



# FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

VÝROČNÍ ZPRÁVA ZA ROK 2006





Vážení a milí spolupracovníci, přátelé,

s radostí mohu konstatovat, že i rok 2006 je dalším v dlouhé řadě, který Fakultní nemocnice Hradec Králové úspěšně zakončila. Cesta nebyla vůbec jednoduchá. Na jedné straně je neustálý tlak na zvyšování nákladů ze strany poskytovatelů zdravotní péče. Nové vyšetřovací a léčebné metody jsou často podstatně dražší než ty, které se dosud používaly a používají. Samozřejmě způsob financování našeho zdravotnictví pak neumožňuje vždy všechny tyto novinky uvádět ihned a v plné míře do praxe.

Rovněž řada vyhlášek a nařízeních, zvláště z oblasti hygieny a mezd, nás nutí dávat nemalé prostředky právě na jejich splnění. Na straně druhé již není mnoho možností k šetření. Jsme si vědomi, že řada pracovišť je již co do počtu pracovníků i dalších nákladů na hranici a nelze už dále mnoho uspořít. Toto vše klade obrovské nároky na všechny, od managementu až po poslední výkonné pracovníky.

I přes všechny tyto těžkosti se daří FN HK udržovat vysoký standard léčebně preventivní péče. Neprodužují se nijak výrazně čekací doby, nemusí se redukovat nákladné, ale potřebné operace apod., a to i přes stále narůstající zájem pacientů o naše služby. Daří se i nadále zlepšovat prostředí pro naše klienty i zaměstnance.

V r. 2006 byly nově otevřeny zrekonstruované prostory pro plicní pavilon s jednotkou intenzivní péče pro geriatrické pacienty. V přízemí budovy byla nově zrekonstruována rehabilitace jak pro pacienty, tak pro naše zaměstnance. Začaly práce na výstavbě nového pavilonu psychiatrické kliniky. Další velkou akcí bylo zahájení výstavby pavilonu centrálního příjmu. I když u těchto staveb se využívá dotací státu, musí se FN HK na stavbách finančně spolupodílet. Pro mnohá pracoviště bylo nakoupeno nové technologické vybavení a přístroje, např. kardiolinka, scintilační kamera, plazmový sterilizátor, hmotnostní spektrometr a další.

FN HK i LF UK v Hradci Králové udržují po léta spolupráci tradičně na vysoké úrovni. Jinak tomu nebylo ani v roce 2006. V areálu FN HK byl úspěšně otevřen výukový pavilon LF UK, který slouží nejen k výuce studentů lékařské fakulty, ale i k pořádání odborných seminářů kliniků i na mezinárodní úrovni.

Úspěšně pokračuje příprava nemocnice na akreditaci, velké úsilí je věnováno zavádění standardů lékařské i ošetrovatelské péče a zvyšování její kvality.

Závěrem mi dovoluji, abych všem, kteří se svojí snahou podíleli na úspěších roku 2006 a tím vytvořili základ pro dobré jméno naší FN HK, co nejsrdečněji poděkoval.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Leoš Heger', with a long horizontal flourish extending to the right.

doc. MUDr. Leoš Heger, CSc.  
ředitel FN HK

<b>I. Rok 2006 ve Fakultní nemocnici Hradec Králové</b>	4
1. Dozorčí rada FN Hradec Králové (k 30.6.2006 zrušena MZ ČR)	4
2. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci	5
3. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2006	11
4. Významné akce s mezinárodní účastí organizované pracovišti FN HK	12
<b>II. Zdravotnická činnost</b>	13
1. Nemocnice jako celek	13
2. Klinická pracoviště	15
2.1 Základní údaje	15
2.2 Významné individuální výsledky	18
2.3 Ošetrovatelská péče	20
2.4 Rozvoj pracovišť a program kvality zdravotní péče	21
3. Centrální zdravotnická pracoviště	22
3.1 Nemocniční lékárna	22
3.2 Oddělení sociální péče	22
3.3 Radiační dohled	22
3.4 Centrální sály a sterilizace	23
3.5 Nemocniční hygiena	23
<b>III. Ekonomika</b>	26
1. Hospodaření	26
1.1 Celkové výsledky hospodaření	26
1.2 Pohledávky a závazky	29
1.3 Dotace	31
1.4 Vnitřní hospodaření	31
1.5 Fondy	33
2. Pracovníci	34
2.1 Počty a struktura pracovníků	34
2.2 Pohyb pracovních sil	36
2.3 Pracovní neschopnost a úrazovost	37
2.4 Oblast péče o zaměstnance	38
3. Mzdy	40
3.1 Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)	40
3.2 Struktura mezd	40
3.3 Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků	41
3.4 Struktura průměrného výdělku	41
3.5 Práce přesčas	44
4. Nemocniční informační systém - NIS	48
5. Veřejné zakázky	50

<b>IV. Provozně technický úsek (PTÚ)</b>	52
1. Přehled	52
2. Charakteristiky odborů	52
2.1 Technický odbor	52
2.2 Provozní odbor	54
2.3 Stravovací odbor	54
2.4 Odbor dopravní	55
2.5 Oddělení MTZ	56
2.6 Odbor energetiky a odpadového hospodářství	57
2.7 Prádelna	58
2.8 Investiční odbor	59
<b>V. Právní a kontrolní činnost</b>	65
1. Právní a kontrolní činnost	65
1.1 Právní agenda	65
1.2 Vnitřní kontrola	65
1.3 Rozbor kontrolní činnosti	65
1.4 Rozbor a vyhodnocení stížností	66
1.5 Vnější kontroly	67
2. Finanční kontrola a interní audit	69
<b>VI. Tabulkové přílohy</b>	70
Obr. VI.1 Organizační schéma FN	
Tab. VI.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2006 (tis. Kč)	
Tab. VI.2 Rozvaha (tis. Kč)	
Tab. VI.3 Právnícké a fyzické osoby, které FN v roce 2006 věnovaly významný finanční dar	
Tab. VI.4 Náklady na léky a SZM podle klinických pracovišť v tis. Kč	
Tab. VI.5 Body a zvlášť účtované položky klinických pracovišť	
Tab. VI.6 Porovnání skutečných přepočtených stavů s plánem na rok 2006	
Tab. VI.7 Porovnání skutečných přepočtených stavů v letech 2005 a 2006	
Tab. VI.8 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť - lékaři a SZP	
Tab. VI.9 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť - POD a provozní	
Tab. VI.10 Využití pohotovostních služeb v %	

# I. ROK 2006 VE FAKULTNÍ NEMOCNICI HRADEC KRÁLOVÉ

## 1. Dozorčí rada FN Hradec Králové (k 30.6.2006 zrušena MZ ČR)

**doc. RNDr. Jaroslav Dušek, CSc. – předseda, děkan**

Farmaceutická fakulta v Hradci Králové Univerzity Karlovy v Praze

**MUDr. Marta Tmějová, náměstkyně pro centrum veřejného zdraví**

Zdravotní ústav se sídlem v Hradci Králové

**JUDr. Josef Kunc, odbor rozvoje zdravotního pojištění**

Ministerstvo zdravotnictví ČR, Praha

**MUDr. Jindřich Preis, Ph.D., lékař**

Oddělení dětské chirurgie a traumatologie FN Hradec Králové

**Ing. Alois Tuháček, náměstek primátora**

Magistrát města Hradec Králové

**Ing. Rostislav Všetečka, náměstek hejtmana**

Krajský úřad Královéhradeckého kraje, Hradec Králové

**prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc., děkan a přednosta ústavu**

Univerzita Karlova v Praze, Lékařská fakulta v Hradci Králové, ÚKBD

**Ing. Jitka Šimková, ředitelka**

Regionální centrum firemní klientely Východních Čech, HVB Bank Czech Republic a. s.

**MUDr. Miroslav Švábl, náměstek pro LP**

Zdravotnický holding Královéhradeckého kraje a. s., Hradec Králové

## 2. Organizační útvary a jejich vedoucí pracovníci

### Správa

#### Ředitel

vedoucí sekretariátu ředitele  
vedoucí právní kontrolního odboru  
vedoucí oddělení krizového managementu  
interní auditor  
dohlízející pracovníci na pracovištích s ionizujícím zářením

nemocniční dietolog

#### doc. MUDr. Leoš Heger, CSc.

Ing. Eva Kvapilová  
JUDr. Ludmila Rožnovská  
Mgr. Jiří Folvarský  
Jiří Navrátil  
MUDr. Miroslav Šercl, CSc.  
Ing. Jana Bedrošová  
Ing. Jiří Kulíř  
MUDr. Roman Mottl, Ph.D.

### Ekonomický náměstek

vedoucí odboru financí a analýz  
vedoucí odboru mzdové politiky  
vedoucí odboru výpočetních systémů  
vedoucí odboru ekonomických informací  
vedoucí odboru personálních vztahů  
referát BOZP  
specialista pro výběrová řízení

#### Ing. Jiří Ropek

Ing. Jitka Šmehlíková  
Ing. Josef Hladík  
Ing. Miroslav Procházka  
Ing. Jaroslava Rodrová  
Mgr. Martin Formánek  
Ing. Růžena Syručková  
Ing. Magda Perná, Ing. Petra Košťálová

### Lékařský náměstek

nemocniční hygienik  
vedoucí reprografického centra  
vedoucí lékařské knihovny

#### MUDr. Petr Tilšer

#### MUDr. Zdeněk Tušíl

MUDr. Eva Míčková  
Mgr. Jan Vitásek  
PhDr. Eva Čečková

### Provozně technický náměstek

vedoucí odboru investic  
vedoucí technického odboru  
vedoucí odboru energetiky a odpadového hospodářství  
vedoucí provozního odboru  
vedoucí oddělení MTZ a skladového hospodářství  
vedoucí oddělení zdravotnické techniky  
vedoucí stravovacího odboru  
vedoucí dietní sestry  
vedoucí dopravního odboru  
vedoucí prádely  
referát požární prevence

#### RNDr. Josef Židů, CSc.

Ing. František Novák  
Ing. Jiří Příborský  
Petr Žák  
Ing. Petr Wydra  
Ing. Terézia Vítáková  
Ing. Petr Mikeš  
Pavel Košťál  
Hana Barešová  
Ing. Veronika Bartošová pověřena zastupováním  
Ing. Petr Martínek  
Ing. Zdeněk Valenta

### Náměstek pro ošetrovatelskou péči - hlavní sestry

zástupkyně hlavní sestry  
vedoucí oddělení sociální péče

#### Bc. Hana Ulrychová

Mgr. Ivana Vašátková  
Anna Hubertová

### Poradní orgány

#### Kolegium ředitele

Ing. Eva Kvapilová  
prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc.  
Ing. Jiří Ropek  
JUDr. Ludmila Rožnovská  
Ing. Jitka Šmehlíková

#### Poradní sbor ředitele

prof. MUDr. Jan Dominik, CSc.  
doc. MUDr. Václav Dostál  
prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.  
doc. MUDr. Věra Hubková, CSc.  
prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.

MUDr. Petr Tilšer  
MUDr. Zdeněk Tuší  
Bc. Hana Ulrychová  
RNDr. Josef Židů, CSc.

### **Komise**

komise pro nosokomiální nákazy  
komise pro vědu a výzkum  
komise pro pracovní rizika  
komise stravovací  
komise bytová  
komise inventarizační  
komise škodní  
komise likvidační  
etická komise  
léková komise při centru klinické farmakologie  
komise pro schvalování půjček z FKSP  
komise rekreační  
stálá komise pro zdravotnické prostředky  
odškodňovací komise  
komise pro určování prostředí  
komise pro klinickou dokumentaci a NIS  
komise organizace nutriční péče a nutriční podpory  
rada pro nákladné pacienty  
redakční rada časopisu SCAN  
  
rada kvality  
transfuzní rada

### **Nemocniční lékárna**

vedoucí lékárník  
zástupce vedoucího lékárníka  
zástupce vedoucího lékárníka pro zdravot.materiál  
vedoucí laborantka

### **Klinická pracoviště**

#### ***I. interní klinika***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro školství, vědu a výzkum  
vrchní sestra

#### ***II. interní klinika***

přednosta  
zástupce přednosta  
zástupce přednosta pro LP - odd. revmatologie  
zástupce přednosta pro LP - odd. gastroenterologie  
a hepatologie  
zástupce přednosta pro LP - OKH  
vrchní sestra pro odd. revmatologie

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.  
prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc.

### **předseda**

MUDr. Eva Míčková  
prof. MUDr. Zdeněk Zadák, CSc.  
MUDr. Petr Tilšer  
Pavel Košťál  
doc. MUDr. Karel Šmejkal, CSc.  
Ing. Jiří Ropek  
Ing. Jiří Ropek  
Bc. Petr Novotný  
MUDr. Jiří Vortel  
MUDr. Karel Macek, CSc.  
Ing. Jiří Ropek  
Jiljí Bezecný  
PharmDr. Marie Doležalová  
Bc. Růžena Syrůčková  
Ing. Jiří Příborský  
MUDr. Zdeněk Tuší  
MUDr. Eduard Havel, Ph.D.  
doc. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM  
prof. MUDr. Ladislav Chrobák, CSc.  
prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc.  
MUDr. Petr Tilšer  
MUDr. Vladimír Maisnar, Ph.D.

Mgr. Jiří Kotlář  
PharmDr. Jana Vacková  
PharmDr. Marie Doležalová  
Věra Ambrožová

prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.  
MUDr. Hodač Martin  
doc. MUDr. Pudil Radek, Ph.D.  
Hana Lednová

prof. MUDr. Jaroslav Malý, CSc.  
prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.  
MUDr. Petr Bradna, CSc.  
MUDr. Marcela Kopáčková, Ph.D.  
  
MUDr. Jaroslava Voglová  
Eva Pechová

vrchní sestra pro odd. gastroenterolog. a hepatologie  
vrchní sestra pro OKH  
vedoucí laborant pro OKH

Květoslava Vašíčková  
Vladislava Pavlicová  
Zdeňka Pavlíková

#### ***Klinika infekčních nemocí***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Václav Dostál  
MUDr. Karel Honegr, Ph.D.  
Bc. Hana Pecharová

#### ***Plicní klinika***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. František Salajka, CSc.  
MUDr. Zdeňka Paráková pověřena výkonem funkce  
Bc. Eva Prchalová

#### ***Neurologická klinika***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Gerhard Waberžinek, CSc.  
MUDr. Radomír Taláb, CSc.  
Jitka Kubínová

#### ***Psychiatrická klinika***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

prof. MUDr. Jan Libiger, CSc.  
MUDr. Ivan Tůma, CSc.  
Bc. Ivana Šlaisová

#### ***Klinika nemocí z povolání***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

MUDr. Eva Korolová, Ph.D. pověřena výkonem funkce  
MUDr. Eva Korolová, Ph.D.  
Hana Rinnová

#### ***Dětská klinika***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro LP pro neonatolog. úsek  
zástupce katedry pediatrie  
vrchní sestra

doc. MUDr. Eva Pařízková, CSc.  
MUDr. Antonín Lukeš  
doc. MUDr. Zdeněk Kokštejn, CSc.  
doc. MUDr. Oldřich Pozler, CSc.  
Marie Duspivová do 31.5.2006,  
Bc. Jitka Nováková od 1.6.2006

#### ***Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP pro anesteziolog. část  
zástupce přednosta pro LP pro intenzivní péči  
zástupce přednosta pro výuku  
vrchní sestra

doc. MUDr. Vladimír Černý, Ph.D., FCCM  
MUDr. Tomáš Suchý  
MUDr. Pavel Dostál, Ph.D.  
MUDr. Jitka Schreiberová  
Bc. Ivana Kupečková

#### ***Klinika nemocí kožních a pohlavních***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Karel Ettl, CSc.  
MUDr. Eva Jandová  
Irma Zadáková

#### ***Klinika onkologie a radioterapie***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP

doc. MUDr. Jiří Petera, Ph.D.  
doc. MUDr. Karel Odrážka, Ph.D.



zástupce přednosta pro vidu a výzkum  
vrchní sestra  
vedoucí laborant

prof. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D.  
Věra Vacková do 17.4.2006  
Bc. Dagmar Švecová od 18.4.2006  
Eva Plášilová

#### **Klinika gerontologická a metabolická**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro VŠ  
vrchní sestra

prof. MUDr. Luboš Sobotka, CSc.  
MUDr. Dušan Černohorský  
doc. MUDr. Milan Pospíšil, CSc.  
Bc. Dana Vaňková

#### **Ústav tělovýchovného lékařství**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Karel Barták, CSc.  
MUDr. Vladimír Vondruška  
Hana Luňáková

#### **Oddělení lékařské genetiky**

vedoucí lékařka  
vrchní sestra

MUDr. Věra Jüttnerová  
Stanislava Pejchová

#### **Oddělení ambulantních provozů**

vedoucí lékař  
vrchní sestra

MUDr. Michal Hudík  
Stanislava Macháčková

#### **Kardiochirurgická klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Jan Harrer, CSc.  
MUDr. Egon Procházka  
Alena Fialová

#### **Chirurgická klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro LP pro traumatol.centrum  
zástupce přednosta pro LP pro cévní chirurgii  
zástupce přednosta pro výuku  
vrchní sestra

prof. MUDr. Zbyněk Vobořil, DrSc. do 30.9.2006  
doc. MUDr. Alexander Ferko, CSc. od 1.10.2006  
MUDr. Emil Jaroš, Ph.D. do 19.10.2006  
MUDr. Michal Leško, Ph.D. od 20.10.2006  
MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.  
MUDr. Zdeněk Bělobrádek  
doc. MUDr. Dušan Šimkovič, CSc.  
Alena Haková do 19.10.2006  
Bc. Alexandra Horáčková od 20.10.2006

#### **Oddělení dětské chirurgie a traumatologie**

vedoucí lékař  
vrchní sestra

MUDr. Jaroslav Koudelka, CSc.  
Božena Burešová

#### **Neurochirurgická klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Jiří Náhlovský, CSc.  
MUDr. Václav Málek, Ph.D.  
Bc. Martina Oborníková

#### **Ortopedická klinika**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Karel Karpaš, CSc.  
MUDr. Martin Lutonský, Ph.D.  
Zuzana Filková

### ***Urologická klinika***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
školský zástupce  
vrchní sestra

doc. MUDr. Petr Morávek, CSc.  
MUDr. Hynek Šafránek  
as. MUDr. Pavel Navrátil, CSc.  
Bc. Eva Langrová

### ***Klinika ušní, nosní a krční***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
zástupce přednosta pro výzkum a vědu  
vrchní sestra

doc. MUDr. Jan Vokurka, CSc.  
MUDr. Jaroslav Růžička  
MUDr. Petr Čelakovský, Ph.D.  
Jana Marešová

### ***Oční klinika***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

prof. MUDr. Pavel Rozsival, CSc.  
MUDr. Alena Feuermannová  
Daniela Jelínková

### ***Stomatologická klinika***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Věra Hubková, CSc.  
MUDr. Alice Tachovská  
Květa Prouzová, DiS.

### ***Porodnická a gynekologická klinika***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vrchní sestra

doc. MUDr. Jindřich Tošner, CSc.  
MUDr. Pavel Kopecký, Ph.D.  
Jolana Kubátová

### ***Radiologická klinika***

přednosta  
zástupce přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborant

prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.  
doc. MUDr. Antonín Krajina, CSc.  
MUDr. Miroslav Šercl, CSc.  
Jiljí Bezečný

### ***Transfúzní oddělení***

vedoucí lékař  
vrchní sestra  
vedoucí laborant

MUDr. Vít Řeháček  
Jana Adamová  
Hana Michaličková

### ***Rehabilitační klinika***

přednosta  
zástupce přednosta pro LP pro rehabilitaci  
zástupce přednosta pro LP pro protetiku  
vedoucí rehabilitační pracovnice

doc. MUDr. Vlasta Tošnerová, CSc.  
MUDr. Eva Vaňásková, Ph.D.  
MUDr. Aleš Mareček  
Svatava Urbancová

### ***Oddělení nukleární medicíny***

vedoucí lékař  
vrchní sestra

MUDr. Ing. Jaroslav Vižďa  
Marie Netíková

### ***Fingerlandův ústav patologie***

přednosta

prof. MUDr. Ivo Šteiner, CSc. do 1.10.2006  
doc. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D. od 1.10.2006

zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborantka

MUDr. František Langr  
Zdeňka Fejglová

#### **Ústav soudního lékařství**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborantka

doc. MUDr. Petr Hottmar, CSc.  
doc. MUDr. Petr Hottmar, CSc. pověřený funkcí zástupce  
přednosta pro LP  
Hana Jindrová

#### **Tkáňová ústředna**

vedoucí lékař  
vedoucí laborantka

MUDr. Pavel Měříčka  
Alena Horynová

#### **Ústav klinické imunologie a alergologie**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborantka

MUDr. Otakar Kopecký, CSc.  
MUDr. Šárka Lukešová do 31.10.2006  
MUDr. Irena Krčmová, CSc. od 1.11.2006  
Milena Jarošová

#### **Ústav klinické mikrobiologie**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborantka

prof. MUDr. Miroslav Šplího, DrSc. do 30.9.2006  
doc. RNDr. Vladimír Buchta, CSc. od 1.10.2006  
MUDr. Pavel Čermák, CSc. do 30.9.2006  
MUDr. Miroslav Förstl od 1.10.2006 pověřen výkonem funkce  
Ludmila Holubová do 31.10.2006  
Miroslava Hanzlíková od 1.11.2006

#### **Oddělení centrálních sálů a sterilizace**

vedoucí lékař  
vrchní sestra

MUDr. Karel Kabeláč  
Bc. Zuzana Holečková

#### **Ústav klinické biochemie a diagnostiky**

přednosta  
zástupce přednosta pro LP  
vedoucí laborantka

prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc.  
doc. MUDr. Pavel Živný, CSc.  
Jana Blažková

#### **Mezioborová centra**

**Traumatologické centrum pro dospělé**

**Traumatologické centrum pro děti**

**Transplantační centrum**

**Onkologické centrum**

**Kardiocentrum**

**Perinatologické centrum**

**Angiocentrum**

**Diabetologické centrum**

**Osteologické centrum**

**Centrum klinické farmakologie**

**Gastroenterologické centrum**

**Centrum pro vývoj a výzkum**

**Centrum pro poruchy spánku**

#### **vedoucí**

MUDr. Tomáš Dědek, Ph.D.  
MUDr. Jindřich Preis, Ph.D.  
MUDr. Pavel Navrátil, CSc.  
MUDr. Pavel Jandík, Ph.D.  
prof. MUDr. Jan Vojáček, DrSc.  
MUDr. Miroslava Podholová  
doc. MUDr. Libuše Vodičková, CSc.  
MUDr. Alena Šmahelová, Ph.D.  
prof. MUDr. Vladimír Palička, CSc.  
MUDr. Karel Macek, CSc.  
prof. MUDr. Jan Bureš, CSc.  
prof. MUDr. Zdeněk Zádák, CSc.  
doc. MUDr. Petr Smolík, CSc.

### 3. Hlavní události, personální a organizační změny ve FN HK v roce 2006

- únor rekonstrukce standardní stanice v Bedrnově pavilonu pro přechodné umístění lůžkové části KARIM
- duben rekonstrukce laboratoří FÚP
- květen k 2.5. jmenován doc. MUDr. Antonín Krajina, CSc. profesorem pro obor radiologie  
8. 5. návštěva paní Paroubkové na dětské klinice  
19. 5. návštěva ministra zdravotnictví ČR, MUDr. Davida Ratha, ve FN HK
- srpen rekonstrukce odběrového sálu transfuzního oddělení
- září rekonstrukce plicní kliniky  
zahájení výstavby nového pavilonu společného akutního příjmu (emergency – KARIM)
- říjen k 1.10. jmenování do funkce přednosta:  
doc. MUDr. Vladimír Buchta, CSc. – Ústav klinické mikrobiologie  
doc. MUDr. Alexander Ferko, CSc. – chirurgická klinika  
doc. MUDr. Aleš Ryška, Ph.D. – Fingerlandův ústav patologie  
změny ve funkcích zástupců pro LP:  
k 1.10. MUDr. Miroslav Förstl – Ústav klinické mikrobiologie (poviřen výkonem funkce)  
MUDr. Irena Krčmová, CSc. – Ústav kl. imunologie a alergologie (pověřena výkonem funkce)  
k 20.10. MUDr. Michal Leško, Ph.D. – chirurgická klinika
- listopad k 6.11. jmenování:  
doc. MUDr. Bohuslav Melichar, Ph.D. profesorem pro obor vnitřní nemoci  
doc. MUDr. Stanislav Filip, Ph.D. profesorem pro obor vnitřní nemoci
- prosinec projektová příprava na výstavbu nového pavilonu psychiatrické kliniky  
získání ocenění Nemocnice kraje Královéhradeckého 2006 očima pacientů

## 4. Významné akce s mezinárodní účastí organizované pracovišti FN HK

### II. interní klinika

XIII. Slovensko-Česká konference o trombóze a hemostáze .....	4. - 6.5.
VII. Česko-Slovenské dny laboratorní hematologie s mezinárodní účastí .....	23. - 24.
Prague Hepatology Meeting .....	14.- 16.9.

### Psychiatrická klinika

Regionální psychiatrický seminář .....	7. - 8.4.
Vzdělávací kurz Farmakoterapie duševních poruch .....	10. - 11.11.

### Plicní klinika

XIII. kongres České a Slovenské pneumologické a ftizeologické společnosti Hradec Králové ....	15. - 18.4.
Seminář Sekce léčby bolesti České asociace sester, Ústí nad Orlicí .....	14.4.
Konference Pneumologické sekce České asociace sester Praha .....	18.5.
Konference Sekce léčby bolesti České asociace sester, Hradec Králové .....	3.11.

### Klinika nemocí kožních a pohlavních

Celostátní odborný seminář s mezinárodní účastí - Maligní melanom, Brno .....	12.5.
---	-------

### Klinika onkologie a radioterapie

2. konference Společnosti radiační onkologie, biologie a fyziky .....	3.3. - 4.3.
---	-------------

### Kardiochirurgická klinika

Workshop s mezinárodní účastí - chirurgická léčba fibrilace síní .....	20.1.
--	-------

### Chirurgická klinika

Workshop s mezinárodní účastí - chirurgická léčba fibrilace síní .....	20.1.
--	-------

### Neurochirurgická klinika

XIII. Postgraduální kurz v neurochirurgii .....	5. - 7.4.
---	-----------

### Ortopedická klinika

XVI. ortopedické sympozium s mezinárodní účastí .....	15. - 16.3.
---	-------------

### Klinika ušní, nosní a krční

19th International FESS Course .....	24. - 26.11.
--------------------------------------	--------------

### Oční klinika

Mezinárodní konference sester .....	12. - 13.5.
-------------------------------------	-------------

### Radiologická klinika

Kurz TIPS Hradec Králové .....	20. - 21. 2.
--------------------------------	--------------

### Ústav klinické imunologie a alergologie

XXIII. sjezd českých a slovenských alergologů a klinických imunologů a XI. kongres českých a slovenských imunologů .....	25. - 28.10.
--	--------------

### Ředitelství FN HK

návštěva ze Saudské Arábie .....	červenec
XII. královéhradecké ošetřovatelské dny .....	14. - 15.9.
IEC4 EQUAL TRAINING COURSE kurz molekulární biologie v rámci EU .....	25. - 26.11.

### Ředitelství FN HK

XI. královéhradecké ošetřovatelské dny .....	8. – 9.9.
návštěva ze Saudské Arábie .....	červenec

## II. ZDRAVOTNICKÁ ČINNOST

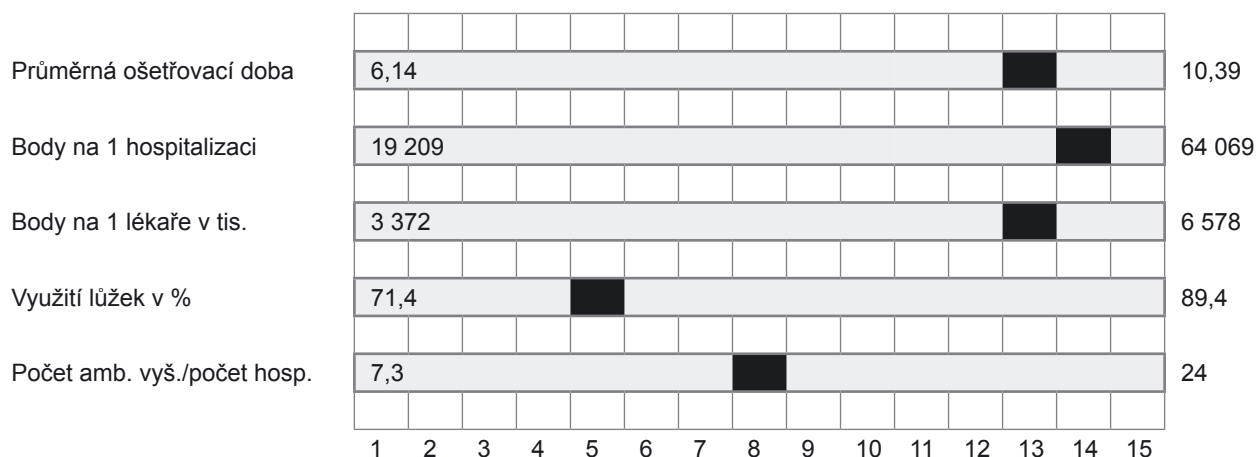
### 1. Nemocnice jako celek

Změny základních ukazatelů nemocnice (tab. II.1) jsou jako v minulých letech celkem malé a odpovídají běžnému ročnímu kolísání, i když v r. 2006 je patrné více parametrů, které klesly v meziročním srovnání pod 100 %, tak jak nutil restriktivní rozpočet k úspornému chování (tab. II.1). Objem péče, tradiční postavení nemocnice s delší ošetrovací dobou než je průměr ČR, náročné spektrum pacientů dle ukazatele body na 1 hospitalizaci a vysoká produkce bodů na 1 lékaře se podstatněji nemění (graf II. 1a).

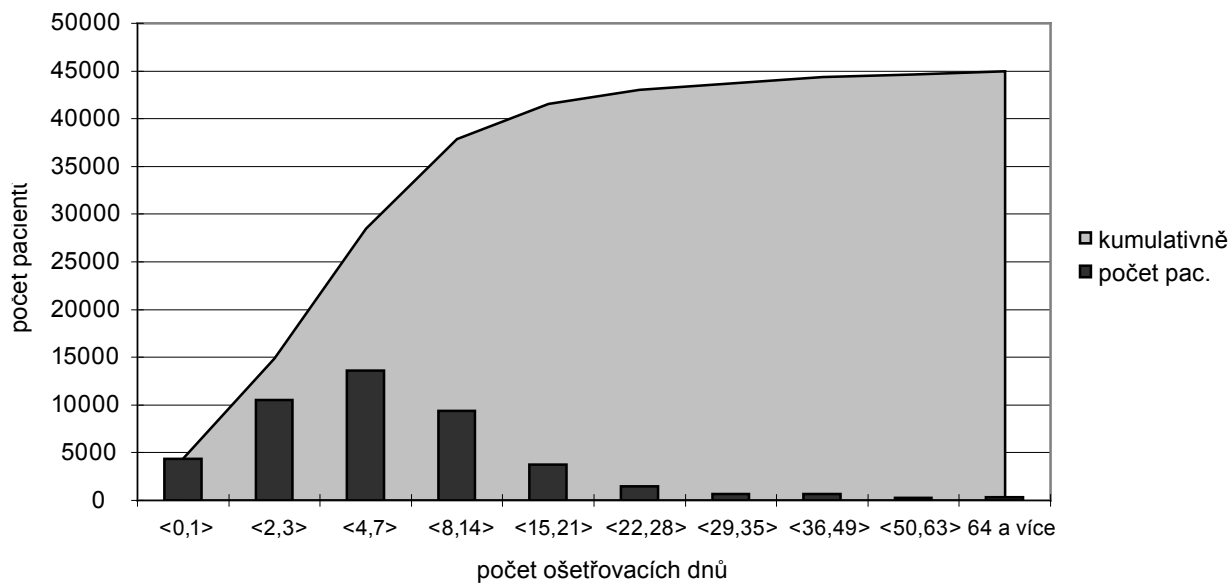
Tab. II.1 Základní kapacitní a výkonové ukazatele FN

Ukazatele	2004	2005	2006	06/05 v %
<b>Kapacitní</b>				
Průměrný počet lůžek	1 515	1 517	1 517	100,0
Průměrný přepočtený počet lékařů celkem	467,5	468,6	478,7	102,2
Průměrný přepočtený počet lékařů a všech VŠ	542,3	549,1	557	101,4
Průměrný přepočtený počet SZP+NZP celkem	1 738,2	1 746,0	1 764,4	101,1
Průměrný přepočtený počet pracovníků celkem	3 629,0	3 683,7	3 705,7	100,6
<b>Výkonové</b>				
Počet hospitalizovaných pacientů	42 762	42 521	41 705	98,1
Počet ošetrovacích dnů (tis.)	404,4	402,8	385,8	95,8
Průměrná délka ošetrovací doby (akutní lůžka)	9,2	9,1	8,9	97,8
Využití lůžek (%)				
- z maximálního počtu lůžek	72,9	72,7	69,7	95,9
- z disponibilního počtu lůžek	80,1	80,8	78,2	96,8
Průměrné náklady (Kč)				
- na 1 hospitalizaci	57 747	62 062	69 237	109,2
- na 1 ošetrovací den	6 107	6 552	7 484	111,8
Ošetrovací dny resuscitační a intenzivní péče	52 924	53 487	52 305	97,8
Průměrná závažnost 1 OD res. a int. péče v Kč	8 670	9 053	9 769	107,9
Počet OD res. a int. péče ze všech OD (v %)	13,1	13,3	13,6	102,3
Počet operovaných pacientů	25 185	25 437	25 078	98,6
Počet ambulantních vyšetření (tis.)	616,3	634,8	637,8	99,5
Body celkem (mil.)	2 094,0	2 162,7	2 306,1	95,8
Body na 1 hospitalizaci	35 329	36 228	38 892	98,8
Body na 1 lékaře (tis.)	4 305	4 454	4 658	94,0

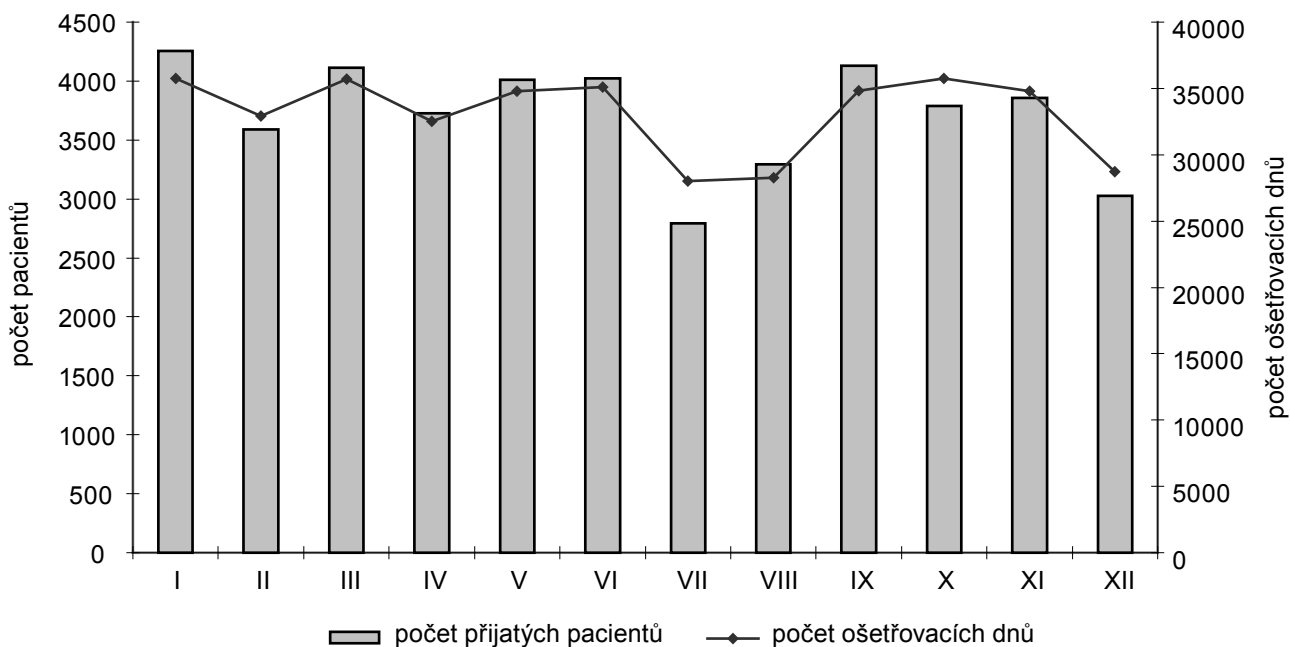
Graf II.1 a) Srovnání FN HK s 15 nemocnicemi AN ČR v roce 2006



Graf II.1 b) Intervalové rozdělení ošetrovací doby



Graf II.1 c) Hospitalizovaní podle měsíce přijetí



## 2. Klinická pracoviště

### 2.1 Základní údaje

Tabulka II.2.1a) ukazuje, že reprofilizace interních pracovišť byla v podstatě ukončena a výkonnost jednotlivých klinik se již ustálila. Po otevření plicního pavilonu nedošlo díky rozpočtovým restrikcím ke zprovoznění 13 lůžek, která budou otevřena asi až v roce 2008. K útlumu výkonů došlo na klinice infekčních nemocí a teprve r. 2007 ukáže, zda se jedná o náhodný jev či trvalý trend.

