026	55 345	130	744	1 081	726	0
Transfúzní oddělení	4 082	2 043	657	0	0	1 382	0
Rehabilitační klinika	2 821	1 622	422	0	150	377	250
Oddělení nukleární medicíny	1 053	998	55	0	0	0	0
Fingerlandův ústav patologie	6 119	5 369	145	0	605	0	0
Ústav soudního lékařství	277	256	21	0	0	0	0
Tkářovna ústředna	1 353	850	16	0	487	0	0
ÚKIA	3 439	2 806	204	0	349	80	0
ÚKM	3 799	3 587	160	0	52	0	0
Odd. centrální sálů a sterilizace	24 450	21 747	230	0	2 473	0	0
ÚKBD	34 776	17 994	0	0	474	0	16 308
Nemocniční lékárna	146	146	0	0	0	0	0
Ošetrovatelská péče	3 260	3 260	0	0	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>557 512</b>	<b>439 193</b>	<b>7 687</b>	<b>1 079</b>	<b>49 619</b>	<b>22 009</b>	<b>37 924</b>

Péči o servis, údržbu a nákup přístrojové techniky zajišťuje samostatné oddělení zdravotnické techniky. Odpovídající náklady na tuto činnost, alokované na jednotlivá pracoviště jsou v tabulce IV.2.8f).

**Tab. IV.2.8f) Alokace nákladů na přístrojovou údržbu (tis. Kč)**

Klinika/pracoviště	2003	2004	2005	2006	2007	06/07 v %
I. interní klinika	1 603	3 161	4 129	2 235,2	1 453,3	65,0
II. interní klinika	3 273	3 898	3 355	4 948,3	3 611,1	73,0
Klinika infekčních nemocí	371	296	329	850,9	478,3	56,2
Plicní klinika	256	528	1 266	601,3	1 067,9	177,6
Neurologická klinika	323	198	386	317,1	396,9	125,2
Psychiatrická klinika	100	94	91	76,2	136,7	179,3
Klinika nemocí z povolání	16	76	44	23,3	45,0	193,5
Dětská klinika	1 869	1 612	1 946	2 542,1	2 620,1	103,1
KARIM	1 320	1 700	2 047	3 220,0	2 372,8	73,7
Klinika nemocí kožních a pohlavních	55	140	58	40,1	141,0	351,6
Klinika onkologie a radioterapie	2 824	5 375	4 741	9 397,1	3 452,7	36,7
Gerontologická a metabolická klinika	2 503	1 766	4 479	2 733,8	3 256,7	119,1
Ústav tělovýchovné lékařství	16	27	24	31,5	12,8	40,6
Oddělení lékařské genetiky	28	32	72	55,8	29,6	53,0
Oddělení ambulantních provozů	0	19	111	147,6	279,8	189,6
Kardiologická klinika	1 380	1 147	715	1 106,1	835,4	75,5
Chirurgická klinika	1 077	585	519	1 521,8	1 754,4	115,3
Odd. dětské chirurgie a traumat.	239	231	270	386,1	501,2	129,8
Neurochirurgická klinika	1 454	1 684	1 242	1 160,3	1 309,7	112,9
Ortopedická klinika	1 009	679	821	936,7	1 954,3	208,6
Urologická klinika	1 068	845	657	849,8	762,1	89,7
Klinika ušní, nosní a krční	913	621	2 862	1 568,2	632,4	40,3
Oční klinika	1 996	2 771	2 705	2 306,5	3 168,1	137,4
Stomatologická klinika	748	923	978	858,2	1 032,6	120,3
Porodnická a gynekologická kl.	744	1 606	368	740,7	1 071,3	144,6
Radiologická klinika	7 228	7 819	10 280	7 441,7	18 015,5	242,1
Transfúzní oddělení	802	814	693	435,4	510,6	117,3
Rehabilitační klinika	294	557	503	488,4	658,7	134,9
Oddělení nukleární medicíny	1 500	1 655	1 562	1 430,0	1 059,9	74,1
Fingerlandův ústav patologie	235	268	349	626,5	250,5	40,0
Ústav soudního lékařství	61	51	32	59,9	52,2	87,2
Tkáňová ústředna	385	284	267	386,7	307,4	79,5
ÚKIA	92	160	134	50,0	225,1	450,6
ÚKM	282	208	184	161,2	312,2	193,7
Oddělení centr. sálů a sterilizace	1 638	2 722	2 504	6 011,2	3 866,1	64,3
ÚKBD	1 301	995	1 474	1 276,0	1 688,9	132,4
Nemocniční lékárna	186	130	152	190,2	201,4	105,9
Správa	594	420	382	485,1	515,1	106,2
Výzkumy	6	375	260	742,8	630,6	84,9
Ostatní	56	2	194	0,0	0,0	0,0
<b>Celkem</b>	<b>38 845</b>	<b>46 474</b>	<b>53 185</b>	<b>58 440,0</b>	<b>60 670,4</b>	<b>103,8</b>

V nákladech na údržbu se v roce 2007 nejvíce projevila oprava radiodiagnostického pracoviště na chirurgické klinice, výměna RTG lampy na angio pracovišti a oprava MRI. Dále značnou částku vyčerpaly opravy flexibilní endoskopické techniky na II. interní klinice, opravy inkubátorů na dětské klinice, ozařovací techniky na klinice onkologie a radioterapie. Na pracovištích intenzivní péče byly vynakládány poměrně významné částky za opravy monitorovací a ventilační techniky.

# V. PRÁVNÍ A KONTROLNÍ ČINNOST

## 1. Právní a kontrolní činnost

### 1.1 Právní agenda

V roce 2007 probíhalo 10 soudních sporů o náhradu škody za poškození zdraví v souvislosti s poskytováním zdravotní péče. Čtyři byly ukončeny a dalších šest nadále probíhá. Byla podána 1 žaloba na ochranu osobnosti a byl ukončen jeden pracovně právní spor o náhradu mzdy z důvodu nemoci z povolání. Právním oddělením bylo podáno 14 návrhů na exekuce u dlužníků.

Mimo tyto případy FN HK podala 2 žalobní návrhy, které se týkaly neuhrazené poskytnuté zdravotní péče, a dále podala 2 žalobní návrhy na vymáhání pohledávek. Právní oddělení se aktivně podílelo na řešení veřejných zakázek až po uzavírání kupních smluv a smluv o dílo.

Mimo jiné v průběhu roku 2007 projednal a uzavřel právně kontrolní odbor 1182 smlouvy, a to ze všech oblastí. V souvislosti se zákonem č. 123/2000 Sb. o zdravotnických prostředcích, zajišťuje PKO veškerou agendu ohledně klinického hodnocení, rovněž tak u klinického hodnocení léčiv dle zákona č. 79/1997 Sb. v platném znění a prováděcích předpisů. Ve FN HK také probíhaly klinické zkoušky na zdravotnický prostředek, tyto jsou prováděny na I. interní klinice. Ze strany SÚKL proběhly v souvislosti s hodnocením zdravotnických prostředků dvě kontroly s velice dobrým výsledkem, nebylo zjištěno žádné pochybení.

Právně kontrolní odbor prováděl též školení ohledně vedení zdravotnické dokumentace a podílel se na vypracovávání vnitřních předpisů.

## 2. Rozbor kontrolní činnosti za rok 2007

### 2.1 Vnitřní kontrola

- je zaměřena na dodržování obecně závazných předpisů a vnitřních předpisů,
- vede evidenci kontrolních zpráv, rozhodnutí vnější a vnitřní,
- vyřizuje stížnosti, podněty a oznámení občanů,
- vyřizuje agendu nemocí z povolání,
- vede evidenci děkovných dopisů,
- plní další úkoly v souladu s plánem kontrolní činnosti a stanovené ředitelem FN HK.

Vnitřní kontrolu zabezpečuje kontrolní oddělení, které provádí kontrolní činnost v rozsahu všech zdravotnických, ekonomických i provozně technických úseků FN HK. Tato kontrolní šetření umožňují prověření a vyhodnocení přijatých opatření k nápravě zjištěných nedostatků.

Při tematických kontrolách zaměřených na jednotlivá pracoviště FN HK bylo postupováno dle schváleného metodického postupu pro rok 2007 a byly kontrolovány tyto oblasti:

1. Kontrola informačního systému – tabel, anketních lístků, ordinační doby a označení zdravotnických pracovníků
2. Kontrola aktualizace provozních řádů
3. Kontrola úklidu na klinikách
4. Kontrola zabezpečení kartoték a majetku na klinikách
5. Kontrola vedení zdravotnické dokumentace – plnění zákona č. 20/1966 Sb. v platném znění a prováděcí vyhlášky
  - lékařská dokumentace
  - ošetřovatelská dokumentace
  - ambulantní dokumentace
6. Kontrola plnění § 96 odst.1 zákona č. 262/2006 Sb. - společná ustanovení o pracovní době a odpočinku
7. Kontrola plnění Vyhlášky č. 11/2004, kterou se stanoví druhy prostředků se zvýšeným rizikem pro uživatele nebo třetí osoby a o sledování těchto prostředků po jejich uvedení na trh
8. Vedení evidence majetku DHM na pracovištích dle jednotlivých nákladových středisek
  - kontrola vybraného DHM (zdravotnické prostředky) z operativní evidence na jednotlivých nákladových střediscích v návaznosti na evidenci nařízenou zákonem č. 123/2000 Sb., v platném znění

9. Prověření technického stavu vybraných druhů přístrojů
  - prověření metrologicky evidovaných měřidel
  - platnost doby ověření
  - kontrola dodržování měřících postupů
10. Kontrola zacházení s návykovými látkami
  - evidence, zabezpečení NL, klíčový režim
  - kontrola oprávněnosti manipulace s NL.

Kontrolní oddělení provedlo v roce 2007 celkem 11 tematických kontrol na klinických pracovištích na základě odsouhlaseného výše rozepsaného přehledu oblastí tematických kontrol. Dále bylo provedeno 5 mimořádných kontrol. Zařazení mimořádných kontrolních akcí do plánu kontrolní činnosti je prováděno na základě požadavku vedení.

Nedostatky, které byly při tematických kontrolách zjištěny, byly na příslušných pracovištích projednány s odpovědnými vedoucími pracovníky. Vždy byl pořízen zápis o zjištěných nedostatcích a následně dle vydaného „Příkazu ředitele k odstranění nedostatků“ byly tyto nedostatky odstraněny. Dalším opatřením kontrolního oddělení jsou následné kontroly, které zajišťují odstranění zjištěných nedostatků. Za rok 2007 bylo provedeno celkem 10 následných kontrol.

Při tematických kontrolách nebyly shledány závažné nedostatky. Přijatá opatření z následných kontrol jsou dodržována.

## 2.2 Vnější kontrola

V průběhu roku 2007 byly ve Fakultní nemocnici Hradec Králové provedeny 52 kontroly vnějšími kontrolními orgány: Krajskou hygienickou stanicí Královéhradeckého kraje, Státním úřadem pro jadernou bezpečnost, Státním ústavem pro kontrolu léčiv, Českým meteorologickým institutem, Hasičským záchranným sborem, Zdravotním ústavem, Celním úřadem, Oblastním inspektorátem práce, Ministerstvem zdravotnictví ČR.

**Ministerstvo zdravotnictví ČR** - kontrolovalo stav realizace akce Emergency - klinika KARIM, bez závad.

**KHS** - v průběhu roku provedla celkem 42 kontroly na dodržování zákona č. 258/2000 Sb. a souvisejících předpisů, na ověření podmínek práce u zaměstnanců s podezřením na chorobu z povolání, na používání laserů IV. třídy, na ověření sterilizační účinnosti sterilizátorů, na dodržování hygienicko epidemiologického režimu JIP, na účinnost dezinfekčních roztoků v oblasti prevence nozokomiálních nákaz, na pracovní prostředí pitevních zřízenců, na vybrané typy zdravotnických prostředků. Kontrola proběhla i v nově dostavěném objektu budovy akutního příjmu (Emergency).

**SÚJB** - kontrola zaměřená na radiační ochranu při nakládání se zdroji ion. záření na RDG dětské kliniky. Kontrola na mamografickém pracovišti závěrem konstatuje, že nebyly zjištěny závady.

**SÚKL** - kontrola činnosti multicentrické etické komise. Ta podala zprávu o odstranění zjištěných nedostatků v termínu do 30. listopadu 2007.

**Oblastní inspektorát práce** - kontrola zaměřená na manipulaci s břemeny, bez závad.

**Celní úřad** - kontrola dodržování podmínek u výrobků, osvobozených od daně a kontrola zaměřená na zaměstnávání cizinců, kde nebylo shledáno žádné porušení předpisů.

**Zdravotní ústav se sídlem v Hradci Králové** - posouzení jednostranné zátěže v činnosti na OCSS, bez závad.

**Hasičský záchranný sbor** - provedl tematickou požární kontrolu a uložil aktualizaci dokumentace objektů se složitými podmínkami pro zásah.

**Český metrologický institut** - kontroloval plnění povinností, vyplývajících ze zákona o metrologii a konstatoval, že metrologie je zde na požadované úrovni.

### 3. Stížnosti

V roce 2007 byly zaevidovány celkem 43 stížnosti, což je o tři více než v roce 2006. Obecně došlo ke zvýšení obsahové úrovně stížností. Vzrostl i počet podání od členů rodiny. Celkem bylo přijato 16 takových stížností, z toho 4 stížnosti byly podány za matku, po třech za manželku a za manžela, 2 jménem zletilé dcery, po jedné stížnosti za pacienta syna, otce a za babičku, 1 stížnost uplatnil lékař z jiného zařízení. Ve všech případech byl dodržen správný postup a vyžádán souhlas konkrétního pacienta. Čtyři stěžovatelé se se stížností obrátili na Krajský úřad Královéhradeckého kraje, odkud nám byla stížnost postoupena k přímému vyřízení, jedna stížnost byla souběžně šetřena Ministerstvem zdravotnictví ČR a Policií ČR. V případě jedné stížnosti byl vyžádán odborný posudek znalce z oboru očního lékařství, v dalších šesti případech bylo ke stížnostem svoláno jednání stížnostní komise se zástupci klinik a za přímé účasti stěžovatelů.

Vývoj počtu a hlediska stížností je patrný z následující tabulky. Vyplývá z ní, že z počtu 43 stížností je 7 stížností důvodných, 4 stížnosti částečně důvodné, 31 stížností nedůvodných. Šetření 1 stížnosti (ve věci manžela) bylo na základě písemné žádosti stěžovatelky odloženo. 1 stížnost je anonymní. Co se týče způsobu podání, 18 stížností bylo doručeno poštou, 10 stížností e-mailem, 13 stížností bylo podáno osobně a 2 telefonicky.

**Tab. V. 1.4 Přehled stížností podle předmětu podání**

Předmět podání	Počet celkem			Nedůvodné			Důvodné, část. důvodné			Anonymní		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007	2005	2006	2007
251 kvalita léčeb. péče	28**	25*	22****	24	13	16	3	8	5	2	-	1
107 chování pracovníků	6	9	17	3	3	13	3	6	4	1	-	-
122 pracovní poměr	5	3	2	3	1	1	2	1	1	3	1	-
172 stravování pacientů	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-
210 vjezdový systém	3	1	-	2	-	-	1	1	-	-	-	-
212 cestovné pac. - propl.	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
224 elektron.komunikace	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
180 nájemní bydlení	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-
<b>Celkem</b>	<b>42**</b>	<b>40***</b>	<b>43****</b>	<b>32</b>	<b>19</b>	<b>31</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>11</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

\* z toho 2 stížnosti odloženy, resp. vyvedeny z evidence - šetřila a uzavřela je Policie ČR

\*\* z toho 1 stížnost nebyla šetřena, pacientka neudělila souhlas

\*\*\* z toho 3 stížnosti odloženy a 2 stížnosti převedeny k vyřízení do roku 2007

\*\*\*\* z toho 1 stížnost odložena

#### **Stížnosti důvodné a částečně důvodné se týkají těchto klinik:**

1. I. interní klinika – částečně důvodná stížnost
  - chování a jednání personálu
2. Dětská klinika – důvodná stížnost
  - postup lékaře při nároku dítěte (diabetický pacient) na lázeňskou léčbu
3. Klinika gerontologická a metabolická – částečně důvodná stížnost
  - nesepsání negativního reverzu
4. Neurologická klinika – důvodná stížnost
  - postup sestry při objednání pacientky, neadekvátní jednání personálu
5. Transfúzní oddělení – důvodná stížnost
  - upřednostnění prvodárců sestrou, aniž k tomu měla oprávnění
6. Stomatologická klinika – důvodná stížnost
  - nežádoucí jednání sestry na příjmu pohotovosti
7. Porodnická a gynekologická klinika – částečně důvodná stížnost
  - málo individuálního přístupu, porozumění a pochopení u pacientky s diabetem
8. Chirurgická klinika – částečně důvodná stížnost
  - nejasné doporučení ohledně další kontroly po ošetření úrazu malíčku ruky
9. Chirurgická klinika – důvodná stížnost
  - lékař při ambulantním vyšetření vycházel pouze z informací pacientky, neseznámil se s průvodní dokumentací
10. Odbor personálních vztahů – důvodné stížnosti
  - nezákonné opakování pracovního poměru na dobu určitou
  - zima v podnikovém bytě.

Ke všem důvodným a částečně důvodným stížnostem byla přijata nápravná opatření. V odpovědi stěžovatelům vyslovil ředitel nemocnice, náměstek ředitele nebo přednosta příslušné kliniky politování a omluvu.

V roce 2007 byla šetřena stížnost z podnětu ministerstva zdravotnictví, na které se obrátila manželka pacienta chirurgické kliniky. Bylo zadáno vypracování znaleckého posudku, svolána stížnostní komise za účasti rodiny. Stížnost byla vyhodnocena jako částečně důvodná s ohledem na chování a komunikaci zdravotnického personálu.

#### **4. Nemoci z povolání**

Kontrolní oddělení se v osmi případech podílelo na odvolacím řízení ve věci agendy nemocí z povolání při nepřiznání profesionalitu onemocnění.

#### **5. Děkovné dopisy**

Nedílnou součástí problematiky kontrolního oddělení je evidence a vyhodnocování děkovných dopisů od spokojených pacientů, kterých jsme za rok 2007 zaevidovali 121, což o 78 převyšuje počet stížností. V těchto dopisech pacienti vyjadřují spokojenost s jednáním zdravotnického personálu a oceňují vysokou úroveň léčebné péče.

#### **6. Finanční kontrola a interní audit**

Ucelený kontrolní systém pro úspěšné plnění hospodářských výsledků a společenských zájmů v oblasti zdravotnictví se v roce 2007 opíral o kontrolní práci na všech stupních řízení.