Tab. II.2.1b) ukazuje stabilní nadokresní spád pacientů a tab. II.2.1c) je další demonstrací rovnoměrné výkonnosti. Výjimku tvoří jen porody, které opět, byť jen mírně stouply, ale od r. 2002 naprosto plynule a bez výkyvů. Zvýšená porodnost se potom kromě prostorových tenzí na porodnici a neonatologických odděleních začíná projevovat i na dětské klinice, kde je centrum pro nezralé nedonošené novorozence výrazně přetíženo a postupně ztrácí rezervní kapacitu, podobně jak o tom referují i pracoviště v jiných nemocnicích.

Tab. II.2.1 a) Základní ukazatele lůžkových oddělení

Klinika/oddělení	Rok	Ø počet lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
I. interní	2004	88	28,4	20 527	3 145	0	7,3	81,6	150 751	335 559
	2005	99	30,6	24 346	2 975	0	8,5	88,9	165 196	357 501
	2006	99	30,3	24 780	3 061	0	8,1	86,8	151 697	355 453
II. interní	2004	142	46,7	55 554	3 796	0	10,3	78,9	164 456	401 095
	2005	130	43,6	53 479	3 578	0	9,9	80,2	172 954	354 155
	2006	130	44,8	55 064	3 513	0	9,8	79,0	167 195	383 992
Infekčních nemocí	2004	54	7,3	16 388	1 489	0	8,4	65,6	31 034	57 473
	2005	54	7,4	16 892	1 554	0	8,4	67,4	32 615	68 493
	2006	54	7,5	15 706	1 451	0	7,1	53,8	27 263	58 405
Plicní	2004	30	10,5	11 351	1 027	0	9,0	88,0	22 654	44 988
	2005	37	10,5	11 709	1 112	0	9,0	83,1	30 017	55 971
	2006	36	10,9	11 778	1 056	0	8,5	87,1	30 180	67 014
Neurologická	2004	58	12,1	20 716	1 581	0	10,9	84,0	37 505	93 270
	2005	58	12,7	20 895	1 652	0	10,0	81,3	37 653	96 386
	2006	58	12,5	23 529	1 627	0	9,3	78,1	34 333	129 339
Psychiatrická	2004	60	16,4	16 006	705	0	24,0	79,1	29 219	43 870
	2005	60	15,0	15 742	703	0	24,9	80,6	31 444	46 943
	2006	60	15,2	16 057	707	0	24,3	82,1	29 500	48 880
Dětská	2004	118	23,9	14 860	3 421	0	9,0	80,4	125 126	148 334
	2005	118	23,2	14 623	3 450	0	8,6	79,1	130 974	156 015
	2006	118	24,1	15 934	3 554	0	9,0	83,9	152 955	175 699
KARIM	2004	5	35,5	19 459	182	0	8,4	86,2	113 467	107 685
	2005	5	34,9	19 938	201	0	7,8	88,8	118 378	109 975
	2006	6	36,3	19 304	306	0	5,8	85,8	123 639	115 545
Nem. kožních a ohl.	2004	36	8,6	27 787	578	0	16,3	81,7	16 475	23 299
	2005	36	8,6	30 378	582	0	18,1	97,5	18 651	23 789
	2006	36	8,7	28 224	657	0	13,8	84,7	16 226	24 988
Onkologie a adioter.	2004	62	17,8	31 160	1 771	0	10,6	85,5	90 595	119 590
	2005	62	17,4	33 245	1 715	0	10,8	85,5	95 201	128 180
	2006	62	17,8	34 872	1 628	0	11,7	87,6	96 247	185 217
KGM	2004	101	26,0	39 048	2 451	0	11,6	81,8	183 644	230 811
	2005	98	24,0	38 345	2 426	0	10,8	83,7	220 376	235 454
	2006	99	25,8	38 945	2 290	0	11,0	81,6	193 509	247 267
Kardiochirurgická	2004	64	19,8	3 124	1 616	1 115	9,7	74,7	152 500	201 579
	2005	64	19,3	3 104	1 546	1 048	9,8	71,2	142 937	209 607
	2006	64	18,9	3 100	1 604	1 037	9,5	70,6	132 785	221 379
Chirurgická	2004	156	27,9	58 517	4 987	4 942	7,8	81,0	120 025	225 323
	2005	156	27,3	60 436	5 109	5 180	7,8	84,3	128 634	226 830
	2006	156	28,1	59 798	4 995	4 977	7,5	80,4	120 384	250 396



Klinika/oddělení	Rok	Ø počet lůžek	Lékaři a VŠ	Počet pacientů			Ø ošetř. doba	Využ. lůžek v %	Body v tis.	Náklady v tis. Kč
				ambul.	hospit.	oper.				
Dět. chirurgie a traum.	2004	29	8,3	15 606	1 425	2 272	5,6	87,6	20 598	35 761
	2005	29	8,3	15 729	1 318	2 236	5,3	78,2	20 157	36 247
	2006	29	8,2	15 374	1 293	2 089	5,5	81,2	19 837	38 716
Neurochirurgická	2004	89	20,6	8 794	2 412	1 862	10,7	86,3	90 258	151 028
	2005	89	20,8	8 562	2 347	1 786	9,8	79,4	89 813	152 036
	2006	89	20,1	8 429	2 375	2 089	9,8	80,1	80 326	154 954
Ortopedická	2004	85	12,5	25 580	2 543	2 044	9,1	81,9	39 198	88 356
	2005	85	12,5	25 243	2 511	1 999	9,3	79,3	39 199	88 745
	2006	85	13,1	24 513	2 378	1 894	9,2	75,0	36 964	93 298
Urologická	2004	55	10,0	17 561	2 253	1 292	6,4	78,3	31 795	73 758
	2005	55	10,1	17 495	2 242	1 371	6,5	79,8	32 043	74 964
	2006	55	10,1	16 896	2 054	1 324	6,4	66,2	29 682	79 582
Ušní, nosní a krční	2004	60	14,2	31 476	2 371	2 270	5,7	72,6	28 900	56 208
	2005	60	14,4	32 824	2 546	2 528	5,7	73,3	31 735	62 104
	2006	60	14,7	32 729	2 418	2 295	5,7	69,9	30 938	61 727
Oční	2004	30	14,8	35 597	2 395	4 879	3,1	71,8	66 210	66 813
	2005	30	14,7	36 490	2 231	4 773	3,1	68,2	62 663	69 259
	2006	30	15,8	36 332	1 904	4 870	2,9	61,9	61 684	77 657

Podíl hospitalizací z jiných okresů (podle bývalého členění) než Hradec Králové (tab. II.2.1b) zůstává stále nad 50 %. Nejvíce pacientů mimo okres tradičně mají vysoce specializované kliniky kardiologická, neurochirurgická, oční a nemocí kožních a pohlavních, i u ostatních klinik zůstávají geografické proporce spádu celkem stabilní.

**Tab. II.2.1b) Spektrum hospitalizovaných pacientů <sup>(1)</sup> dle místa bydliště**

Klinika/oddělení	% hospitalizovaných s bydlištěm mimo bývalý okres Hradec Králové			Počet hospitalizací v r. 2006
	2004	2005	2006	
I. interní klinika	54,6	55,2	52,7	3 065
II. interní klinika	59,3	64,6	62,3	3 511
Klinika infekčních nemocí	49,7	45,2	42,7	1 447
Plicní klinika	49,5	51,4	50,7	1 055
Neurologická klinika	40,9	40,3	41,9	1 625
Psychiatrická klinika	60,3	63,3	61,5	1 025
Dětská klinika	48,7	48,5	49,6	3 548
KARIM	64,5	65,5	67,2	287
Klinika nemocí kožních a pohlavních	74,3	71,6	75,9	667
Klinika onkologie a radioterapie	66,5	67,8	63,4	1 620
Klinika gerontologická a metabolická	30,6	30,3	29,0	2 293
Kardiologická klinika	81,8	81,7	82,8	1 600
Chirurgická klinika	39,2	39,7	40,5	4 994
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	61,9	63,1	65,2	1 291
Neurochirurgická klinika	72,2	70,9	70,3	2 373
Ortopedická klinika	47,7	46,3	46,2	2 382
Urologická klinika	42,7	45,1	42,0	2 074
Klinika ušní, nosní a krční	54,5	54,9	54,9	2 423
Oční klinika	74,9	73,6	72,3	1 904
Porodnická a gynekologická klinika	37,1	35,8	35,8	3 994
Rehabilitační klinika	58,3	57,5	57,1	851
<b>FN celkem</b>	<b>52,5</b>	<b>52,5</b>	<b>51,9</b>	<b>44 029</b>

(1) z hospitalizačních pobytů na jedné klinice; podle data ukončení

**Tab. II.2.1c) Přehled vybraných skupin sledovaných výkonů**

Název skupiny výkonů	2002	2003	2004	2005	2006
Angiografie	2 001	2 443	2 348	2 239	2 311
Apendektomie	277	272	284	302	258
Aplikace cytostatika	28 869	29 071	29 445	29 440	27 732
Artroskopie	774	713	747	751	710
Bronchoskopie	1 202	1 383	1 482	1 462	1 336
Nekoron. bypassy a oper. na tepnách	311	343	426	533	517
Celková anestezie (á 20 min.)	71 838	70 009	71 798	73 308	72 125
Celkový počet porodů	1 554	1 793	1 997	2 099	2 124
CT výkony	12 154	12 759	13 019	14 316	14 586
EMG	12 748	7 758	8 680	8 276	8 263
ERCP	969	889	896	872	827
Hemodialýza	10 209	11 390	11 438	11 723	10 358
Implantace kardiostimulátoru	439	480	466	437	419
Implantace kardioverteru	32	60	48	72	59
Kardiochirurgické operace	844	888	847	767	762
Kolonoskopie	2 416	2 093	2 346	2 427	2 595
Koronární PTCA	760	894	1 010	1 049	1 091
Koronarografie	2 533	3 093	3 014	3 092	3 071
Laparoskop. a torakoskopické výkony	1 169	1 175	1 292	1 400	1 486
Alogenní transplantace kostní dřeně	18	7	17	16	21
Autologní transplantace kostní dřeně	34	39	36	45	31
MR angiografie	241	304	611	627	565
MR výkony standardní	5 184	5 154	7 568	8 661	7 478
Operace katarakty	3 603	3 484	3 324	3 122	3 118
Operace mozku	171	153	157	148	143
Operace na tlustém střevě	320	358	330	345	314
Operace páteře	533	546	639	574	600
Peritoneální dialýza	4 278	4 346	4 732	4 697	4 647
Radioterapie (1 pole)	90 897	96 400	101 013	106 441	98 595
RTG hrudníku	44 610	44 084	42 160	40 347	40 099
Spirometrie	15 517	15 885	15 510	17 928	22 124
Totální endoprotéza - revizní operace	80	91	70	55	49
Tot. endoprot. kolena - primooperace	102	87	102	101	97
Tot. endoprot. kyčle - primooperace	245	252	264	269	229
Transplantace ledviny	45	40	43	44	38
Urodynamické výkony	2 481	2 309	2 406	2 549	2 226

## 2.2 Významné individuální výsledky

a) Nejúspěšnější autoři dle publikačního skóre s impaktfaktorem:

1.	prof. MUDr. Melichar, Bohuslav, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
2.	MUDr. Smolej, Lukáš	II. interní klinika
3.	prof. MUDr. Filip, Stanislav, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
4.	prof. MUDr. Šteiner, Ivo, CSc.	Fingerlandův ústav patologie
5.	MUDr. Dvořák, Josef, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
6.	doc. MUDr. Pudil, Radek, Ph.D.	I. interní klinika
7.	Mgr. Urbánek, Lubor	Klinika gerontologická a metabolická
8.	prof. MUDr. Bláha, Vladimír, CSc.	Klinika gerontologická a metabolická
9.	RNDr. Solichová, Dagmar, Ph.D.	Klinika gerontologická a metabolická
10.	prof. MUDr. Ryška, Aleš, Ph.D.	Fingerlandův ústav patologie
11.-13.	doc. MUDr. Jirásková, Naďa, Ph.D.	Oční klinika
11.-13.	doc. MUDr. Pleskot, Miloslav, CSc.	I. interní klinika
11.-13.	MUDr. Šafránek, Roman, Ph.D.	Klinika gerontologická a metabolická
14.	MUDr. Solař, Miroslav, Ph.D.	I. interní klinika
15.	doc. MUDr. Černý, Vladimír, Ph.D., FCCM	Klinika anestezi., resusc. a intenz. medicíny
16.	PharmDr. Vokurková, Doris	Ústav klinické imunologie a alergologie
17.	MUDr. Ceral, Jiří, Ph.D.	I. interní klinika
18.	prof. RNDr. Tichý, Miloš, CSc.	Ústav klinické biochemie a diagnostiky
19.	MUDr. Řeháček, Vít	Transfuzní oddělení
20.	doc. MUDr. Žižka, Jan, Ph.D.	Radiologická klinika
21.	MUDr. Kanta, Martin, Ph.D.	Neurochirurgická klinika
22.	doc. MUDr. Ferko, Alexander, CSc.	Chirurgická klinika
23.	prof. MUDr. Bureš, Jan, CSc.	II. interní klinika
24.	doc. MUDr. Petera, Jiří, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
25.	doc. MUDr. Hosák, Ladislav, Ph.D.	Psychiatrická klinika
26.	MUDr. Kopáčová, Marcela, Ph.D.	II. interní klinika
27.	prof. MUDr. Dusilová Sulková, Sylvie, DrSc.	Klinika gerontologická a metabolická
28.	doc. RNDr. Buchta, Vladimír, CSc.	Ústav klinické mikrobiologie
29.	doc. MUDr. Pozler, Oldřich, CSc.	Dětská klinika
30.	doc. MUDr. Odrážka, Karel, Ph.D.	Klinika onkologie a radioterapie
31.-33.	MUDr. Dušek, Jaroslav	I. interní klinika
31.-33.	MUDr. Motyčka, Petr	Chirurgická klinika
31.-33.	MUDr. Měšťan, Miroslav, Ph.D.	I. interní klinika
34.	MUDr. Ryška, Pavel, Ph.D.	Radiologická klinika
35.	MUDr. Maisnar, Vladimír, Ph.D.	II. interní klinika
36.	MUDr. Veselý, Pavel	Klinika onkologie a radioterapie
37.-41.	prof. MUDr. Rozsival, Pavel, CSc.	Oční klinika
37.-41.	MUDr. Kopecký, Otakar, CSc.	Ústav klinické imunologie a alergologie
37.-41.	MUDr. Cibičková, Lubica	II. interní klinika
37.-41.	MUDr. Korda, Vladimír, Ph.D.	Oční klinika
37.-41.	MUDr. Chládková, Jiřina, Ph.D.	Dětská klinika
42.	MUDr. Blažek, Martin, Ph.D.	II. interní klinika
43.	prof. MUDr. Bláha, Milan, CSc.	II. interní klinika
44.	RNDr. Andrýs, Ctirad, Ph.D.	Ústav klinické imunologie a alergologie
45.	MUDr. Hájková, Petra, Ph.D.	Fingerlandův ústav patologie
46.	prof. MUDr. Kvasnička, Jiří, CSc.	I. interní klinika
47.	MUDr. Nová, Markéta	Fingerlandův ústav patologie
48.	MUDr. Skálová, Sylva	Dětská klinika
49.	MUDr. Klzo, Ludovít	Radiologická klinika
50.	MUDr. Taláb, Radomír, CSc.	Neurologická klinika

b) Obhájené disertace vědeckého postgraduálního studia (PGS) a udělení titulu Ph.D. u zaměstnanců FN či FN a LF UK na pracovištích FN v r. 2006:

MUDr. Stanislav Rejchrt	II. interní klinika
MUDr. Jaroslav Pavlata	ortopedická klinika
MUDr. Miroslav Měšťan	I. interní klinika
MUDr. Melanine Cermanová	II. interní klinika - OKH
MUDr. Jan Laco	FÚP
MUDr. Dimitar Hadži Nikolov	FÚP
MUDr. Alice Sýkorová	II. interní klinika - OKH
MVDr. Zuzana Čermáková	ÚKM
MUDr. Petr Bednář	stomatologická klinika
MUDr. Pavel Měříčka	tkáňová ústředna
MUDr. Petr Kutílek	urologická klinika
MUDr. Tomáš Fejfar	II. interní klinika - GE
MUDr. Miroslav Solař	I. interní klinika
MUDr. Vlasta Štěpánová	ÚKM

c) V roce 2006 složilo 21 lékařů atestační zkoušku ve specializačním vzdělávání. Zkoušku ze speciální průpravy složili 2 farmaceuti a 2 JOP. Celkem 10 lékařů z 21 uspělo s pochvalou, jmenovitě:

MUDr. Pavel Bašek	dětská klinika	neonatologie
prof. MUDr. Pavel Eliáš, CSc.	radiologická klinika	neuroradiologie
MUDr. Milan Fric	KGM	geriatrie
MUDr. Tomáš Hodač	I. interní klinika	kardiologie
prof. MUDr. Antonín Krajina, CSc.	radiologická klinika	neuroradiologie
MUDr. Tomáš Kučera	ortopedická klinika	ortopedie
MUDr. Radovan Malý, Ph.D.	I. interní klinika	angiologie
MUDr. Ilja Tachecí	II. interní klinika	gastroenterologie
MUDr. Anatolij Truhlář	KARIM	urgentní medicína
MUDr. Alena Žáková	I. interní klinika	vnitřní lékařství

Přehled o grantových úkolech je uveden v následující tab. II.2.2b).

**Tab. II.2.2b) Přehled o grantech**

Grantové výzkumné úkoly	Počet		
	2004	2005	2006 *)
IGA - v řešení	23	22	27
IGA - výsledky hodnocení závěrečných zpráv	7	5	3
- v tom:			
v kategorii A	2	2	
v kategorii B	4	1	
v kategorii C	1	2	
v kategorii D	0	0	
Výzkumný záměr MZ ČR	0	1	1
Jiné agentury	3	5	4

\*) Rozdělení do kategorií za rok 2006 bude známo až koncem roku 2007

Objem prostředků na výzkum	v tis. Kč		
	2004	2005	2006
Celkem	10 190	40 212	73 583
- z toho IGA:			
na investice	34	200	0
na mzdy	2 216	2 264	1 744
- z toho VZ MZ ČR:			
na investice	0	5 998	19 992
na mzdy	0	8 159	10 810

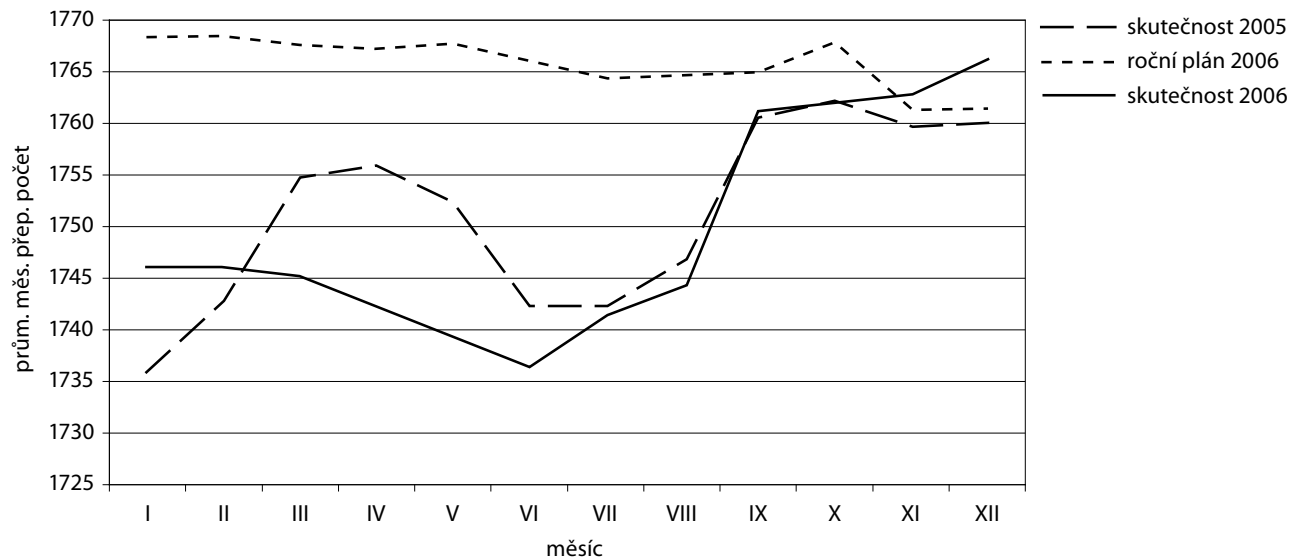
### 2.3 Ošetrovatelská péče

V roce 2006 nastoupilo do FN celkem 146 nelékařských zdravotnických pracovníků (NLP), dále 37 pracovníků pod odborným dohledem (NZP a PZP). Pracovní poměr rozvázalo 116 nelékařských zdravotnických pracovníků, na mateřskou dovolenou odešlo 86 NLP. Celkový plán pro rok 2006 byl 1 749 NLP (vč. JOP SŠ), 390 NZP a PZP.

Průměrná pracovní neschopnost v kategorii NLP činila ve FN 7,31 %. Míru fluktuace u NLP v průběhu roku dokumentuje graf měsíčního vývoje počtu pracovníků v této kategorii.

#### Graf II.2.3 Vývoj průměrných přepočtených stavů NLP

V oblasti ošetrovatelské péče byly řešeny tyto úkoly:



- v rámci LP úseku a ve spolupráci s oddělením kvality pokračovala spolupráce na přípravě k akreditaci FN,
- byly provedeny celonemocniční audity:
  - metodika zacházení s léčivými a metodika obsahující požadavky na personál podávající léčiva (duben - květen),
  - zajištění neodkladné péče (říjen - listopad),
- v rámci hlášení mimořádných událostí pokračovala hlášení dekubitů a pádů elektronickou formou,
- dobrovolníci ve FN jsou na DCH, DK, OAP, KGM a připravují se pro ortopedii a psychiatrii,
- pokračovalo se ve spolupráci s KHS na projektu „Kroky ke zdravému regionu“,
- byl získán grant z ESF - Metody dalšího vzdělávání v oblasti zdravotnictví a zdravotně sociální péče,
- byl zahájen provoz na zrekonstruovaném plicním pavilonu.

Pro oblast ošetrovatelské péče bylo v rámci investic nakoupeno za 2,3 Kč investičních prostředků:

- aktivní antidekubitní matrace,
- polohovací lůžka a pomůcky,
- resuscitační a převazové vozíky,
- zvedák pro pacienty.

V oblasti vzdělávání se uskutečnily:

- XII. královéhradecké ošetrovatelské dny na Univerzitě Hradec Králové, kterých se zúčastnilo 1 030 platících účastníků,
- ve FN byl uspořádán odborný regionální seminář ve spolupráci s KHS Královéhradeckého kraje (projekt „Kroky ke zdravému regionu“), věnovaný multikulturní péči,
- celkem 15 klinických pracovišť uspořádalo celorepublikový seminář ve svém oboru,
- v roce 2006 ukončilo na LF UK v Hradci Králové 16 bakalářů z FN studium ošetrovatelství,
- 64 NLP ukončilo studium PSS při NCO NZO v Brně,
- 30 NLP pokračuje ve studiu na LF UK v Hradci Králové obor ošetrovatelství a 46 NLP dokončuje PSS,
- 1 sestra ukončila magisterské studium,

- vznikla skupina mentorek pro zajištění praktické výuky studia ošetřovatelství v bakalářském studijním programu,
- ve spolupráci s Českou asociací sester Region Hradec Králové bylo v nemocnici uspořádáno 5 odborných seminářů,
- uskutečnilo se 10 VŘ na vedoucí pracovníky v kategorii NLP.

## **2.4 Rozvoj pracovišť a program kvality zdravotní péče**

V oblasti technického rozvoje bylo nejvýznamnější akcí roku 2006 dokončení rekonstrukce budovy č. 14, ve které je od října 2006 umístěna klinika plicních nemocí, geriatrická a diabetologická část kliniky gerontologické a metabolické, angiologické oddělení I. interní kliniky a segment rehabilitace.

Další významnou akcí bylo zahájení výstavby pavilonu centrálního příjmu, ve kterém budou umístěny centrální příjem, lůžka intenzivní péče kliniky anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny a dále lůžka intenzivní péče chirurgické kliniky.

V roce 2006 bylo do inovací zdravotnických přístrojů investováno 135 mil. Kč. Investice byly mj. směřovány do obnovy technologií některých zobrazovacích metod (kardiologický angiografický přístroj, scintilační gama kamera).

Medicínský rozvoj v roce 2006 byl dotován částkou 20 mil. Kč provozních a 15 mil. Kč investičních prostředků. Do vnitřního výběrového řízení bylo podáno 91 návrhů, ze kterých poradní sbor ředitele fakultní nemocnice doporučil k realizaci 33 programů.

Program kvality zdravotnické péče na klinických pracovištích byl i v r. 2006 zaměřen na plnění vybraných standardů Spojené akreditační komise České republiky. Během roku na všech zdravotnických pracovištích proběhly semináře, ve kterých byly vysvětlovány cíle a filozofie akreditace. Edukační činnost tak byla přenesena z vrstvy středního managementu, kam byla směřována v minulých letech, na plošné získávání řadových pracovníků pro cíle akreditace. Na vybraných pracovištích laboratorního komplementu byl program kvality zaměřen na certifikace, případně recertifikace dle normy ISO 9001, nebo na akreditaci u vybraných akreditačních autorit (např. ČIA). Program kvality je trvale propojen s hmotnou zainteresovaností vedoucích pracovníků.

V závěru roku 2006 byl program kvality oficiálně deklarován a byla oficiálně vyhlášena příprava na akreditaci dle kritérií Spojené akreditační komise ČR.

### 3. Centrální zdravotnická pracoviště

#### 3.1 Nemocniční lékárna

Lékárna při přepočteném počtu 51,6 zaměstnanců (z toho 14,9 farmaceutů) realizovala výdej na klinická pracoviště v ročním objemu 861 mil. Kč (nárůst proti roku 2005 o 15 % především vlivem systémových změn - zrušením centrální distribuce a od 1.8. převodem léků z receptů do paušálu). Realizace pro zdravotní pojišťovny činila přes 438 mil. Kč, u výdeje zdravotnických prostředků došlo k nárůstu o 7 %. Přes zásadní změny systému úhrad léčiv realizace pro zdravotní pojišťovny klesla o necelá 3%. Počet receptů meziročně vzrostl o téměř 19 %, tržby v hotovosti vzrostly o 47 %. Vývoj celkových výdejů je v tab. II.3.1.

Nemocniční lékárna se podílí na praktické výuce studentů Farmaceutické fakulty UK v Hradci Králové a studentů oboru farmaceutický asistent na Vyšší a střední zdravotnické škole v Hradci Králové. Pokračují stáže farmaceutů připravujících se ke specializační zkoušce z lékárenství.

Pracoviště je držitelem certifikátu managementu kvality dle normy ISO 9001:2000; v závěru roku proběhl úspěšně periodický audit.

Tab. II.3.1 Lékárna FN - vývoj celkových výdejů

	2004	2005	2006
Recepty celkem	87 752	93 935	111 750
Poukazy celkem	11 785	12 116	12 247
Žádanky - na léčiva	34 418	36 495	36 493
- na ZP	20 413	22 095	24 635
Tržby za volný prodej vč. doplatků za recepty v tis. Kč	7 720	8 277	12 172

#### 3.2 Oddělení sociální péče

Sociální oddělení zajistilo péči 1 685 pacientům, současně se dostalo sociální pomoci pacientům psychiatrické kliniky.

Prostřednictvím oddělení sociální péče bylo umístěno 195 nemocných do LDN v Hradci Králové a další pacienti na oddělení následné péče ve Vysokém Mýtě, Hořicích, Červené Vodě, Jaroměř, Broumově, Dvoře Králové n. L. a Vrchlabí. Pacienti v terminálním stádiu onkologického onemocnění jsou překládáni do Hospicu v Červeném Kostelci. Současně byly využívány i respitní pobyty v zařízeních Duha v Novém Bydžově, v Penzionu v Hradci Králové, v Hospici v Červeném Kostelci a v některých domovech důchodců, např. v Soukromém penzionu pro seniory v Nechanicích. Čekací doba do zdravotnických zařízení následné péče se pohybovala kolem 14 dnů (do hospice 2 - 10 dnů), čekací doba do zařízení sociální péče je všeobecně velmi dlouhá, často několik let. Tuto zdravotně sociální péči pak doplňuje rezort zdravotnictví, aniž by za ni dostal adekvátní finanční náhradu, ať už od pacientů nebo rezortu sociálních věcí.

Stále v regionu chybí lůžka OCHRIP, špatně se umísťují pacienti na pravidelné dialýze. V Hradci Králové chybí další lůžka následné péče.

Spolupráce s terénními sociálními službami a agenturami domácí péče je tradičně na dobré úrovni.

#### 3.3 Radiační dohled

Dohled, jehož hlavní náplní je dodržování zásad a bezpečnosti práce na pracovištích s ionizujícím zářením a plnění dalších povinností vyplývajících z atomového zákona (č. 18/1997 Sb.) a jeho novely, je zajištěn třemi pověřenými pracovníky FN, kteří mají pro tuto funkci uzavřeny dohody o pracovní činnosti:

- na rentgenových pracovištích MUDr. M. Šercl, CSc.,
- na pracovištích kliniky onkologie a radioterapie a transfuzního oddělení Ing. J. Bedrošová,
- na pracovištích nukleární medicíny Ing. J. Kulíř.

Hlavní náplní je dohled nad dodržováním zásad bezpečnosti práce pro provoz pracovišť se zdroji ionizujícího záření a plnění povinností dle atomového zákona, kterými jsou mimo jiné:

1. sledovat, kontrolovat a vyhodnocovat technický stav zdrojů ionizujícího záření, ať již prostřednictvím zkoušek dlouhodobé stability, prováděných osobou s oprávněním SÚJB nebo zabezpečením pravidelného provádění zkoušek provozní stálosti,
2. dbát na dodržování zásad bezpečnosti práce a ochrany zdraví při práci se zdroji ionizujícího záření,
3. snižovat dávky ionizujícího záření u pacientů i personálu,
4. sledovat obdržené dávky u radiačních pracovníků a vyvozovat nápravná opatření,

5. zabezpečovat monitorování pracovišť se zdroji ionizujícího záření,
6. zabezpečovat pravidelné školení a ověřování znalostí radiačních pracovníků,
7. kontrolovat zdravotní způsobilost pro práci se zdroji ionizujícího záření,
8. vést nebo řádně zabezpečit dokumentaci spojenou s používáním zdrojů ionizujícího záření,
9. úzce spolupracovat a vést přímo řídicí pracovníky na příslušných pracovištích fakultní nemocnice,
10. vyšetřovat případné mimořádné události nebo radiační nehody, ztráty, nebo odcizení zdrojů ionizujícího záření a realizovat nápravná opatření,
11. úzce spolupracovat s ředitelem fakultní nemocnice a RC SÚJB v Hradci Králové.

Pro zabezpečení plnění povinností radiologického fyzika v oblasti radiodiagnostiky byl na radiologické klinice vyčleněn samostatný pracovník.

Dále se rozšiřuje nemocniční informační systém PACS s napojením na další digitalizovaná radiologická pracoviště.

V roce 2006 nebyla zaznamenána žádná radiační havárie.

### 3.4 Centrální sály a sterilizace

Pracoviště tvoří dva relativně samostatné, ale úzce spolupracující celky - oddělení centrálních operačních sálů Bednova pavilonu a oddělení centrální sterilizace .

Pracoviště je vedeno lékařem s II. atestací a vrchní sestrou. V r. 2006 zde pracovalo 46 NLP, 34 POD a 2 THP.

Na sedmi centrálních operačních sálech je třísměnný provoz. Operují zde chirurgická, kardiochirurgická a urologická klinika. Za rok 2006 se provedlo téměř 6 000 středních a velkých operací. Na pracovišti centrální sterilizace se v nepřetržitém provozu zpracovalo za rok kolem 600 000 ks pomůcek, nástrojů a prádla. V letních měsících se na operačních sálech provedly potřebné plánované opravy a údržba. V souladu s požadavky hygienické služby se upravily některé pracovní postupy a provozní řád. Dále se rozšiřovalo používání jednorázových pomůcek. Čtyři dny v týdnu probíhá plánovaný operační program také v odpoledních hodinách až do 19 hodin. Podle projektu kontejnerizace FN se podařilo dokončit vybavení kontejnerovým systémem, včetně moderního transportního a skladovacího zařízení. Dokončilo se vybavení pracoviště výpočetní technikou a prohloubil se systém komunikace s nemocničním informačním systémem. Počínaje zářím byla přesunuta endoskopická urologická operativa z ambulantních prostor na centrální operační sály. Ke konci roku byly operační sály propojeny audiovizuálním signálem s konferenční místností. Na pracovišti byl důsledně realizován systém soustavného doškolování pracovníků formou postgraduálního vzdělávání, seminářů a účasti na vědeckých akcích. Podíleli jsme se na organizaci a odborné náplni Hradeckých ošetrovatelských dnů, na odborné náplni klinických seminářů operačních oborů a navštívili jsme několik českých i zahraničních pracovišť. Atestaci v oboru instrumentování složila 1 NLP a další jsou zařazeny do předatestační přípravy.

Oddělení centrální sterilizace poskytovalo služby celé FN i extramurálním klientům. Pracoviště je dobře technicky vybaveno, k předsterilizační přípravě nástrojů používá chemické a dezinfekční automaty, disponuje 6 parními autoklávy, formaldehydovou a plazmovou sterilizací. Sterilizátory a mycí automaty jsou propojeny s nemocničním informačním systémem. Oddělení je vybaveno moderním kontejnerovým a transportním systémem. Na pracovišti je instalována počítačová síť a v řízení provozu je uplatněna výpočetní technika. Na obou pracovištích byl dodržen požadovaný hygienický standard bez mimořádných událostí. Obě oddělení se systematicky připravují na certifikaci výrobních procesů a pokračují přípravné práce k akreditaci.