Samotná průběžná a následná kontrolní činnost řídicího managementu fakultní nemocnice, podle ustanovení zákona o finanční kontrole, obsahovala tematické prověrky zaměřené na evidenci pozemků, úhrady nájemného za bytové prostory, na pokladní kázeň, oprávněnost přiznaných příplatků za vedení, systém vykazování léčiv, přiznávání příspěvků z FKSP na penzijní připojištění, zařazování majetku do evidence, čerpání investičních a provozních prostředků, provoz tepelných zdrojů, spotřebu paliv a energie, provoz dopravy, přípravy a výdej stravy podle jakosti ISO, dodržování bezpečnosti a hygieny při práci. V oblasti zdravotní a farmaceutické na dodržování hygienických norem a prevenci, plnění akreditačních kritérií, na ústavní pohotovostní službu, poskytování zdravotní péče, zacházení s návykovými látkami aj.

Objem interně auditovaných finančních prostředků a hmotného majetku v roce 2007 činil 1 940 mil. Kč, z toho hodnota ohrožených prostředků nejrůznějšími vlivy 792 mil. Kč, finanční postih za opožděné vrácení peněžní jistiny 26 tis. Kč. Podle předpokládaných rizik v oblastech hospodaření s prostředky státního rozpočtu, pro zajištění ekonomičnosti, efektivnosti a účelu směřoval interní audit na: implementaci nového informačního systému pro evidenci řízení a realizaci ekonomických procesů, na zadávání veřejných zakázek na služby, zdravotnické a ostatní potřeby a na stavební práce, uplatňování náhrad za majetkové sankce, plnění úkolů a opatření proti korupci, nakládání s finančními a věcnými dary, hospodaření stravovacího odboru, plnění nápravných opatření z interních akcí a vnějších kontrol.

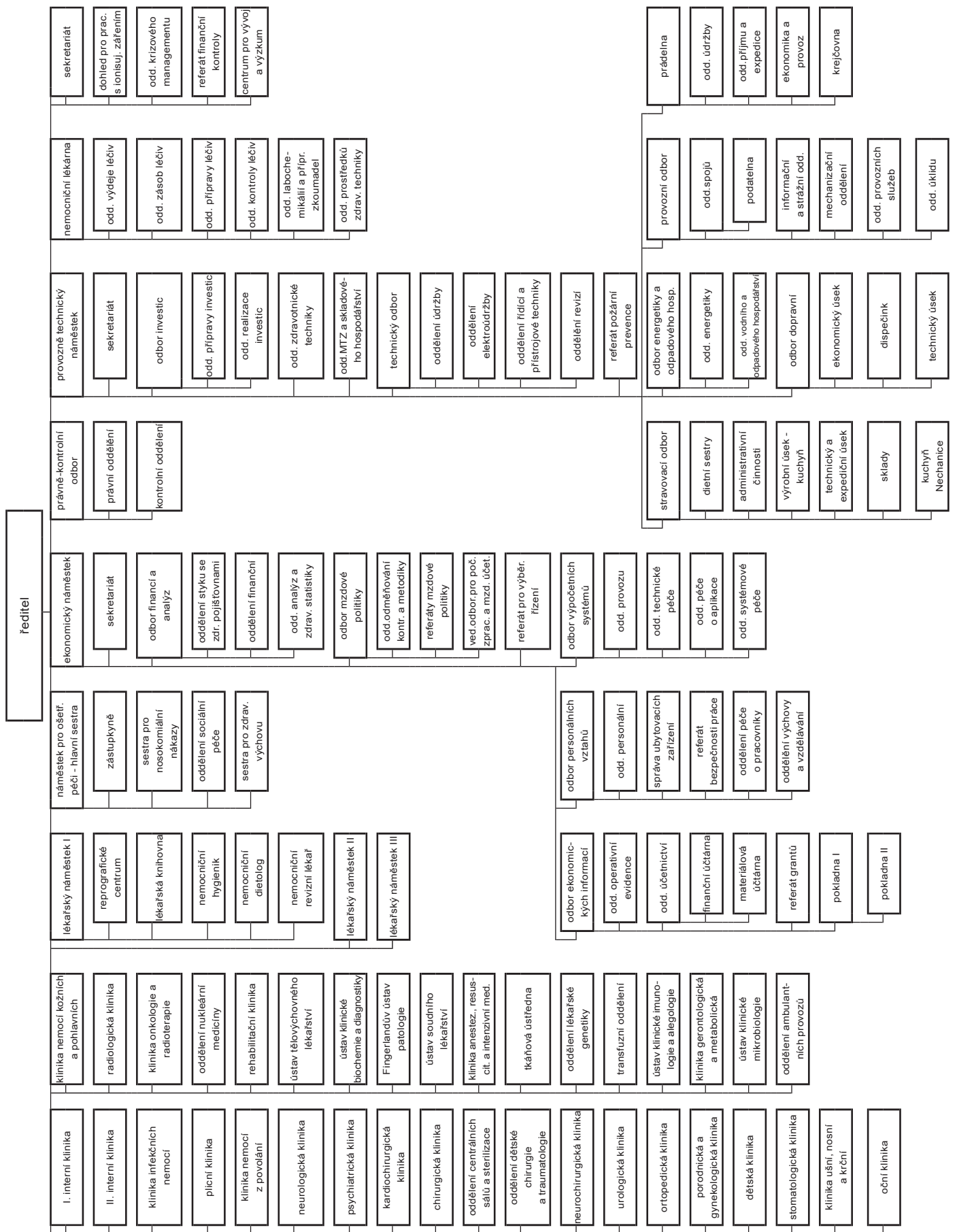
Získané poznatky z kontrolní práce vedoucích zaměstnanců a interního auditu napomohly zejména v oblasti zdravotní péče a hygieny, na úseku veřejných zakázek při nákupu léčiv, při výběru dodavatelů na malířské služby a při nákupu potravinových surovin. Výsledky kontroly se staly přínosem i v oblastech řízení - v doplnění organizace práce a novelizaci interní směrnice pro snížení rizika vzniku škod.

V roce 2007 žádný z odhalených nedostatků při řídicí kontrole nebo při interním auditu zásadním způsobem neovlivnil činnost fakultní nemocnice, nepatřil mezi taková zjištění, ke kterým patří oznamovací povinnost o podezření z trestné činnosti, ve smyslu ustanovení § 8 trestního řádu, či povinnost informovat zřizovatele o neoprávněném použití, zadržení, ztrátě nebo poškození veřejných prostředků, ve smyslu § 22 zákona o finanční kontrole.

Přijatá opatření a plnění úkolů k výsledkům řídicí a odborné kontroly a interního auditu nasvědčují tomu, že hospodaření se svěřenými prostředky je zajištěno přiměřeným a účinným systémem finanční kontroly. Účinnost vnitřního kontrolního systému vypovídají i vyrovnané hospodářské výsledky za zúčtovací období roku 2007.

# VI. TABULKOVÉ PŘÍLOHY

Obr. VI.1 Organizační schéma FN



**Tab. VI.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2007 (tis. Kč)**

Čís. účtu	Název ukazatele	Č.ř.	Činnost hlavní	Činnost hospodářská
501	Spotřeba materiálu	001	1 522 536,04	4 536,60
502	Spotřeba energie	002	100 722,59	1 427,62
503	Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	003	0,00	0,00
504	Prodané zboží	004	258 552,62	305,03
511	Opravy a udržování	005	109 702,86	854,25
512	Cestovné	006	6 501,41	11,26
513	Náklady na reprezentaci	007	304,58	1,83
518	Ostatní služby	008	59 980,25	228,01
521	Mzdové náklady	009	1 262 886,93	7 792,53
524	Zákonné sociální pojištění	010	442 928,25	2 727,23
525	Ostatní sociální pojištění	011	0,00	0,00
527	Zákonné sociální náklady	012	24 437,90	119,35
528	Ostatní sociální náklady	013	0,00	0,00
531	Daň silniční	014	149,80	0,12
532	Daň z nemovitosti	015	41,96	0,00
538	Ostatní daně a poplatky	016	106,33	0,00
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	017	0,00	0,00
542	Ostatní pouty a penále	018	15,54	0,00
543	Odpis nedobytné pohledávky	019	983,54	21,19
544	Úroky	020	7,65	0,00
545	Kurové ztráty	021	356,18	7,45
546	Dary	022	0,00	0,00
548	Manka a škody	023	286,54	0,20
549	Jiné ostatní náklady	024	13 891,74	15,15
551	Odpisy dlouhodobého nehmot. a hmot. majetku	025	191 279,66	1 923,97
552	Zůstatková cena prodaného dlouhodob. N a HM	026	19,72	0,00
553	Prodané cenné papíry a vklady	027	0,00	0,00
554	Prodaný materiál	028	54 380,87	307,06
556	Tvorba zákonných rezerv	029	0,00	0,00
559	Tvorba zákonných opravných položek	030	0,00	0,00
	<b>Účtová třída 5 celkem (řádek 1 až 30)</b>	<b>031</b>	<b>4 050 072,96</b>	<b>20 278,85</b>



Čís. účtu	Název ukazatele	Č.ř.	Činnost hlavní	Činnost hospodářská
601	Tržby za vlastní výroby	032	837,19	35,78
602	Tržby z prodeje služeb	033	3 470 069,45	14 332,14
604	Tržby za prodané zboží	034	366 672,87	3 985,68
611	Změna stavu zásob nedokončené výroby	035	0,00	0,00
612	Změna stavu zásob polotovarů	036	0,00	0,00
613	Změna stavu zásob výrobků	037	0,00	0,00
614	Změna stavu zvířat	038	0,00	0,00
621	Aktivace materiálu a zboží	039	96 221,07	0,00
622	Aktivace vnitroorganizačních služeb	040	2 871,99	0,00
623	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	041	0,00	0,00
624	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	042	0,00	0,00
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	043	3 195,45	0,00
642	Ostatní pokuty a penále	044	0,00	0,00
643	Platby za odepsané pohledávky	045	0,00	0,00
644	Úroky	046	11 903,79	0,00
645	Kursově zisky	047	86,97	0,00
648	Zúčtování fondu	048	11 407,92	0,00
649	Jiné ostatní výnosy	049	3 832,46	3 217,93
651	Tržby z prodeje dlouhod. nehm. a hm. majetku	050	147,40	0,00
652	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	051	0,00	0,00
653	Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů	052	0,00	0,00
654	Tržby z prodeje materiálu	053	44 083,82	0,00
655	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	054	0,00	0,00
656	Zúčtování zákonných rezerv	055	3 451,20	0,00
659	Zúčtování zákonných opravných položek	056	0,00	0,00
691	Provozní dotace	057	64 562,91	0,00
	<b>Účtová třída 6 celkem (řádek 32 až 57)</b>	<b>058</b>	<b>4 079 344,49</b>	<b>21 571,53</b>
	<b>Hospod. výsledek před zdaněním (řádek 58 – 31)</b>	<b>059</b>	<b>29 271,53</b>	<b>1 292,68</b>
591	Daň z příjmů	060	2 448,00	312,00
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	061	-151,40	0,00
	<b>Hospod. výsledek po zdanění (ř. 58 - 59 - 60)</b>	<b>062</b>	<b>26 974,93</b>	<b>980,68</b>

#### Příloha za rok 2007 (tis. Kč)

Název údaje	Č. ř.	Stav k 1.1.2007	Stav k 31.12.2007
Dotace celkem na dlouhod. majetek ze státního rozpočtu	01	x	121 182,00
v tom: systémové dotace na dlouhodobý majetek	02	x	32 256,00
z toho na:	03	x	10 740,00
vědu a výzkum	05	x	684,00
informatiku	06	x	88 926,00
individuální dotace na jmenovité akce	09	x	51 382,79
Přijaté dotace na provoz celkem ze státního rozpočtu	10	x	47 908,00
z toho: přijaté příspěvky na provoz od zřizovatele	11	x	43 978,00
z toho na:	12	x	0,00
výzkum a vývoj	14	x	0,00
vzdělávání pracovníků	15	x	3 474,79
Přijaté dotace na neinvestiční náklady související s financ. programů evidovaných v ISPROFIN od zřizovatele			
Přij. prostř. na VV od poskyt. jiných než od zřizovatele			

**Tab. VI.2 Rozvaha (tis. Kč)**

Aktiva	Č.ř.	Stav k 1.1.2007	Stav k 31.12.2007
A. STALÁ AKTIVA Ř. 09+15+26+33+41+206	01	3 135 564,19	3 280 695,53
1. Dlouhodobý nehmotný majetek			
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	02	1 181,60	1 181,60
- software	03	46 896,62	52 215,26
- ocenitelná práva	04	0,00	0,00
- drobný dlouhodobý nehmotný majetek	05	6 383,98	6 581,46
- ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	06	0,00	0,00
- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	07	180,00	0,00
- poskytnuté zálohy na dlouhod. nehmotný majetek	08	0,00	0,00
Součet ř. 02+03+04+05+06+07+08	09	54 642,20	59 978,32
2. Oprávky k dlouhodobému nehmotnému majetku			
- oprávky k nehmot. výsledkům výzkumu a vývoje	10	-923,19	-1 154,01
- oprávky k softwaru	11	-36 660,04	-41 355,17
- oprávky k ocenitelným právům	12	0,00	0,00
- oprávky k drobnému dlouhodob. nehm. majetku	13	-6 383,98	-6 581,46
- oprávky k ostatnímu dlouhodob. nehm. majetku	14	0,00	0,00
Součet ř. 10+11+12+13+14	15	-43 967,21	-49 090,64
3. Dlouhodobý hmotný majetek			
- pozemky	16	82 900,10	72 591,05
- umělecká díla a předměty	17	1 631,85	1 631,85
- stavby	18	2 711 979,17	2 685 486,40
- samostatné movité věci a soubory movitých věcí	19	2 220 471,04	2 277 446,96
- pěstitelské celky trvalých porostů	20	0,00	0,00
- základní stádo a tažná zvířata	21	0,00	0,00
- drobný dlouhodobý hmotný majetek	22	462 426,30	496 860,01
- ostatní dlouhodobý hmotný majetek	23	0,00	0,00
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	24	97 399,09	317 929,23
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý hm. majetek	25	0,00	0,00
Součet ř. 16+17+18+19+20+21+22+23+24+25	26	5 576 807,55	5 851 945,50
4. Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku			
- oprávky ke stavbám	27	-519 363,20	-536 211,93
- oprávky k samost. movit. věc. a soub. movit. věcí	28	-1 470 253,25	-1 549 159,37
- oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	29	0,00	0,00
- oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	30	0,00	0,00
- oprávky k drobnému dlouhod. hmotnému majetku	31	-462 301,90	-496 766,35
- oprávky k ostatnímu dlouhod. hmotnému majetku	32	0,00	0,00
Součet ř. 27+28+29+30+31+32	33	-2 451 918,35	-2 582 137,65
5. Dlouhodobý finanční majetek			

B. OBĚŽNÁ AKTIVA Ř. 51+75+89+119+124	42	1 054 605,47	1 062 167,70
1. Zásoby			
- materiál na skladě	43	44 096,53	38 506,07
- pořízení materiálu a materiál na cestě	44	0,00	0,00
- nedokončená výroba	45	0,00	0,00
- polotovary vlastní výroby	46	0,00	0,00
- výrobky	47	0,18	0,00
- zvířata	48	0,00	0,00
- zboží na skladě	49	31 487,69	33 036,08
- pořízení zboží a zboží na cestě	50	281,26	1 189,12
Zásoby celkem ř. 43 až 50	51	75 865,66	72 731,27
2. Pohledávky			
- odběratelé	52	400 497,52	429 593,53
- směnky k inkasu	53	0,00	0,00
- pohledávky za eskontované cenné papíry	54	0,00	0,00
- poskytnuté provozní zálohy	55	4 921,92	5 555,45
- pohledávky za rozpočtové příjmy	56	0,00	0,00
- ostatní pohledávky	57	1 157,85	35,26
Součet ř. 52 až 57	58	406 577,29	435 184,24
- pohledávky k účastníkům sdružení	59	0,00	0,00
- sociální zabezpečení zdravotní pojištění	60	0,00	0,00
- daň z příjmů	61	0,00	0,00
- ostatní přímé daně	62	0,00	0,00
- daň z přidané hodnoty	63	0,00	0,00
- ostatní daně a poplatky	64	0,00	16,48
- pohledávky z pevných termínových operací	65	0,00	0,00
Součet ř. 61 až 64	66	0,00	16,48
- nároky na dotace a ost. zúčt. se stát. rozpočtem	67	262,50	0,00
- nároky na dotace a ost. zúčt. s rozpočtem ÚSC	68	0,00	0,00
Součet ř. 67+68	69	262,50	0,00
- pohledávky za zaměstnanci	70	11 205,87	25 214,76
- pohledávky z emitovaných dluhopisů	71	0,00	0,00
- jiné pohledávky	72	4 319,08	362,99
- opravná položka k pohledávkám	73	0,00	0,00
Součet ř. 70+71+72+73	74	15 524,95	25 577,75
Součet ř. 58+59+60+65+66+69+74	75	422 364,74	460 778,47
3. Finanční majetek			
- pokladny	76	204,37	836,95
- peníze na cestě	77	0,00	0,00
- ceniny	78	315,41	225,19
Součet ř. 76+77+78	79	519,78	1 062,14
- běžný účet	80	462 690,78	415 178,29
- běžný účet FKSP	81	315,14	248,83
- ostatní běžné účty	82	89 799,67	89 118,02
Součet ř. 80+81+82	83	552 805,59	504 545,14
- majetkové cenné papíry	84	0,00	0,00
- dlužné cenné papíry k obchodování	85	0,00	0,00
- ostatní cenné papíry	86	0,00	0,00
- pořízení krátkodobého finančního majetku	87	0,00	0,00
Součet ř. 84+85+86+87	88	0,00	0,00
Součet ř. 79+83+88	89	553 325,37	505 607,28
4. Účty rozpočtového hospodaření			
5. Přechodné účty aktivní			
- náklady příštích období	120	891,77	21 049,89
- příjmy příštích období	121	457,93	0,79
- kurzové rozdíly aktivní	122	0,00	0,00
- dohadné účty aktivní	123	1 700,00	2 000,00
Součet ř. 120+121+122+123	124	3 049,70	23 050,68
<b>Úhrn aktiv ř. 01+42</b>	<b>121</b>	<b>4 190 169,66</b>	<b>4 342 863,23</b>