### 3.5 Nemocniční hygiena

Hlavní náplní nemocničního hygienika (NH) je systémový dohled nad hygienicko-epidemiologickým režimem v nemocnici v rozsahu daném platnou legislativou. V roce 2006 se nepodařilo získat kvalifikovanou asistentku na úvazek 0,8. Odběry vzorků provádí 0,5 laboranta na ÚKM. Hygienik je zároveň i epidemiologem. Provádí jak preventivní, tak i běžný hygienický dozor spojený s poradenstvím, koncepční, edukační a metodologickou činností. Úzce spolupracuje s vedením FN, jednotlivými klinikami, komplementem a technickým zázemím nemocnice. Nedílnou součástí činnosti je spolupráce s Krajskou hygienickou stanicí (KHS) a Zdravotním ústavem v Hradci Králové. Při koordinaci řešení hygienické problematiky spolupracuje se Společností nemocniční hygieny a nemocničními hygienikami ostatních FN v rámci SFN. Podílí se na tvorbě vnitřních předpisů FN.

V rámci surveillance je sledován výskyt pacientů s MRSA, dg. Creutzfeld Jacobovy nemoci (CJD), legionelózy, nově zjištěné TBC a poranění zdravotnických pracovníků ostrými předměty kontaminovanými biologickým materiálem.

MRSA - incidence byla 1,9 na 1 000 hospitalizovaných v roce 2006. Zaznamenali jsme dvě epizody přenosu infekce



na chirurgické klinice a 1. interní klinice. Hospitalizováno bylo 80 pacientů s celkovým počtem 183 hospitalizací. MRSA pozitivní pacienti strávili ve FN už 0,9 % všech ošetrovacích dnů. Celkem se daří realizovat protiepidemická opatření u známých pozitivních pacientů. Celkově lze konstatovat téměř exponenciální nárůst pozitivních pacientů. Přetrvávající problémy s umístěním pozitivních pacientů do následné péče a domovů důchodců.

**Tab. II.3.5a) Incidence MRSA pozitivních ve FN HK na 1000 hospitalizovaných pacientů**

	2004	2005	2006
Incidence na 1 000 hospitalizovaných	0,26	0,97	1,9

TBC – incidence TBC v roce 2006 byla 0,43 na 1 000 hospitalizovaných. Na všech klinikách byla přijata protiepidemická opatření a personál byl náležitě sledován spádovým pneumologem.

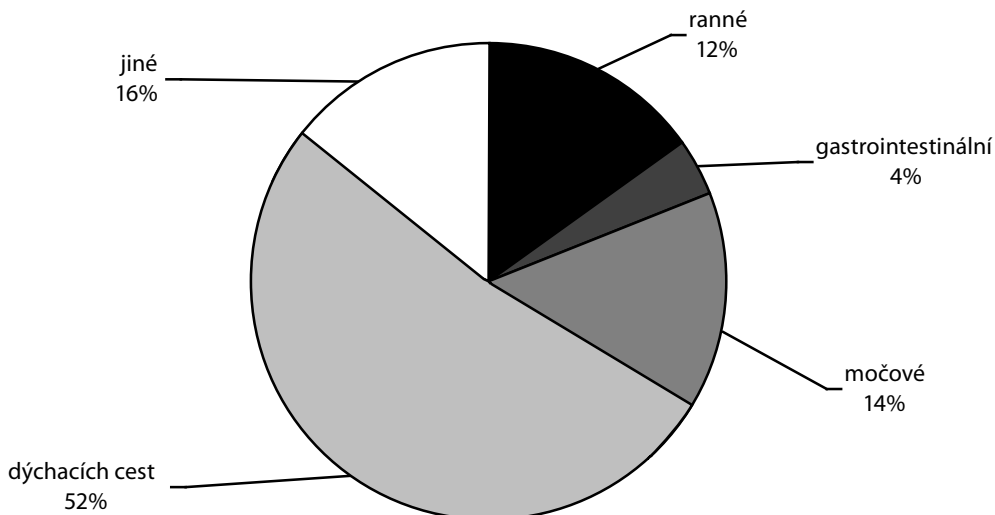
Legionelózy – tomuto onemocnění je věnována ve FN zvýšená pozornost. 2x ročně se provádí pravidelné monitorování kritických míst teplé a studené vody podle příkazu ředitele, zaznamenáváme občasný výskyt Legionely pneumofily, sérotyp 5. Nově uváděné objekty do provozu jsou vzhledem k tomuto riziku expertně sledované, včetně supervize KHS. V rámci diferenciální diagnostiky bylo v roce 2006 provedeno celkem 180 kultivačních vyšetření a 45 vyšetření močového antigenu hospitalizovaných pacientů. V roce 2006 nebyl záchyt případu legionelózy ve FN.

CJD – v roce 2006 nebyl zaznamenán žádný případ ani suspektní CJD.

V rámci surveillance poranění ostrým předmětem bylo zaznamenáno 246 případů, 65 mužů a 181 žen, 14% poranění byla neznámou jehlou oproti 30% v roce 2005. Nebyl žádný záchyt profesionální infekce.

Lze konstatovat, že úroveň hlášení nemocničních nákaz (NN) se nezlepšuje, systém sběru dat znemožňuje záznam opakovaných NN u těžkých pacientů. Proto byl v závěru roku navržen jiný způsob evidence a hlášení, který umožní sledování NN v reálném čase a také na úrovni klinik. Systém byl pilotně vyzkoušený na plicní klinice. Jedná se o kvalitativní a pozitivní posun, který dokumentuje, že na klinikách je objektivně přítomnému fenoménu nemocniční infekce věnována pozornost. Frekvence NN se z principu liší na různých odděleních, podle povahy a rizikovitosti ošetřovaných nemocných.

Graf II.3.2 znázorňuje výskyt sledovaných typů nemocničních nákaz podle platné legislativy, ve standardních kategoriích: ranné infekce (12%), infekce gastrointestinálního traktu (4%), močové infekce (14%), infekce dýchacích cest (52%), jiné infekce (16%).



NH sleduje kvalitu prostředí formou provádění pravidelných stěrů z prostředí podle plánu na JIP, operačních a zákrových sálech. Prováděné jsou také kontrolní stěry po ohniskové dezinfekci v případech sledovaných epidemiologicky závažných epizod. V roce 2006 bylo provedeno cca 1 427 kontrolních stěrů z prostředí. Lze konstatovat, že pravidelné monitorování prostředí dokumentuje značné zlepšení kvality prostředí od doby zahájení pravidelného monitoringu v roce 2002. V rámci sledování kvality environmentu se systematicky sledují vody určené k dialýze, vody destilované a vody rehabilitačních zařízení a bazénů.

Průběžně byly prováděny kontroly dodržování hygienicko-protiepidemických režimů na zdravotnických pracovištích, cílená šetření a šetření společná s lékařskými náměstkyněmi a hlavní sestrou v rámci kontroly kvality. Zvláštní kontrolní činnost byla zaměřena na kontrolu sterilizátorů.

V rámci státního zdravotního dozoru bylo provedeno 83 kontrolních šetření KHS.

**Tab. II.3.5 b) Státní kontroly KHS**

	<b>počet</b>
KHS + měření ZÚ	23
Provozní kontroly	20
Kontroly rizikových pracovišť	19
Zvýšený zdravotní dozor (zaměstnanci)	6
Choroby z povolání	3
Dokumentace staveb s jejich užívání	12

Jednalo se o kontroly hygienicko-protiepidemického režimu, kontroly účinnosti sterilizačních přístrojů. Proběhly také kontroly stravovacích zařízení FN. Šetřeny byly 3 choroby z povolání, 2x alergie a jedna TBC z roku 2005. Byly dokončeny práce na zařazení prací do kategorií, v návaznosti byly provedeny kontroly všech rizikových pracovišť. V roce 2006 byl uveden do provozu pavilon č. 14 a byl dokončen zkušební provoz pavilonu interních oborů. Byla zahájena výstavba budovy akutního příjmu (emegence). Dokončen byl rozsáhlý celoplošný projekt kontejnerového systému týkající se opakovaně používaných sterilních zdravotnických prostředků. NH vykonává metodický dohled nad centrální sterilizací a dalšími sterilizačními centry FN. V rámci kontrolní a metodické činnosti vede jednotlivá pracoviště ke zvyšování kvality procesu sterilizace. V roce 2006 se úspěšně účastnilo 6 pracovišť FN externího hodnocení kvality a obdrželo certifikát správné diagnostiky a kvality sterilizačních procesů. Všechna chirurgická pracoviště mají vybudovaná vyhovující místa předsterilizační přípravy.

Metodický dohled se týká úklidových služeb, které pracují podle standardních postupů úklidu.

Na vyžádání jednotlivých pracovišť jsou prováděná pravidelná školení v oblasti hygieny rukou a další hygienické a protiepidemické problematiky. Nemocniční hygienik se aktivně podílí na školících a vzdělávacích akcích.

### III. EKONOMIKA

#### 1. Hospodaření

##### 1.1 Celkové výsledky hospodaření

Celkové výsledky hospodaření FN udávají následující tabulky III.1.1a) a III.1.1b):

Tab. III.1.1a) Souhrnný přehled hlavních ekonomických ukazatelů

Ukazatel	Měrná j.	2004	2005	2006	06/05 v %
Náklady	tis. Kč	3 247 005	3 467 750	3 730 073	107,6
Výnosy	tis. Kč	3 285 034	3 472 676	3 744 721	107,8
Výsledek hospodaření	tis. Kč	+38 029*	+4 926	+14 648	297,3
Neuhrazená ztráta z minulých let	tis. Kč	0	0	0	0
Prům. přepočt. počet pracovníků	úvazky	3 629	3 684	3 706	100,6
Dlouhod. hmot. maj. v používání (PC)	tis. Kč	5 083 699	5 204 806	5 394 876	103,7
Dlouhod. hmot. maj. v používání (ZC)	tis. Kč	2 953 268	2 892 359	2 942 959	101,7
Zásoby	tis. Kč	86 179	77 404	75 866	98,01
Pohledávky z obchodního styku	tis. Kč	468 090	520 715	406 577	78,08
Závazky a půjčky	tis. Kč	352 854	392 713	450 955	114,8
Fond odměn	tis. Kč	0	0	985	-
Fond rezervní	tis. Kč	7 528	7 977	12 199	152,9
Fond reprodukce investičního majetku	tis. Kč	338 701	413 027	393 929	95,4

\*) ovlivněno změnou účetní metodiky

Tab. III.1.1b) Vybrané relativní ukazatele ekonomiky

Ukazatel	Měrná j.	2004	2005	2006	06/05 v %
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 401	1 413	1 456	103
Opotřeben DHM (zúst./poř. cena)	%	58,1	55,6	54,6	98,2
Využití DHM (výnosy na 1 000 Kč DHM)	Kč	646	667	694	104
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,53	2,49	2,42	97,2
Výnosy na 1 pracovníka	tis. Kč	905	943	1 010	107,1
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	22 609	23 454	25 755	109,8
Rentabilita z nákladů	%	1,2	0,1	0,4	400
Podíl mezd na nákladech	%	30,4	30,1	31	103
Náklady na 1 kalendářní den	mil. Kč	8,90	9,50	10,2	107,3
Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den	Kč	2 451	2 579	2 757	106,9
Podíl celonemocniční režie na nákladech	%	17,7	18,7	18,2	97,3
Spotřeba energie na 1 kalendářní den	tis. Kč	212	248	266	107,3
Spotřeba léků a SZM na 1 kalendářní den	tis. Kč	2 353	2 496	2 731	109,4

Tab. III.1.1c) Porovnání některých ukazatelů s průměrem FN v ČR

Ukazatel	Měrná jedn.	FN HK	Průměr SFN	FN/SFN v %
Průměrná měsíční mzda celkem	Kč	25 755	24 292	106
Průměrná měsíční mzda lékaře	Kč	53 065	45 334	117,1
Vybavenost DHM na 1 pracovníka	tis. Kč	1 456	1 563	93,2
DHM na 1 výkonový bod	Kč	2,42	2,51	96,4
Náklady na 1 pracovníka a kalendářní den	Kč	2 758	2 816	97,9

Za celý rok 2006 bylo dosaženo vyrovnaného hospodaření s přebytkem (ziskem ke zdanění), který byl dosažen jak v hlavní, tak v hospodářské činnosti. Celý účetní výsledek hospodaření, tj. 14 648 tis. Kč, je navržen k rozdělení do fondu rezervního ve výši 11 719 tis. Kč a do fondu odměn ve výši 2 929 tis. Kč.

Převažujícím způsobem úhrady u hlavních rezortních ZP byla forma globální paušální sazby. V roce 2006 vznikla nestandardní situace s existencí dvou vyhlášek MZ ČR pro období 1. pololetí. Složitost úhradového mechanismu zvýšilo několik systémových změn: zrušení centrální distribuce vybraných léčiv od 1.1., zavedení degresní marže od 1.8. a zřízení lékových center od 1.8. Uzavřené rámcové smlouvy mezi zdravotními pojišťovnami a naší nemocnicí jsou dodržovány.

V případech nedodržení rámcové smlouvy se využívá kromě zálohových plateb penalizace. Platební morálka rezortních zdravotních pojišťoven je uspokojivá. Tyto hradí faktury v daných termínech, výjimečně s nepatrným zdržením. V roce 2006 se výrazně zlepšila platební schopnost VZP.

Nadále byla uplatňována strategie regulace hospodaření klinik a ostatních zdravotnických i nezdravotnických pracovišť. Hospodaření pracovišť bylo v tomto roce negativně ovlivněno systémovými změnami v úhradovém mechanismu nákladů na léky. Ještě v závěru roku 2006 nebyly vyjasněny úhrady léků vázaných na centra. Pravidla hospodaření vytvářela jejich zainteresovanost na dodržení rozpočtu nákladů a přímých výnosů při zachování kvality a kvantity péče. Díky tomu byly náklady v průběhu roku pod přísnou kontrolou a nedošlo k propadu v hospodaření nemocnice.

I v tomto roce platila pravidla regulace preskripce.

Výnosy celkově vzrostly o 272 mil. Kč. U tržeb od zdravotních pojišťoven oproti roku 2005 došlo k nárůstu o 252 mil. Kč, tj. o 9,6 % (viz tabulky III.1.1d) a III.1.1e). Nárůst ostatních výnosů činí 19,5 mil. Kč, z toho např. provozní dotace vzrostla o 13,6 mil. Kč, úroky a platby za smluvní pokuty vzrostly o 5,3 mil. Kč, aktivace vnitroorganizačních služeb vzrostla o 0,4 mil. Kč. Přes zavedení degresivní marže u léků a další centrálně nařízená cenová opatření zůstal objem i zisk z prodeje léků na úrovni roku 2005.

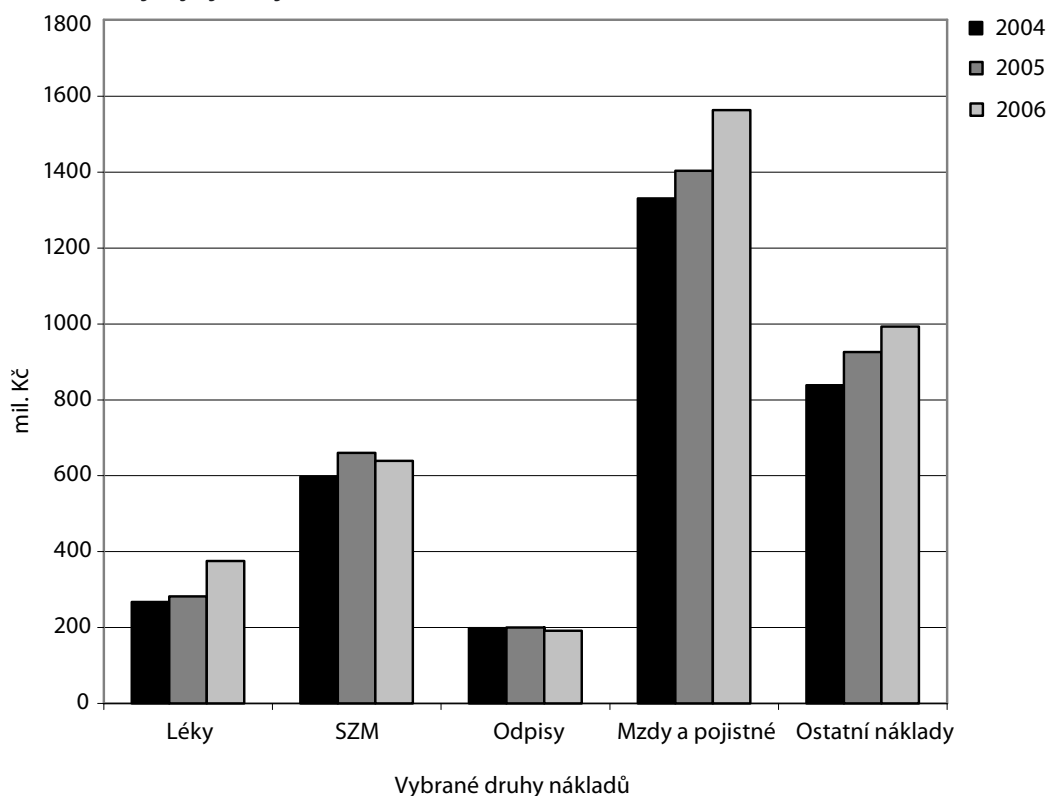
V roce 2006 mírně klesly náklady na SZM - oproti roku 2005 o 1,7 %, tj. 10,9 mil. Kč. Náklady na léky prudce stouply o 36 %; za tímto nárůstem je však především metodická změna financování specializovaných center, a to od srpna 2006. Zrušení centrálního nákupu se ovšem projevilo jak v nákladové, tak ve výnosové stránce hospodaření. Mzdové náklady vč. rezerv se zvýšily o 10,7 %, což bylo i v roce 2005 ovlivněno především nutností dosáhnout zvýšení průměrné mzdy v souladu s legislativními úpravami a kolektivní smlouvou (závazek 6 % nárůstu průměrné mzdy u všech kategorií). Náklady na odpisy investic mírně poklesly, zejména díky kumulaci nákupu nové techniky do závěru roku. Vzhledem k příznivému vývoji hospodaření byla v závěru roku část prostředků uvolněna do provozních nákladů, avšak přísně účelově pokud jde o jejich druhovou i organizační strukturu.

Stav fond reprodukce majetku klesl cca o 20 mil. Kč. V roce 2006 byla investována z vlastních zdrojů částka ve výši cca 69 mil. Kč do rekonstrukce a modernizace budovy plicního pavilonu.

Rezervní fond byl použit pouze pro financování výdajů krytých dary. V roce 2004 a 2005 byla vytvořena rezerva na údržbu majetku vždy po 9,5 mil. Kč, tzn. celkem 19 mil. Kč. V roce 2006 byla tato rezerva čerpána ve výši 15 549 tis. Kč.

Vývoj vybraných druhů nákladů v posledních třech letech ukazuje následující graf III.1.1. Podrobné členění nákladů a výnosů je uvedeno v tabulkách III.1.1d) a III.1.1e).

**Graf III.1.1 Vývoj vybraných druhů nákladů**



Tab. III.1.1d) Struktura nákladů a výnosů (tis. Kč)

Účet	Náklady/výnosy	2004	2005	podíl v %	2006	podíl v %	06/05 v %
<b>5xx</b>	<b>Náklady celkem:</b>	<b>3 247 005</b>	<b>3 467 750</b>	<b>100,0</b>	<b>3 730 073</b>	<b>100,0</b>	<b>106,6</b>
	v tom:						
501	spotřeba materiálu	1 056 490	1 106 868	31,9	1 217 025	32,6	110
	z toho: léky	263 343	271 785	7,8	368 362	9,8	155,5
	krev	43 632	42 860	1,2	41 671	1,1	97,2
	zdravotnický mat.	595 357	639 274	18,4	628 407	16,8	98,3
502	spotřeba energie	77 542	90 535	2,6	97 013	2,6	107,2
503	spotřeba ost. neskl. dodávek	0	0	-	0	-	-
504	prodané zboží	345 239	400 845	11,6	403 954	10,8	100,8
511	opravy a udržování	95 121	96 897	2,8	113 209	3	116,8
512	cestovné	4 643	5 289	0,2	5 786	0,2	109,4
513	náklady na reprezentaci	354	309	0	296	0	95,8
518	ostatní služby	57 824	57 607	1,7	58 228	1,6	101,1
521	mzdové náklady	985 476	1 044 101	30,1	1 155 579	31	110,7
524	zákonné sociální pojištění	343 855	364 775	10,5	403 778	10,8	110,7
525	ostatní sociální pojištění	0	0	-	0	-	-
527	zákonné sociální náklady	19 692	20 735	0,6	22 905	-	110,5
528	ostatní sociální náklady	1 154	0	-	0	-	-
531	silniční daň	200	197	0	193	0	98
532	daň z nemovitosti	48	40	0	42	0	105
538	ostatní nepřímé daně a popl.	95	54	0	166	0	309,3
54x	ostatní náklady	12 118	19 365	0,6	18 719	0,5	96,7
551	odpisy DHM a DNM	199 856	201 424	5,8	194 999	5,2	96,8
552	zůstat. cena prod. DHMaDNM	32	499		53	0	10,6
554	prodaný materiál	37 510	41 825	1,2	38 129	1	91,2
556	tvorba zákonných rezerv	9 500	9 500	0,3	0	0	0
558	zúčtování čas. rozliš. nákladů	0	0	-	0	-	-
59x	daň z příjmu (u hospod. čin.)	256	6 885	0,2	-2	-	0,02
<b>6xx</b>	<b>Výnosy celkem:</b>	<b>3 285 034</b>	<b>3 472 676</b>	<b>100,0</b>	<b>3 744 721</b>	<b>100,0</b>	<b>107,8</b>
	v tom:						
601	tržby za vlastní výrobky	1 411	893	0	1 031	0	115,5
602	tržby z prodeje služeb	2 623 945	2 770 456	79,8	3 021 889	80,7	109,1
604	tržby za prodané zboží	449 617	504 746	14,5	500 109	13,4	99,1
61x	změna stavu zásob	0	0	0	0	0	0
62x	aktivace	101 542	101 832	2,9	88 845	2,4	87,2
64x	ostatní výnosy	49 340	20 152	0,6	30 961	0,8	153,6
651	tržby z prodeje DHM a DNM	170	239	0	181	0	75,7
654	tržby z prodeje materiálu	31 106	33 587	1	31 787	0,8	94,6
656	zúčtování zákonných rezerv	9 392	0	0	15 549	0,4	0
658	zúčtování čas. rozlišení výnosů	0	0	0	0	0	0
691	provozní dotace	18 511	40 772	1,2	54 369	1,5	133,3
	<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>38 029</b>	<b>4 926</b>	<b>100,0</b>	<b>14 648</b>	<b>100,0</b>	<b>107,8</b>

Tab. III.1.1e) Podrobné členění výnosů a pohledávek za zdravotnické služby

Výnosy za zdravotnické služby	2004		2005		2006		Pohled. k 31.12.2006	
	tis. Kč	%	tis. Kč	%	tis. Kč	%	celkem	po splatn.
							tis. Kč	tis. Kč
<b>Celkem</b>	<b>2 588 983</b>	<b>100,0</b>	<b>2 697 214</b>	<b>100,0</b>	<b>3 061 953</b>	<b>100,0</b>	<b>388 602</b>	<b>5 257</b>
Služby mimo zdrav. pojištění -občané ČR	51 723	2,0	52 129	1,9	58 975	2,0	783	65
Služby mimo zdrav. pojištění -cizinci *	-	-	-	-	2 701	0,1	3 824	2 809
<b>ZP celkem</b>	<b>2 537 260</b>	<b>98,0</b>	<b>2 645 085</b>	<b>98,1</b>	<b>2 897 578</b>	<b>97,9</b>	<b>383 995</b>	<b>2 383</b>
VZP	1 872 795	72,4	1 935 212	71,8	2 131 581	72,0	305 535	2 352
ZP MV ČR	212 990	8,2	238 862	8,9	253 585	8,6	22 047	0
Vojenská ZP	212 608	8,2	219 275	8,1	238 584	8,1	20 995	0
Česká národní ZP	97 236	3,8	107 716	4,0	116 332	3,9	10 518	27
Ob. ZP zam. bank a pojiš.	77 639	3,0	81 282	3,0	87 877	3,0	7 958	4
Zaměstnanecká poj. ŠKODA	47 521	1,8	49 541	1,8	55 174	1,9	4 668	0
ZP Metal Aliance	8 279	0,3	6 757	0,3	8 670	0,3	662	0
Hutnická ZP	5 729	0,2	3 136	0,1	2 135	0,1	102	0
Revírní bratrská pokladna	2 342	0,1	3 472	0,1	3 640	0,1	992	0
Zaniklé ZP	0	0,0	0	0,0	0	0		
Snížení výnosů z revizí	121	0,0	-168	0,0			x	x

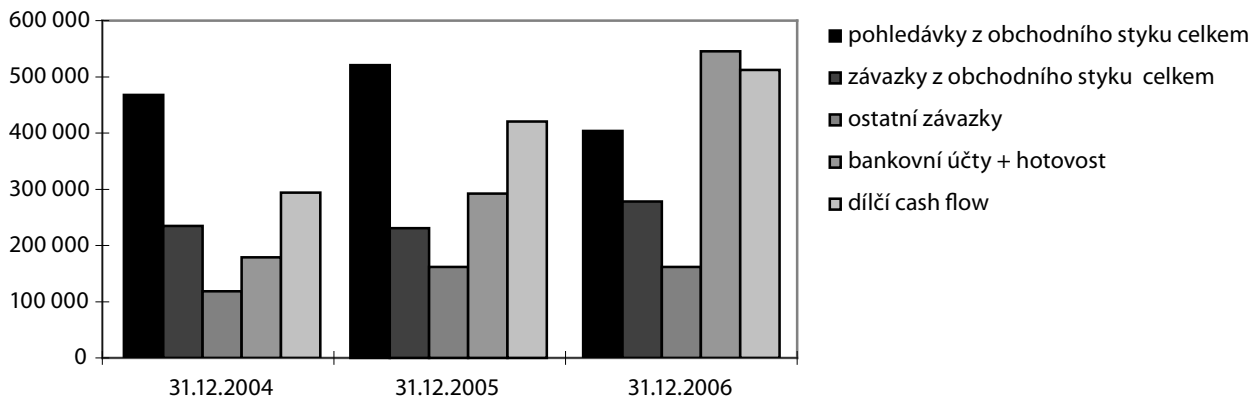
\* změna vykazování od r. 2006 - rozděleno na občany ČR a cizince

## 1.2 Pohledávky a závazky

Rozhodující část tvoří pohledávky za zdravotními pojišťovnami, viz tab. III.1.1e). Pohledávky za zdravotními pojišťovnami po lhůtě splatnosti ke konci roku 2006 v porovnání s rokem 2005 výrazně klesly, což je způsobeno zejména vyrovnanou platební morálkou VZP. FN neměla v průběhu roku větší objem neuhrazených závazků po lhůtě splatnosti.

V roce 2006 FN postupně umořovala dlouhodobý závazek, tj. částkou ve výši 23 081 tis Kč hradila splátky za přístroje pro CT a MR.

Graf III.1.2 Vývoj závazků a pohledávek (tis. Kč)



Tab. III.1.2 Hlavní obchodní partneři FN v roce 2006 podle objemu dodávek (tis. Kč)

Dodavatel	2005	2006	Druh dodávek
PHOENIX lékárenský velkoobchod, a.s., Praha	164 302	246 732	léky, zdravotnický materiál
GEOSAN Group a.s.	117	147 535	stavební práce
Alliance UniChem CZ, s.r.o., Plzeň	83 793	141 891	léky
B. Braun Medical s.r.o., Praha	55 273	78 789	léky, zdravotnický materiál
Pharmos, a.s., Ostrava	55 118	73 312	léky, zdravotnický materiál
CARDION s.r.o., Brno	54 274	53 753	kardiostimulátory
Johnson and Johnson, spol. s r.o., Praha	46 603	50 730	léky, zdravotnický materiál
Novartis Czech Republic s.r.o., Praha	46 245	45 783	léky
Sanofi-Aventis, s.r.o., Praha	11 828	41 676	léky
Schering s.r.o., Praha	6 031	38 098	léky
ČEZ Prodej, s.r.o., Praha	32 293	35 478	elektřina
International Power Opatovice, a.s., Opat. n. L.	26 822	27 059	teplo
BAXTER CZECH spol. s r.o., Praha	24 353	26 245	krevní deriváty, zdrav. materiál
Siemens s.r.o., Praha	11 771	25 903	zdrav. technika a její servis
Roche s.r.o., Praha	88 409	24 175	léky, zdravotnický materiál
Bristol – Myers Squibb spol. s r.o., Praha	48 288	23 073	léky, zdravotnický materiál
Medtronic Czechia s.r.o., Praha	14 868	22 972	zdravotnický materiál
BOSTON SCIENTIFIC CR s.r.o., Praha	24 938	22 807	zdravotnický materiál
ABBOTT LABORATORIES, s.r.o., Praha	15 895	22 554	zdrav. materiál, diagnostika
Olympus CS s.r.o., Praha	9 116	19 955	opravy, zdrav. technika
GUIDANT ČR, s.r.o., Praha	26 315	19 349	zdravotnický materiál
INLAB Medical s.r.o., Praha	15 706	18 417	zdravotnický materiál
BIOTRONIK Praha, spol. s r.o., Praha	24 027	19 945	kardiostimulátory
Aceso Praha, s.r.o., Praha	0	16 920	gama kamera
FRESENIUS MEDICAL CARE spol. s r.o., Praha	18 087	15 360	léky, zdrav. mat., monitory, servis
Biomedica ČS s.r.o., Praha	10 408	13 872	léky, zdravotnický materiál
Lemma a.s., Praha	39	13 643	zdravotnická technika
Immunotech a.s., Praha	16 718	13 356	diagnostika, radiofarmaka
Amgen s.r.o., Praha	5 893	13 328	léky
JK Trading spol. s r.o., Karlovy Vary	18 497	2 669	léky, zdrav. materiál
Královéhradecká provozní, a.s., Hradec Králové	16 736	17 226	vodné a stočné
E C P spol. s r. o., Praha	14 433	10 463	léky
PKF s.r.o., Hradec Králové	12 289	6 552	stavební práce
STAKO spol. s r. o., Hradec Králové	12 208	12 996	stavební práce
MSM, spol. s r.o., Příbram	11 585	8 103	léky, zdravotnický materiál
ALTANA Pharma s.r.o., Praha	11 339	12 203	léky
Kobrlé Oto, Smržovka	11 066	10 314	úklid
Biomedica ČS s.r.o., Brno	10 408	13 872	léky, zdravotnický materiál
Medial spol. s.r.o., Praha	10 257	9 748	léky, zdravotnický materiál
Východočeská plynárenská,a.s.,Hradec Král.	10 221	12 457	topný plyn, servis

### 1.3 Dotace

Podrobný přehled dotací a jejich použití je uveden v následující tabulce III.1.3:

**Tab. III.1.3 Přehled všech druhů dotací a zúčtovatelných příspěvků poskytnutých v r. 2006**

Druh dotace	Dotace tis. Kč	Čerpání Kč	Odvod Kč
<b>Neinvestiční dotace zřizovatele celkem</b>	<b>54 369</b>	<b>53 873 530</b>	<b>495 471</b>
v tom:			
a) účelové dotace MZ ČR celkem	11 655	11 620 353	34 648
- výuka mediků	3 854	3 854 000	0
- vzdělávání zaměstnanců	657	657 000	0
- soudní lékařství	3 019	3 019 000	0
- sociální činnosti	1 281	1 281 000	0
- krizový management	497	497 000	0
- nemoci z povolání	514	514 000	0
- AT centra	207	207 000	0
- zasedání AK	48	48 000	1
- drogy:			
léčebna Nechanice	600	600 000	0
metadonový program	220	220 000	0
detox	160	160 000	0
- zdravotně postižení	0	0	0
- národní radiologické standardy	320	310 000	10 000
- klinické audity v radioterapii	190	170 850	19 150
- HIV:			
klinika infekčních nemocí	50	46 904	3 096
ÚKM	20	20 000	0
klinika nemocí kožních a pohlavních	18	15 599	2 401
b) dotace poskytnuté na provoz organizace	0	0	0
c) Interní grantová agentura MZ ČR	10 280	9 976 502	303 498
d) neinv. prostředky na výzkumné záměry	32 434	32 276 675	157 325
e) ostat. neinv. grantové prostředky	0	0	0
f) neinv. prostředky v rámci ISPROFIN	0	0	0
g) jiné neinvest. příspěvky ze stát. rozpočtu	0	0	0
<b>Investiční dotace od zřizovatele celkem</b>	<b>98 774</b>		<b>8 576,60</b>
v tom:			
a) výzkum a vývoj	20 000		7 846,60
a) systémová dotace celkem	2 574	2 574 000	0
- zdravotnická technika	850	850 000	0
- ekonomický informační systém	1 724	1 724 000	0
b) individuální investiční dotace celkem	76 200	76 199 270	730

Neinvestiční dotace tvoří 1,45 % výnosů. Propočtení potřeby podle skutečného rozsahu těchto nákladů je značně vyšší.

Kromě dotací zřizovatele byla v roce 2006 poskytnuta FN účelová neinvestiční dotace z rozpočtu Královéhradeckého kraje na pořádání 13. Kongresu České a Slovenské pneumologické a ftizeologické společnosti ve výši 50 000 Kč, kterou vyčerpala v plné výši a dle podmínek poskytovatele dotace řádně vyúčtovala.

### 1.4 Vnitřní hospodaření

FN dlouhodobě uplatňuje střediskové řízení s decentralizovanými odpovědnostmi a pravomocemi a zainteresovaností na výsledku hospodaření. Pro každý rok jsou vydávána Pravidla hospodaření upřesňující tuto oblast. V roce 2006 byly kliniky zainteresovány na úspoře nákladů a plnění přímých výnosů s povinností vyprodukovat alespoň 98 % plánované bodové produkce. Součástí výsledků hospodaření byly i dopady z regulace preskripce. I přes výrazné systémové změny v oblasti nákladů na léky lze vnitřní hospodaření považovat za úspěšné.

Celkové náklady a hospodářské výsledky klinických pracovišť jsou obsahem tabulky III.1.4a)



Tab. III.1.4a) Náklady a hospodářské výsledky klinických pracovišť (tis. Kč)

Klinika/oddělení	Náklady			Hospodářský výsledek <sup>1)</sup>	
	2005	2006	06/05 v %	2005	2006
I. interní klinika	357 501	355 453	99,4	-5 137,2	34,4
II. interní klinika	354 155	383 992	108,4	4 435,8	3 817,1
Klinika infekčních nemocí	68 493	58 405	85,3	770,7	1 552,2
Plicní klinika	55 971	67 014	119,7	-883,8	1 777,8
Neurologická klinika	96 386	129 339	134,2	-685,0	181,1
Psychiatrická klinika	65 881	69 082	104,9	473,2	1 504,5
Klinika nemocí z povolání	12 275	12 381	100,9	-116,1	220,3
Dětská klinika	156 015	175 699	112,6	2 366,1	-2 875,2
KARIM	109 975	115 545	105,1	2 416,2	3 647,8
Klinika nemocí kožních a pohlavních	23 789	24 988	105,0	260,5	825,1
Klinika onkologie a radioterapie	128 180	185 217	144,5	214,8	30,0
Gerontologická a metabolická klinika	235 454	247 267	105,0	-5 206,0	590,7
Ústav tělovýchovného lékařství	2 665	2 682	100,6	193,8	111,8
Oddělení lékařské genetiky	14 407	15 359	106,6	93,1	143,5
Oddělení ambulantních provozů	37 971	41 839	110,2	3 825,0	113,4
Kardiologická klinika	209 607	221 379	105,6	-1 422,2	87,2
Chirurgická klinika	226 830	250 396	110,4	66,2	894,2
Odd. dětské chirurgie a traumatol.	36 247	38 716	106,8	140,8	170,0
Neurochirurgická klinika	152 036	154 954	101,9	752,6	10,1
Ortopedická klinika	88 745	93 298	105,1	-296,5	482,7
Urologická klinika	74 964	79 582	106,2	-669,5	1 148,9
Klinika ušní, nosní a krční	62 104	61 727	99,4	-1 301,5	48,8
Oční klinika	69 259	77 657	112,1	351,8	960,5
Stomatologická klinika	49 110	53 636	109,2	357,6	125,4
Porodnická a gynekologická klinika	91 832	101 043	110,0	543,8	390,4
Radiologická klinika	188 927	196 222	103,9	153,9	138,5
Transfuzní oddělení	130 318	123 915	95,1	4 272,3	867,0
Rehabilitační klinika	56 371	60 214	106,8	201,3	322,6
Oddělení nukleární medicíny	41 032	41 050	100,0	26,2	8,3
Fingerlandův ústav patologie	35 707	39 114	109,5	507,3	600,6
Ústav soudního lékařství	7 285	7 166	98,4	59,0	120,9
Tkáňová ústředna	14 117	14 041	99,5	-1 410,9	311,6
ÚKIA	56 071	53 320	95,1	-240,5	-247,0
ÚKM	41 079	45 281	110,2	341,3	-1 627,3
Oddělení chirurgických sálů	56 709	60 786	107,2	1 130,5	190,6
ÚKBD	94 526	92 255	97,6	928,5	1 720,2
<b>Celkem</b>	<b>3 501 994</b>	<b>3 750 013</b>	<b>107,1</b>	<b>7 513,1</b>	<b>18 398,7</b>

<sup>1)</sup> hospodářský výsledek hodnocený, korigovaný pro účely ročního hodnocení, hospodářský výsledek dětské kliniky v roce 2006 nebyl do doby uzávěrky uzavřený

Náklady na léky a SZM podle jednotlivých klinik a samostatných oddělení jsou uvedeny v tabulce VI.4 tabulkové přílohy. Bodová produkce a zvláště účtované položky podle klinických pracovišť jsou obsahem tabulky VI.5. Tabulka III.1.4b) uvádí náklady na hromadně vyráběná léčiva v členění podle ATC skupin.

Tab. III.1.4b) Náklady na HVLP (tis. Kč) v členění podle ATC skupin

ATC	Název	Celkem			06/05 v %	% z r.2006
		2004	2005	2006		
A	Zaživací trakt a metabolismus	11 130	11 435	10 858	95,0	3,0
B	Krev a krevtovorné orgány	72 710	74 187	82 035	110,6	22,7
C	Kardiovaskulární systém	12 509	12 588	10 498	83,4	2,9
D	Dermatologika	981	1 097	1 160	105,8	0,3
G	Urogenitální systém a pohlavní hormony	552	548	478	87,1	0,1
H	Systémové horm. přípr. kromě pohlavních	5 516	4 516	6 965	154,2	1,9
J	Antiinfektiva pro systémové užití	70 765	74 618	70 359	94,3	19,5
L	Antineoplastika a imunomodulátory	29 211	29 548	123 425	417,7	34,2
M	Muskoskeletální systém	3 846	3 735	5 042	135,0	1,4
N	Centrální nervový systém	17 263	16 605	15 361	92,5	4,3
P	Antiparasitika	43	46	58	125,4	0,0
R	Respirační systém	4 568	4 077	4 178	102,5	1,2
S	Smyslové orgány	737	708	723	102,1	0,2
V	Různé	25 365	29 576	29 865	101,0	8,3
<b>Celkem</b>		<b>255 195</b>	<b>263 284</b>	<b>361 004</b>	<b>137,1</b>	<b>100,0</b>

### 1.5 Fondy

V roce 2006 nebyl použit fond odměn ani rezervní fond (s výjimkou darů). Zůstatek fondu reprodukce je kryt penězi na bankovních účtech cca z jedné šestiny a pro obnovu investic je využitelný pouze částečně s ohledem na objem volných finančních prostředků. Ze zlepšeného výsledku hospodaření roku 2006 bude přidělena do fondu rezervního částka ve výši 11 718,5 tis. Kč a do fondu odměn částka ve výši 2 929,6 tis. Kč.

## 2. Pracovníci

### 2.1 Počty a struktura pracovníků

V roce 2006 stoupl průměrný přepočtený počet zaměstnanců (+22,0) i fyzický evidenční počet zaměstnanců (+47) z titulu rozvojových projektů, výzkumného záměru a grantů a zprovozněním plicního pavilonu (plicní klinika a KGM).

V průměrném přepočteném počtu tvoří největší meziroční rozdíly kategorie lékařů (+10,1), POD - kategorie NZP+PZP (+5,6), THP (+5,7)), farmaceuti (+2), provozní (-2,6). Kategorie NLP (+0,7) a JVŠ (+0,5) zůstaly přibližně na stejné úrovni. Průměrné přepočtené počty pracovníků ovlivňuje vykazování čerpání dovolené žen na mateřské dovolené.

Plán pracovníků roku 2006 v průměrných přepočtených počtech nebyl splněn. Rozdíl skutečnosti proti plánu je celkem -33,17 zaměstnanců, z toho u lékařů -15,68, farmaceutů -0,23, JVŠ -4,27, NLP -1,98, POD -1,06, THP - 6,42.

Podstav u všech kategorií zaměstnanců vznikl především z důvodu pozdějšího obsazování volných míst za odcházející zaměstnance.

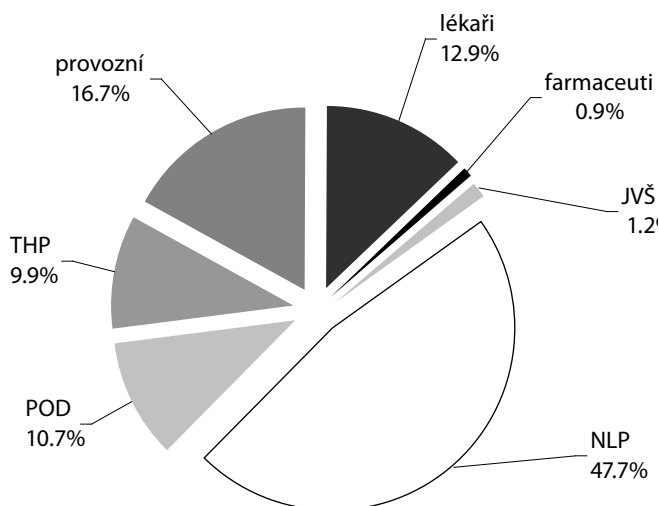
Tab. III.2.1a) Vývoj počtu pracovníků dle kategorií

Kategorie	Průměrný přepočtený počet od počátku roku			Fyzický počet k 31.12.			% žen k 31.12.		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006
Lékaři	467,5	468,6	478,7	630	644	663	37,3	37,3	39,1
Farmaceuti	30,7	31,0	33,0	32	33	35	81,3	78,8	77,1
JVŠ	44,0	44,9	45,4	55	58	57	47,3	51,7	48,2
NLP	1 756,0	1 763,6	1764,3	1 804	1 819	1 848	97,8	97,5	97,6
POD	358,6	384,6	390,2	378	395	401	46,0	47,1	48,1
THP	356,1	363,5	369,2	372	391	389	79,0	78,3	77,9
Provozní	616,1	627,5	624,9	644	662	656	63,3	66,0	66,0
<b>Celkem</b>	<b>3 629,0</b>	<b>3 683,7</b>	<b>3705,7</b>	<b>3 915</b>	<b>4 002</b>	<b>4 049</b>	<b>74,9</b>	<b>74,9</b>	<b>75,1</b>

V roce 2006 pracovalo ve FN 4 049 zaměstnanců, což je o 47 více než v roce 2005. Mimo evidenci počet 316 zaměstnanců, který tvoří zaměstnanci na mateřské dovolené, rodičovské dovolené a neplaceném volnu, se snížil o 8 proti r. 2005. Oproti r. 2005 se počet zaměstnaných cizinců snížil o 3 a činil 84 zaměstnanci. Převážná část cizinců jsou občané SR. V r. 2006 nastoupilo celkem 69 absolventů škol, z toho 41 v kategorii NLP. Počet pracujících důchodců se oproti minulému roku zvýšil o 13, tj. na 167 zaměstnanců. Evidujeme 76 zaměstnanců se zdravotním postižením. Výrazně se snížil počet uzavřených dohod o provedení práce.

Následující tabulka III.2.1b) shrnuje základní sledované údaje v oblasti pracovních sil.

Graf III.2.1a) Struktura pracovníků dle kategorií



**Tab. III.2.1b) Základní souhrnné údaje (stav k 31.12.)**

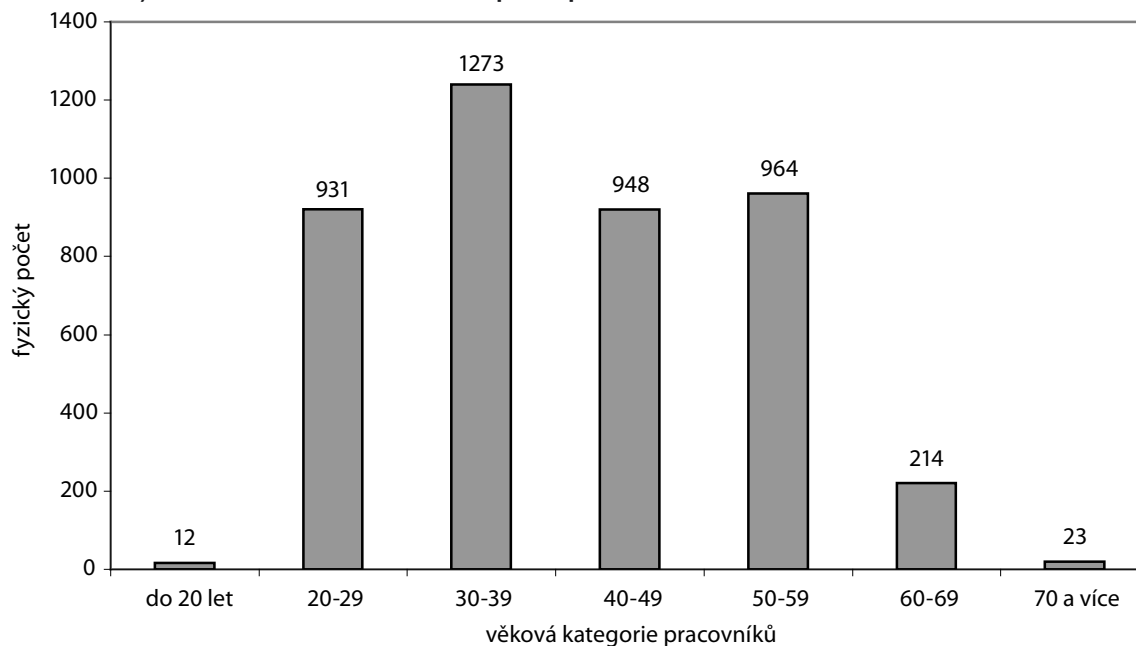
	fyzické počty		
	2004	2005	2006
Kmenový stav	4 212	4 326	4 365
Mimoevidenční počet (MEP) celkem	297	324	316
- v tom: mateřská dovolená	72	87	81
rodičovská dovolená (do 3 let)	222	231	231
neplacené volno	3	6	4
Evidenční počet k 31.12.	3 915	4 002	4 049
- z toho: žen	2 935	2 999	3 040
Počet cizinců celkem	80	87	84
- v tom občanů: Slovenské republiky	61	64	60
Polské republiky	7	6	6
Bulharska, Chorvatska, Indie, Jemenu, Kypru, Makedonie, Peru, Řecka, Sýrie a Ukrajiny	12	17	18
Počet pracujících starobních důchodců	149	154	167
Počet pracovníků v poproduktivním věku (vč. starobních důchodců)	261	292	288
Počet poživatelů invalidního a částečně invalidního důchodu	57	56	63
Počet osob se zdravotním postižením	80	72	76
Počet zkrácených úvazků	527	584	649
Pracovní poměr na dobu neurčitou vč. MEP	2 988	3 086	3 288
Pracovní poměr na dobu určitou vč. MEP	1 224	1 240	1 077
Počet přijatých absolventů VŠ	25	25	28
- v tom: lékaři	23	22	26
jiní odborní pracovníci VŠ	2	3	2
Počet přijatých absolventů NLP	46	46	41
Počet přijatých absolventů - ostatní	1	3	0
Celkem přijatých absolventů	72	74	69
Počet sepsaných dohod o pracovní činnosti	727	976	1044
Počet sepsaných dohod o provedení práce	88	320	259
Pracovní neschopnost v %	6,5	7,1	6,4

**Tab. III.2.1c) Kvalifikační struktura pracovníků (kmenový stav)**

Vzdělání	2006									2005
	Lékaři	Farmaceuti	JVŠ	NLP	POD	THP	Provozní	Celkem	%	%
Základní					76	3	198	277	6,3	6,3
Vyučení					235	17	368	620	14,2	14,6
SO					16	9	12	37	0,8	0,9
ÚSO				1 820	85	302	84	2 291	52,6	53,1
Vyšší				159	1	6	1	167	3,8	3,7
Bakalářské			1	88		7		96	2,2	1,7
Vysokoškolské	547	32	56	20	3	65	3	726	16,6	16,9
Doktorské	144	3	4					151	3,5	2,8
<b>Celkem</b>	<b>691</b>	<b>35</b>	<b>61</b>	<b>2 087</b>	<b>416</b>	<b>409</b>	<b>666</b>	<b>4 365</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Kromě výše uvedených údajů má 106 zaměstnanců FN s vysokoškolským vzděláním vědeckou hodnost CSc. a 5 zaměstnanců DrSc., 71 zaměstnanců bylo jmenováno docentem a 29 zaměstnanců profesorem, 151 zaměstnanců má titul Ph.D.

Graf III.2.1b) Věková struktura kmenového počtu pracovníků



## 2.2 Pohyb pracovních sil

Rozdíl přírůstku (415) a úbytku pracovních sil (336) byl v roce 2006 celkem +79 zaměstnanců. Nejvíce fluktuující kategorií zůstává NLP a provozní. Číselné údaje nezahrnují opakované nástupy a prodlužování pracovních poměrů sjednaných na dobu určitou.

Tab. III.2.2a) Nástupy a výstupy zaměstnanců

Kategorie	Nástupy			Výstupy		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006
Lékaři	58	66	68	31	42	34
Farmaceuti	1	1	2	0		
JVŠ	7	8	2	5	2	3
NLP	126	158	151	113	111	122
POD	53	57	37	28	30	27
THP	36	41	45	20	22	43
Provozní	86	129	110	58	103	107
<b>Celkem</b>	<b>367</b>	<b>460</b>	<b>415</b>	<b>255</b>	<b>310</b>	<b>336</b>

Z výše uvedené tabulky vyplývá, že dochází ke snižování pohybu pracovních sil. Snížil se celkový počet nástupů a nepatrně stoupl celkový počet výstupů.

Tab. III.2.2b) Vybrané důvody fluktuace

		Lékaři	Farm.	JVŠ	NLP	POD	THP	Provoz.	Celkem
Dohoda	2004	15		2	54	14	9	26	120
	2005	21		1	62	15	8	44	151
	2006	15		2	58	6	14	50	145
Výpověď pracovníka	2004	3			6	1	1	2	13
	2005	8			7		3	1	19
	2006				11	2	1		14
Skončení doby určité	2004	13		3	41	7	7	22	93
	2005	11		1	36	11	10	52	121
	2006	14		1	43	17	22	40	137
Ve zkušební době	2004				12	6	3	8	29
	2005	2			6	4	1	6	19
	2006	5			7	2	5	17	36
Organizační změna	2004								0
	2005								0
	2006								0
<b>Celkem</b>	<b>2004</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>113</b>	<b>28</b>	<b>20</b>	<b>58</b>	<b>255</b>
	<b>2005</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>111</b>	<b>30</b>	<b>22</b>	<b>103</b>	<b>310</b>
	<b>2006</b>	<b>34</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>119</b>	<b>27</b>	<b>42</b>	<b>107</b>	<b>332</b>

Nejčastějším způsobem rozvázání pracovního poměru byla vzájemná dohoda (145), skončení pracovního poměru sjednaného na dobu určitou, tzn. jeho neprodloužení (137) a zrušení pracovního poměru ve zkušební době (36). Hlavním důvodem fluktuace je nespokojenost zaměstnance.

### 2.3 Pracovní neschopnost a úrazovost

Tab. III.2.3a) Procento pracovní neschopnosti (v %)

Klinika/pracoviště	2004	2005	2006
I. interní klinika	5,6	5,3	8,1
II. interní klinika	6,1	9,0	7,3
Klinika infekčních nemocí	5,9	4,1	5,5
Plicní klinika	5,1	4,9	5,2
Neurologická klinika	8,1	8,6	5,7
Psychiatrická klinika	7,8	6,7	6,7
Klinika nemocí z povolání	11,3	8,5	5,2
Dětská klinika	5,3	4,7	5,3
KARIM	7,0	6,2	7,0
Klinika nemocí kožních a pohlavních	7,0	7,1	8,4
Klinika onkologie a radioterapie	3,8	6,9	3,8
KGM	6,5	8,6	6,4
Ústav tělovýchovného lékařství	1,8	5,0	0,9
Oddělení lékařské genetiky	3,3	2,0	1,9
Oddělení ambulantních provozů	9,9	9,2	8,4
Kardiochirurgická klinika	8,8	8,8	6,2
Chirurgická klinika	5,6	7,8	6,5
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	2,5	4,1	5,3
Neurochirurgická klinika	4,9	6,1	4,3
Ortopedická klinika	6,8	7,8	6,2
Urologická klinika	8,0	8,0	7,5
Klinika ušní, nosní a krční	7,7	7,2	5,8
Oční klinika	6,8	5,7	7,7
Stomatologická klinika	5,9	4,8	4,1
Porodnická a gynekologická klinika	3,7	5,0	2,2
Oddělení klinické hematologie	5,3	7,3	5,0
Radiologická klinika	3,8	3,9	5,8
Transfuzní oddělení	8,5	11,3	10,2
Rehabilitační klinika	7,8	8,9	9,3
Oddělení nukleární medicíny	8,5	7,9	4,6
Fingerlandův ústav patologie	6,7	5,9	6,8
Ústav soudního lékařství	4,4	7,0	5,5
Tkáňová ústředna	4,9	13,0	3,5
ÚKIA	11,0	6,9	8,2
Ústav klinické mikrobiologie	9,0	9,1	4,6
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	5,9	8,3	6,8
ÚKBD	5,2	7,5	7,7
Nemocniční lékárna	6,3	8,4	5,7
Správa	7,3	7,6	6,9
z toho: prádelna	13,8	11,0	11,3
dopravní odbor	8,2	9,9	6,6
stravovací odbor	12,4	12,6	13,2
<b>Celkem</b>	<b>6,5</b>	<b>7,1</b>	<b>6,4</b>

**Tab. III.2.3b) Pracovní úrazovost a pracovní neschopnost**

Ukazatel	2004	2005	2006
Počet pracovních úrazů s PN	31	40	38
Počet pracovních úrazů bez PN	10	4	4
z toho: smrtelných	0	0	0
hromadných	0	0	0
těžkých	0	1	0
Zameškané kalendářní dny v důsledku prac. úrazů	1 158	1 185	1036
Úrazová četnost (na 100 pracovníků) v %	0,66	0,99	0,78
Počet nemocí z povolání	18	1	3

Z výše uvedených údajů vyplývá, že počet pracovních úrazů s pracovní neschopností, počet zameškaných kalendářních dnů i úrazová četnost ve Fakultní nemocnici Hradec Králové oproti předchozím letům nepatrně klesly. Počet nemocí z povolání je nyní na minimální úrovni.

## 2.4 Oblast péče o zaměstnance

V rámci ročního rozpočtu FKSP byly pro zaměstnance FN a jejich rodinné příslušníky zajištěny akce sportovního, kulturního a rekreačního charakteru v tuzemsku a zahraničí včetně zájezdů a dětských táborů:

- v oblasti kultury bylo nabídnuto 60 kulturních akcí zájezdových i místních,
- v oblasti sportu využívali zaměstnanci 8 druhů sportovních aktivit a vyžití,
- v oblasti rekreace a sportu bylo nabídnuto 32 jednodenních tuzemských zájezdů,
- v oblasti turistiky a poznávání bylo nabídnuto 14 vícedenních tuzemských a zahraničních zájezdů,
- bylo nabídnuto 80 tuzemských rekreací, v tom 25 druhů zimních a 55 druhů letních, a to ve 180 termínech,
- zajištěny byly zahraniční rekreace do 130 oblastí 15 států a 22 ostrovů ve 190 termínech,
- bylo uspořádáno 7 dětských táborů.

Stoupl zájem zaměstnanců o všechny druhy rekreací, vícedenní zájezdy a kulturní akce.

**Tab. III.2.4a) Průměrné spektrum účasti u vícedenních zájezdů a rekreací v procentech**

Kategorie	2004	2005	2006
Lékaři	19,8	19,8	19,9
Ostatní zdravotníci	59,7	59,7	60,0
Ostatní	20,5	20,5	20,1

**Tab. III.2.4b) Počet osob zúčastněných na akcích pořádaných oddělením péče o zaměstnance**

	2004	2005	2006
<b>Rekreace <sup>1)</sup></b>	<b>2 371</b>	<b>2 592</b>	<b>2 650</b>
Zimní	227	215	211
Letní tuzemské	924	995	1 032
Letní zahraniční	1 220	1 382	1 407
<b>Zájezdy <sup>1)</sup></b>	<b>1 209</b>	<b>1 522</b>	<b>1 364</b>
Zájezdy jednodenní	213	449	308
Zájezdy vícedenní	148	67	129
Zájezd zimní Alpy	150	147	146
Lyžování	698	859	781
<b>Sport <sup>2)</sup></b>	<b>2 549</b>	<b>2 798</b>	<b>2 897</b>
<b>Kultura <sup>1)</sup></b>	<b>3 027</b>	<b>3 717</b>	<b>4 016</b>
Kulturní akce	2 929	3 498	3 710
Předplatné	98	219	306
<b>Dětské tábory</b>	<b>472</b>	<b>421</b>	<b>412</b>
Dětský zimní tábor	51	10	12
Dětský letní tábor	421	411	400
<b>Chata Zdobnice</b>	<b>982</b>	<b>1 076</b>	<b>1 229</b>

Pozn.: <sup>1)</sup> včetně rodinných příslušníků

<sup>2)</sup> zaměstnanci

Tab. III.2.4c) Fond kulturních a sociálních potřeb (tis. Kč)

Tvorba/čerpání	Skutečnost			Rozpočet
	2004	2005	2006	2006
<b>Zdroje</b>				
Zůstatek k 1.1.	3 600	4 949	6 959	6 959
Základní příděl	19 692	20 736	22 906	22 640
Ostatní	5	4	5	
<b>Celkem zdroje</b>	<b>23 297</b>	<b>25 689</b>	<b>29 870</b>	<b>29 599</b>
<b>Čerpání</b>				
Saldo půjček a výpomocí	-1 641	-1 950	1 012	0
Stravné	5 572	5 632	5 792	5 900
Zlepšení vybavení restaurantu, nápoje	52	0	0	0
Kultura	466	671	728	800
Sport	1 157	1 182	1 798	1 800
Rekreace	6 000	6 313	7 013	7 000
Nenávratné sociální výpomoci	100	92	109	150
Dary	2 066	2 353	2 565	3 000
Chata Zdobnice	1 616	1 203	1 196	1 200
Ostatní	26	2	6	30
Penzijní připojištění	2 873	3 197	5 444	6 600
Očkování	61	35	118	200
<b>Celkem čerpání</b>	<b>18 348</b>	<b>18 730</b>	<b>25 781</b>	<b>26 680</b>
Rezerva				
Stav fondu k 31.12.	4 949	6 959	4 089	2 919



### 3. Mzdy

#### 3.1 Vývoj personálních nákladů (bez časového rozlišení)

Tab. III.3.1 Personální náklady (tis. Kč)

Položka	2004	2005	2006	Rozdíl 06-05	06/05 v %
Mzdové prostředky	984 606	1 036 782		108 508	110,5
OON	4 509	6 782	6 798	16	100,2
<b>Mzdové prostředky celkem</b>	<b>989 115</b>	<b>1 043 564</b>		<b>108 524</b>	<b>110,4</b>
z toho:					
- mzdové prostředky za klinické studie	3 948	6 053	9 134	3 081	150,9
- mzdové prostředky za granty	2 036	2 264	3 796	1 532	167,7
- mzdové prostředky za výzkum	0	8 159	10 708	2 549	131,2
Příspěvek na sociální zabezpečení	257 011	270 958	299 091	28 133	110,4
Zdravotní pojištění	88 316	93 802	103 539	9 737	110,4
FKSP	19 692	20 736	22 906	2 170	110,5
Ostatní personální náklady (civilní služba)	1 154	0	0	0	0
<b>Personální náklady celkem</b>	<b>1 355 288</b>	<b>1 429 060</b>	<b>1 577 624</b>	<b>148 564</b>	<b>110,4</b>
Poměr personálních nákladů k celkovým nákladům	41,7	41,2	42,3	1,1	102,7

Uvedený přehled ukazuje nárůst personálních nákladů za poslední tři roky v jejich členění na jednotlivé druhy. Vývoj zaznamenal výrazné zvýšení mzdových prostředků celkem v roce 2006 proti roku 2004 o 16,5 %. Meziroční nárůst mzdových prostředků v roce 2006 o 10,4 % proti roku 2005 představoval jednak zvýšení průměrného měsíčního platu o 9,8 % a zbytek navýšení byl vynaložen na nárůst počtu pracovníků, případně na přesuny v rámci jednotlivých kategorií. Zvýšení průměrných výdělků zdravotnických kategorií bylo výrazně ovlivněno Bonusovým a sankčním řádem, vydaným MZ ČR pro většinu roku 2006. Kromě čerpaných mzdových prostředků bylo v účetnictví FN HK do nákladů roku 2006 zúčtováno zvýšení rezervy na nevyčerpanou dovolenou ve výši 4 780 tis. Kč, vlivem nižšího čerpání dovolené převážně u SZP, PZP a provozních pracovníků a vyššího platového průměru v roce 2006 proti roku předcházejícímu. V roce 2006 pozorujeme nárůst mzdových prostředků na klinické studie a granty více jak o 50%, FN HK vyčerpala v posledním sledovaném roce 10 708 tis. Kč na výzkumnou činnost, tj. navýšení o 31,2%. Podíl personálních nákladů na celkových nákladech FN vzrostl proti roku 2005 o 2,7% vlivem rychlejšího nárůstu personálních nákladů proti celkovým.

#### 3.2 Struktura mezd

Tab. III.3.2 Struktura mezd (%)

Mzdová složka	2004	2005	2006	06/05 v %
Tarifní plat	48,1	50,7	52,4	103,4
Příplatek za vedení	0,9	0,9	0,8	88,9
Zvláštní příplatek	2,5	2,5	2,3	92,0
Plat za práci přesčas vč. příplatku	6,1	6,4	6,3	98,4
Odměny za pracovní pohotovost.	3,3	3,1	3,0	96,8
Příplatek za práci v So, Ne a svátek	3,2	3,3	3,3	100,0
Příplatek za noční práci	1,5	1,6	1,6	100,0
Další plat	2,2	0,0	0,0	0,0
Náhrady mzdy	10,0	9,6	9,6	100,0
Osobní příplatek	13,1	12,6	10,8	81,6
Odměny	9,0	9,3	9,9	106,5
Celkem	100,0	100,0	100,0	100,0

V roce 2006 opět stoupl podíl tarifních platů na celkové výši vyplacených mzdových prostředků o 3,4 % vlivem jejich navýšení od 1.1.2006. Další nárůst platů v položce odměny byl o 6,5 % a souvisí s výplatou plošné odměny v prosinci 2006 z kladného hospodářského výsledku FN HK a zvýšeným čerpáním odměn z lékových studií a grantů. Ostatní položky platu zůstaly stejné nebo jejich podíl poklesl vlivem již několik let nezměněné výše při rostoucím průměrném platu. Největší pokles podílu byl zaznamenán u osobních příplatků vlivem regulace celkového nárůstu platů snížením osobních příplatků

u některých kategorií zaměstnanců (NLP, THP, POD a provozní zaměstnanci). U náhrad mezd se projevuje stejná výše čerpání dovolených vlivem čerpání nižšího počtu dní při zvýšeném průměru. Podíl odměn za pracovní pohotovost má v roce 2006 opět klesající tendenci v důsledku stejného ocenění. Další plat byl již pro rok 2005 zrušen.

### 3.3 Průměrné výdělky podle kategorií pracovníků

Tab. III.3.3 Vývoj průměrných výdělků podle kategorií

Kategorie	2004 v Kč	2005 v Kč	2006 v Kč	06/05 v %	Pořadí porovnání v rámci SFN v roce	
					2005	2006
Lékaři	45 840	47 849	53 065	110,9	1	1
Farmaceuti	35 414	36 996	39 823	107,6	4	3
JOP	28 798	29 690	32 584	109,8	4	1
NLP	21 363	22 152	24 322	109,8	8	1
POD	15 891	16 705	18 155	108,7	1	1
THP	19 913	20 448	21 855	106,9	1	3
Provozní	12 922	13 659	14 695	107,6	1	1
<b>Celkem</b>	<b>22 609</b>	<b>23 454</b>	<b>25 755</b>	<b>109,8</b>	<b>1</b>	<b>2</b>

Navýšením průměrného měsíčního výdělku u lékařů minimálně o 10%, NLP o 8%, POD, THP a provozních zaměstnanců o 5% a ostatních zdravotnických pracovníků o 7% splnilo vedení FN HK závazek vůči svým zaměstnancům z kolektivní smlouvy a z ujednání s odborovými organizacemi, ovlivněných Bonusovým a sankčním řádem MZ ČR. Přes nejvyšší nárůst u lékařů byly nárůsty u ostatních zdravotnických pracovníků vcelku vyrovnané. I nezdravotničtí pracovníci (THP a provozní zaměstnanci) dosáhli vyššího průměrného měsíčního platu než byl původní příslib vlivem plošné odměny z kladného hospodářského výsledku celé FN HK, poskytnuté ve výplatě za prosinec 2006. Z posledního sloupce tabulky je patrné přední umístění průměrných měsíčních platů všech kategorií našich zaměstnanců při sledování 14 velkých nemocnic v rámci SFN v porovnání s rokem 2005. Zlepšilo nebo se udrželo pořadí všech kategorií kromě THP.

### 3.4 Struktura průměrného výdělku

Tab. III.3.4a) Struktura průměrného výdělku (Kč)

	2004	2005	2006	06/05 v %
<b>Průměrný měsíční výdělek Kč</b>	<b>22 609</b>	<b>23 454</b>	<b>25 755</b>	<b>109,8</b>
v tom:				
- tarif	10 865	11 891	13 487	113,4
- příplatek za vedení	211	206	206	100,0
- zvláštní příplatek	575	577	585	101,4
- přesčas včetně příplatků	1 376	1 500	1 629	108,6
- odměny za pohotovost	744	735	780	106,1
- přípl. za práci v So, Ne a svátek	728	762	838	110,0
- příplatek za noční práci	348	365	404	110,7
- další plat	492	0	0	0
- náhrady mzdy	2 263	2 264	2 483	109,7
- osobní příplatek	2 968	2 966	2 794	94,2
- odměny celkem	2 039	2 188	2 549	116,5

V celkovém průměrném měsíčním platu se projevuje 13,4% nárůst tarifní složky proti roku 2005 jednak vlivem platové úpravy v oblasti tarifu od 1.1.2006, ale i velký vliv má přefazení NLP v rámci tarifních tříd. Příplatky za vedení se nemění již mnoho let výší ani rozsahem. Totéž platí o zvláštních příplatcích s tím, že se mírně mění rozsah zaměstnanců a výše přiznané částky. Odměny za pohotovost jsou ovlivněny zvýšeným tarifem a převážně vyšším osobním příplatkem u lékařů. Ostatní příplatky včetně náhrad mzdy jsou ovlivněny navýšeným průměrem za předchozí čtvrtletí. Zdůvodnění u osobních příplatků a odměn je shodné se zdůvodněním procentuálního podílu jednotlivých složek struktury mezd.

**Tab.III.3.4b) Průměrné měsíční platy lékařů a NLP (Kč) v roce 2006**

Klinika/oddělení	Lékaři			NLP		
	A	B	C	A	B	C
<b>Interní obory</b>						
I. interní klinika	51 000	37 441	21 226	23 579	19 028	12 856
II. interní klinika	51 492	41 128	22 346	24 375	20 337	13 609
Klinika gerontolog. a metabolická	57 389	43 580	23 833	24 850	20 464	13 346
Předcház. 3 kliniky + OAP (spol. ÚPS)	54 618	41 232	22 682	24 144	19 967	13 427
Klinika infekčních nemocí	81 367	55 227	27 792	28 194	22 195	14 600
Plicní klinika	46 028	35 940	21 083	24 367	19 596	13 096
Neurologická klinika	57 363	40 293	23 404	24 779	19 825	14 280
Psychiatrická klinika	46 024	39 763	22 951	24 847	21 091	13 943
Klinika nemocí z povolání	34 833	34 833	21 659	20 149	20 149	14 760
Dětská klinika	59 697	41 015	23 805	27 144	21 956	14 909
Klinika nemocí kožních a pohl.	40 244	36 101	21 574	23 540	22 354	15 761
Klinika onkologie a radioterapie	56 871	45 050	22 120	23 663	21 594	14 150
Rehabilitační klinika	40 340	38 900	22 773	20 594	19 963	14 193
<b>Chirurgické obory</b>						
KARIM	45 143	34 418	19 513	26 358	21 166	13 908
Kardiochirurgická klinika	63 078	45 176	24 430	24 954	20 344	13 111
Chirurgická klinika	69 277	49 582	25 923	24 604	20 000	13 281
Odd. dětské chirurgie a traumatol.	64 696	43 355	23 845	25 114	21 100	14 450
Neurochirurgická klinika	57 567	42 311	23 752	22 949	20 391	14 196
Ortopedická klinika	50 129	38 404	22 567	23 264	19 820	13 630
Urologická klinika	62 531	40 509	22 340	24 949	19 913	13 437
Klinika ušní, nosní a krční	50 696	37 425	23 053	22 862	19 633	13 595
Oční klinika	43 443	36 653	21 277	23 056	19 774	14 028
Stomatologická klinika	54 521	39 669	21 808	22 238	19 852	14 930
Porodnická a gynekologická klinika	64 021	48 395	26 964	25 977	22 288	15 353
<b>Ostatní obory</b>						
Ústav tělovýchovného lékařství	48 008	48 008	25 438	24 760	24 760	15 285
Oddělení lékařské genetiky	34 366	34 185	20 552	23 262	22 745	16 222
Radiologická klinika	46 908	35 439	19 804	28 253	21 903	14 701
Transfuzní oddělení	47 903	40 461	22 094	23 964	19 960	13 432
Oddělení nukleární medicíny	42 962	40 743	22 458	22 754	22 230	14 988
Fingerlandův ústav patologie	51 178	42 612	24 601	20 508	19 903	13 813
Ústav soudního lékařství	39 143	39 143	22 328	22 326	22 157	14 936
Ústav klinické imunolog. a alergol.	35 879	35 562	20 545	20 830	19 598	13 936
Ústav klinické mikrobiologie	53 248	42 208	23 459	24 819	20 689	14 242
Ústav klinické biochemie a diagn.	56 878	51 438	23 837	23 843	20 144	14 045
<b>Průměr FN</b>	<b>53 065</b>	<b>40 759</b>	<b>22 716</b>	<b>24 322</b>	<b>20 549</b>	<b>13 978</b>

Legenda:

A - celkový průměrný měsíční plat

B - celkový měsíční průměrný plat po vyloučení vlivu ÚPS, veškeré přesčasové práce, lékových studií a ostatních mimořádných forem odměňování

C - průměrný vyplacený měsíční tarifní plat

### Lékaři

Sledované rozdíly ve sloupci A u celkového průměrného měsíčního platu lékařů jsou ovlivněny rozdílnou věkovou a vzdělanostní strukturou (různý poměr lékařů s vyšší atestací nebo naopak bez atestace), podílem lékařů s dělenými úvazky, různou náročností a četností ústavní pohotovostní služby, účastí na různých mimořádných aktivitách (lékové studie a ostatní mimořádné formy odměňování). Rozdíly jsou ovlivněny i výší odměn vedoucích pracovníků a specialistů podle rozsahu řídicí práce a podle procenta plnění stanovených ukazatelů. Maximum průměrného měsíčního platu pozorujeme

u lékařů kliniky infekčních nemocí (vysoká věková a vzdělanostní struktura, vysoká četnost služeb u lékařů s nízkými úvazky, výrazná účast na lékových studiích, vysoké rizikové příplatky). Naopak minima dosahuje průměrný měsíční plat lékařů oddělení lékařské genetiky a kliniky nemocí z povolání, což ovlivňují např. faktory neexistence ÚPS, převaha 1. atestací v přecházející formě, neúčast na lékových studiích a jiných aktivitách a vyšší nemocnost. Nárůst celkového průměrného měsíčního platu lékařů proti roku 2005 činí 10,9 %. Individuální výše nárůstu je závislá na nemocnosti, časovém postupu, změně rozsahu ÚPS a na výši odměn, závislých např. u vedoucích pracovníků na plnění stanovených ukazatelů. Další vliv na rozdílnost má různá míra zapojení jednotlivých pracovišť do lékových studií, grantů a jiných mimořádných aktivit. Rozdíl mezi maximálním a minimálním průměrným měsíčním platem lékařů jednotlivých zdravotnických pracovišť činí 47 001 Kč, což představuje 136,8 % výše minimálního platu skupiny. Proti roku 2005 došlo k výraznému rozšíření rozptylu o 8 569 Kč.