<b>Pasiva</b>		<b>Stav k 1.1.2007</b>	<b>Stav k 31.12.2007</b>
C. VLASTNÍ ZDROJE krytí stálých a oběžných aktiv ř. 130+131+138+141+151+158	126	3 569 902,16	3 716 305,50
1. Majetkové fondy			
- fond dlouhodobého majetku	127	3 078 995,53	3 188 339,05
- fond oběžných aktiv	128	54 819,57	54 819,57
- fond hospodářské činnosti	129	0,00	0,00
- oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	130	0,00	0,00
Součet ř. 127+128+129	131	3 133 815,10	3 243 158,62
2. Finanční a peněžní fondy			
- fond odměn	132	985,14	3 914,76
- fond kulturních a sociálních potřeb	133	14 325,71	22 915,35
- fond rezervní	134	12 198,95	23 135,17
- fond reprodukce majetku	135	393 929,12	395 226,07
- peněžní fondy	136	0,00	0,00
- jiné finanční fondy	137	0,00	0,00
Součet ř. 132+133+134+135+136+137	138	421 438,92	445 191,35
3. Zvláštní fondy organizačních složek státu			
4. Zdroje krytí prostředků rozpočtového hospodaření			
5. Výsledek hospodaření			
a) z hospodářské činnosti územních samosprávných celků a činnosti příspěvkových organizací			
- výsledek hospodaření běžného účetního období	152	0,00	27 955,53
- nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	153	0,00	0,00
- výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	154	14 648,14	0,00
b) převod zúčtování příjmů z minulých let	155	0,00	0,00
c) saldo výdajů a nákladů	156	0,00	0,00
d) saldo příjmů a výnosů	157	0,00	0,00
Součet ř. 152+153+154+155+156+157	158	14 648,14	27 955,53

D. CIZÍ ZDROJE ř. 160+166+189+196+201	159	620 267,50	626 557,12
1. Rezervy			
- rezervy zákonné	160	3 501,20	50,00
2. Dlouhodobé závazky			
- vydané dluhopisy	161	0,00	0,00
- závazky z pronájmu	162	0,00	0,00
- dlouhodobé přijaté zálohy	163	0,00	0,00
- dlouhodobé směnky k úhradě	164	0,00	0,00
- ostatní dlouhodobé závazky	165	9 909,75	3 232,50
Součet ř. 161+162+163+164+165	166	9 909,75	3 232,50
3. Krátkodobé závazky			
- dodavatelé	167	276 476,72	384 849,04
- směnky k úhradě	168	0,00	0,00
- přijaté zálohy	169	2 897,26	2 544,60
- ostatní závazky	170	0,00	0,00
- závazky z pevných termínových operací a opcí	171	0,00	0,00
Součet ř. 167+168+169+171	172	279 373,98	387 393,64
- závazky z upsaných nesplac. cen. pap. a vkladů	173	0,00	0,00
- závazky k účastníkům sdružení	174	0,00	0,00
Součet ř. 173+174	175	0,00	0,00
- zaměstnanci	176	83 141,90	86 543,31
- ostatní závazky vůči zaměstnancům	177	366,53	667,69
Součet ř. 176+177	178	83 508,43	87 211,00
- závazky ze sociálního zabezp. a zdravot. pojištění	179	50 233,91	51 818,87
- daň z příjmů	180	201,80	2 635,48
- ostatní přímé daně	181	16 663,21	17 176,58
- daň z přidané hodnoty	182	889,19	1 098,30
- ostatní daně a poplatky	183	15,38	0,00
Součet ř. 180+181+182+183	184	17 769,58	20 910,36
- vypořádání přepl. dotací a ost. záv. se stát. rozp.	185	495,47	125,40
- vypořádání přepl. dotací a ost. záv. s rozp. ÚSC	186	0,00	0,00
Součet ř. 185+186	187	495,47	125,40
- jiné závazky	188	9 663,48	4 797,59
Součet ř. 172+175+178+179+184+187+188	189	441 044,85	552 256,86
4. Bankovní výpomoci a půjčky			
- dlouhodobé bankovní úvěry	190	0,00	0,00
- krátkodobé bankovní úvěry	191	0,00	0,00
- eskontované krátkodobé dluhopisy (směnky)	192	0,00	0,00
- emitované krátkodobé dluhopisy	193	0,00	0,00
- ostatní krátkodobé závazky (finanční výpomoci)	194	0,00	0,00
Součet ř. 193+194	195	0,00	0,00
Součet ř. 190+191+192+195	196	0,00	0,00
5. Přechodné účty pasivní			
- výdaje příštích období	197	40 957,65	44 500,41
- výnosy příštích období	198	0,00	0,00
- kurzové rozdíly pasivní	199	0,00	0,00
- dohadné účty pasivní	200	124 854,05	26 517,95
Součet ř. 197+198+199+200	201	165 811,70	71 018,36
<b>Úhrn pasiv ř. 126+159</b>	<b>202</b>	<b>4 190 169,66</b>	<b>4 342 863,22</b>

**Tab. VI.3 Právnícké a fyzické osoby, které FN v roce 2007 věnovaly významný finanční dar**

Název/jméno	Částka v Kč
Nadační fond lidé sobě, Brno	4 785 311
Nadace ČEZ, Praha	763 905
Roche s. r. o. , Praha	627 000
International Power Opatovice, Opatovice nad Labem	500 000
Tritón Pardubice, spol. s r. o. , Pardubice	500 000
Pfizer, spol. s r. o. , Praha	406 000
Grifols s. r. o., Praha	276 108
AstraZeneca Czech Republic s. r. o. , Praha	250 800
Abbott Laboratories spol. s r. o. , Praha	250 000
Fospol a. s. , Prachovice	250 000
Nycomed s. r. o. , Praha	250 000
Bristol-Mayers Squibb spol. s r. o. , Praha	215 274
sanofi-aventis, s. r. o. Praha	170 000
Česká myelomová skupina, obč. sdružení, Brno	160 000
ELI LILLY ČR, s. r. o. Praha	125 500
Novartis s. r. o. , Praha	102 000
Balkantourist LTD	101 920
Ing. Řehounek Vít, Choteč	100 000
Ing. Skála Jiří, Lanškroun	100 000
LASAK, spol. s r. o. , Praha	100 000
Lucas Varity s. r. o. , Jablonec nad Nisou	100 000
Brázdová Daniela – AGENTURA DANIELA MODELS, Hradec Králové	71 697
Amgen s. r. o. , Praha	56 220
Boltjes International spol. s r. o. , Červený Kostelec	50 000
Kormoš Milan, Náchod	50 000
Mgr. Pařilová Hana, Úpice	50 000
STAMONT – METAL International, spol. s r. o. , Roztoky	50 000
STAVITELSTVÍ Vamberk s. r. o. , Vamberk	50 000
Provident Financial s. r. o. , Praha	40 000
VČE – transformátory, s. r. o. , Hradec Králové	40 000
SKÁLA & VÍT, s. r. o. , Hradec Králové	39 000
„International Holding ENVI“ akciová společnost, Hradec Králové	30 000
ALUROL spol. s r. o. , Nové Město nad Metují	30 000
Andrea Špačková – PRODUCT – SPACEK, Náchod	30 000
Benáková Jana, Oudoleň	30 000
Prof. Ing. J. Čáp, Pardubice	30 000
Dako Czech Republic s. r. o. „v likvidaci“, Brno	25 000
Machek Jan, Hradec Králové	25 000
Nadace PRECIOSA, Jablonec nad Nisou	25 000
SPECTRONEX, spol. s r. o. , Praha	25 000
„Lesní družstvo Vysoké Chvojno s. r. o.“, Vysoké Chvojno	20 000
APT – CZ s. r. o. , Boharyně	20 000
Okresní agrární komora Hradec Králové, Hradec Králové	20 000
Veverka Čeněk, Lhota pod Libčany	20 000

Celkem bylo přijato finančních darů v hodnotě 11 633 tis. Kč.