Ve sloupci B jsou vyloučeny vlivy ÚPS, veškeré přesčasové práce a mimořádné aktivity, což představuje v průměru rozdíl o částku 12 306 Kč, tj. 23,2 % celkového průměrného měsíčního platu. Odlišnosti v této upravené variantě průměrného měsíčního platu způsobuje věková a vzdělanostní struktura a odlišné dopady výše odměn vedoucích pracovníků závislých na složitosti řídicí práce a na plnění stanovených ukazatelů. Průměrný měsíční plat za celou FN u lékařů činil v roce 2006 40 759 Kč a zvýšil se proti roku předcházejícímu o 12,1 %. V této skupině činí rozptyl mezi maximálním a minimálním průměrným platem 21 042 Kč, což představuje 61,6 % minimálního platu skupiny. Rovněž došlo k rozšíření rozptylu proti roku 2005 o 4 508 Kč, a to i přes snahu vedení FN vyrovnat mezi jednotlivými pracovišti úroveň odměňování (osobních příplatků).

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat lékařů. Jeho rozdíly ukazují pouze na odlišnou věkovou a vzdělanostní strukturu lékařů jednotlivých sledovaných zdravotnických pracovišť. Průměr dosažený za celou FN činí v roce 2006 u lékařů 22 716 Kč, tj. nárůst o 10,8 % proti skutečnosti roku 2005. Absolutní výši tarifních platů v roce 2006 ovlivnilo zvýšení platových tarifů k 1.1.2006. Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním průměrným tarifním platem lékařů jednotlivých uvedených zdravotnických pracovišť ve FN činí 8 279 Kč, tj. 42,4 % hodnoty minimálního tarifního platu a proti předchozímu roku nastalo rozšíření rozptylu o 1 297 Kč.

Zvýšené rozpětí u lékařů FN HK v roce 2006 je ovlivněno zvýšením osobních příplatků u lékařů 14. a 15. platové třídy na úroveň vedoucích pracovníků a jejich zařazením do odměňovaných pracovníků III. skupiny jako specialisty. Tím nastal výraznější nárůst u pracovišť s větším počtem uvedených lékařů.

### **NLP (nelékařští pracovníci, dříve SZP+JOP SŠ)**

Ve sloupci A můžeme sledovat celkový průměrný měsíční plat NLP podle jednotlivých zdravotnických pracovišť. Rozdíly mezi jednotlivými pracovišti jsou ovlivněny nejen věkovou a vzdělanostní strukturou zaměstnanců, ale i rozdílností výše odměn vyplácených v roce 2006 u vedoucích pracovníků a specialistů v závislosti na rozsahu řízení a na plnění předem stanovených ukazatelů. Dalším vlivem je rozsah přesčasové práce a skutečnost existence ÚPS u laborantů a některých sálových sester na rozdíl od většiny sledované kategorie, kde převažuje směnnost. V celé FN dosahuje NLP celkového průměrného měsíčního platu v roce 2006 výše 24 322 Kč s nárůstem 9,5 % proti roku 2005. Rozptyl mezi maximálním a minimálním průměrným měsíčním platem sledovaných pracovišť činí 8 104 Kč, což představuje 40,2 % minimálního platu dosahovaného touto kategorií. Proti rozptylu dosahovanému v roce 2005 došlo ke snížení o 237 Kč a vlivem zvýšení celkové úrovně průměrných měsíčních platů došlo k procentuálnímu snížení tohoto rozptylu o 8,1%. Tato skutečnost přispěla k lepší vyrovnanosti platů NLP na jednotlivých pracovištích FN HK.

Ve sloupci B je z přecházejícího průměru vyloučena veškerá přesčasová práce, pohotovost a mimořádné formy odměňování. Průměrná hodnota takto upraveného průměrného měsíčního platu NLP dosahuje za celou FN výše 20 549 Kč s vykazovaným nárůstem o 9,7 % proti roku předcházejícímu. Pozorujeme výrazně menší rozptyl krajních hodnot (pouze o 5 732 Kč, tj. 30,1 %), než sledujeme u lékařů. Přesto však se rozptyl upravených průměrných měsíčních platů NLP proti roku 2005 zvýšil o 1 600 Kč, tj. o 6,2%. Tuto skutečnost ovlivnily mimořádné odměny u NLP v ústavu tělovýchovného lékařství. Druhý nejvyšší plat udává podobnou relaci jako ve sloupci A.

Ve sloupci C je uveden průměrný měsíční tarifní plat NLP podle pracovišť. Rozdíly ovlivňuje pouze věková a vzdělanostní struktura sledované kategorie NLP. V roce 2006 činil tento průměrný měsíční tarifní plat za celou FN HK 13 978 Kč a vykázal nárůst 18,5% proti roku předchozímu. Tento veliký nárůst tarifních platů byl ovlivněn platovým přeřazením NLP. Celkový rozdíl mezi minimálním a maximálním průměrným tarifním platem NLP jednotlivých zdravotnických pracovišť ve FN HK činil 3 366 Kč, což je 26,2 % hodnoty minimálního tarifního platu. U NLP se proti předchozímu roku zvýšil uvedený rozptyl tarifních platů o 428 Kč, ale přesto vykazovaný rozptyl je opět výrazně menší než u lékařů.

Tab. III.3.4.c) Průměrný měsíční hrubý plat a položky zákonných srážek do čistého průměrného platu (Kč)

Měsíční průměr (Kč)	2004	2005	2006	06/05 v %
Hrubý plat	22 609	23 454	25 755	109,8
Platba na sociální pojištění	1 817	1 874	2 060	109,9
Platba na zdravotní pojištění	1 017	1 057	1 159	109,6
Platba na odvod daně z příjmu	2 973	3 206	3 340	104,2
Čistý plat	16 802	17 317	19 196	110,8
<b>Poměr čistého platu k hrubému v %</b>	<b>74,3</b>	<b>74,2</b>	<b>74,5</b>	<b>100,4</b>

Větší procentuální nárůst měsíčního průměrného čistého platu než platu hrubého ovlivňuje snížení daní fyzických osob ze závislé činnosti a funkčních požitků v nejnižším daňovém pásmu v roce 2006.

### 3.5 Práce přesčas

Tab. III.3.5a) Počet přesčasových hodin podle kategorií pracovníků

Kategorie	2004	2005	2006	06/05 v %
Lékaři	96 584	92 142	92 300	100,2
Farmaceuti	1 650	1 406	1 369	97,4
JOP	1 343	1 249	1 510	120,9
NLP	154 788	168 775	167 857	99,5
POD	51 100	58 079	62 095	106,9
THP	4 610	3 755	4 542	121,0
Provozní	82 213	88 301	86 017	97,4
<b>Celkem</b>	<b>392 287</b>	<b>413 707</b>	<b>415 690</b>	<b>100,5</b>

Tab. III.3.5b) Počet přesčasových hodin na 1 přepočteného pracovníka a % přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin

Kategorie	Počet přesčas. hodin na 1 přepočteného pracovníka				% přesčasovosti z celkových odpracovaných hodin			
	2004	2005	2006	06/05 v %	2004	2005	2006	06/05 v %
Lékaři	207	197	193	98,1	9,7	9,3	9,1	97,8
Farmaceuti	54	45	42	91,5	2,9	2,5	2,3	92,0
JOP	30	28	33	119,6	1,7	1,6	1,8	112,5
NLP	88	96	95	99,4	5,0	5,5	5,4	98,2
POD	142	151	159	105,4	7,7	8,3	8,6	103,6
THP	13	10	12	119,1	0,7	0,6	0,7	116,7
Provozní	133	141	138	97,8	7,2	7,5	7,3	97,3
<b>Celkem</b>	<b>108</b>	<b>112</b>	<b>112</b>	<b>100,0</b>	<b>5,9</b>	<b>6,1</b>	<b>6,1</b>	<b>100,0</b>

Celkový nárůst přesčasové práce v roce 2006 činí pouze 1 983 hodin, tj. 0,5 %. Počet přesčasových hodin na 1 zaměstnance FN HK zůstává v roce 2006 na úrovni roku předcházejícího. U lékařů je hladina přesčasové práce na úrovni roku 2005 s nepatrným nárůstem 158 hod., na jednoho lékaře vlivem nárůstu jejich počtu přesčasová práce mírně klesá o 1,9%. Pokles přesčasové práce, a to jak celkového počtu hodin, tak v přepočtu na 1 pracovníka můžeme sledovat u farmaceutů, NLP a provozních zaměstnanců. Tento pokles ovlivnila nižší nemocnost a u provozních zaměstnanců i mírná zima v listopadu a v prosinci 2006. Nárůst přesčasové práce pozorujeme u JOP o 261 hod., u sanitářů (POD) o 4 277 hod. a u THP o 787 hodin. Více přesčasových hodin u JOP souvisí s jejich větším využitím při ÚPS, rovněž u sanitářů došlo k nárůstu přesčasové práce při zajišťování nepřetržitosti provozu při ÚPS a při mimořádných směnách za nemocné. U THP počet přesčasových hodin ovlivnily opravné práce na OVS a vícepráce při mimořádných směnách o sobotách v souvislosti se zaváděním nového účetního software na OEI.

Nárůst nebo pokles procent přesčasové práce na 1 zaměstnance určité kategorie závisí nejen na nárůstu nebo poklesu přesčasových hodin celkem, ale i na změně průměrného přepočteného stavu zaměstnanců sledované kategorie.

Následující tabulka III.3.5c) dokládá situaci o čerpání přesčasové práce v celé FN u lékařů, NLP - laborantů, POD a provozních zaměstnanců. Ukazuje, kolik osob sledované kategorie v absolutním počtu se umístilo v jednotlivých

rozpětích hodin přesčasové práce za celý rok 2006. Z tohoto přehledu vyplývá při porovnání s rokem 2005, že situace v členění lékařů a NLP- laborantů podle rozpětí hodin zůstává v roce 2006 podobná. U sanitářů (POD) a u provozních zaměstnanců pozorujeme nárůst více než na dvounásobek u rozpětí nad 416 hod. ročně a to přesunem z přecházejícího rozpětí. U sanitářů se zvýšil počet zaměstnanců bez přesčasové práce o 14 osob a naopak se o 22 zaměstnance snížil počet provozních pracovníků bez přesčasové práce.

**Tab.III.3.5c) Přehled přesčasové práce u vybraných kategorií dle počtu odpracovaných přesčasových hodin (zaměstnanci v evidenčním stavu k 31.12.2006)**

Kategorie	Počet hodin				
	0	1 - 200	201 - 300	301 - 400	nad 400
Lékaři	301	131	50	96	85
NLP - laboranti	103	83	27	54	6
POD	102	150	49	68	32
Provozní pracovníci	127	329	131	59	11

**ab. III.3.5.d) Počty pracovníků překračujících hranici 400 přesčasových hodin**

Klinika/pracoviště	Kategorie			
	Lékaři	NLP - lab.	POD	Provozní
I. interní klinika	10	0	2	0
II. interní klinika	0	0	3	0
Klinika infekčních nemocí	1	0	1	0
Plicní klinika	2	0	0	0
Neurologická klinika	2	0	0	0
Dětská klinika	14	0	0	0
KARIM	2	0	0	0
KGM	7	0	0	0
Oddělení lékařské genetiky	1	0	0	0
Oddělení ambulantních provozů	0	0	1	0
Kardiologická klinika	9	0	3	0
Chirurgická klinika	13	0	10	0
Odd. dětské chirurgie a traumatologie	2	0	0	0
Neurochirurgická klinika	6	0	0	0
Ortopedická klinika	3	0	1	0
Urologická klinika	2	0	8	0
Klinika ušní, nosní a krční	1	0	0	0
Porodnická a gynekologická klinika	3	0	3	0
II. interní klinika - OKH	1	0	0	0
Radiologická klinika	6	4	0	0
Transfuzní oddělení	0	1	0	0
ÚKBD	0	1	0	0
Odbor stravovací	0	0	0	3
Odbor energetiky a odpadového hospod.	0	0	0	5
TIS	0	0	0	1
Informační a strážní služb	0	0	0	1
Oddělení řídicí a přístrojové techniky	0	0	0	1
<b>Celkem</b>	<b>85</b>	<b>6</b>	<b>32</b>	<b>11</b>

Předcházející tabulka ukazuje počet zaměstnanců jednotlivých kategorií na jednotlivých pracovištích FN, kteří vykazovali v roce 2006 více jak 400 hodin přesčasové práce při dodržení maximálního limitu. Z uvedených údajů je zřejmé, že lékaři této skupiny převažují na chirurgických oborech, dětské klinice a oborech s intenzivní péčí, případně na pracovištích s menším počtem lékařů, zajišťujících ÚPS. U laborantů se jedná pouze o 6 případů, a to na radiologické klinice (4), transfuzním oddělení (1) a na ÚKBD (1). U sanitářů (POD) se největší zatížení přesčasovou prací projevilo na chirurgické, kardiologické, urologické klinice, I. a II. interní klinice, OAP, ortopedické, porodnické a gynekologické klinice a klinice infekčních nemocí. U provozních zaměstnanců se do této skupiny dostalo 11 zaměstnanců správních útvarů.

Tab. III.3.5.e) Přehled vývoje ceny přesčasové práce a ceny 1 hodiny ÚPS u lékařů (Kč)

Lékaři podle plat. zařazení	Přesčasová práce				Pohotovost na pracovišti			
	2004	2005	2006	06/05 v %	2004	2005	2006	06/05 v %
11. a 12. plat. třída	197	221	280	126,7	67	65	68	104,6
13. plat. třída	239	250	282	112,8	92	87	88	101,1
14. a 15. plat. třída	353	377	403	106,9	124	126	130	103,2
<b>Celkem</b>	<b>313</b>	<b>336</b>	<b>368</b>	<b>109,5</b>	<b>107</b>	<b>110</b>	<b>114</b>	<b>103,6</b>

Hodnoty ve výše uvedené tabulce dokumentují nárůst ceny 1 hodiny přesčasové práce mezi lékaři různé kvalifikační struktury (atestace), kterou vyjadřuje zařazení do platových tříd s možností je pověřit náročnější prací s narůstající kvalifikací. Nejvyšší procentuální nárůst ceny hodiny přesčasové práce nastal u mladých lékařů, kde nárůst tarifů a osobních příplatků měl největší váhu vzhledem k nižším ostatním položkám přiznaného platu. Nižší nárůst nastal u lékařů zařazených do 13. platové třídy a nejnižší nárůst u lékařů 14. a 15. platové třídy, u kterých navýšení tarifu i osobních příplatků mělo menší procentuální dopad na navýšení průměrné ceny přesčasové hodiny vzhledem k vyšším již přiznaným položkám platu. Pohotovost na pracovišti, vykonávaná na dohodu o pracovní činnosti při pověření kontrolou mimo pravidelný provoz z důvodu předcházení nepředvídaným událostem, vykazuje menší navýšení vlivem 5% nárůstu k 1. 4. 2006. Svůj vliv má pro jednotlivé skupiny lékařů i případná změna skladby všedních a ostatních služeb, kde se projevuje rozdílnost sazeb. Celkově můžeme konstatovat, že došlo ke splnění záměru vedení FN a odborových orgánů zvýšit hmotnou zainteresovanost zaměstnanců na zajištění ÚPS a s tím související práce přesčas při dodržení obou limitů stanovených Zákoníkem práce.

Tabulky VI.8 a VI.9 v příloze o průměrném počtu přesčasových hodin ukazují průměrné hodnoty přesčasů na 1 přepočteného lékaře, NLP-laboranta, POD a provozního zaměstnance. Jsou to kategorie zaměstnanců, kteří vykonávají ÚPS a řeší nepředvídané situace. Z tabulek je zřejmé, že problém není stejný na všech zdravotnických i nezdravotnických pracovištích a množství přesčasové práce souvisí s využitím ÚPS a početním obsazením služeb. Na pracovištích správy FN HK závisí množství přesčasových hodin na četnosti poruch a nárazové práci.

Jak ukazuje tabulka VI.8, přesčasová práce vyšší než 416 hodin ročně na 1 lékaře nebyla v roce 2006 zaznamenána. Celkově dochází k poklesu o 8 přesčasových hodin na 1 lékaře. Vývoj na jednotlivých pracovištích není rovnoměrný. Zjištěná skutečnost přesčasové práce je u sledovaných pracovišť v roce 2006 v dimenzích výrazně pod hranici zákonné normy a souvisí s rozdílnou náročností na potřebu výkonů a tím přesčasové práce. Rozsah závisí na četnosti poskytovaných výkonů, počtu a poměru lékařů účastnících se na přesčasové práci a lékařů s nižším úvazkem než 1,00, provádějících výkon v rámci navýšení úvazku (není přesčasová práce) v obou srovnávaných letech. Výraznější nárůst přesčasové práce vykazují lékaři na stomatologické klinice o 35 hod. na lékaře ročně vlivem nárůstu operativy na stomatochirurgii a větší četnosti služeb mladých lékařů s menší erudicí, což ovlivňuje délku trvání výkonu. Naopak pokles pozorujeme u lékařů oddělení nukleární medicíny vlivem nižší nemocnosti a nestejnou náročností provozu, dále u lékařů neurologické kliniky, kde nastal nárůst nových lékařů s nižším úvazkem u FN HK. Téměř polovina zdravotnických pracovišť vykazuje snížení počtu přesčasové práce na 1 lékaře.

U NLP též nevzniká nikde překročení zákonné normy 416 hodin přesčasové práce ročně. Počet přesčasových hodin připadajících na 1 NLP zůstává v průměru celkem v roce 2006 jako v roce předcházejícím. Nárůst či pokles hodin přesčasové práce na jednotlivých zdravotnických pracovištích u NLP souvisí především s naplňováním mimořádných směn za nemocné sestry a s nárokem na vícepráce.

Tabulka VI.9 dokládá dodržení normy přesčasové práce v průměru u POD (sanitáři a ošetřovatelé) a provozních zaměstnanců. Žádný z těchto zaměstnanců individuálně nepřekročil zákonnou normu 416 hodin přesčasové práce. U POD se projevuje v průměru za všechna zdravotnická pracoviště nárůst přesčasové práce na 1 POD o 8 hodin. Množství přesčasových hodin na 1 pracovníka POD je výrazně ovlivněno rozdílnou nemocností na jednotlivých pracovištích a s tím související přesčasovou prací za nemocné, rozdílnou náročností služby a potřebou mimořádných prací. Nejvyšší procentuální nárůsty přesčasové práce vykazuje např. KARIM, oddělení dětské chirurgie a traumatologie, ÚKBD a centrální sterilizace. U klinik s nejvyššími nárůsty však průměr přesčasové práce dosahovaný na 1 zaměstnance je hluboce pod zákonnou normou. U provozních pracovníků je úroveň přesčasové práce ovlivněna opět prací za nemocné, havarijní situací a povětrnostními podmínkami.

Ve všech těchto přehledech jsou průměrná čísla, která jsou dosažitelná za předpokladu rovnoměrného rozdělení přesčasové práce na pracovišti mezi všechny pracovníky sledované kategorie. Dodržení tohoto předpokladu však není vždy možné, a to z kvalifikačních důvodů, různé dostupnosti, ochoty a možnosti jednotlivých zaměstnanců při zapojení do ÚPS nebo jiné přesčasové práce.

Tabulka VI.10. uvedená v příloze zahrnuje vybrané pohotovostní služby zdravotnických pracovníků, z toho lékařů, a to jak kmenových, tak i z jiných klinik, na zajištění služeb uvedeného pracoviště. Vyjadřuje procentuální poměr času výkonů všech zdravotnických pracovníků, z toho lékařů, k celkové délce ÚPS v členění na interní, chirurgické a ostatní obory. V roce 2006 nepatrně stoupl průměrné využití pohotovostních služeb jak u zdravotnických pracovníků celkem (o 0,2 %), tak u lékařů (o 0,4 %). Využití pohotovostních služeb nejvýrazněji stoupl na porodnické a gynekologické klinice (o 5% u zdrav. pracovníků a z toho o 6,4% u lékařů) nárůstem porodů a jejich složitosti. Naopak největší pokles využití nastal na plicní klinice (5,1% u zdravotnických pracovníků, z toho 6,6% u lékařů) vlivem stěhování. Na rehabilitační klinice je využití ÚPS ovlivněno omezenou dobou přítomnosti na pracovišti pouze na provedení výkonu (omezená ÚPS a výkon při příslužbě). Ostatní uvedená zdravotnická pracoviště zajišťující ÚPS vykazovaly v roce 2006 proti roku 2005 u zdravotnických pracovníků i u lékařů menší výkyvy využití pohotovostních služeb oběma směry v závislosti na počtu a délce prováděných výkonů při ústavní pohotovostní službě.



#### 4. Nemocniční informační systém - NIS

Nemocniční informační systém ve FN zabezpečuje odbor výpočetních systémů (OVS). Hlavní charakteristiky NIS udávají tabulky III.4a) až III.4d). Zahrnuje jak vlastní NIS - program AMIS\*H a příslušný hardware, tak i ostatní náklady na výpočetní techniku a systémy, používané k zajištění chodu nemocnice, pokud nejsou vázány jen k určitému přístroji nebo zařízení.

**Tab. III.4a) Náklady na NIS v posledních třech letech (tis. Kč)**

NIS	2004	2005	2006	06/05 v %
Komunikační datová síť	758	3 492	1 957	56
Centrální server NIS (HW + SW)	667	4 800	0	-
Aplikační a autorizační servery	5 731	6 788	6 447	95
<b>Investice celkem</b>	<b>7 166</b>	<b>15 080</b>	<b>8 404</b>	<b>56</b>
Pracovní stanice (HW + SW) + tiskárny	8 141	11 537	8 150	71
Externí podpora a služby:				
údržba a opravy HW	2 285	2 086	1 809	87
služby – maintenance, internet, DNM	13 231	13 368	12 391	93
tech. zhodnocení SW + HW	113	187	84	45
Odpisy SW	3 257	2 959	3 447	116
Odpisy HW – OVS a NIS	8 001	6 623	6 894	104
Ostatní náklady OVS a NIS	10 931	11 244	13 964	124
<b>Provozní náklady celkem</b>	<b>45 959</b>	<b>48 004</b>	<b>46 739</b>	<b>97</b>
<b>Celkem – bez odpisů</b>	<b>41 867</b>	<b>53 502</b>	<b>44 802</b>	<b>84</b>

V roce 2006 byl implementován ekonomický informační systém MS Navision. Ten byl také jedinou investicí financovanou částečně ze státní dotace. Další investice směřovaly do konsolidace Microsoft Active Directory, navýšení kapacit centrálních diskových polí (používaných např. pro ukládání např. PACS snímků či poštovních schránek), infrastruktury SAN a řady menších akcí. Do vlastního nemocničního systému AMIS\*H nesměřovala v roce 2006 žádná investice.

**Tab. III.4b) Fyzické počty a objemy obsažené v NIS (stav vždy ke konci roku )**

Položka	2004	2005	2006	06/05 v %
Počet přípojek datové sítě	3 914	4 504	4 985	111
Počet pracovních stanic	2 081	2 238	2 451	109
Počet koncových uživatelů	3 090	3 400	3 541	104
Počet uživatelů e-mailu	1 261	1 350	1 498	111
Počet uživatelů internetu	1 589	1 780	1 968	111
Objem dat stažených z internetu [TB]	4	6,28	2,2	35
Objem databáze AMIS*H [GB]	46	54	68	126

E-mailová komunikace za rok 2006 měřená na antivirovém serveru obnášela asi 80 GB dat v 320 000 e-mailech. Z toho asi 2/3 byl spam.

Tab. III.4c) Využití subsystémů AMIS\*H používaných ve správě FN (stav k 31.12.2006)

Subsystém, úloha	Využití v %	
	2005	2006
Organizační struktura, výkaznictví, sklady, pokladna, personalistika, pojišťovna – účtování, externí vstup dat	100,0	100,0
Lékárna	100,0	100,0

Tab. III.4d) Využití subsystémů AMIS\*H používaných na klinikách (stav k 31.12.2006)

Subsystém, úloha	Uživatelé	Využití v %	
		2005	2006
Lůžkové oddělení	všechna lůžková pracoviště	100,0	100,0
Ambulance	většina klinik - kromě psychiatrické kliniky, stomatologické kliniky, oddělení lékařské genetiky, protetického oddělení rehabilitační kliniky a ÚKIA	95,0	97,0
Pojišťovna – hospital. účet	všechny kliniky	100,0	100,0
Pojišťovna – ambulantní účet	většina klinik - kromě psychiatrické kliniky, stomatologické kliniky, oddělení lékařské genetiky, protetického oddělení rehabilitační kliniky a ÚKIA	80,0	83,0
Rentgen	9 pracovišť radiologické kliniky včetně všech detašovaných	100,0	100,0
Příruční sklad pro rentgen	6 pracovišť radiologické kliniky včetně všech detašovaných	100,0	100,0
Konsignační sklad pro rentgen	6 pracovišť radiologické kliniky včetně všech detašovaných	100,0	100,0
Žádanky na léky	většina klinik kromě KNP	98,0	98,0
Nukleární medicína	oddělení nukleární medicíny – RIA laboratoř	100,0	100,0
Patologie	Fingerlandův ústav patologie	100,0	100,0
Hematologie	II. interní - OKH	100,0	100,0
Operační sály	všech 9 klinik, které provádějí operace	100,0	100,0
Doprava	všechny kliniky (el. žádanky) a dispečink	100,0	100,0
Porodnice	kliniky PGK a dětská	100,0	100,0
Novorozenec	dětská klinika	100,0	100,0
Dispenzarizace	II. Interna a ORL	10,0	10,0
Hospitalizační případ	všechny kliniky s lůžky	100,0	100,0
Komunikace PACS	připojené modality – např. RTG na PIO, CT, ....	100,0	100,0

V roce 2006 nebyly nasazeny žádné nové moduly. Modul Personalistika a funkčnost preskripce léku v modulech Ambulance a Lůžkové oddělení byly významně upraveny dle aktuálních legislativních požadavků a potřeb FN HK. Subsystémy nasazené v roce 2005, tedy Doprava, Porodnice, Novorozenec a Hospitalizační případ, už byly provozovány rutinně.

## 5. Veřejné zakázky

Výběrová řízení byla v roce 2006 realizována do 30.6.2006 dle zákona o veřejných zakázkách č. 40/2004 Sb. v platném znění, od 1.7.2006 nabyl účinnosti nový zákon č. 137/2006 Sb. o veřejných zakázkách. Zadávání veřejných zakázek se ve FN HK řídí také vnitřním předpisem, tzv. Všeobecnou směrnicí č. III/2 o zadávání veřejných zakázek ve FN HK.

**Tab. III.5a) Počet vyhlášených a zrealizovaných výběrových řízení podle jednotlivých typů v období leden - červen 2006 (dle zákona č. 40/2004 Sb.)**

Druh veřejné zakázky	Výběrové řízení dle způsobu zadání				Předpoklad v tis. Kč (bez DPH)	Celkový objem (dle uzavř. smluv) v tis. Kč (bez DPH)
	I.	II.	III.	Celkem		
Investice stavební	2	1	1	4	341 900,0	313 287,9
Zdravotnická technologie	2	1		3	29 500,0	26 980,5
Nezdravotnická technologie	1			1	6 500,0	4 450,4
Všeobecný materiál a DHIM			1	1	3 000,0	2 351,3
Údržba						
Služby						
Léky	3			3	45 600,0	40 320,7
SZM	3	2	1	6	56 490,0	50 439,7
<b>Celkem</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>3</b>	<b>18</b>	<b>482 990,0</b>	<b>437 830,5</b>

Legenda: I. Nadlimitní otevřené, II. Podlimitní otevřené, III. Jednací řízení bez uveřejnění

V 1. polovině roku 2006 bylo vyhlášeno celkem 24 výběrových řízení dle zákona č. 40/2004 Sb., z toho 18 výběrových řízení bylo ukončeno uzavřením smlouvy s vybraným dodavatelem (11 nadlimitních, 4 podlimitní a 3 jednací řízení bez uveřejnění). Na části byla zadána 4 výběrová řízení, z toho 1 řízení na léky a 3 řízení na zdravotnický materiál (SZM). U 2 výběrových řízení na zdravotnický materiál bylo připuštěno variantní řešení.

Zrušeno bylo 6 výběrových řízení.

*Důvody zrušení:*

§ 68 odst. 3 písm. a) - nebyla podána žádná nabídka	0 výběrových řízení
§ 68 odst. 3 písm. b) - všichni uchazeči byli vyloučeni	2 výběrová řízení + 1 část výběrového řízení na SZM
§ 68 odst. 2 - vyhrazeno právo zadávací řízení zrušit	2 výběrová řízení + 1 část výběrového řízení na SZM

Finanční objem zrealizovaných výběrových řízení dle zákona č. 40/2004 Sb. na základě již uzavřených smluv činí cca 438 mil. Kč, přičemž celkový předpokládaný finanční objem za tyto zakázky činil cca 483 mil. Kč. Finanční objem zrealizovaných nadlimitních veřejných zakázek činí cca 400 mil. Kč, podlimitních veřejných zakázek činí cca 11,5 mil. Kč a jednacích řízení bez uveřejnění činí cca 26,5 mil. Kč.

**Tab. III.5b) Počet vyhlášených a zrealizovaných výběrových řízení podle jednotlivých typů v období červenec - prosinec 2006 (dle zákona č. 137/2006 Sb.)**

Druh veřejné zakázky	Výběrové řízení dle způsobu zadání				Předpoklad v tis. Kč (bez DPH)	Celkový objem (dle uzavř. smluv) v tis. Kč (bez DPH)
	I.	II.	III.	Celkem		
Investice stavební						
Zdravotnická technologie	1		2	3	42 500,0	41 395,2
Nezdravotnická technologie						
Všeobecný materiál a DHIM			1	1	2 900,0	2 629,0
Údržba						
Služby						
Léky	2			2	55 750,0	56 138,0
SZM		2	2	4	21 510,0	19 166,0
<b>Celkem</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>122 660,0</b>	<b>119 328,2</b>

Legenda: I. Nadlimitní otevřené, II. Podlimitní otevřené, III. Jednací řízení dle § 22 nebo § 23

V 2. polovině roku 2006 bylo vyhlášeno celkem 12 výběrových řízení dle zákona č. 137/2006 Sb., z toho 10 výběrových řízení bylo ukončeno uzavřením smlouvy s vybraným dodavatelem (3 nadlimitní, 2 podlimitní a 5 jednacích řízení). Na části byla zadána 2 výběrová řízení, z toho 1 řízení na léky a 1 řízení na zdravotnický materiál (SZM).

Zrušena byla 2 výběrová řízení.

*Důvody zrušení:*

§ 84 odst. 1 písm. a) - nebyla podána žádná nabídka

1 část výběrového řízení na léky

§ 84 odst. 1 písm. b) - všichni uchazeči byli vyloučeni

1 výběrové řízení + 1 část výběrového řízení na léky

Finanční objem zrealizovaných výběrových řízení dle zákona č. 137/2006 Sb. na základě již uzavřených smluv činí cca 119,3 mil. Kč, přičemž celkový předpokládaný finanční objem za tyto zakázky činil cca 122,7 mil. Kč. Finanční objem zrealizovaných nadlimitních veřejných zakázek činí cca 62 mil. Kč, podlimitních veřejných zakázek činí cca 6,3 mil. Kč a jednacích řízení činí cca 51 mil. Kč.

# IV. PROVOZNĚ TECHNICKÝ ÚSEK (PTÚ)

## 1. Přehled

Celkový přehled o hospodaření PTÚ v letech 2004-2006 je v tabulce IV.1a).

Tabulka IV.1a) Hospodářské výsledky PTÚ (tis. Kč)

Položka	2004	2005	2006	06/05 v %
<b>Náklady celkem</b>	<b>372 383</b>	<b>395 773</b>	<b>433 461</b>	<b>109,5</b>
v tom: údržba a opravy	48 761	41 529	63 680	153,3
ostatní náklady	118 502	134 127	132 497	98,8
osobní náklady	148 876	160 072	173 260	108,2
odpisy	18 851	20 077	20 988	104,5
Přímé provozní náklady	334 990	355 805	390 425	109,7
Vnitroorganizační náklady	37 393	39 968	43 036	107,7
<b>Výnosy celkem</b>	<b>373 828</b>	<b>386 343</b>	<b>418 413</b>	<b>108,3</b>
z toho: vnitroorganizační	345 226	362 237	391 561	108,1
Výnosy od zdravotních pojišťoven	11 164	10 445	10 895	104,3
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>1 445</b>	<b>-9 430</b>	<b>-15 048</b>	<b>x</b>

## 2. Charakteristiky odborů

### 2.1 Technický odbor

Aktivity technického odboru v roce 2006 vyjádřené v nákladech na vlastní a dodavatelskou stavební údržbu jsou shrnuty v tabulkách IV.2.1a-d).

Tab. IV.2.1a) Náklady na údržbu hmotného majetku FN v péči TO (tis. Kč)

Středisko	2004	2005	2006	06/05 v %
Dílenská údržba FN	29 386	35 265	38 974	110,0
Dodavatelská údržba TO	34 476	29 633	37 375	126,0
<b>Celkem</b>	<b>63 862</b>	<b>64 898</b>	<b>76 349</b>	<b>117,6</b>

Dodavatelská údržba a externě zajišťované služby jsou sledovány v jednom nákladovém středisku. Člení se na technickou údržbu (preventivní údržbu a odstraňování poruch a havarijních stavů), revize a prohlídky a na jmenovité akce dodavatelské služby. Jmenovité akce jsou individuálně sledovány, stejně jako jednotlivé položky technické údržby.

Tab. IV.2.1b) Hlavní položky nákladů dodavatelské údržby a služeb (tis. Kč)

Položka	2004	2005	2006
Projekční činnost pro opravy	95	49	3
Malby, nátěry, podlahové krytiny	7 312	6 791	6 485
Výtahy	1 146	1 195	1 360
MaR a vzduchotechnika	1 261	1 340	1 035
Náhradní zdroje	250	473	396
Rozvody med. plynů	216	174	108
EPS a požární zabezpečení	185	487	56
Elektrozvody a veřejné osvětlení	2 585	2 354	2 307
Ostatní stavební údržba	7 611	7 100	6 529
<b>Technická a stavební údržba celkem</b>	<b>20 661</b>	<b>19 963</b>	<b>18 279</b>
Ostatní nevýrobní služby(revize apod.)	1 301	1 727	3 557
Jmenovité akce údržby	12 514	7 943	15 539
<b>Dodavatelsky celkem</b>	<b>34 476</b>	<b>29 633</b>	<b>37 375</b>

Následující tabulka IV.2.1c) obsahuje náklady na technickou údržbu v rozdělení na jednotlivá pracoviště/kliniky.

**Tab. IV.2.1c) Alokace dodavatelské údržby (všeobecná údržba, malování) na jednotlivá pracoviště (tis. Kč)**

Klinika/pracoviště	2004	2005	2006	Celkem
I. interní klinika	329	127	484	940
II. interní klinika	50	16		66
Klinika infekčních nemocí	199	346	126	671
Plicní klinika	1	379	145	525
Neurologická klinika	564	1 788	1 826	4 178
Psychiatrická klinika	676	8	960	1644
Klinika nemocí z povolání	221	0	73	294
Dětská klinika	301	716	688	1 705
KARIM	76	25	552	653
Klinika nemocí kožních a pohlavních	0	23	11	34
Klinika onkologie a radioterapie	705	680	1 787	3 172
Klinika gerontologická a metabolická	25	117	109	251
Ústav tělovýchovného lékařství	0	0	26	26
Oddělení lékařské genetiky	0	0	0	0
Kardiochirurgická klinika	140	517	123	780
Chirurgická klinika	3 352	2 071	1 349	6 772
Oddělení dětské chirurgie a traumatologie	0	8	3	11
Neurochirurgická klinika	856	355	838	2 049
Ortopedická klinika	1104	2 014	595	3 713
Urologická klinika	320	205	9	534
Klinika ušní, nosní a krční	371	1 122	149	1 642
Oční klinika	856	661	431	1 948
Stomatologická klinika	114	66	137	317
Porodnická a gynekologická klinika	3	61	57	121
Radiologická klinika	548	175	197	920
Transfuzní oddělení	337	714	126	1 177
Rehabilitační klinika	192	58	178	428
Oddělení nukleární medicíny	0	0	0	0
Fingerlandův ústav patologie	756	581	5	1 342
Ústav soudního lékařství	14	27	0	41
Tkáňová ústředna	0	69	6	75
ÚKIA	156	128	8	292
ÚKM	324	232	25	581
Oddělení centrálních sálů a sterilizace	16	128	349	493
ÚKBD	884	243	412	1 593
Nemocniční lékárna	235	130	272	637
Režijní nákladová místa - nedělená údržba	4183	3 718	2 787	10 688
Stravovací odbor	405	263	659	1 327
Odbor dopravní	0	0	398	398
Prádelna	341	0	114	455
OVS + MTZ	500	543	440	1 483
TO, OEOH a PO	1349	1 025	1 593	3 967
Ředitelství	195	624	232	1 051
<b>Celkem</b>	<b>20 698</b>	<b>19 963</b>	<b>18 279</b>	<b>58 940</b>

## 2.2 Provozní odbor

Přehled nákladů na činnost provozního odboru, snížených o přímé výnosy, je v tabulce IV.2.2a).

Tab. IV.2.2a) Náklady provozního odboru (tis. Kč)

Oddělení	2004	2005	2006	06/05 v %
Informační a strážní	7 276	5 424	4 237	78,1
Provozních služeb	6 920	8 095	8 711	107,6
Mechanizační	6 679	7 570	9 542	126,1
Úklidů	32 848	42 054	49 757	118,3
Spojů	9 411	9 945	9 818	98,7
<b>Celkem</b>	<b>63 134</b>	<b>73 088</b>	<b>82 065</b>	<b>112,3</b>

Vybrané poplatky za vjezdy vozidel v roce 2006 byly 3 029 tis. Kč, tj. o 308 tis. Kč více než v roce 2005.

Náklady na vybrané činnosti provozního odboru jsou v tabulce IV.2.2b).

Tab. IV.2.2b) Přehled vybraných činností provozního odboru (za celou FN v tis. Kč)

Činnost	2004	2005	2006	06/05v %
Telefonní poplatky – pevná síť	6 460	5 054	5 122	101,4
Telefonní poplatky – mobilní síť	896	1 021	942	92,3
Odeslané telegramy	348	310	244	78,7
Odeslané dopisy	2 446	2 744	2 652	96,7
Zásilky do ciziny + balíky	101	121	161	133,1
Údržba telefonní sítě	1 146	1 164	1 041	89,4
Údržba pagingové sítě	89	102	171	167,7
<b>Náklady za FN celkem</b>	<b>11 486</b>	<b>10 516</b>	<b>10 333</b>	<b>98,3</b>
Úhrady telefonních poplatků cizími org.	251	229	205	89,5
Úhrady telefonních poplatků v bytech	225	160	141	88,1
Úhrady soukromých telefonních hovorů	511	496	393	79,2
<b>Výnosy za FN celkem</b>	<b>987</b>	<b>885</b>	<b>739</b>	<b>83,5</b>

## 2.3 Stravovací odbor

Tab. IV.2.3 Výkony, náklady a výnosy stravovacího odboru

Položka	2004	2005	2006	06/05 v %
<b>Výkony</b>				
Počet dávek celodenní stravy	419 086	416 951	400 381	96,0
Počet menu pro zaměstnance + cizí	572 383	591 437	608 228	102,8
<b>Náklady (tis. Kč)</b>				
Potraviny pro pacienty	22 809	22 550	21 890	97,1
Potraviny ostatní	13 203	13 543	14 431	106,6
<b>Potraviny celkem</b>	<b>36 012</b>	<b>36 093</b>	<b>36 321</b>	<b>100,6</b>
Údržba	1 068	1 711	1 547	90,4
Ostatní materiál	2 750	2 665	3 869	145,2
Ostatní věcné náklady	621	651	636	97,7
Osobní náklady	25 346	26 002	27 684	106,5
Odpisy	6 315	6 398	6 516	101,8
Elektřina	2 480	2 497	2 704	108,3
Voda	542	577	592	102,6
Pára	2 181	2 341	2 333	99,7
Doprava	4 336	4 911	5 602	114,1
Režie	8 734	8 813	9 389	106,5
<b>Celkem</b>	<b>90 385</b>	<b>92 659</b>	<b>97 193</b>	<b>104,9</b>
<b>Výnosy externí (tis. Kč)</b>	<b>322</b>	<b>105</b>	<b>83</b>	<b>79,0</b>
Náklady na stravovací jednotku (Kč)	155,97	156,36	169,50	108,4
z toho potraviny	54,43	54,08	54,68	101,1
Náklady na menu	44,15	45,31	47,05	103,8
z toho potraviny	23,06	22,89	23,73	103,7

## 2.4 Odbor dopravní

V roce 2006 došlo ke snížení počtu ujetých kilometrů v osobní a nákladní dopravě (mimo sanitní dopravu) o 53 tis. km oproti roku 2005 vzhledem ke změně organizace rozvozu materiálu a redukci přepravy osob. Od ledna 2006 byl do plného provozu nasazen elektronický systém pro přijímání příkazů ke zdravotnímu transportu a jejich zpracování do formy výstupů pro zdravotní pojišťovny.

V rámci obnovy vozového parku v roce 2006 bylo zakoupeno jedno dodávkové vozidlo VW pro potřebu oddělení MTZ. Naproti tomu bylo vyřazeno z provozu jedno sanitní vozidlo Škoda 1203, jedno vozidlo AVIA pro přepravu osob a 3x dodávkové vozidlo Š 1203. Jedno sanitní vozidlo Škoda 1203 začalo být používáno jako vozidlo hospodářské a pro svůj původní účel již neslouží. Vyřazení vyššího počtu vozidel než bylo zakoupeno nových se projevilo mírným zlepšením průměrného procenta opotřebení vozového parku, které se přiblížilo 70 %.

Základní údaje o činnosti dopravního odboru jsou v tabulce IV.2.4a.

**Tab. IV.2.4a) Vozidla a výkony dopravního odboru**

	2004	2005	2006	06/05 v %
Stav motorových vozidel k 31.12.	80	79	75	94,9
z toho: sanit	31	30	28	93,3
Průměrné procento opotřebení	75,7	76,7	71,4	93,1
z toho: sanit	74,0	70,0	74,8	106,9
Ujeté kilometry (tis.)				
Celkem	1 690	1 559	1 379	88,5
z toho: sanity	1 116	994	870	87,5
v tom: sanity Š 1203	232	149	20	13,4
sanity dovoz	884	845	850	100,6
Průměr km/1 vozidlo	21 125	19 734	18 357	93,0
Průměr km/1 sanitu	36 000	33 133	31 071	93,8
Průměr km/1 Š 1203	25 778	18 625	6 667	35,8
Průměr km/1 sanitu dovoz	40 182	38 409	34 000	88,5
Spotřeba pohonných hmot (l)				
- benzin	42 216	30 445	15 525	51,0
- nafta	149 191	144 704	136 146	94,1
Průměrná cena za 1 litr pohon. hmot (Kč)				
- benzin	25,86	28,04	28,74	102,5
- nafta	24,52	27,44	28,96	105,5
Počet přepravených pacientů	58 851	50 940	45 666	89,6

I v tomto roce pokračovalo zvyšování cen pohonných hmot ve srovnání s předchozími lety, nicméně díky snížení počtu ujetých kilometrů o 11,5% a spotřeby l/100km téměř o 2% celkově došlo k úspoře na pohonných hmotách. Vzhledem ke snížení počtu přepravených pacientů bez současné redukce počtu sanitních vozidel došlo ke snížení průměrného počtu km na sanitní vozidlo. Základní údaje o hospodaření a produktivitě jsou v tabulce IV.2.4b).

**Tab. IV.2.4b) Hospodaření odboru a produktivita práce**

	2004	2005	2006	06/05 v %
<b>Celkové náklady (tis. Kč)</b>	<b>37 709</b>	<b>38 848</b>	<b>40 085</b>	<b>103,2</b>
z toho: pohonné hmoty a oleje	4 813	4 903	4 466	91,1
externí údržba	2 164	2 125	2 086	98,2
<b>Celkové výnosy (tis. Kč)</b>	<b>37 114</b>	<b>38 849</b>	<b>41 079</b>	<b>105,7</b>
z toho: zdrav. pojišťovny	11 164	10 445	10 895	104,3
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>-595</b>	<b>1</b>	<b>994</b>	<b>-----</b>
Počet ujetých km/1 pracovníka	22 733	21 507	20 106	93,5
Náklady/1 km (Kč)	22,32	24,93	29,07	116,6
Náklady na pohon. hmoty/1 km (Kč)	2,85	3,15	3,24	102,9

Nárůst nákladů (celkem o 1.237 tis. Kč) je tvořen zejména nárůstem odpisů investičního majetku (+378 tis. Kč), mezd a pojistného (+1.336 tis. Kč). Byl částečně kompenzován poklesem nákladů na pohonné hmoty v důsledku nižšího počtu ujetých kilometrů (-437tis. Kč).



## 2.5 Oddělení MTZ

Tab. IV.2.5a Přehled požadavků klinik a ostatních pracovišť na odd. MTZ

	2004	2005	2006	06/05 v %
Výdejky ze skladů	16 682	17 437	18 714	107,3
Žádanky z pracovišť	2 417	2 736	2 805	102,5
<b>Celkem</b>	<b>19 099</b>	<b>20 173</b>	<b>21 519</b>	<b>106,7</b>

Nákup za rok 2006 je uveden v tabulce IV.2.5b

Tab. IV.2.5b Přehled výdeje ze skladů MTZ podle sortimentu (tis. Kč)

	2004	2005	2006	06/05 v %
Materiál pro údržbu	9 444	10 410	9 151	87,9
Čistící prostředky	7 495	7 422	7 572	102,0
Kancelářské potřeby	5 918	6 135	6 210	101,2
Tiskopisy	2 296	1 595	1 915	120,0
Obaly, pytle	5 741	6 144	5 748	93,5
Všeobecný materiál	1 270	1 130	1 347	119,2
Metráž, šicí potřeby	405	334	343	102,7
Nádobí	1 000	804	978	121,6
Služby	988	780	1 609	206,3
<b>Celkem</b>	<b>34 557</b>	<b>34 754</b>	<b>34 873</b>	<b>100,3</b>
<b>DDHM</b>	<b>27 558</b>	<b>9 295</b>	<b>19 161</b>	<b>206,1</b>
v tom:				
nábytek	23 132	3 840	11 819	307,8
ostatní DDHM	4 426	4 455	7 342	164,8
<b>Prádlo, OOPP</b>	<b>9 128</b>	<b>10 565</b>	<b>8 908</b>	<b>84,3</b>
<b>Plyny</b>	<b>3 883</b>	<b>4 557</b>	<b>4 493</b>	<b>98,6</b>
<b>Celkem</b>	<b>75 126</b>	<b>59 171</b>	<b>67 435</b>	<b>113,9</b>

## 2.6 Odbor energetiky a odpadového hospodářství

Přehled o spotřebách elektrické energie, vody, zemního plynu a tepla ve všech areálech nemocnice spolu s odpovídajícími náklady podává tabulka IV.2.6a).

Tab. IV.2.6a) Spotřeba médií a odpovídající náklady

	2004	2005	2006	06/05 v %
<b>Elektrická energie</b>				
<b>Spotřeba celkem (tis. kWh)</b>	<b>15 326</b>	<b>16 949</b>	<b>17 111</b>	<b>100,9</b>
- hlavní areál	14 626	16 409	16 595	101,1
- stará nemocnice	398	418	417	99,7
- areál Pospíšilova třída	312	32		
- Nechanice	90	90	99	110,0
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>26 598</b>	<b>32 598</b>	<b>35 741</b>	<b>109,6</b>
- hlavní areál	24 996	31 219	34 372	110,1
- stará nemocnice	837	929	992	106,7
- areál Pospíšilova třída	485	145		
- Nechanice	280	305	377	123,6
<b>Voda</b>				
<b>Spotřeba celkem (tis. m<sup>3</sup>)</b>	<b>275</b>	<b>279</b>	<b>289</b>	<b>103,6</b>
- hlavní areál	256	268	278	103,7
- stará nemocnice	7	7	7	100,0
- areál Pospíšilova třída	7	0,4		
- Nechanice	6	4	4	100,0
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>12 411</b>	<b>12 994</b>	<b>13 499</b>	<b>103,9</b>
- hlavní areál	11 574	12 495	12 988	103,9
- stará nemocnice	287	304	322	105,9
- areál Pospíšilova třída	325	19		
- Nechanice	225	176	189	107,4
<b>Zemní plyn</b>				
<b>Spotřeba celkem (tis. m<sup>3</sup>)</b>	<b>1 359</b>	<b>1 394</b>	<b>1 223</b>	<b>87,7</b>
- kotelná	1 063	1 105	1 007	91,1
- spalovna+centrální sterilizace	221	213	160	75,1
- Nechanice	75	76	56	73,7
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>8 569</b>	<b>9 792</b>	<b>11 712</b>	<b>119,6</b>
- kotelná	6 668	7 759	9 623	124,0
- spalovna+centrální sterilizace	1 380	1 486	1 529	102,9
- Nechanice	521	547	560	102,4
<b>Teplo</b>				
Spotřeba (TJ)	151	148	140	94,6
Náklady (tis. Kč)	25 780	26 822	27 031	100,8
<b>Náklady celkem (tis. Kč)</b>	<b>73 358</b>	<b>82 206</b>	<b>87 983</b>	<b>107,0</b>

Mírné zvýšení spotřeby elektrické energie v hlavním areálu je dáno postupnou modernizací. Narůstá počet instalovaných klimatizací pro jednotlivé pavilony.

Spotřeba zemního plynu je snížena hlavně z důvodu příznivých klimatických podmínek a tím i možností plného využití kotle s nižším výkonem a nižší spotřebou plynu.

Spotřeba vody je zvýšena z důvodu havárie na samostatné přípojce pro VLA. Po dobu opravy byl odběr vody VLA uskutečňován prostřednictvím rozvodu FN.

Snížení spotřeby tepla je dáno příznivými klimatickými podmínkami a dále důslednou regulací otopné soustavy, regulací ohřevu a distribuce TUV.

Celkové zvýšení nákladů je dáno postupným nárůstem cen.

Přehled aktivit v oblasti odpadového hospodářství je v tabulce IV.2.6b.

**Tab. IV.2.6b) Vybrané odpady a náklady na jejich likvidaci**

<b>Nakládání s odpady ve FN (tuny)</b>	<b>2005</b>		<b>2006</b>	
Likvidace ve spalovně FN celkem	523		661	
z toho: FN	478		609	
Předání cizím oprávněným organizacím	1 033		810	
Roční produkce odpadů ve FN	1 511		1 419	
<b>Náklady na likvidaci vybraných odpadů (tis. Kč)</b>	<b>náklady</b>	<b>cena Kč/kg</b>	<b>náklady</b>	<b>cena Kč/kg</b>
Spalování ve FN	2 057	4,30	3 002	4,93
Externí spalování	1 122	10,71	114	10,71
Uložení popela ze spalovny	223	2,32	251	2,54
Uložení nespalitelného odpadu	404	0,93	265	1,03
Likvidace tuků (kuchyň)	21	1,71	14	2,73
Likvidace zbytků potravin	260	1,89	365	2,40
Odpadní vývojka	34	4,11	35	4,11
Doprava odpadů	811	-	849	-
<b>Za vybrané položky celkem</b>	<b>4 932</b>		<b>4 895</b>	

Množství spalitelného odpadu vyprodukovaného FN v roce 2006 oproti roku 2005 mírně vzrostlo. Důvodem je nárůst používání jednorázových zdravotnických pomůcek. Patrný je výrazný pokles nespalitelného odpadu, který je výsledkem lepšího vytřídování plastových obalů, sběrového papíru, skla a zdravotnické dokumentace ke skartaci.

## 2.7 Prádelna

**Tab. IV.2.7 Charakteristiky provozu prádelny**

<b>Položka</b>	<b>2004</b>	<b>2005</b>	<b>2006</b>	<b>06/05 v %</b>
Výkon (tuny)	1 469	1 509	1 494	102,7
z toho: pro cizí subjekty	45,0	43,1	42,4	95,8
Produktivita (kg/hod/1 pracovníka)	24,9	24,1	24,23	96,6
<b>Náklady (tis. Kč)</b>				
Prací prostředky	1 657	1 590	1 590	100,0
Ostatní materiál	468	485	688	141,7
Údržba	950	1 072	702	65,4
Osobní náklady	11 514	11 722	12 470	106,4
Odpisy	4 064	4 413	4 417	100,0
Elektřina	502	460	485	105,3
Voda	974	986	948	96,1
Pára	5 115	5 300	5 300	100,0
Doprava	1 351	1 461	1 731	118,5
Nákup prádla	6 007	6 053	5 798	95,8
Režie	6 971	7 563	7 648	101,1
Ostatní náklady	1 739	1 259	1 373	109,0
<b>Celkem</b>	<b>41 312</b>	<b>42 364</b>	<b>43 150</b>	<b>101,8</b>
<b>Výnosy (tis. Kč)</b>				
Vnitřní	39 718	40 917	42 285	103,3
Externí	1 169	1 139	1 223	107,4
<b>Celkem</b>	<b>40 887</b>	<b>42 056</b>	<b>43 508</b>	<b>103,4</b>
<b>Hospodářský výsledek</b>	<b>37,7</b>	<b>-308</b>	<b>361</b>	
Náklady/1 kg prádla (Kč)	28,12	28,07	28,88	102,9
Náklady/vyprání 1 kg prádla (Kč)	24,03	24,06	24,99	103,9

V průběhu roku 2006 byl nakoupen nový sušič prádla k pračce Primus 26 pro zlepšení kvality sušení speciálních druhů prádla. Pro zlepšení kvality žehlení prádla byly provedeny opravy pohonu stroje na žehlení ložního prádla a oprava lisu na žehlení personálního prádla.

## 2.8 Investiční odbor

Vývoj objemu hmotného investičního majetku v posledních pěti letech je ukázán v tabulce IV.2.8a).

**Tab. IV.2.8a) Hmotný investiční majetek, jeho opotřebení a odpisy (tis. Kč)**

	2002	2003	2004	2005	2006
Celkem k 31.12.	4 336 934	4 813 622	5 197 115	5 304 578	5 576 808
Roční odpisy	177 082	190 991	196 396	198 234	191 322
Oprávky k 31.12.	1 799 383	1 977 135	2 130 431	2 312 447	2 451 918
Opotřebení (%)	41,5	41,5	41,0	43,6	44,0
z toho:					
stroje a zařízení	1 803 677	1 989 105	2 137 700	2 182 727	2 227 910
oprávky	1 118 916	1 232 748	1 318 159	1 432 454	1 477 919
opotřebení (%)	62,0	61,9	61,7	65,6	66,3

Rozložení investic do základních skupin je v tabulkách IV.2.8b, c), d). NIS - nemocniční informační systém, SZ -stroje a zařízení jsou rozděleny podle účelu: zdravotnická technika a technické zázemí a správa. U stavebních investic jsou uvedeny jednotlivé akce.

**Tab. IV. 2.8b) Přehled investic celkem (tis. Kč)**

	2002	2003	2004	2005	2006	Celkem
NIS	17 316	6 177	7 166	15 080	8 404	54 143
SZ – kliniky	151 245	135 879	137 548	98 297	125 697	648 667
SZ – správa	16 841	14 722	14 407	13 946	8 348	68 264
Stavby	261 817	313 568	214 170	37 318	178 956	1 005 829
<b>Celkem</b>	<b>447 219</b>	<b>470 346</b>	<b>373 291</b>	<b>164 641</b>	<b>321 405</b>	<b>1 776 902</b>

Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení je v tabulce IV.2.8c).

**Tab. IV.2.8c) Přehled investic podle zdrojů pro nákup strojů a zařízení (tis. Kč)**

	2002	2003	2004	2005	2006	Celkem
Decentralizované investice <sup>(1)</sup>	4 951	846	1 691	1 876	2 089	11 453
Centralizované investice	94 025	132 132	119 631	69 576	79 541	494 905
Podnikatelské záměry <sup>(2)</sup>	35 958	5 446	12 096	26 281	23 182	102 963
<b>Vlastní zdroje celkem</b>	<b>134 934</b>	<b>138 424</b>	<b>133 418</b>	<b>97 733</b>	<b>104 812</b>	<b>609 321</b>
Dotace	31 138	8 232	16 890	2 815	850	59 925
Dary	2 014	3 945	1 613	5 297	7 632	20 501
Granty a výzkumný záměr	0	0	34	6 398	20 752	27 184
<b>Celkem</b>	<b>168 086</b>	<b>150 601</b>	<b>151 955</b>	<b>112 243</b>	<b>134 046</b>	<b>716 931</b>

(1) investiční prostředky plánovaně alokované na klinická pracoviště v závislosti na stáří a výši odpisů

(2) investiční prostředky z projektů klinik, které zaručují zlepšený hospodářský výsledek

Tab. IV.2.8d) Alokace investic na jednotlivá pracoviště FN (tis. Kč)

a) Stroje a zařízení - klinická pracoviště

Klinika/pracoviště	2002	2003	2004	2005	2006	Celkem
I. interní klinika	20 781	4 341	10 720	4 309	11 151	60 302
II. interní klinika	11 295	15 819	16 969	6 447	13 512	64 042
Klinika infekčních nemocí	515	1 331	1 162	447	101	3 556
Plicní klinika	871	2 618	3 168	1 287	4 891	12 835
Neurologická klinika	1 395	682	2 307	1 929	308	6 620
Psychiatrická klinika	290	54	882	1 200	160	2 586
Klinika nemocí z povolání	0	0	230	0	263	493
Dětská klinika	3 817	7 946	1 550	4 470	3 215	20 998
KARIM	31	6 247	846	2 727	2 026	11 877
Klinika nem. kožních a pohlav.	0	827	0	212	0	1 039
Klinika onkologie a radioterapie	204	7 071	5 043	5 749	808	18 875
Gerontolog. a metabol. klinika	1 946	6 390	23 886	5 072	6 343	43 636
Ústav tělovýchovného lékařství	312	0	45	0	150	507
Oddělení lékařské genetiky	47	249	1 259	342	0	1 897
Oddělení ambulantních provozů	0	0	1 682	67	0	1 749
Kardiologická klinika	6 564	6 454	3 779	2 047	3 609	22 453
Chirurgická klinika	1 911	5 376	5 398	3 259	6 488	22 433
Odděl. dětské chirurg. a traumat.	62	734	270	1 131	437	2 634
Neurochirurgická klinika	3 699	2 634	13 130	566	5 781	25 810
Ortopedická klinika	953	2 042	898	150	2 237	6 281
Urologická klinika	701	0	996	3 727	5 390	10 814
Klinika ušní, nosní a krční	129	1 004	1 557	1 558	656	4 904
Oční klinika	23 469	4 171	3 983	2 413	2 595	36 630
Stomatologická klinika	20 088	823	118	446	446	21 921
Porodnická a gynekolog. klinika	149	22 420	1 322	2 085	559	26 535
Radiologická klinika	22 904	25 236	15 898	33 496	27 089	124 624
Transfuzní oddělení	1 794	353	1 661	380	1 412	5 600
Rehabilitační klinika	997	1 033	232	100	782	3 144
Oddělení nukleární medicíny	209	0	55	998	0	1 262
Fingerlandův ústav patologie	1 088	829	250	1 398	2 888	6 453
Ústav soudního lékařství	1 083	277	0	0	0	1 360
Tkářovna ústředna	4 011	0	152	48	666	4 877
ÚKIA	970	0	527	2 079	400	3 976
ÚKM	393	1 033	499	1 068	0	2 993
Oddělení centr. sálů a sterilizace	5 769	3 197	8 707	2 955	6 893	27 521
ÚKBD	1 480	3 688	7 785	4 134	14 441	31 529
Nemocniční lékárna	0	0	0	0	0	0
Ošetrovatelská péče	2 318	1 000	582	0	0	3 900
<b>Celkem</b>	<b>151 245</b>	<b>135 879</b>	<b>137 548</b>	<b>98 297</b>	<b>125 697</b>	<b>648 667</b>

b) Stroje a zařízení - správní útvary (mimo NIS)

Útvar	2002	2003	2004	2005	2006	Celkem
Reprocentrum	0	0	0	0	0	0
Lékařská knihovna	0	0	0	0	0	0
Ředitelství	100	0	0	0	0	100
Ekonomický úsek	83	0	0	0	0	83
Odb. výpočetních syst.	0	0	0	0	0	0
Prov. techn. náměstek	200	0	0	0	74	274
MTZ	0	0	772	0	0	772
Odbor dopravní	3 358	3 273	5 470	0	3 435	15 536
Stravovací odbor	6 870	1 393	1 110	1 704	2 603	13 680
Investiční odbor	0	0	0	0	3	3
Provozní odbor	2 799	705	2 023	2 671	1 839	10 037
Technický odbor	250	0	587	828	264	1 929
Prádelna	3 181	9 351	4 445	0	131	17 108
OEOH	0	0	0	8 743	0	8 743
<b>Celkem</b>	<b>16 841</b>	<b>14 722</b>	<b>14 407</b>	<b>13 946</b>	<b>8 348</b>	<b>68 264</b>

## c) Stavby

akce, objekt	2002	2003	2004	2005	2006	Celkem
Onkologický pavilon	50		144		7	201
Lékárna					62	62
Dětská kl. a dětská chirurgie	449	340	95	10 613	152	11 649
Neurologická klinika					119	119
Centrální sterilizace prádla					151	151
LNN Nechanice	916	1 010				1 926
FÚP			350	286	5 533	6 169
Ortopedie - oper. trakt	304		120			424
KARIM lůžkové odd.		71		1 920	8 308	10 299
KARIM vedení kliniky					138	138
Chirurgický pavilon	2 929	686	803	435	422	5 275
Urologie					498	498
Chlazení	9 610	543				10 153
Dospívání	628	3 620				4 248
Archiv	391					391
Sterilizace	5 494	336	1 063			6 893
Objekt ÚKM+ÚKIA				1 660	123	1 783
Radiologická klinika	141					141
RTG mammograf	390					390
vazografie	4 111			89		4 200
diagnostické centr.		622	12 019		230	12 871
ÚKBD					384	384
I. interní klinika	279		348			627
angiolinka	6 447					6 447
Porodnická a gynekol. kl.	17 210	90 616	74	12		107 912
Klinika ušní, nosní a krční		488	10 306			10 794
Tkářová ústředna	9 733	36	87			9 856
Stomatologická klinika	24 188	263	32		226	25 709
simulátory					768	768
Psychiatrická kl. - původní	205	75	361			641
Psychiatr. kl. - prozatímní					596	596
Psychiatrická kl. - nová				2 671	1 110	3 781
Pavilon interních oborů	165 796	201 834	159 054	1 017	232	527 933
Klinika infekčních nemocí	80	202	334			616
Očkovací centrum	571					571
Centrální archiv	537					537
Potrubní pošta	44		2 823	84	13	2 964
Neurochirurg. kl.				418	825	1 243
Stravovací odbor	1 882	5 343	170	226		7 621
Kyslíkové hospodářství	3					3
Rekonstrukce obyč. domu		157	7 100	11 059	216	18 532
Sklad MTZ	98				39	137
Plicní pavilon		159	3 039	322	68 910	72 430
Správa ubyt. zařízení			198			198
Komunikace, chodníky	23	293	31	1 895	41	2 283
Oplocení			33			33
Energetický audit		334	331			665
Rehabilitační klinika	1 157		128	202	24	1 511
Instalace kotle	819					819
Vjezdový systém	349		1 312			1 661
Zabezpečovací zařízení		244	35	57	5	341
Truhlárna	5	2 213	8			2 226
Transfuzní oddělení	976	979	36	252	6 463	8 706
Změna topného média	3 857					3 857
Prádelna		802	249			1 051
Centrální příjem		800		431	82 330	83 56
Chata Zdobnice		311	923	617		1 851

akce, objekt	2002	2003	2004	2005	2006	Celkem
Prodejní zóna			2 746	7		2 753
Parkoviště u chirurgie			7 982			7 982
Provozní plocha pro LZS			693	16		709
Zateplení trafostanice			703	823		1 526
Protipovodňová opatření				689		689
Požární vodovod				480		480
Ředění cytostatik				21	23	44
Oční klinika				265	237	443
Ostatní	2 145	1 191	440	751	809	5 452
<b>Celkem</b>	<b>261 817</b>	<b>313 568</b>	<b>214 170</b>	<b>37 318</b>	<b>178 956</b>	<b>1 005 829</b>

Mezi nejvýznamnější dodávky strojů a zařízení v roce 2006 bezesporu patří dodávka a instalace angio linky, SPET gamakamery, vybavení rekonstruovaného urologického operačního sálu, flexibilních endoskopů, patientských monitorů, rozšíření centrální sterilizace plazmovým sterilizátorem a dodávka spektrometru s chromatografem pro ÚKBD. Dále bylo přístrojově dovybaveno pracoviště rehabilitační kliniky v rekonstruovaném plicním pavilonu.

Z dalších větších realizovaných dodávek přístrojové techniky je vhodné zmínit :

- dovybavení laboratorní části FÚP,
- dodávku OP svítidel pro ortopedickou a chirurgickou kliniku,
- kapilární elektroforézy pro ÚKBD,
- patientských lůžek a antidekubitních matrací pro intenzivní medicínu,
- dodávku UZ aspirátoru pro NCH kliniku,
- dodávku RTG přístrojů a digitalizace,
- operačního mikroskopu pro operační sály.

Jak je patrné z časové řady uvedené v tabulce IV.2.8d) v části stavby, nejvýznamnějšími stavbami v tomto roce byly akce „Rekonstrukce plicního pavilonu“ a příprava a realizace akutního příjmu „Emergency“. Rekonstrukce plicního pavilonu přispěla k zlepšení prostředí pro léčbu pacientů.

Z dalších větších realizovaných stavebních akcí:

- dokončení stavebních úprav na Bednově pavilónu pro KARIM - lůžková část,
- úpravy v budově FÚP,
- stavební úpravy transfuzního oddělení,
- realizace chladících jednotek na odděleních NCH, ÚKBD, ÚKIA, OVS, Oční kl.,
- úpravy pro prozatímní provoz psychiatrické kliniky,
- projektová příprava pro stavbu psychiatrické kliniky.

Tab. IV.2.8e) Podrobný rozpis použití finančních zdrojů podle jednotlivých pracovišť (tis. Kč) za 2002 – 2006

Stroje a zařízení - klinická pracoviště

Klinika/pracoviště	Celkem	Vlastní zdroje			Dotace	Dary	Granty
		centraliz.	decentral.	podn.záměr			
I. interní klinika	60 302	48 560	3 545	0	8 050	148	0
II. interní klinika	64 042	34 072	695	7 293	13 256	609	8 117
Klinika infekčních nemocí	3 556	1 395	109	101	1 952	0	0
Plicní klinika	12 835	12 635	120	0	0	80	0
Neurologická klinika	6 620	3 582	0	0	1 965	1 073	0
Psychiatrická klinika	2 586	2 242	224	0	120	0	0
Klinika nemocí z povolání	493	426	42	0	0	25	0
Dětská klinika	20 998	16 132	517	0	2 740	1 608	0
KARIM	11 877	11 168	346	0	0	0	363
Klinika nemocí kožních a pohl.	1 039	981	58	0	0	0	0
Klinika onkologie a radioterapie	18 875	4 998	204	9 600	0	3 112	960
Gerontolog. a metabol. klinika	43 636	33 073	0	0	5 919	91	4 554
Ústav tělovýchovného lékařství	507	450	12	0	0	45	0
Oddělení lékařské genetiky	1 897	1 850	45	0	0	2	0
Oddělení ambulantních provozů	1 749	1 458	0	0	291	0	0
Kardiologická klinika	22 453	21 550	315	0	0	588	0
Chirurgická klinika	22 433	19 708	441	0	0	1 284	1 000
Odd. dětské chirurgie a traumat.	2 634	2 406	68	0	0	160	0
Neurochirurgická klinika	25 810	23 749	394	0	0	1 668	0
Ortopedická klinika	6 281	5 835	89	0	0	356	0
Urologická klinika	10 814	7 588	68	0	0	3 158	0
Klinika ušní, nosní a krční	4 904	4 128	333	0	0	443	0
Oční klinika	36 630	7 426	550	26 998	0	1 657	0
Stomatologická klinika	21 921	3 679	256	0	17 712	274	0
Porodnická a gynekolog. klinika	26 535	24 444	409	0	420	1 262	0
Radiologická klinika	124 624	67 055	199	53 562	3 082	726	0
Transfuzní oddělení	5 600	3 010	769	0	0	1 821	0
Rehabilitační klinika	3 144	2 198	458	0	300	188	0
Oddělení nukleární medicíny	1 262	998	142	0	0	122	0
Fingerlandův ústav patologie	6 453	6 308	145	0	0	0	0
Ústav soudního lékařství	1 360	1 339	21	0	0	0	0
Tkáňová ústředna	4 877	850	91	0	3 936	0	0
ÚKIA	3 976	3 776	200	0	0	0	0
ÚKM	2 993	2 387	160	263	182	0	0
Odd. centrální sálů a sterilizace	27 521	27 196	326	0	0	0	0
ÚKBD	31 529	19 235	103	0	0	0	12 190
Nemocniční lékárna	0	0	0	0	0	0	0
Ošetrovatelská péče	3 900	3 900	0	0	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>648 667</b>	<b>431 786</b>	<b>11 453</b>	<b>97 818</b>	<b>59 925</b>	<b>20 501</b>	<b>27 184</b>

Péči o servis, údržbu a nákup přístrojové techniky zajišťuje samostatné oddělení zdravotnické techniky. Odpovídající náklady na tuto činnost alokované na jednotlivá pracoviště jsou v tabulce IV.2.8f).