**Tab. VI.4 Náklady na léky a SZM podle klinických pracovišť v tis. Kč**

Klinika/oddělení	Náklady na léky			Náklady na SZM		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007
I. interní klinika	23 577,5	21 241,2	24 026,7	189 018,5	176 520,4	226 683,3
II. interní klinika	51 931,5	77 321,7	160 254,1	24 047,2	23 999,9	29 143,5
Klinika infekčních nemocí	7 127,4	5 304,8	7 907,8	1 485,6	1 466,4	1 390,9
Plicní klinika	7 679,2	11 829,0	11 777,8	2 488,1	3 169,9	3 138,8
Neurologická klinika	7 943,8	31 932,5	121 461,9	2 256,7	2 336,2	2 381,4
Psychiatrická klinika	1 499,5	1 548,4	2 326,6	345,9	421,5	473,7
Klinika nemocí z povolání	451,4	453,0	572,3	95,2	80,6	80,8
Dětská klinika	12 910,5	18 421,3	21 199,9	6 603,1	7 618,7	6 633,2
KARIM	18 366,4	17 682,9	18 965,2	17 113,0	15 222,2	14 546,3
Kl. nemocí kožních a pohl.	591,1	1 403,4	9 542,8	340,2	325,1	420,3
Kl. onkologie a radioter.	13 868,7	59 615,7	127 638,5	2 831,6	2 585,9	2 814,5
Gerontol. a metabol. kl.	34 199,4	37 465,6	41 766,8	28 266,8	27 061,4	30 112,2
Ústav tělovýchov. lékařství	0,4	1,1	1,0	12,9	6,5	8,2
Odd. lékařské genetiky	5,8	2,9	5,3	1 016,3	999,2	1 252,2
Odd. ambulantních prov.	399,7	525,1	561,6	1 401,1	1 397,2	1 433,1
Kardiologická klinika	16 686,2	14 334,8	16 169,0	44 684,5	44 087,6	52 086,0
Chirurgická klinika	16 254,1	16 659,9	16 371,1	18 935,6	20 695,2	19 722,5
Odd. dětské chir. a traum.	587,1	537,4	748,3	2 387,2	2 465,5	2 103,8
Neurochirurgická klinika	9 799,1	6 845,8	9 398,7	16 625,4	17 785,2	18 158,4
Ortopedická klinika	3 012,5	3 472,8	3 129,3	16 685,3	15 089,4	15 159,9
Urologická klinika	5 043,1	4 570,8	4 330,4	3 250,1	3 071,0	3 246,3
Klinika ušní, nosní a krční	1 379,7	1 049,0	1 245,7	6 649,2	5 473,1	5 983,6
Oční klinika	1 800,9	1 686,2	1 726,9	20 502,7	23 755,4	25 700,2
Stomatologická klinika	345,4	249,4	353,0	9 753,6	10 436,8	15 638,7
Porodn. a gynekolog. kl.	4 350,8	4 268,1	7 261,7	3 663,8	3 840,0	4 682,8
Radiologická klinika	14 638,2	15 305,4	17 335,1	59 817,8	60 819,8	59 840,2
Transfúzní oddělení	125,0	152,7	89,4	46 713,4	41 866,2	40 743,8
Rehabilitační klinika	807,8	830,6	799,9	282,7	256,3	212,8
Odd. nukleární medicíny	4 246,9	3 648,4	3 660,7	9 251,6	8 550,1	7 995,6
Fingerlandův ústav patol.	25,6	11,9	25,8	2 747,1	3 232,2	3 219,3
Ústav soudního lékařství	8,0	8,6	35,6	384,9	190,4	89,3
Tkáňová ústředna	188,7	135,3	109,0	1 819,2	1 305,3	1 180,9
ÚKIA	11 080,0	8 627,0	8 712,3	19 796,9	17 295,5	17 084,0
ÚKM	20,4	14,1	663,4	14 119,7	15 950,8	8 213,7
Odd. chirurgických sálů	485,4	504,3	16,8	6 461,1	10 571,8	16 341,0
ÚKBD	32,7	40,4	37,5	41 903,2	34 587,1	35 104,6
<b>Celkem</b>	<b>271 469,8</b>	<b>367 701,3 <sup>1)</sup></b>	<b>640 228,1 <sup>1)</sup></b>	<b>623 757,2</b>	<b>604 536,0</b>	<b>673 020,2</b>

<sup>1)</sup> Meziroční nárůst ovlivněn zrušením centrální distribuce od 1. 1. 2006, převodem léků z receptů do paušálu od 1. 8. 2006 a zvýšením spotřeby léků vázaných na centra

**Tab. VI.5 Body a zvlášť účtované položky klinických pracovišť**

Klinika/oddělení	Body (tis) <sup>1)</sup>			ZUP (tis. Kč)		
	2005	2006	2007	2005	2006	2007
I. interní klinika	164 530	151 697	153 149	203 715	190 814	229 096
II. interní klinika	173 375	167 195	174 022	61 139	83 316	145 654
Klinika infekčních nemocí	32 650	27 263	31 230	4 661	3 857	5 842
Plicní klinika	30 082	30 180	33 421	4 899	6 696	11 951
Neurologická klinika	37 968	34 333	37 423	4 683	27 419	112 210
Psychiatrická klinika	45 136	40 331	42 047	547	114	684
Klinika nemocí z povolání	5 474	5 347	5 517	536	495	550
Dětská klinika	131 210	152 955	142 649	13 530	16 867	18 849
KARIM	118 373	123 639	125 296	6 327	4 839	3 682
Kl. nemocí kožních a pohl.	17 401	16 226	15 971	51	885	8 465
Kl. onkologie a radioter.	95 910	96 247	106 989	15 770	57 843	128 917
Gerontol. a metabol. kl.	220 514	193 509	198 393	15 234	19 622	17 738
Ústav tělových. lékařství	211	102	95	0	0	0
Odd. lékařské genetiky	31 093	29 951	33 789	0	0	0
Odd. ambulantních prov.	3 549	3 624	4 057	200	201	121
Kardiologická klinika	143 155	132 785	131 729	56 423	54 231	50 690
Chirurgická klinika	128 809	120 384	120 214	28 295	27 736	21 620
Odd. dětské chir. a traum.	20 377	19 837	20 702	1 929	1 492	1 904
Neurochirurgická klinika	90 130	80 326	84 962	17 857	17 102	16 144
Ortopedická klinika	39 503	36 964	36 731	15 636	14 282	13 175
Urologická klinika	32 391	29 682	30 634	4 115	3 638	3 007
Klinika ušní, nosní a krční	31 899	30 938	31 311	3 610	3 303	3 717
Oční klinika	62 840	61 684	65 022	1 335	1 166	1 466
Stomatologická klinika	0	0	0	14 751	12 881	13 893
Porodn. a gynekolog. kl.	49 533	48 174	50 634	6 892	7 496	12 207
Radiologická klinika	169 344	168 008	173 358	62 960	67 294	66 304
Transfúzní oddělení	81 177	78 269	95 494	692	353	0
Rehabilitační klinika	36 913	36 411	38 811	18	56	6
Odd. nukleární medicíny	40 212	37 547	38 183	11 173	10 180	11 277
Fingerlandův ústav patol.	72 133	76 300	80 246	0	0	0
Ústav soudního lékařství	19	6	4	0	0	0
Tkáňová ústředna	2 627	1 766	1 821	0	0	0
ÚKIA	78 962	69 998	74 381	11 147	8 519	8 254
ÚKM	88 838	77 053	84 066	0	0	0
ÚKBD	130 042	127 358	136 641	7	0	0
<b>Celkem</b>	<b>2 406 380</b>	<b>2 306 091</b>	<b>2 398 992</b>	<b>568 131</b>	<b>642 696 <sup>2)</sup></b>	<b>907 423 <sup>2)</sup></b>

<sup>1)</sup> Body v roce 2005 jsou modelově upraveny vzhledem k novému sazebníku od 1. 1. 2006

<sup>2)</sup> Meziroční nárůst ovlivněn zrušením centrální distribuce od 1. 1. 2006, převodem léků z receptů do paušálu od 1. 8. 2006 a zvýšením spotřeby léků vázaných na centra



Tab. VI.6 Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků s plánem na rok 2007

Pracoviště	Lékaři		Farmaceuti		JOP vŠ		NLP (JOP SŠ+SZP)		POD (NZP+PZP)		THP		Provozní		Celkem		Rozdíl
	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	07-06
I.interní klinika	25,60	28,31			3,00	2,00	89,36	90,44	18,00	18,75	8,78	9,38	15,60	16,29	144,73	148,88	4,15
II.interní klinika	40,65	43,77	0,18	0,20	4,00	4,41	124,37	125,99	31,25	30,97	13,03	12,84	15,60	16,29	229,08	234,47	5,39
Odd.ambulantních provozů	1,20	1,20					41,74	42,44	8,00	11,97	5,00	5,00	1,00	1,00	56,94	61,61	4,67
Klinika infekčních nemocí	7,47	8,13					30,84	30,46	10,37	11,41	2,21	2,37			50,89	52,37	1,48
Plicní klinika	10,86	12,28					25,87	30,82	5,08	10,79	3,00	3,00			44,81	56,89	12,07
Neurologická klinika	11,76	13,55			0,51	0,66	51,04	53,52	11,35	11,31	3,63	3,63			78,28	82,66	4,37
Psychiatrická klinika	13,46	14,40			5,30	5,57	51,70	54,45	13,90	18,75	4,40	4,05	2,57	2,20	91,33	99,42	8,09
Klinika nemocí z povolání	5,25	6,41					8,00	7,87	1,00	1,00	1,00	1,00	1,30	1,00	16,54	17,28	0,74
Dětská klinika	23,12	27,68			1,00	1,58	123,11	130,02	12,66	13,47	2,82	4,00	1,50	1,50	164,21	178,25	14,04
KARIM	39,30	42,20					54,71	57,75	7,53	7,80	3,18	3,53			104,72	111,28	6,56
Kl.nemocí kožních a pohl.	8,65	8,64					18,05	17,50	1,60	1,00	0,75	0,75			29,04	27,89	-1,15
Kl.onkologie a radioterap.	14,00	15,32			3,80	4,26	49,05	49,80	16,03	18,23	6,00	6,44	4,00	1,82	92,88	95,87	2,98
Kl.gerontol.a met.vč.dial.	23,95	25,62			2,08	2,08	112,35	115,04	20,91	22,29	8,45	8,85	0,10	0,10	167,83	173,97	6,14
Ústav tělových. lékařství	1,31	1,31					1,82	1,82							3,13	3,13	0,00
Odd.lékařské genetiky	3,50	3,88	2,00	2,00	5,00	5,08	5,88	5,88	2,00	2,00	1,00	1,00			19,38	19,83	0,46
Odd.urgentní medicíny	0,00	0,47					0,00	0,17							0,00	0,64	0,64
Kardiologická klinika	17,55	19,47					70,28	68,76	8,71	9,97	3,31	3,10			99,85	101,30	1,45
Chirurgická klinika	27,50	30,80					109,15	106,96	18,26	18,94	5,50	7,50			160,41	164,20	3,80
Odd.dětské chir. a traum.	6,87	8,11					24,43	24,98	4,00	4,00	1,00	1,00			36,30	38,09	1,79
Neurochirurgická klinika	16,47	19,42			2,00	2,00	81,75	82,66	21,86	23,57	4,40	4,40	2,00	1,92	128,47	133,97	5,50
Ortopedická klinika	13,14	14,66					50,17	51,49	13,00	14,21	3,25	3,40	6,48	6,50	86,04	90,26	4,22
Urologická klinika vč. TC	11,30	12,42					38,62	41,43	14,00	16,68	2,07	2,00			65,99	72,52	6,53
Klinika ušní,nosní a krční	12,67	14,89			2,00	1,98	40,88	40,41	6,08	7,31	3,08	3,19	2,00	2,00	66,70	69,78	3,08
Oční klinika	15,81	15,37					33,78	35,00	8,49	9,71	6,98	6,76			65,06	66,84	1,78
Stomatolog.kl. vč. prot.	12,67	12,87					27,53	27,68	5,91	5,90	3,03	3,71	0,07	0,10	49,20	50,25	1,06
Por. a gynekologická kl.	14,35	18,86					56,59	57,98	7,14	8,04	1,93	2,09			80,02	86,97	6,95
Radiologická klinika	29,01	29,95			0,17	1,00	67,86	70,07			19,40	19,92		1,63	116,45	120,93	4,49
Transfúzní oddělení	5,34	5,31	2,88	2,37			41,49	41,04	10,88	10,88	5,00	5,00			67,20	66,23	-0,97
Rehabilitační klinika	8,87	9,82			1,00	1,00	75,75	77,51	12,02	12,59	3,65	2,98			101,27	103,91	2,63
Odd. nukleární medicíny	5,15	5,10	3,00	3,00	2,00	2,00	16,00	16,41	2,00	2,10	1,10	1,00			29,25	29,61	0,36
Fingerlandův ústav patol.	13,02	12,35					26,06	25,74	8,92	9,10	7,55	7,79			55,54	54,98	-0,55
Ústav soudního lékařství	3,56	3,56					5,00	5,00	2,50	2,40	2,00	2,00			13,06	12,96	-0,10
Trkářová ústředna	1,00	1,00	2,00	2,00	0,21	0,10	5,00	5,00	2,00	2,00	1,00	1,00			11,21	11,10	-0,11
Ústava kl.mikrobiologie	7,38	6,44	1,00	1,00	5,82	6,24	20,72	20,84	3,00	3,00	4,27	4,05			42,19	41,57	-0,61
Ústava centrální sterilizace	7,50	6,83	1,00	0,00	1,30	2,17	26,59	27,30	5,08	5,00	3,00	3,08			44,47	44,38	-0,09
Odd.centř.sátu a sterilizace	1,00	1,00					46,85	47,05	33,57	36,30	2,00	2,00			83,43	86,35	2,92
<b>Celkem</b>	<b>464,35</b>	<b>505,58</b>	<b>18,07</b>	<b>16,08</b>	<b>44,32</b>	<b>47,78</b>	<b>1707,37</b>	<b>1742,66</b>	<b>354,55</b>	<b>388,64</b>	<b>152,76</b>	<b>157,76</b>	<b>49,88</b>	<b>48,05</b>	<b>2791,30</b>	<b>2906,54</b>	<b>115,24</b>
Lékařna			14,88	15,15			13,45	14,25	6,84	6,25	7,71	8,46	9,94	9,38	52,83	53,49	0,67
Úsek ředitele a nám.LPP	1,99	1,99			0,16	0,16	12,61	13,81			25,06	25,52	2,81	2,81	42,63	44,29	1,66
Úsek prov.techn.náměstka							11,33	11,23	28,27	26,67	76,57	77,97	537,41	544,08	653,58	659,94	6,36
Úsek ekonom.náměstka											103,17	102,14	24,19	23,03	127,36	125,16	-2,20
Granty,rezerva,čerp.l.dov.	12,31	55,99			0,95	2,44	19,59	34,99	0,58	23,31	3,95	4,66	0,62	0,29	38,00	121,68	83,68
<b>Celkem FN</b>	<b>478,66</b>	<b>522,95</b>	<b>32,95</b>	<b>31,24</b>	<b>45,42</b>	<b>49,53</b>	<b>1764,35</b>	<b>1803,67</b>	<b>390,24</b>	<b>422,29</b>	<b>369,23</b>	<b>376,51</b>	<b>624,85</b>	<b>627,64</b>	<b>3705,70</b>	<b>3833,83</b>	<b>128,13</b>

Tab. VI.7 Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků v letech 2006 a 2007

Pracoviště	Lékaři		Farmaceuti		JOP VŠ		NLP (JOP SŠ+SZP)		POD (NZP+PZP)		THP		Provozní		Celkem		Rozdil
	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	sk-pl.
I.interní klinika	30,90	28,31			3,00	2,00	88,00	90,44	18,20	18,75	9,00	9,38	15,80	16,29	149,10	148,88	-0,22
II.interní klinika	47,94	43,77	0,20	0,20	5,00	4,41	126,40	125,99	31,00	30,97	12,81	12,84	1,00	1,00	239,15	234,47	-4,69
Odd.ambulantních provozů	1,20	1,20					43,10	42,44	12,00	11,97	4,90	5,00			62,20	61,61	-0,59
Klinika infekčních nemocí	9,95	8,13					30,80	30,46	12,00	11,41	2,50	2,37			55,25	52,37	-2,88
Plicní klinika	13,47	12,28					30,31	30,82	11,00	10,79	3,00	3,00			57,78	56,89	-0,89
Neurologická klinika	16,51	13,55			0,90	0,66	54,33	53,52	13,00	11,31	3,63	3,63			88,37	82,66	-5,71
Psychiatrická klinika	16,25	14,40			5,90	5,57	53,61	54,45	18,80	18,75	4,00	4,05			100,76	99,42	-1,34
Klinika nemocí z povolání	6,30	6,41					8,00	7,87	1,00	1,00	1,00	1,00			17,30	17,28	-0,02
Dětská klinika	31,13	27,68			1,56	1,58	131,52	130,02	13,50	13,47	3,98	4,00			183,20	178,25	-4,95
KARIM	46,60	42,20					60,90	57,75	7,50	7,80	3,67	3,53			118,67	111,28	-7,38
Kl.nemocí kožních a pohl.	8,60	8,64					17,53	17,50	1,00	1,00	1,00	0,75			28,13	27,89	-0,24
Kl.onkologie a radioterap.	16,48	15,32			4,22	4,26	49,30	49,80	19,08	18,23	6,32	6,44			97,22	95,87	-1,35
Kl.gerontol.a met.vč.dial.	30,00	25,62			2,00	2,08	111,30	115,04	22,31	22,29	8,60	8,85			174,31	173,97	-0,34
Ústav tělových. lékařství	1,30	1,31					1,80	1,82	2,00	2,00	1,00	1,00			3,10	3,13	0,03
Odd.lékařské genetiky	3,67	3,88	2,00	2,00	5,00	5,08	6,00	5,88	2,00	2,00	1,00	1,00			19,67	19,83	0,17
Odd.urgentní medicíny	0,47	0,47					0,17	0,17							0,64	0,64	0,00
Kardiologická klinika	24,00	19,47					69,00	68,76	10,00	9,97	3,10	3,10			106,10	101,30	-4,80
Chirurgická klinika	38,30	30,80					107,00	106,96	18,90	18,94	7,50	7,50			171,70	164,20	-7,50
Odd.dětské chir. a traum.	9,00	8,11					25,50	24,98	4,00	4,00	1,00	1,00			39,50	38,09	-1,41
Neurochirurgická klinika	23,05	19,42			2,00	2,00	84,00	82,66	24,00	23,57	4,40	4,40			139,45	133,97	-5,48
Ortopedická klinika	17,10	14,66					52,00	51,49	15,00	14,21	3,40	3,40			94,00	90,26	-3,74
Urologická klinika vč. TC	15,40	12,42			2,00	1,98	41,20	41,43	19,00	16,68	2,00	2,00			77,60	72,52	-5,08
Klinika ušní, nosní a krční	16,65	14,89					43,00	40,41	7,00	7,31	3,10	3,19			73,75	69,78	-3,97
Oční klinika	15,38	15,37					36,42	35,00	9,70	9,71	7,00	6,76			68,50	66,84	-1,66
Stomatolog.kl. vč. prot.	15,20	12,87					28,30	27,68	5,70	5,90	4,00	3,71			53,20	50,25	-2,95
Por. a gynekologická kl.	21,70	18,86					59,50	57,98	9,00	8,04	2,00	2,09			92,20	86,97	-5,23
Radiologická klinika	34,80	29,95			1,50	1,00	73,00	70,07	37,00	36,30	19,20	19,92			128,50	120,93	-7,57
Transfúzní oddělení	5,70	5,31	3,00	2,37			41,30	41,04	11,00	10,88	5,00	5,00			67,80	66,23	-1,57
Rehabilitační klinika	9,90	9,82			1,00	1,00	77,10	77,51	14,00	12,59	3,00	2,98			105,00	103,91	-1,09
Odd. nukleární medicíny	6,00	5,10	3,00	3,00	2,00	2,00	16,20	16,41	2,00	2,10	1,00	1,00			30,20	29,61	-0,59
Fingerlandův ústav patol.	13,36	12,35					26,00	25,74	9,00	9,10	7,20	7,79			55,56	54,98	-0,58
Ústav soudního lékařství	3,50	3,56					5,00	5,00	2,50	2,40	2,00	2,00			13,00	12,96	-0,04
Tkářovův ústředna	1,00	1,00	2,00	2,00	0,00	0,10	5,00	5,00	2,00	2,00	1,00	1,00			11,00	11,10	0,10
ÚKIA	7,40	6,44	1,00	1,00	6,10	6,24	20,70	20,84	3,00	3,00	3,94	4,05			42,14	41,57	-0,57
Ústav kl.mikrobiologie	7,56	6,83			2,24	2,17	27,00	27,30	5,00	5,00	3,00	3,08			44,80	44,38	-0,42
Odd.centř.sálů a sterilizace	1,00	1,00					48,40	47,05	37,00	36,30	2,00	2,00			88,40	86,35	-2,05
<b>Celkem</b>	<b>571,67</b>	<b>505,58</b>	<b>16,71</b>	<b>16,08</b>	<b>50,61</b>	<b>47,78</b>	<b>1755,79</b>	<b>1742,66</b>	<b>397,44</b>	<b>388,64</b>	<b>156,25</b>	<b>157,76</b>	<b>47,72</b>	<b>48,05</b>	<b>2996,19</b>	<b>2906,54</b>	<b>-89,66</b>
Lékařna			15,15	15,15			13,95	14,25	6,00	6,25	8,20	8,46			52,70	53,49	0,79
Úsek ředitelů a nám.LPP	2,15	1,99			0,16	0,16	14,00	13,81			25,15	25,52			44,46	44,29	-0,17
Úsek prov.techn.náměštka							12,00	11,23	28,00	26,67	80,50	77,97			67,25	659,94	-11,30
Úsek ekonom.náměštka											104,30	102,14			128,76	125,16	-3,60
Granty,rezerva,čerp.l.dov.	110,93	55,99			3,03	2,44	57,68	34,99	32,78	23,31	6,80	4,66			211,81	121,68	-90,13
<b>Celkem FN</b>	<b>591,04</b>	<b>522,95</b>	<b>31,87</b>	<b>31,24</b>	<b>52,80</b>	<b>49,53</b>	<b>1819,42</b>	<b>1803,67</b>	<b>432,22</b>	<b>422,29</b>	<b>381,20</b>	<b>376,51</b>	<b>635,93</b>	<b>627,64</b>	<b>3944,48</b>	<b>3833,83</b>	<b>-110,64</b>