Tab. IV.2.8f) Alokace nákladů na přístrojovou údržbu (tis. Kč)

Klinika/pracoviště	2002	2003	2004	2005	2006	06/05 v %
I. interní klinika	4 829	1 603	3 161	4 129	2 235,2	54,1
II. interní klinika	3 933	3 273	3 898	3 355	4 948,3	147,5
Klinika infekčních nemocí	325	371	296	329	850,9	258,6
Plicní klinika	512	256	528	1 266	601,3	47,5
Neurologická klinika	390	323	198	386	317,1	82,2
Psychiatrická klinika	86	100	94	91	76,2	83,8
Klinika nemocí z povolání	15	16	76	44	23,3	52,9
Dětská klinika	1 581	1 869	1 612	1 946	2 542,1	130,6
KARIM	1 412	1 320	1 700	2 047	3 220,0	157,3
Klinika nemocí kožních a pohl.	42	55	140	58	40,1	69,1
Klinika onkologie a radioterapie	2 625	2 824	5 375	4 741	9 397,1	198,2
Gerontol. a metabol. klinika	2 953	2 503	1 766	4 479	2 733,8	61,0
Ústav tělovýchovné lékařství	19	16	27	24	31,5	131,4
Oddělení lékařské genetiky	55	28	32	72	55,8	77,5
Oddělení ambulantních provozů	0	0	19	111	147,6	132,9
Kardiologická klinika	942	1 380	1 147	715	1 106,1	154,7
Chirurgická klinika	1 212	1 077	585	519	1 521,8	293,2
Odd. dětské chirurgie a traumat.	322	239	231	270	386,1	143,0
Neurochirurgická klinika	2 555	1 454	1 684	1 242	1 160,3	93,4
Ortopedická klinika	1 329	1 009	679	821	936,7	114,1
Urologická klinika	594	1 068	845	657	849,8	129,3
Klinika ušní, nosní a krční	1 190	913	621	2 862	1 568,2	54,8
Oční klinika	3 086	1 996	2 771	2 705	2 306,5	85,3
Stomatologická klinika	810	748	923	978	858,2	87,7
Porodnická a gynekologická kl.	1 181	744	1 606	368	740,7	201,3
Radiologická klinika	13 547	7 228	7 819	10 280	7 441,7	72,4
Transfuzní oddělení	1 025	802	814	693	435,4	62,8
Rehabilitační klinika	757	294	557	503	488,4	97,1
Oddělení nukleární medicíny	1 464	1 500	1 655	1 562	1 430,0	91,5
Fingerlandův ústav patologie	307	235	268	349	626,5	179,5
Ústav soudního lékařství	21	61	51	32	59,9	187,1
Tkáňová ústředna	348	385	284	267	386,7	144,8
ÚKIA	154	92	160	134	50,0	37,3
ÚKM	230	282	208	184	161,2	87,6
Oddělení centr. sálů a sterilizace	1 880	1 638	2 722	2 504	6 011,2	240,1
ÚKBD	1 925	1 301	995	1 474	1 276,0	86,6
Nemocniční lékárna	109	186	130	152	190,2	125,1
Správa	638	594	420	382	485,1	127,0
Výzkumy	51	6	375	260	742,8	285,7
Ostatní	54	56	2	194	0	0
<b>Celkem</b>	<b>54 508</b>	<b>39 845</b>	<b>46 474</b>	<b>53 185</b>	<b>58 440</b>	<b>109,9</b>

V nákladech na údržbu se v roce 2006 nejvíce projevila oprava havarijního stavu lineárního urychlovače, dále cenově nejvyšší jsou opravy RTG techniky, flexibilních endoskopů a operačních stolů. Na navýšení nákladů se také podílí nárůst technických kontrol zdravotnických prostředků, nárůst požadavků na metrologii a odstraňování případných zjištěných závad.

# V. PRÁVNÍ A KONTROLNÍ ČINNOST

## 1. Právní a kontrolní činnost

### 1.1 Právní agenda

V roce 2006 probíhalo 10 soudních sporů o náhradu škodu za poškození zdraví v souvislosti s poskytováním zdravotní péče. Čtyři byly ukončeny a dalších šest nadále probíhá.

Mimo tyto případy FN HK podala 10 žalobních návrhů, které se týkaly především neuhrazené poskytnuté zdravotní péče a vymáhání pohledávek. Dále probíhal jeden pracovně právní spor o znění pracovního posudku, který byl ukončen s kladným výsledkem pro FN HK. Právní oddělení se aktivně podílelo na řešení veřejných zakázek až po uzavírání kupních smluv a smluv o dílo.

Mimo jiné v průběhu roku 2006 projednal a uzavřel právně kontrolní odbor 874 smluv, a to ze všech oblastí. V souvislosti se zákonem č. 123/2000 Sb. o zdravotnických prostředcích, zajišťuje PKO veškerou agendu ohledně klinického hodnocení, rovněž tak u klinického hodnocení léčiv dle zákona č. 79/1997 Sb. v platném znění a prováděcích předpisů. Ve FN HK také probíhaly klinické zkoušky na zdravotnický prostředek, tyto byly prováděny na klinice gerontologické a metabolické a byly úspěšně ukončeny. Ze strany SÚKL proběhly v souvislosti s hodnocením zdravotnických prostředků dvě kontroly s velice dobrým výsledkem, nebylo zjištěno žádné pochybení.

Právně kontrolní odbor prováděl též školení ohledně vedení zdravotnické dokumentace.

### 1.2 Vnitřní kontrola

Je zaměřena na dodržování obecně závazných předpisů FN HK a dodržování vnitřních předpisů vydaných ředitelem FN HK. Zajišťuje centrální evidenci, vyřizování stížností, oznámení a podnětů občanů, registraci kladných ohlasů pacientů, vyřizuje návrhy na přezkoumání rozhodnutí ve smyslu § 77 zákona č. 20/1966 Sb., o péči o zdraví lidu, v platném znění.

### 1.3 Rozbor kontrolní činnosti

Při tématických kontrolách na jednotlivých pracovištích bylo postupováno dle schváleného metodického postupu pro rok 2006 a byly kontrolovány tyto oblasti:

1. Vedení zdravotnické dokumentace - plnění zákona č. 20/1966 Sb., v platném znění
  - lékařská dokumentace,
  - ošetrovatelská dokumentace,
  - zabezpečení a archivace zdravotnické dokumentace.
2. Kontrola provozního řádu, popřípadě jeho aktualizace, kontrola technologických postupů úklidu - vyhláška č. 195/2005, v platném znění.
3. Vedení evidence DHM na pracovištích dle jednotlivých nákladových středisek
  - kontrola vybraného DHM (zdravotnické prostředky) z operativní evidence na jednotlivých NS v návaznosti na evidenci nařízenou zákonem č. 123/2000 Sb., v platném znění.
4. Kontrola zacházení s NL
  - evidence,
  - zabezpečení NL, klíčový režim,
  - kontrola oprávnění manipulace s NL.
5. Kontrola dodržování a dokumentování BOZP předpisů a pomůcek v laboratorních provozech
  - evidence a inventarizace chemických látek a karcinogenů ve smyslu zákona č. 356/2003 Sb. v platném znění.
6. Kontrola dodržování odpadového hospodářství
  - třídění odpadů,
  - dodržování maximální doby shromažďování odpadu.
7. Kontrola evidence a frekvence vnitřních kontrol na jednotlivých pracovištích.
8. Prokazatelné proškolení pracovníků v KPR a prokazatelná kontrola pomůcek pro KPR.
9. Kontrola oprávněnosti objednávání a čerpání stravy pro hospitalizované pacienty.

V roce 2006 bylo provedeno celkem 19 tématických kontrol na klinických pracovištích dle výše uvedeného kontrolního programu. Dílčí nedostatky, které byly kontrolami zjištěny, byly neprodleně odstraněny na základě vydaného „Příkazu ředitele k odstranění nedostatků“, což bylo ověřeno následnými kontrolami.

Nebyly shledány závažné nedostatky, přesto se opakovaně projevovaly dílčí chyby ve vedení zdravotnické dokumentace, provozních deníků k přístrojům, v povinných kontrolách přístrojové techniky a evidenci zdravotnických přístrojů z hlediska zákona č. 123/2000 Sb., v platném znění.

#### 1.4 Rozbor a vyhodnocení stížností

V roce 2006 bylo přijato celkem 40 stížností, vyřízeno bylo 35 stížností. 3 stížnosti byly odloženy (z toho 2x neudělen souhlas k šetření, 1x anonym), 2 stížnosti převedeny k vyřízení do roku 2007. Z počtu vyřízených stížností je 16 stížností důvodných, popř. částečně důvodných a 19 stížností nedůvodných.

Tab. V. 1.4 Přehled stížností podle předmětu podání

Předmět podání	Počet celkem			Nedůvodné			Důvodné, část. důvodné			Anonymní		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006	2004	2005	2006
251 kvalita léčeb. péče	20	28 *	25	11	24	13	9	3	8	1	2	-
107 chování pracovníků	14	6	9	7	3	3	7	3	6	1	1	-
122 pracovní kázeň	1	5	3	1	3	1	-	2	1	-	3	1
103 hospod. s fin. prostř.	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-
210 vjezdový systém	-	3	1	-	2	-	-	1	1	-	-	-
212 cestovné pac.-propl.	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-
224 elektron.komunikace	-	-	1	-	-	1	-	-	-	-	-	-
<b>Celkem</b>	<b>36</b>	<b>42 **</b>	<b>40***</b>	<b>20</b>	<b>32</b>	<b>19</b>	<b>16</b>	<b>9</b>	<b>16</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>1</b>

\* z toho 2 stížnosti odloženy, resp. vyvedeny z evidence - šetřila a uzavřela je Policie ČR

\*\* z toho 1 stížnost nebyla šetřena, pacientka neudělila souhlas

\*\*\* z toho 3 stížnosti odloženy a 2 stížnosti převedeny k vyřízení do roku 2007

Stížnosti částečně důvodné a důvodné se týkají těchto klinik:

##### 10. Chirurgická klinika

- komunikace s pacientkou, možné nepohodlí při hospitalizaci

Opatření: vyslovena omluva a politování, že jednání a dobře míněná rada lékařky byla vnímána negativně, omluva za dočasné nepohodlí s následnou promptní opravou zvonku dostupného na lůžku, dále nabídka opakovaného kontrolního pooperačního vyšetření.

- kompetence kliniky k léčbě (chirurgické a ortopedické)

Opatření: lékařský náměstek inicioval dohodu obou pracovišť, zajištěn vyšší komfort pacientů.

- čekání na ambulantní vyšetření

Opatření: kolaps informačního systému by se již neměl opakovat, resp. bude zkvalitněn po dostavbě budovy akutního příjmu, do té doby opatření ke zlepšení organizace práce.

- chybné dávkování léku

Opatření: po upozornění dávkování léku předepsáno správně. S lékařem a na hlášení kliniky projednal vedoucí lékař.

##### 11. Stomatologická klinika

- prodleva při ošetřování pacientky

Opatření: příjem pacientky k hospitalizaci zorganizován na vhodný termín. Lékaři udělena výtka a dále uloženo včasné kompletování úplné zdravotnické dokumentace.

- pochybení v komunikaci a odmítnutí pacientky při její telefonické žádosti o vyšetření

Opatření: na provozní poradě připomenuta adekvátní komunikace s pacienty a současně pacientce nabídnuta možnost vyšetření.

##### 12. Porodnická a gynekologická klinika

- pochybnost nad způsobem sdělení špatné prognózy plodu těhotné matce

Opatření: přes velmi přesnou diagnostiku vysloveno politování, že verbální jednání lékaře bylo vnímáno tak velmi negativně, s lékařem projednáno.

- komplikace při porodu

Opatření: uloženo důsledné a přesné vedení zdravotnické dokumentace, ved. lékaři vytknut nesprávný postup při vyhotovení operačního protokolu vč. snížení odměny, operatérovi neprodloužena pracovní smlouva.

13. Neurologická klinika
  - výhrady k provozu ambulancí a k časovkám
  - Opatření: další postup dle provozního řádu, objednávání na určitou hodinu.
  - nevhodná komunikace sestry při tel. dotazu na stav pacienta
  - Opatření: dočasná změna služeb, písemná výtka k jednání.
14. KARIM
  - postup v případě podání anestézie
  - Opatření: uloženo řádné prostudování zdravotnické dokumentace a pohovor s pacientem před operací a podáním anestézie.
15. Ortopedická klinika
  - postup před operací a léčba pacientky
  - Opatření: Písemné pokyny pro nemocného po operaci TEP doplněny o další informace, důraz na strukturu propouštěcí zprávy.
16. I. Interní klinika
  - výtky k vyšetření, resp. k rozhodnutí o hospitalizaci
  - Opatření: Rozhodnutí o hospitalizaci musí obsahovat záznam z vyšetření vč. dalších náležitostí, tj. zhodnocení laboratorních nálezů a důvodů, které k hospitalizaci vedly.
17. Klinika gerontologická a metabolická
  - postup léčby u hospitalizovaného pacienta a komunikace s rodinou
  - Opatření: méně vhodná a stručná forma komunikace lékaři vytknuta, jakož i velmi stručná zdravotnická dokumentace, kde je zavedena její nová část, personál kliniky proškolen o jejím správném vedení.
18. PTN – Dopravní odbor
  - nedodržení času příjezdu sanitky k dialýze
  - Opatření: vyšší snaha vždy dodržet čas.
19. PTN - Stravovací odbor
  - záležitosti zaměstnaneckého poměru
  - Opatření: doporučen manažerský kurz pro vedoucí pracovníky, doporučení pro auditora.

U všech částečně oprávněných a oprávněných stížností vyslovil ředitel, náměstek ředitele nebo přednosta příslušné kliniky omluvu, politování.

V případě jedenácti stížností zasedala komise s přízváním a za přímé účasti stěžovatelů.

FN HK za rok 2006 eviduje celkem 137 děkovaných ohlasů.

## 1.5 Vnější kontroly

Během roku 2006 bylo ve Fakultní nemocnici provedeno 102 kontrol vnějšími kontrolními orgány:

### *Ministerstvo zdravotnictví ČR*

- Kontrola dle zákona o návykových látkách - zjištěno nesprávné zaznamenávání inventur, doporučeno upravit směrnici ředitele v této oblasti a provozní řád KARIM.
- Kontrola hospodaření s veřejnými prostředky za období roků 2002 až 2004 - v některých případech zjištěno nesprávné použití veřejných prostředků, nedostatky ve veřejných zakázkách a inventarizaci.

### *NKÚ*

- kontrola finančních prostředků státu poskytnutých na realizaci "Programu rozvoje a obnovy materiálně technické základny FN" - bez závad.

### *Finanční ředitelství*

- cenová kontrola u tvorby cen transfuzních výrobků - v jednom případě zjištěno porušení cenových předpisů (nesprávná kalkulace).

### *Celní úřad*

- kontrola nákupu kvasného lihu a evidence z hlediska spotřební daně - bez závad.

### *Úřad pro ochranu hospodářské soutěže*

- zadávání veřejných zakázek na opravy a servis zdravotnických prostředků - zjištěn nesprávný postup dle zákona - 2 kontroly.

#### *Úřad práce*

- kontrola dodržování pracovně právních předpisů při zaměstnávání určeného podílu občanů se zdravotním postižením - zjištěno částečné nesplnění povinností.

#### *Oblastní inspektorát práce*

- kontrola dodržování předpisů v úseku pracovně právních vztahů, zjištěno, že zaměstnavatel neinformoval 4 pracovníky o změně v sídle zaměstnavatele.

#### *Státní energetická inspekce*

- Kontrola dodržování ustanovení zákona č. 458/2000 Sb. o podmínkách podnikání v energetických odvětvích -bez závad.
- Kontrola udržování odběrových elektrických zařízení ve správném technickém stavu - bez závad.

#### *Český metrologický institut a inspektorát*

- kontrola dle zákona o metrologii, evidenci a používání měřidel a platnosti jejich ověření - bez závad.

#### *Česká inspekce životního prostředí*

- 2 kontroly k ochraně ovzduší a plnění podmínek v této oblasti - bez závad.

#### *SUKL*

- 2 kontroly ke klinickým zkouškám zdravotnických prostředků - bez závad.
- Kontrola věcného a technického vybavení lékárny, dodržování zákona o léku - bez závad.
- Kontrola zacházení s léčivými přípravky při poskytování léčebné péče - nejsou SOP pro přípravu a uchovávání léčiv a není vedena dostatečná dokumentace o teplotách.
- Šetření v souvislosti s prodloužením určení etické komise jako komise k multicentrickým klinickým hodnocením - není písemné pověření k zastupování předsedy EK, chybí životopis nové členky komise.

#### *SUJB*

- Nakládání se zdroji ionizujícího záření, dodržování předpisů na transfuzním oddělení.
- Není upraven vnitřní havarijný plán, pracoviště neprovádí monitorování ve shodě s programem.
- Prověření podmínek k používání pojízdného RTG - bez závad.
- 3 kontroly na klinice onkologie a radioterapie zaměřené na dodržování atomového zákona a stanovené dokumentace - bez závad.
- 1 kontrola na pracovišti nukleární medicíny zaměřená na dodržování atomového zákona a souvisejících předpisů - nedokladováno pravidelné ověření havarijní připravenosti, skladování nevyužívané uzavřené radionuklidové zářiče v rozporu se zákonem.
- Kontrola dodržování radiační ochrany na mamologickém pracovišti - dosud není zápis.

#### *KHS*

- v průběhu roku provedla kontroly na 92 pracovištích zaměřené na dodržování zákona č. 258/2000 Sb. a souvisejících předpisů. Byly zjištěny drobné závady, které byly okamžitě odstraňovány (např. v 1 případě nebylo označeno laserové pracoviště výstražnými tabulkami, v prádelně zjištěno křížení cest přepravek na čisté a špinavé prádlo, nefunkčnost vzduchotechniky, nepoužívání respirátorů, ve 2 případech opakovaná sterilizace jednorázových zdravotnických prostředků, v 1 případě chyběl na pracovišti drez k mytí nástrojů, na dalším pracovišti chybělo vyčlenění úklidové komory).

#### *Okresní správa sociálního zabezpečení Hradec Králové*

- 3 x kontrola pojistného, prověření správnosti vrácení požadované části pojištění - byla zjištěna oprávněnost požadavku FN HK.
- 1x kontrola plnění povinností plátce pojistného - byly zjištěny opožděné platby pojistného v 2 271 Kč, bylo vyměřeno penále z nich.

#### *Finanční úřad Hradec Králové*

- daňová kontrola - daň k příjmu fyzických osob ze závislé činnosti za rok 2004. Byla doměřena daň ve výši 29 894 Kč.

#### *Oborová zdravotní pojišťovna bank, pojišťoven a stavebnictví*

- plnění povinností odvodu zdravotního pojištění -bez závad.

## 2. Finanční kontrola a interní audit

Na všech stupních řízení je kontrolní činnost podmíněna organizačním uspořádáním FN HK na samostatné kliniky, ústavy a ostatní celky s dílčími rozpočty hospodaření. Společně s kontrolou preventivní, průběžnou a následnou vytváří ucelený kontrolní systém pro úspěšné plnění hospodářských výsledků a společenských zájmů v oblasti zdravotnictví.

V roce 2006 obsahovaly kontrolní aktivity u vedoucích zaměstnanců na vrcholovém řídicím stupni také tématické prověrky, zaměřené na: komplexnost v zadávání veřejných zakázek, aktualizaci přístupových práv informační soustavy, na vyřízení žádostí o zaměstnání a na přijetí do pracovního poměru, na tzv. hospitalizační účty a zvýšenou úhradu na kardiocentru, na kontrolu pokladních dokladů a manipulaci s peněžními prostředky, hospodaření s majetkem jiných organizací. V technické oblasti na zařazování investičního majetku do provozu, na provoz autoparku a energetických zařízení, na nakládání s potravinami a na přípravu stravy. V oblasti zdravotní a farmaceutické na dodržování hygienických norem a prevenci, plnění akreditačních kritérií, na kontroly ústavní pohotovostní služby, zacházení s návykovými látkami, poskytování zdravotní péče vhodnými, bezpečnými a účinnými zdravotními prostředky, aj.

Objem interně auditovaných finančních prostředků a hmotného majetku v roce 2006 činil 1 536 mil. Kč, z toho finanční hodnota ohrožených prostředků nejrůznějšími vlivy 709,2 mil. Kč. Ve smyslu zákona o rozpočtových pravidlech č. 218/2000 Sb., došlo až v loňském roce k odvodu do státního rozpočtu, a to ve stejné výši 4 269 Kč, v jaké byla pružena rozpočtová kázeň v předchozím hodnoceném období.

Interní audit směřoval podle předpokládaných rizik v oblasti hospodaření s prostředky ze státního rozpočtu, zejména na: plnění preventivních opatření proti korupci, na nakládání s veřejnými prostředky pro vědecký výzkum, na čerpání investičních a ostatních dotací na výstavbu a rekonstrukci dlouhodobého hmotného majetku, na nákup strojů a zdravotnické techniky, na hospodaření s příspěvky pro činnost nehrzenou zdravotními pojišťovnami. Mezi tématická zaměření auditu patřily i veřejné zakázky na decentarizovaný nákup prostředků pro laboratorní obory, nákup léčiv a zdravotnického materiálu, včetně materiálu pro technické zásobování.

Výsledky kontrolní práce vedoucích zaměstnanců a interního auditu se staly přínosem zejména v oblasti zdravotní péče a hygieny, na úseku veřejných zakázek při nákupu zdravotnických prostředků pro laboratorní obory, při nákupu léčivých přípravků a prostředků pro stimulaci srdečních funkcí aj.

Žádný z odhalených nedostatků při kontrole z pozice řízení, nebo při interním auditu, zásadním způsobem neovlivnil činnost FN HK, neřadil se mezi taková zjištění, ke kterým patří oznamovací povinnost o podezření z trestné činnosti, či povinnost informovat zřizovatele o neoprávněném použití, zadržetí, ztrátě nebo poškození veřejných prostředků, ve smyslu ust. § 8 trestního řádu a § 22 zákona o finanční kontrole.

Přijatá opatření a plnění úkolů k výsledkům řídicí a odborné kontroly a interního auditu nasvědčují tomu, že hospodaření se svěřenými prostředky je zajištěno přiměřeným a účinným systémem finanční kontroly.



Tab. VI.1 Výkaz zisku a ztráty za rok 2006 (tis. Kč)

Čís. účtu	Název ukazatele	Č.ř.	Činnost hlavní	Činnost hospodářská
501	Spotřeba materiálu	001	1 212 425,93	5 490,22
502	Spotřeba energie	002	95 501,28	1 511,90
503	Spotřeba ostatních neskladovatelných dodávek	003	0	0
504	Prodané zboží	004	403 691,62	262,82
511	Opravy a udržování	005	112 196,65	1 012,38
512	Cestovné	006	5 620,20	165,30
513	Náklady na reprezentaci	007	293,95	2,29
518	Ostatní služby	008	57 224,01	1 003,49
521	Mzdové náklady	009	1 146 985,73	8 592,97
524	Zákonné sociální pojištění	010	400 725,60	3 052,83
525	Ostatní sociální pojištění	011	0	0
527	Zákonné sociální náklady	012	22 805,31	99,99
528	Ostatní sociální náklady	013	0	0
531	Daň silniční	014	193,27	0,15
532	Daň z nemovitosti	015	41,78	0
538	Ostatní daně a poplatky	016	165,56	0
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	017	147,23	0,6
542	Ostatní pouty a penále	018	171,32	1,56
543	Odpis nedobytné pohledávky	019	2 488,95	69,17
544	Úroky	020	84,02	0
545	Kursově ztráty	021	36,90	0,81
546	Dary	022	0	0
548	Manka a škody	023	1 875,83	0,12
549	Jiné ostatní náklady	024	13 821,76	20,92
551	Odpisy dlouhodobého nehmot. a hmot. majetku	025	192 920,09	2 079,62
552	Zůstatková cena prodaného dlouhodob. N a HM	026	53,15	0
553	Prodané cenné papíry a vklady	027	0	0
554	Prodaný materiál	028	37 978,71	150,64
556	Tvorba zákonných rezerv	029	0	0
559	Tvorba zákonných opravných položek	030	0	0
	<b>Účtová třída 5 celkem (řádek 1 až 30)</b>	031	<b>3 707 448,85</b>	<b>22 626,40</b>



Čís. účtu	Název ukazatele	Č.ř.	Činnost hlavní	Činnost hospodářská
601	Tržby za vlastní výrobky	032	1 024,74	6,14
602	Tržby z prodeje služeb	033	3 004 736,61	17 153,05
604	Tržby za prodané zboží	034	496 467,71	3 641,14
611	Změna stavu zásob nedokončené výroby	035	0	0
612	Změna stavu zásob polotovarů	036	0	0
613	Změna stavu zásob výrobků	037	0	0
614	Změna stavu zvířat	038	0	0
621	Aktivace materiálu a zboží	039	86 300,29	0
622	Aktivace vnitroorganizačních služeb	040	2 544,98	0
623	Aktivace dlouhodobého nehmotného majetku	041	0	0
624	Aktivace dlouhodobého hmotného majetku	042	0	0
641	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	043	454,09	0
642	Ostatní pokuty a penále	044	0	0
643	Platby za odepsané pohledávky	045	0	0
644	Úroky	046	7 597,02	0
645	Kursově zisky	047	15,54	0
648	Zúčtování fondu	048	10 427,49	0
649	Jiné ostatní výnosy	049	9 094,14	3 372,69
651	Tržby z prodeje dlouhod. nehm. a hm. majetku	050	180,56	0
652	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	051	0	0
653	Tržby z prodeje cenných papírů a vkladů	052	0	0
654	Tržby z prodeje materiálu	053	31 786,78	0
655	Výnosy z krátkodobého finančního majetku	054	0	0
656	Zúčtování zákonných rezerv	055	15 548,80	0
659	Zúčtování zákonných opravných položek	056	0	0
691	Provozní dotace	057	54 369	0
	<b>Účtová třída 6 celkem (řádek 32 až 57)</b>	<b>058</b>	<b>3 720 547,75</b>	<b>24 173,02</b>
	Hospod. výsledek před zdaněním (řádek 58 – 31)	059	13 098,90	1 546,62
591	Daň z příjmů	060	315	35
595	Dodatečné odvody daně z příjmů	061	-352,62	0
	<b>Hospod. výsledek po zdanění (ř. 58 - 59 - 60)</b>	<b>062</b>	<b>13 136,52</b>	<b>1 511,62</b>

**Příloha za rok 2006 (tis. Kč)**

Název údaje	Č. ř.	Stav k 1.1.2006	Stav k 31.12.2006
Dotace celkem na dlouhod. majetek ze státního rozpočtu	01	x	98 765,42
v tom: systémové dotace na dlouhodobý majetek	02	x	22 566,15
z toho na: vědu a výzkum	03	x	0
informatiku	05	x	1 724
individuální dotace na jmenovité akce	06	x	76 199,27
Přijaté dotace na provoz celkem ze státního rozpočtu	09	x	54 369
z toho: přijaté příspěvky na provoz od zřizovatele	10	x	54 369
z toho na: výzkum a vývoj	11	x	42 714
vzdělávání pracovníků	12	x	0
Přijaté dotace na neinvestiční náklady související s financ. programů evidovaných v ISPROFIN od zřizovatele	14	x	0
Přij. prostř. na VV od poskyt. jiných než od zřizovatele	15	x	10 751,95

Tab. VI.2 Rozvaha (tis. Kč)

Aktiva	Č.ř.	Stav k 1.1.2006	Stav k 31.12.2006
<b>A. Stálá aktiva</b> ř. 09+15+26+33+41+206	01	3 000 648,63	3 000 648,63
1. Dlouhodobý nehmotný majetek			
- nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	02	1 181,60	1 181,60
- software	03	41 241,55	46 896,62
- ocenitelná práva	04	0,00	0
- drobný dlouhodobý nehmotný majetek	05	5 885,42	6 383,98
- ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	06	0,00	0
- nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	07	0,00	180
- poskytnuté zálohy na dlouhod. nehmotný majetek	08	0,00	0
Součet ř. 02+03+04+05+06+07+08	09	48 308,57	54 642,20
2. Oprávky k dlouhodobému nehmotného majetku			
- oprávky k nehmot. výsledkům výzkumu a vývoje	10	-692,37	-923,19
- oprávky k softwaru	11	-33 213,37	-36 660,04
- oprávky k ocenitelným právům	12	0,00	0
- oprávky k drobnému dlouhodob. nehm. majetku	13	-5 885,42	-6 383,98
- oprávky k ostatnímu dlouhodob. nehm. majetku	14	0,00	0
Součet ř. 10+11+12+13+14	15	-39 791,16	-43 967,21
3. Dlouhodobý hmotný majetek			
- pozemky	16	82 901,73	82 900,10
- umělecká díla a předměty	17	1 606,85	1 631,85
- stavby	18	2 621 485,18	2 711 979,17
- samostatné movité věci a soubory movitých věcí	19	2 173 751,19	2 220 471,04
- pěstitelské celky trvalých porostů	20	0,00	0
- základní stádo a tažná zvířata	21	0,00	0
- drobný dlouhodobý hmotný majetek	22	409 569,15	462 426,30
- ostatní dlouhodobý hmotný majetek	23	0,00	0
- nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	24	15 264,29	97 399,09
- poskytnuté zálohy na dlouhodobý hm. majetek	25	0,00	0
Součet ř. 16+17+18+19+20+21+22+23+24+25	26	5 304 578,39	5 576 807,55
4. Oprávky k dlouhodobému hmotnému majetku			
- oprávky ke stavbám	27	-479 431,95	-519 363,20
- oprávky k samost. movit. věc. a soub. movit. věcí	28	- 1 423 613,73	-1 470 253,25
- oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	29	0,00	0
- oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	30	0,00	0
- oprávky k drobnému dlouhod. hmotnému majetku	31	-409 401,49	-462 301,90
- oprávky k ostatnímu dlouhod. hmotnému majetku	32	0,00	0
Součet ř. 27+28+29+30+31+32	33	- 2 312 447,17	-2 451 918,35
5. Dlouhodobý finanční majetek			

<b>B. Oběžná aktiva</b> ř. 51+75+89+119+124	42	910 665,36	1 054 605,47
1. Zásoby			
- materiál na skladě	43	46 294,12	44 096,53
- pořízení materiálu a materiál na cestě	44	0,00	0
- nedokončená výroba	45	0,00	0
- polotovary vlastní výroby	46	0,00	0
- výrobky	47	0,34	0,18
- zvířata	48	0,00	0
- zboží na skladě	49	30 618,31	31 487,69
- pořízení zboží a zboží na cestě	50	490,81	281,26
Zásoby celkem ř. 43 až 50	51	77 403,58	75 865,66
2. Pohledávky			
- odběratele	52	514 295,06	400 497,52
- směnky k inkasu	53	0,00	0
- pohledávky za eskontované cenné papíry	54	0,00	0
- poskytnuté provozní zálohy	55	5 289,69	4 921,92
- pohledávky za rozpočtové příjmy	56	0,00	0
- ostatní pohledávky	57	1 130,13	1 157,85
Součet ř. 52 až 57	58	520 714,88	406 577,29
- pohledávky k účastníkům sdružení	59	0,00	0
- sociální zabezpečení zdravotní pojištění	60	0,00	0
- daň z příjmů	61	0,00	0
- ostatní přímé daně	62	0,00	0
- daň z přidané hodnoty	63	0,00	0
- ostatní daně a poplatky	64	0,00	0
- pohledávky z pevných termínových operací	65	0,00	0
Součet ř. 61 až 64	66	0,00	0
- nároky na dotace a ost. zúčt. se stát. rozpočtem	67	262,50	262,50
- nároky na dotace a ost. zúčt. s rozpočtem ÚSC	68	0,00	0
Součet ř. 67+68	69	262,50	262,50
- pohledávky za zaměstnanci	70	10 200,85	11 205,87
- pohledávky z emitovaných dluhopisů	71	0,00	0
- jiné pohledávky	72	7 239,33	4 319,08
- opravná položka k pohledávkám	73	0,00	0
Součet ř. 70+71+72+73	74	17 440,18	15 524,95
Součet ř. 58+59+60+65+66+69+74	75	538 417,56	422 364,74
3. Finanční majetek			
- pokladny	76	139,52	204,37
- peníze na cestě	77	0,00	0
- ceniny	78	44,43	315,41
Součet ř. 76+77+78	79	183,95	519,78
- běžný účet	80	205 835,72	462 690,78
- běžný účet FKSP	81	334,41	315,14
- ostatní běžné účty	82	86 290,31	89 799,67
Součet ř. 80+81+82	83	292 460,44	552 805,59
- majetkové cenné papíry	84	0,00	0
- dlužné cenné papíry k obchodování	85	0,00	0
- ostatní cenné papíry	86	0,00	0
- pořízení krátkodobého finančního majetku	87	0,00	0
Součet ř. 84+85+86+87	88	0,00	0
Součet ř. 79+83+88	89	292 644,39	553 325,37
4. Účty rozpočtového hospodaření			
5. Přechodné účty aktivní			
- náklady příštích období	120	199,83	891,77
- příjmy příštích období	121	0,00	457,93
- kurzové rozdíly aktivní	122	0,00	0
- dohadné účty aktivní	123	2 000,00	1 700,00
Součet ř. 120+121+122+123	124	2 199,83	3 049,70
<b>Úhrn aktiv</b> ř. 01+42	121	<b>3 911 313,99</b>	<b>4 190 169,66</b>

<b>Pasiva</b>		<b>Stav k 1.1.2006</b>	<b>Stav k 31.12.2006</b>
<b>C. Vlastní zdroje</b> krytí stálých a oběžných aktiv	126	3 443 721,71	3 569 9002,16
ř. 130+131+138+141+151+158			
1. Majetkové fondy			
- fond dlouhodobého majetku	127	2 946 788,64	3 078 995,53
- fond oběžných aktiv	128	54 819,57	54 819,57
- fond hospodářské činnosti	129	0,00	0,00
- oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	130	0,00	0,00
Součet ř. 127+128+129	131	3 001 608,21	3 133 815,10
2. Finanční a peněžní fondy			
- fond odměn	132	0,00	985,14
- fond kulturních a sociálních potřeb	133	16 184,53	14 325,71
- fond rezervní	134	7 976,59	12 198,95
- fond reprodukce majetku	135	413 026,69	393 929,12
- peněžní fondy	136	0,00	0
- jiné finanční fondy	137	0,00	0
Součet ř. 132+133+134+135+136+137	138	437 187,81	421 438,92
3. Zvláštní fondy organizačních složek státu			
4. Zdroje krytí prostředků rozpočtového hospodaření			
5. Výsledek hospodaření			
a) z hospodářské činnosti územních samosprávných celků a činnosti příspěvkových organizací			
- výsledek hospodaření běžného účetního období	152	x	14 648,14
- nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	153	0,00	0,00
- výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	154	4 925,69	x
b) převod zúčtování příjmů z minulých let	155	0,00	0,00
c) saldo výdajů a nákladů	156	0,00	0,00
d) saldo příjmů a výnosů	157	0,00	0,00
Součet ř. 152+153+154+155+156+157	158	4 925,69	14,648,14