**Tab. VI.8 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť - lékaři a NLP**

Klinika/oddělení	Lékaři			NLP		
	2006	2007	07/06 v %	2006	2007	07/06 v %
<b>Interní obory:</b>						
I. interní klinika	238	183	76,7	115	150	130,1
II. interní klinika	136	108	79,5	114	128	112,1
Klinika gerontologická a metabolická	214	224	104,4	111	142	127,4
Oddělení ambulantních provozů <sup>*)</sup>	226	211	93,2	117	145	123,3
Klinika infekčních nemocí	281	198	70,6	116	119	102,9
Plicní klinika	219	244	111,5	168	166	99,0
Neurologická klinika	158	105	66,6	117	164	140,6
Psychiatrická klinika	9	40	424,2	75	87	117,0
Dětská klinika	329	213	64,9	125	127	101,7
Klinika nemocí kožních a pohlavních	37	36	99,0	0	1	147,3
Klinika onkologie a radioterapie	100	103	102,5	37	55	148,4
Rehabilitační klinika	43	37	86,2	4	1	38,8
<b>Chirurgické obory:</b>						
KARIM	199	185	92,7	125	130	104,0
Kardiologická klinika	319	184	57,5	112	176	158,1
Chirurgická klinika	340	211	62,0	136	164	120,8
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	317	209	65,7	97	80	82,3
Neurochirurgická klinika	300	265	88,2	13	54	407,8
Ortopedická klinika	264	123	46,4	87	84	96,4
Urologická klinika	273	309	113,2	107	100	93,1
Klinika ušní, nosní, krční	212	189	89,5	78	115	147,0
Oční klinika	83	111	134,8	105	131	124,0
Stomatologická klinika	115	138	120,1	62	98	158,4
Porodnická a gynekologická klinika	155	43	27,9	61	92	150,7
<b>Ostatní obory:</b>						
Oddělení lékařské genetiky	0	0	0,0	25	26	106,5
Radiologická klinika	193	206	106,6	185	200	108,0
Transfúzní oddělení	1	1	90,4	132	101	76,6
Oddělení nukleární medicíny	21	21	99,1	0	0	0,0
Fingerlandův ústav patologie	265	224	84,8	9	67	711,6
Tkáňová ústředna	150	175	116,3	107	110	103,2
Ústav klinické imunologie a alergologie	0	0	0,0	4	6	159,3
Ústav klinické mikrobiologie	211	209	99,0	138	136	98,4
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	0	0	0,0	152	103	67,9
Oddělení centrálních sálů	0	0	0,0	30	260	870,4
Oddělení centrální sterilizace	0	0	0,0	67	102	152,5
Nemocniční lékárna	0	0	0,0	56	54	96,3
<b>Správa:</b>						
Stravovací odbor	0	0	0,0	140	154	110,2
Odbor dopravní	0	0	0,0	264	271	102,8
<b>Celkem</b>	<b>197</b>	<b>175</b>	<b>88,9</b>	<b>96</b>	<b>120</b>	<b>124,9</b>

<sup>\*)</sup> včetně služeb lékařů I. a II. interní kliniky a KGM

**Tab. VI.9 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť - POD a provozní**

Klinika/pracoviště	POD			Provozní		
	2006	2007	07/06 v %	2006	2007	07/06 v %
<b>Interní obory:</b>						
I. interní klinika	93	98	104,4	0	0	0,0
II. interní klinika	30	53	175,7	247	239	96,7
Klinika gerontologická a metabolická	165	177	107,5	0	0	0,0
Oddělení ambulantních provozů	170	174	102,1	0	0	0,0
Klinika infekčních nemocí	247	194	78,4	0	0	0,0
Plicní klinika	291	271	93,1	0	0	0,0
Neurologická klinika	178	235	132,1	0	0	0,0
Psychiatrická klinika	55	102	183,6	0	0	0,0
Dětská klinika	107	110	102,3	211	210	99,5
Klinika nemocí kožních a pohlavních	0	0	0,0	0	0	0,0
Klinika onkologie a radioterapie	61	121	199,0	90	298	332,9
Rehabilitační klinika	155	132	85,2	0	0	0,0
<b>Chirurgické obory:</b>						
KARIM	87	43	48,9	0	0	0,0
Kardiochirurgická klinika	224	204	91,4	0	0	0,0
Chirurgická klinika	288	275	95,3	0	0	0,0
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	151	152	100,7	0	0	0,0
Neurochirurgická klinika	144	138	95,9	10	7	67,8
Ortopedická klinika	203	164	80,8	142	153	107,3
Urologická klinika	297	279	94,2	0	0	0,0
Klinika ušní, nosní, krční	212	314	148,3	251	231	92,0
Oční klinika	168	230	136,8	0	0	0,0
Stomatologická klinika	33	40	123,9	0	0	0,0
Porodnická a gynekologická klinika	335	299	89,3	0	0	0,0
<b>Ostatní obory:</b>						
Fingerlandův ústav patologie	102	91	89,0	0	0	0,0
Tkářovská ústředna	0	5	0,0	0	0	0,0
Ústav klinické biochemie a diagnostiky	66	64	96,6	98	111	112,6
Ústav soudního lékařství	3	0	0,0	0	0	0,0
Oddělení centrálních sálů	223	347	155,4	0	0	0,0
Oddělení centrální sterilizace	112	123	110,4	0	0	0,0
Nemocniční lékárna	23	28	122,5	3	0	0,0
<b>Správa:</b>						
Správa ubytovacích zařízení	0	0	0,0	3	4	140,7
Provozně technický náměstek	0	0	0,0	221	215	97,1
Stravovací odbor	0	0	0,0	233	229	98,4
Prádelna	0	0	0,0	25	22	87,9
Odbor dopravní	256	276	107,7	146	127	87,5
Odbor energetiky a odpad. hospodářství	0	0	0,0	187	198	106,1
Oddělení TIS	0	0	0,0	198	223	112,6
Provozní odbor – úklid Bedrnův pavilon	0	0	0,0	216	195	90,2
Oddělení informační a strážní	0	0	0,0	122	128	105,4
Údržba areálu	0	0	0,0	41	34	83,7
Oddělení spojů	0	0	0,0	120	138	114,4
Oddělení údržby	0	0	0,0	123	123	100,4
Oddělení řídicí a přístrojové techniky	0	0	0,0	288	319	110,8
Oddělení provozních služeb	0	0	0,0	48	66	138,7
Čistírna odpadních vod	0	0	0,0	288	192	66,6
Spalovna	0	0	0,0	200	176	88,1
Prov. odbor - úklid 1 DCH, DK, Radiol.	0	0	0,0	162	146	90,3
Prov. odbor - úklid 2 KGM, Plicní, FÚP, Inf., Psych.	0	0	0,0	95	99	103,5
Prov. odbor - úklid 3 KARIM, Ort., Oční, UNK	0	0	0,0	79	55	69,3
Prov. odbor - úklid 4 Pavilon interních oborů	0	0	0,0	196	185	94,3
Prov. odbor - úklid 5 PGK	0	0	0,0	87	70	80,2
Oddělení revizí	0	0	0,0	83	117	140,4
<b>Celkem</b>	<b>159</b>	<b>184</b>	<b>115,5</b>	<b>138</b>	<b>139</b>	<b>101,1</b>

FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

Sokolská tř. 581, 500 05 Hradec Králové

tel.: 495 831 111, fax: 495 512 346

e-mail: [fnhk@fnhk.cz](mailto:fnhk@fnhk.cz), [www.fnhk.cz](http://www.fnhk.cz)