<b>D. Cizí zdroje</b> ř. 160+166+189+196+201	159	467 592,28	620 267,50
1. Rezervy			
- rezervy zákonné	160	19 050,00	3 501,20
2. Dlouhodobé závazky			
- vydané dluhopisy	161	0,00	0,00
- závazky z pronájmu	162	0,00	0,00
- dlouhodobé přijaté zálohy	163	0,00	0,00
- dlouhodobé směnky k úhradě	164	0,00	0,00
- ostatní dlouhodobé závazky	165	32 990,44	9 909,75
Součet ř. 161+162+163+164+165	166	32 990,44	9 909,75
3. Krátkodobé závazky			
- dodavatelé	167	194 940,62	276 476,72
- směnky k úhradě	168	0,00	0,00
- přijaté zálohy	169	2 969,28	2 897,26
- ostatní závazky	170	0,00	0,00
- závazky z pevných termínových operací a opcí	171	0,00	0,00
Součet ř. 167+168+169+171	172	197 909,90	279 373,98
- závazky z upsaných nesplac. cen. pap. a vkladů	173	0,00	0,00
- závazky k účastníkům sdružení	174	0,00	0,00
Součet ř. 173+174	175	0,00	0,00
- zaměstnanci	176	78 984,00	83 141,90
- ostatní závazky vůči zaměstnancům	177	0,00	366,53
Součet ř. 176+177	178	78 984,00	83 508,43
- závazky ze sociálního zabezp. a zdravot. pojištění	179	46 148,13	50 233,91
- daň z příjmů	180	328,42	201,80
- ostatní přímé daně	181	16 068,67	16 663,21
- daň z přidané hodnoty	182	469,78	889,19
- ostatní daně a poplatky	183	2,28	15,38
Součet ř. 180+181+182+183	184	16 869,15	17 769,58
- vypořádání přepl. dotací a ost. záv. se stát. rozp.	185	11,30	495,47
- vypořádání přepl. dotací a ost. záv. s rozp. ÚSC	186	0,00	0,00
Součet ř. 185+186	187	11,30	495,47
- jiné závazky	188	19 799,62	9 663,48
Součet ř. 172+175+178+179+184+187+188	189	359 722,10	441 044,85
4. Bankovní výpomoci a půjčky			
- dlouhodobé bankovní úvěry	190	0,00	0,00
- krátkodobé bankovní úvěry	191	0,00	0,00
- eskontované krátkodobé dluhopisy (směnky)	192	0,00	0,00
- emitované krátkodobé dluhopisy	193	0,00	0,00
- ostatní krátkodobé závazky (finanční výpomoci)	194	0,00	0,00
Součet ř. 193+194	195	0,00	0,00
Součet ř. 190+191+192+195	196	0,00	0,00
5. Přechodné účty pasivní			
- výdaje příštích období	197	37 172,92	40 957,65
- výnosy příštích období	198	97,27	0,00
- kurzové rozdíly pasivní	199	0,00	0,00
- dohadné účty pasivní	200	18 559,55	124 854,05
Součet ř. 197+198+199+200	201	55 829,74	165 811,70
<b>Úhrn pasiv</b> ř. 126+159	<b>202</b>	<b>3 911 313,99</b>	<b>4 190 169,66</b>

**Tab. VI.3 Právnické a fyzické osoby, které FN v roce 2006 věnovaly významný finanční dar**

Název/jméno	Částka v Kč
Nadační fond lidé sobě, Brno	3 890 350
Východočeská energetika, a.s., Hradec Králové	2 714 000
Nadace ČEZ, Praha	1 950 000
B.Braun Medical, Praha	1 500 000
International Power Opatovice, Opatovice nad Labem, Pardubice	1 499 998
ČEZ Distribuce, a.s., Děčín	1 150 000
Roche s.r.o., Praha	610 000
Amgen s.r.o., Praha	332 000
AstraZeneca Czech Republic s.r.o., Praha	231 500
Novartis s.r.o., Praha	218 000
Fospol a.s., Prachovice	200 000
SVOS, Přelouč	200 000
SWELL, Lázně Bělohrad	200 000
Vč. plynárny	200 000
Merck Sharp & Dohme IDEA, Inc., Praha	185 994
Spectronex	177 450
Česká myelomová skupina, obč. sdružení, Brno	175 905
MUDr. Kyprianou Georgia, Hradec Králové	156 440
MSM, Lhota u Příbramě	140 000
Audioscan s.r.o., Praha	134 400
Immunotech a.s., Praha	100 000
Richtr Jiří/YPRESS FORUM, Pod Lipami, Praha	100 000
Nadační fond Josefa Luxe, Dvořisko, Choceň	100 000
Pfizer DS, Praha	100 000
Subterra a.s., Praha	100 000
ŠkodaAuto a.s., Mladá Boleslav	100 000
Šmídl s.r.o., Žamberk	100 000
Sanofi-Synthelabo	74 000
CMG, Brno	71 685
Saint/Gobain Orsil, s.r.o., Častolovice	70 000
Centrum pro rozvoj klinické imunologie, Hradec Králové	55 890
PHARMOS a.s., Ostrava - Radvanice	55 000
Glaxosmithkline, s.r.o.	50 000
Stavatelství s.r.o., Vamberk	50 000
ZŠ německo-českého porozumění a gymnázium T. Manna, Praha	50 000
Pfizer s.r.o., Praha	40 000
Kracik Václav, Soudná, Jičín	35 000
Obec Skalice, Skalice, Smiřice	33 500
Občanské sdružení Fantastico, Hradec Králové	33 333
Agentura Sindy s.r.o., Hradec Králové	30 000
Lundbeck Česká republika, Praha	30 000
OLYMPUS C & S spol.s r.o., Praha	30 000
Jelínková Hana, Stružinec, Lomnice nad Popelkou	25 000
Královéhradecká provozní, a.s., Hradec Králové	25 000
Matezex, Hradec Králové	25 000
Purkhozer Lubomír, Severní, Hradec Králové	25 000
S.AB Impex, Brno	25 000
Veolia Voda Česká republika, a.s., Praha	25 000
Brázdová Danila, Pod Zámečkem, Hradec Králové	24 000
Ortex, Zlín	22 000
Ing. Neústupná Hana	20 000
MVDr. Procházka Jiří, Uhelná, Hradec Králové	20 000
Provident Financialn s.r.o., Praha	20 000
Runtová Jarmila, U Stadionu, Chrudim	20 000
Sanofi - Aventis	20 000
Saurer Czech Republic, s.r.o., Červený Kostelec	20 000
Syrovátko Vladimír, Na Valech, Liberec	20 000
VČE - montáže	20 000

Celkem bylo přijato 266 finančních darů v hodnotě 18 171 tis. Kč.

**Tab. VI.4 Náklady na léky a SZM podle klinických pracovišť v tis. Kč**

Klinika/oddělení	Náklady na léky			Náklady na SZM		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006
I. interní klinika	19 504,9	23 577,5	21 241,2	172 686,5	189 018,5	176 520,4
II. interní klinika	55 032,1	51 931,5	77 321,7	26 557,2	24 047,2	23 999,9
Klinika infekčních nemocí	6 890,5	7 127,4	5 304,8	1 543,1	1 485,6	1 466,4
Plicní klinika	4 910,0	7 679,2	11 829,0	2 407,3	2 488,1	3 169,9
Neurologická klinika	8 485,1	7 943,8	31 932,5	1 968,5	2 256,7	2 336,2
Psychiatrická klinika	1 576,5	1 499,5	1 548,4	196,6	345,9	421,5
Klinika nemocí z povolání	374,7	451,4	453,0	90,7	95,2	80,6
Dětská klinika	14 370,1	12 910,5	18 421,3	6 297,7	6 603,1	7 618,7
KARIM	19 799,9	18 366,4	17 682,9	15 523,1	17 113,0	15 222,2
Kl. nemocí kožních a pohl.	469,7	591,1	1 403,4	272,4	340,2	325,1
Kl. onkologie a radioter.	13 549,8	13 868,7	59 615,7	2 762,1	2 831,6	2 585,9
Gerontol. a metabol. kl.	32 736,8	34 199,4	37 465,6	26 320,9	28 266,8	27 061,4
Ústav tělovýchov. lékařství	0,8	0,4	1,1	17,6	12,9	6,5
Odd. lékařské genetiky	1,7	5,8	2,9	907,5	1 016,3	999,2
Odd. ambulantních prov.	219,2	399,7	525,1	712,8	1 401,1	1 397,2
Kardiologická klinika	15 761,2	16 686,2	14 334,8	39 758,5	44 684,5	44 087,6
Chirurgická klinika	17 857,3	16 254,1	16 659,9	18 465,0	18 935,6	20 695,2
Odd. dětské chir. a traum.	680,2	587,1	537,4	2 160,9	2 387,2	2 465,5
Neurochirurgická klinika	8 983,8	9 799,1	6 845,8	17 694,6	16 625,4	17 785,2
Ortopedická klinika	3 855,7	3 012,5	3 472,8	17 059,0	16 685,3	15 089,4
Urologická klinika	5 340,7	5 043,1	4 570,8	3 336,0	3 250,1	3 071,0
Klinika ušní, nosní a krční	1 142,3	1 379,7	1 049,0	6 113,2	6 649,2	5 473,1
Oční klinika	1 532,4	1 800,9	1 686,2	20 242,4	20 502,7	23 755,4
Stomatologická klinika	306,7	345,4	249,4	8 137,3	9 753,6	10 436,8
Porodn. a gynekolog. kl.	2 990,4	4 350,8	4 268,1	3 329,5	3 663,8	3 840,0
Radiologická klinika	12 060,4	14 638,2	15 305,4	59 341,1	59 817,8	60 819,8
Transfuzní oddělení	125,2	125,0	152,7	48 119,9	46 713,4	41 866,2
Rehabilitační klinika	1 010,9	807,8	830,6	221,1	282,7	256,3
Odd. nukleární medicíny	4 258,6	4 246,9	3 648,4	9 195,6	9 251,6	8 550,1
Fingerlandův ústav patol.	0,5	25,6	11,9	2 822,8	2 747,1	3 232,2
Ústav soudního lékařství	0,1	8,0	8,6	479,0	384,9	190,4
Tkářová ústředna	183,2	188,7	135,3	2 166,8	1 819,2	1 305,3
ÚKIA	8 779,5	11 080,0	8 627,0	18 337,7	19 796,9	17 295,5
ÚKM	3,5	20,4	14,1	14 012,6	14 119,7	15 950,8
Odd. chirurgických sálů	436,8	485,4	504,3	4 630,9	6 461,1	10 571,8
ÚKBD	43,3	32,7	40,4	33 255,4	41 903,2	34 587,1
<b>Celkem</b>	<b>263 274,5</b>	<b>271 469,8</b>	<b>367 701,3 <sup>1)</sup></b>	<b>587 143,3</b>	<b>623 757,2</b>	<b>604 536,0</b>

<sup>1)</sup> Meziroční nárůst ovlivněn zrušením centrální distribuce od 1.1. a převodem léků z receptů do paušálu od 1.8.

**Tab. VI.5 Body a zvlášť účtované položky klinických pracovišť**

Klinika/oddělení	Body (tis) <sup>1)</sup>			ZUP (tis. Kč)		
	2004	2005	2006	2004	2005	2006
I. interní klinika	151 181	164 530	151 697	191 127	203 715	190 814
II. interní klinika	203 535	173 375	167 195	65 664	61 139	83 316
Klinika infekčních nemocí	30 988	32 650	27 263	6 756	4 661	3 857
Plicní klinika	22 667	30 082	30 180	3 278	4 899	6 696
Neurologická klinika	37 808	37 968	34 333	4 975	4 683	27 419
Psychiatrická klinika	38 956	45 136	40 331	660	547	114
Klinika nemocí z povolání	5 984	5 474	5 347	303	536	495
Dětská klinika	127 602	131 210	152 955	17 314	13 530	16 867
KARIM	113 483	118 373	123 639	7 965	6 327	4 839
Kl. nemocí kožních a pohl.	15 290	17 401	16 226	35	51	885
Kl. onkologie a radioter.	91 265	95 910	96 247	14 388	15 770	57 843
Gerontol. a metabol. kl.	192 996	220 514	193 509	13 148	15 234	19 622
Ústav tělových. lékařství	358	211	102	0	0	0
Odd. lékařské genetiky	29 690	31 093	29 951	0	0	0
Odd. ambulantních prov.	2 222	3 549	3 624	65	200	201
Kardiologická klinika	152 357	143 155	132 785	56 835	56 423	54 231
Chirurgická klinika	120 487	128 809	120 384	27 398	28 295	27 736
Odd. dětské chir. a traum.	20 876	20 377	19 837	2 556	1 929	1 492
Neurochirurgická klinika	91 397	90 130	80 326	17 572	17 857	17 102
Ortopedická klinika	39 392	39 503	36 964	16 168	15 636	14 282
Urologická klinika	32 150	32 391	29 682	4 810	4 115	3 638
Klinika ušní, nosní a krční	28 943	31 899	30 938	3 622	3 610	3 303
Oční klinika	66 237	62 840	61 684	905	1 335	1 166
Stomatologická klinika	0	0	0	14 670	14 751	12 881
Porodn. a gynekolog. kl.	47 989	49 533	48 174	5 769	6 892	7 496
Radiologická klinika	157 972	169 344	168 008	67 922	62 960	67 294
Transfuzní oddělení	78 271	81 177	78 269	832	692	353
Rehabilitační klinika	38 056	36 913	36 411	226	18	56
Odd. nukleární medicíny	42 123	40 212	37 547	10 901	11 173	10 180
Fingerlandův ústav patol.	71 623	72 133	76 300	0	0	0
Ústav soudního lékařství	40	19	6	0	0	0
Tkáňová ústředna	3 204	2 627	1 766	121	0	0
ÚKIA	78 836	78 962	69 998	8 947	11 147	8 519
ÚKM	87 792	88 838	77 053	0	0	0
ÚKBD	115 974	130 042	127 358	23	7	0
<b>Celkem</b>	<b>2 337 745</b>	<b>2 406 380</b>	<b>2 306 091</b>	<b>564 955</b>	<b>568 131</b>	<b>642 696 <sup>2)</sup></b>

<sup>1)</sup> Body v letech 2004 a 2005 jsou modelově upraveny vzhledem k novému sazebníku od 1.1.2006

<sup>2)</sup> Meziroční nárůst ovlivněn zrušením centrální distribuce od 1.1. a převodem léků z receptů do paušálu od 1.8.



Tab. VI.6 Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků s plánem na rok 2006

Pracoviště	Lékaři		Farmaceuti		JOP VŠ		NLP (JOP SŠ+SZP)		POD (NZP+PZP)		THP		Provozní		Celkem		Rozdíl sk.-pl.
	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	plán	skut.	
I.interní klinika	25,60	25,60			3,00	3,00	88,25	89,36	18,20	18,00	8,75	8,78			143,80	144,73	0,93
II.interní klinika	40,59	40,65	0,18	0,18	4,00	4,00	122,68	124,37	31,00	31,25	13,00	13,03	15,80	15,60	227,25	229,08	1,83
Odd.ambulantních provozů	1,20	1,20					41,10	41,74	8,00	8,00	4,90	5,00	1,00	1,00	56,20	56,94	0,74
Klinika infekčních nemocí	7,95	7,47					31,00	30,84	10,00	10,37	2,30	2,21			51,25	50,89	-0,36
Plicní klinika	10,90	10,86					26,29	25,87	5,26	5,08	3,00	3,00			45,45	44,81	-0,63
Neurologická klinika	12,46	11,76			0,90	0,51	51,76	51,04	11,50	11,35	3,63	3,63			80,24	78,28	-1,96
Psychiatrická klinika	14,25	13,46			5,90	5,30	51,23	51,70	13,40	13,90	3,00	4,40	2,60	2,57	90,38	91,33	0,95
Klinika nemocí z povolání	5,70	5,25					8,00	8,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,30	1,30	17,00	16,54	-0,45
Dětská klinika	23,30	23,12			1,00	1,00	126,00	123,11	12,50	12,66	2,80	2,82	1,50	1,50	167,10	164,21	-2,89
KARIM	38,94	39,30					54,40	54,71	7,50	7,53	3,50	3,18			104,34	104,72	0,38
Kl.nemocí kožních a pohl.	8,60	8,65					17,50	18,05	1,00	1,60	1,00	0,75			28,10	29,04	0,94
Kl.onkologie a radioterap.	14,08	14,00			3,80	3,80	49,30	49,05	16,90	16,03	5,90	6,00	4,00	4,00	93,98	92,88	-1,10
Kl.gerontol.a met.vč.dial.	23,40	23,95			2,00	2,08	111,57	112,35	20,80	20,91	8,40	8,45	0,10	0,10	166,27	167,83	1,56
Ústav tělových. lékařství	1,50	1,31					1,80	1,82	2,00	2,00	1,00	1,00			3,30	3,13	-0,17
Odd.lékařské genetiky	3,50	3,50	2,00	2,00	5,00	5,00	6,00	5,88	2,00	2,00	1,00	1,00			19,50	19,38	-0,12
Kardiologická klinika	18,00	17,55					70,00	70,28	9,00	8,71	3,00	3,31			100,00	99,85	-0,15
Chirurgická klinika	27,80	27,50					107,16	109,15	17,90	18,26	5,50	5,50			158,37	160,41	2,04
Odd.dětské chir. a traum.	7,00	6,87					24,50	24,43	4,00	4,00	1,00	1,00			36,50	36,30	-0,20
Neurochirurgická klinika	17,05	16,47			2,00	2,00	82,00	81,75	22,00	21,86	4,40	4,40	2,00	2,00	129,45	128,47	-0,98
Ortopedická klinika	13,10	13,14					50,00	50,17	13,00	13,00	3,40	3,25	6,50	6,48	86,00	86,04	0,04
Urologická klinika vč. TC	11,40	11,30					39,20	38,62	14,00	14,00	2,00	2,07			66,60	65,99	-0,61
Klinika ušní,nosní a krční	12,65	12,67			2,00	2,00	41,00	40,88	6,00	6,08	3,10	3,08	2,00	2,00	66,75	66,70	-0,05
Oční klinika	16,01	15,81					34,16	33,78	8,70	8,49	7,00	6,98			65,87	65,06	-0,81
Stomatolog.kl. vč. prot.	15,20	12,67					27,30	27,53	5,70	5,91	4,00	3,03	0,07	0,07	52,20	49,20	-3,00
Por. a gynekologická kl.	14,62	14,35					57,58	56,59	7,00	7,14	1,92	1,93			81,12	80,02	-1,10
Radiologická klinika	30,80	29,01			1,50	0,17	68,00	67,86	11,00	10,88	19,20	19,40	1,80	1,63	119,50	116,45	-3,05
Transfúzní oddělení	5,70	5,34	3,00	2,88			41,30	41,49	12,00	12,02	3,00	3,65			67,80	67,20	-0,60
Rehabilitační klinika	9,90	8,87			1,00	1,00	76,94	75,75	16,00	16,00	2,00	2,00			102,84	101,27	-1,56
Odd. nukleární medicíny	6,00	5,15	3,00	3,00	2,00	2,00	16,16	16,00	2,00	2,00	2,00	1,10			31,16	29,25	-1,91
Fingerlandův ústav patol.	13,36	13,02					26,00	26,06	8,92	8,92	7,20	7,55			55,48	55,54	0,06
Ústav soudního lékařství	3,50	3,56					5,00	5,00	2,50	2,50	2,00	2,00			13,00	13,06	0,06
Tkářnová ústředna	1,00	1,00					5,00	5,00	2,00	2,00	1,00	1,00			11,00	11,21	0,21
ÚKIA	7,40	7,38			6,10	5,82	20,70	20,72	3,00	3,00	3,94	4,27			42,14	42,19	0,05
Ústav kl.mikrobiologie	7,60	7,50			1,20	1,30	27,08	26,59	5,08	5,08	3,00	3,00			44,97	44,47	-0,50
Odd.centř.sálů a sterilizace	1,00	1,00					47,15	46,85	34,00	33,57	2,00	2,00			84,15	83,43	-0,73
ÚKBD	4,90	4,15	6,10	6,02	5,60	5,14	57,10	55,01	7,25	7,45	6,00	6,00	11,63	11,63	98,95	95,40	-3,55
<b>Celkem</b>	<b>475,95</b>	<b>464,35</b>	<b>18,28</b>	<b>18,07</b>	<b>47,00</b>	<b>44,32</b>	<b>1710,22</b>	<b>1707,37</b>	<b>354,11</b>	<b>354,55</b>	<b>151,84</b>	<b>152,76</b>	<b>50,59</b>	<b>49,88</b>	<b>2808,00</b>	<b>2791,30</b>	<b>-16,70</b>
Léčárna			14,90	14,88			13,70	13,45	6,00	6,84	8,00	7,71	9,90	9,94	52,50	52,83	0,33
Úsek ředitele a nám.LPP	2,15	1,99			0,16	0,16	13,00	12,61	30,00	28,27	25,20	25,06	2,00	2,81	42,51	42,63	0,12
Úsek prov.tech.náměstka							12,00	11,33			80,00	76,57	540,82	537,41	662,82	653,58	-9,24
Úsek ekonom.náměstka											104,30	103,17	24,80	24,19	129,10	127,36	-1,74
Granty,rezerva,čerp.l.dov.	16,24	12,31	0,00	0,00	2,53	0,95	17,42	19,59	1,19	0,58	6,30	3,95	0,26	0,62	43,94	38,00	-5,94
<b>Celkem FN</b>	<b>494,34</b>	<b>478,66</b>	<b>33,18</b>	<b>32,95</b>	<b>49,69</b>	<b>45,42</b>	<b>1766,33</b>	<b>1764,35</b>	<b>391,30</b>	<b>390,24</b>	<b>375,65</b>	<b>369,23</b>	<b>628,37</b>	<b>624,85</b>	<b>3738,87</b>	<b>3705,70</b>	<b>-33,17</b>

Tab. VI.7 Porovnání skutečných přepočtených stavů pracovníků v letech 2005 a 2006

Pracoviště	Lékaři		Farmaceuti		JOP VŠ		NLP (JOP SŠ+SZP)		POD (NZP+PZP)		THP		Provozni		Celkem		Rozdíl 06-05
	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	
I.interní klinika	25,89	25,60			3,00	3,00	88,29	89,36	17,92	18,00	8,03	8,78	16,37	15,60	143,12	144,73	1,61
II.interní klinika	39,56	40,65	0,18		4,00	4,00	122,54	124,37	31,43	31,25	12,48	13,03	16,37	15,60	226,39	229,08	2,69
Odd.ambulantních provozů	1,00	1,20					41,01	41,74	7,06	8,00	4,75	5,00	1,25	1,00	55,07	56,94	1,87
Klinika infekčních nemocí	7,38	7,47					31,36	30,84	10,16	10,37	2,27	2,21			51,18	50,89	-0,28
Plicní klinika	10,53	10,86					24,66	25,87	3,99	5,08	3,00	3,00			42,19	44,81	2,63
Neurologická klinika	12,00	11,76			0,51	0,51	51,17	51,04	11,77	11,35	3,56	3,63	6,98		85,98	78,28	-7,69
Psychiatrická klinika	13,01	13,46			5,45	5,30	52,16	51,70	13,00	13,90	4,03	4,40	3,00	2,57	90,64	91,33	0,69
Klinika nemocí z povolání	4,94	5,25					7,98	8,00	1,00	1,00	1,00	1,00	1,57	1,30	16,49	16,54	0,05
Dětská klinika	22,15	23,12			1,00	1,00	123,05	123,11	12,40	12,66	2,83	2,82	1,50	1,50	162,92	164,21	1,29
KARIM	36,93	39,30					53,04	54,71	8,16	7,53	3,00	3,18			101,14	104,72	3,59
Kl.nemocí kožních a pohl.	8,60	8,65					18,64	18,05	1,09	1,60	0,75	0,75	4,00	4,00	29,07	29,04	-0,03
Kl.onkologie a radioterap.	14,02	14,00			3,35	3,80	50,85	49,05	16,12	16,03	6,33	6,00			94,67	92,88	-1,79
Kl.gerontol.a met.vč.dial.	22,09	23,95			2,08	2,08	113,79	112,35	21,12	20,91	7,78	8,45			166,86	167,83	0,97
Ústav tělových. lékařství	1,38	1,31					1,82	1,82							3,20	3,13	-0,07
Odd.lékařské genetiky	3,44	3,50	2,00	2,00	4,84	5,00	5,88	5,88	2,00	2,00	0,92	1,00			19,07	19,38	0,31
Kardiologická klinika	17,99	17,55					71,07	70,28	9,05	8,71	3,08	3,31			101,19	99,85	-1,35
Chirurgická klinika	26,72	27,50					109,37	109,15	18,07	18,26	5,33	5,50			159,49	160,41	0,92
Odd.dětské chir. a traum.	7,03	6,87					24,38	24,43	4,00	4,00	1,00	1,00			36,42	36,30	-0,12
Neurochirurgická klinika	17,20	16,47			2,00	2,00	81,55	81,75	21,99	21,86	4,40	4,40	1,83	2,00	128,97	128,47	-0,50
Ortopedická klinika	12,52	13,14					50,36	50,17	12,94	13,00	3,33	3,25	6,49	6,48	85,65	86,04	0,39
Urologická klinika vč. TC	11,33	11,30					38,90	38,62	9,95	14,00	2,00	2,07			62,18	65,99	3,81
Klinika ušní,nosní a krční	12,44	12,67			2,00	2,00	41,29	40,88	6,00	6,08	3,05	3,08	2,00	2,00	66,78	66,70	-0,08
Oční klinika	14,66	15,81					34,58	33,78	8,02	8,49	7,00	6,98			64,27	65,06	0,79
Stomatolog.kl. vč. prot.	14,44	12,67					28,93	27,53	5,91	5,91	3,01	3,03	0,07	0,07	52,29	49,20	-3,09
Por. a gynekologická kl.	13,63	14,35					56,81	56,59	7,08	7,14	1,09	1,93			78,61	80,02	1,40
Radiologická klinika	28,07	29,01			0,12	0,17	70,11	67,86			19,45	19,40			117,76	116,45	-1,32
Transfúzní oddělení	5,18	5,34					41,56	41,49	10,88	10,88	5,00	5,00	1,63	1,63	67,12	67,20	0,08
Rehabilitační klinika	9,20	8,87			1,00	1,00	75,82	75,75	11,90	12,02	3,37	3,65			101,29	101,27	-0,01
Odd. nukleární medicíny	5,00	5,15			2,00	2,00	15,54	16,00	2,00	2,00	2,00	1,10			29,54	29,25	-0,29
Fingerlandův ústav patol.	13,29	13,02					26,33	26,06	8,00	8,92	7,19	7,55			54,82	55,54	0,72
Ústav soudního lékařství	3,56	3,56			0,50	0,50	5,58	5,00	2,42	2,50	2,00	2,00			14,05	13,06	-0,99
Tkářová ústředna	1,00	1,00			1,00	0,21	5,00	5,00	2,00	2,00	1,00	1,00			11,11	11,21	0,10
ÚKIA	7,15	7,38			5,31	5,82	20,15	20,72	3,37	3,00	3,94	4,27			40,93	42,19	1,26
Ústav kl.mikrobiologie	7,46	7,50			1,21	1,30	27,45	26,59	6,00	5,08	3,00	3,00			46,12	44,47	-1,65
Odd.centř.sálů a sterilizace	1,00	1,00					46,16	46,85	34,21	33,57	2,00	2,00			83,37	83,43	0,06
ÚKBD	4,57	4,15			4,89	5,14	55,71	55,01	6,99	7,45	5,81	6,00	12,31	11,63	95,40	95,40	0,01
<b>Celkem</b>	<b>456,37</b>	<b>464,35</b>	<b>16,09</b>	<b>18,07</b>	<b>44,26</b>	<b>44,32</b>	<b>1712,90</b>	<b>1707,37</b>	<b>348,00</b>	<b>354,55</b>	<b>148,80</b>	<b>152,76</b>	<b>58,92</b>	<b>49,88</b>	<b>2785,34</b>	<b>2791,30</b>	<b>5,95</b>
Lékárna			14,88	14,88			12,71	13,45	6,00	6,84	7,94	7,71	10,40	9,94	51,92	52,83	0,90
Úsek feditele a nám.LPP	2,05	1,99			0,16	0,16	12,25	12,61	0,00	0,00	24,34	25,06	2,81	2,81	41,61	42,63	1,02
Úsek prov.techn.náměstka							11,67	11,33	29,40	28,27	76,89	76,57	530,55	537,41	648,52	653,58	5,06
Úsek ekonom.náměstka							0,00	0,00	0,00	0,00	102,05	103,17	24,58	24,19	126,63	127,36	0,73
Granty,rezerva,čerp.l.dov.	10,20	12,31			0,52	0,95	14,09	19,59	1,16	0,58	3,48	3,95	0,25	0,62	29,70	38,00	8,30
<b>Celkem FN</b>	<b>468,62</b>	<b>478,66</b>	<b>30,97</b>	<b>32,95</b>	<b>44,94</b>	<b>45,42</b>	<b>1763,63</b>	<b>1764,35</b>	<b>384,56</b>	<b>390,24</b>	<b>363,50</b>	<b>369,23</b>	<b>627,52</b>	<b>624,85</b>	<b>3683,73</b>	<b>3705,70</b>	<b>21,97</b>

**Tab. VI.8 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť - lékaři a NLP**

Klinika/oddělení	Lékaři			NLP		
	2005	2006	06/05 v %	2005	2006	06/05 v %
<b>Interní obory:</b>						
I. interní klinika	238	238	100,0	131	115	87,8
II. interní klinika	137	136	99,3	109	114	104,6
Klinika gerontologická a metabol.	202	214	106,0	114	111	97,4
Oddělení ambulantních provozů	220	226	102,7	121	117	96,7
Klinika infekčních nemocí	271	281	103,7	95	116	122,1
Plicní klinika	237	219	92,4	108	168	155,6
Neurologická klinika	244	158	64,8	163	117	71,8
Psychiatrická klinika	8	9	112,5	73	75	102,7
Dětská klinika	315	329	104,4	112	125	111,6
Klinika nemocí kožních a pohlav.	37	37	100,0	3	0	0
Klinika onkologie a radioterapie	113	100	88,5	46	37	80,4
Rehabilitační klinika	40	43	107,5	0	4	0
<b>Chirurgické obory:</b>						
KARIM	227	199	87,7	106	125	117,9
Kardiochirurgická klinika	315	319	101,3	102	112	109,8
Chirurgická klinika	345	340	98,6	117	136	116,2
Oddělení dětské chirurg. a traum.	340	317	93,2	87	97	111,5
Neurochirurgická klinika	284	300	113,6	39	13	33,3
Ortopedická klinika	275	264	96,0	122	87	71,3
Urologická klinika	266	273	102,6	76	107	140,8
Klinika ušní, nosní a krční	197	212	107,6	99	78	78,8
Oční klinika	89	83	93,3	73	105	143,8
Stomatologická klinika	79	115	145,6	62	62	100,0
Porodnická a gynekolog. klinika	164	155	94,5	66	61	92,4
<b>Ostatní obory:</b>						
Ústav tělovýchovného lékařství	0	0	0	0	0	0
Oddělení lékařské genetiky	0	0	0	26	25	96,2
Radiologická klinika	201	193	96,0	182	185	101,6
Transfuzní oddělení	1	1	100,0	130	132	101,5
ONM	36	21	58,3	0	0	0
Fingerlandův ústav patologie	222	265	119,4	2	9	450,0
Tkáňová ústředna	194	150	77,3	142	107	75,4
ÚKIA	0	0	0	3	4	133,3
Ústav klinické mikrobiologie	231	211	91,3	142	138	97,2
ÚKBD	0	0	0	150	152	101,3
Oddělení chirurg.sálů	0	0	0	53	30	56,6
Centrální sterilizace	0	0	0	123	67	54,5
Nemocniční lékárna	0	0	0	55	56	101,8
Stravovací odbor	0	0	0	141	140	99,3
Dopravní odbor	0	0	0	244	264	108,2
<b>Celkem</b>	<b>205</b>	<b>197</b>	<b>96,1</b>	<b>96</b>	<b>96</b>	<b>100,0</b>

**Tab. VI.9 Průměrný počet hodin práce přesčas u vybraných pracovišť - POD a provozní**

Klinika/pracoviště	POD			Provozní		
	2005	2006	06/05 v %	2005	2006	06/05 v %
<b>Interní obory:</b>						
I. interní klinika	112	93	83,0	0	0	
II. interní klinika	32	30	93,8	239	247	103,3
Klinika gerontologická a metabolická	167	165	98,8	0	0	0
Oddělení ambulantních provozů	168	170	101,2	0	0	0
Klinika infekčních nemocí	219	247	112,8	0	0	0
Plicní klinika	270	291	107,8	0	0	0
Neurologická klinika	226	178	78,8	116	0	0
Psychiatrická klinika	60	55	91,7	0	0	0
Dětská klinika	92	107	116,3	245	211	86,1
Klinika nemocí kožních a pohlavních	0	0	0	0	0	0
Klinika onkologie a radioterapie	64	61	95,3	87	90	103,4
Rehabilitační klinika	142	155	109,2	0	0	0
<b>Chirurgické obory:</b>						
KARIM	59	87	147,6	0	0	0
Kardiochirurgická klinika	198	224	113,1	0	0	0
Chirurgická klinika	267	288	107,9	0	0	0
Oddělení dětské chirurgie a traumat.	95	151	158,9	0	0	0
Neurochirurgická klinika	152	144	94,7	168	10	5,9
Ortopedická klinika	219	203	92,7	174	142	81,6
Urologická klinika	244	297	121,7	0	0	0
Klinika ušní, nosní a krční	219	212	96,8	284	251	88,4
Oční klinika	177	168	94,9	0	0	0
Stomatologická klinika	33	33	100,0	0	0	0
Porodnická a gynekologická klinika	301	335	111,3	0	0	0
<b>Ostatní obory:</b>						
Fingerlandův ústav patologie	112	102	91,1	0	0	0
Radiologická klinika	0	0	0	0	0	0
ÚKBD	38	66	173,7	95	98	103,2
Ústav soudního lékařství	0	3	0	0		
Oddělení chirurgických sálů	254	223	87,8			
Centrální sterilizace	73	112	153,4	0	0	0
Nemocniční lékárna	24	23	95,8	0	3	0
<b>Správa:</b>						
Stravovací odbor	0	0	0	240	233	97,1
Prádelna	0	0	0	27	25	92,6
Dopravní odbor	240	256	106,7	179	146	81,6
Energetické zdroje	0	0	0	160	187	116,9
Informační a strážní oddělení	0	0	0	84	122	145,2
Údržba areálu	0	0	0	43	41	95,3
Oddělení spojů	0	0	0	148	120	81,1
Oddělení údržby	0	0	0	124	123	99,2
Oddělení TIS	0	0	0	145	198	136,6
Čistírna odpadních vod	0	0	0	249	288	115,7
Spalovna	0	0	0	143	200	139,9
Správa ubytovacích zařízení	0	0	0	29	3	10,3
Provozně technický náměstek	0	0	0	237	221	93,2
Úklid	0	0	0	193	216	111,9
Oddělení řídicí a přístrojové techniky	0	0	0	278	288	103,6
Oddělení provozních služeb	0	0	0	53	48	90,6
Úklid 1	0	0	0	175	162	92,6
Úklid 2	0	0	0	88	95	107,9
Úklid 3	0	0	0	102	79	77,5
Úklid 4	0	0	0	227	196	86,3
Úklid 5	0	0	0	70	87	124,3
<b>Celkem</b>	<b>151</b>	<b>159</b>	<b>105,3</b>	<b>140</b>	<b>138</b>	<b>98,6</b>

Tab. VI.10 Využití pohotovostních služeb v %

Pracoviště	2005		2006	
	Zdrav. pracovníci	z toho lékaři	Zdrav. pracovníci	z toho lékaři
<b>Interní obory:</b>				
I. interní klinika	53,4	62,6	56,0	63,8
II. interní klinika	60,5	53,9	60,2	54,4
Klinika infekčních nemocí	49,8	45,7	49,7	45,5
Plicní klinika	53,8	53,0	48,7	46,7
Neurologická klinika	47,2	46,2	45,2	45,7
Psychiatrická klinika	44,2	33,4	45,3	35,8
Dětská klinika	59,5	57,0	62,0	57,1
OAP	59,0	56,8	61,2	60,4
Klinika onkologie a radioterapie	39,3	38,6	40,0	39,3
Klinika gerontologická a metabolická	55,1	52,8	59,6	54,1
Rehabilitační klinika	48,4	100,0	50,1	100,0
<b>Chirurgické obory:</b>				
KARIM	34,7	38,9	35,8	38,6
Kardiochirurgická klinika	54,8	56,0	55,5	56,4
Chirurgická klinika	72,7	68,9	72,4	69,1
Oddělení dětské chirurgie a traumat.	51,3	48,8	50,2	47,9
Neurochirurgická klinika	46,0	43,7	45,9	45,3
Ortopedická klinika	48,1	51,3	46,7	49,6
Urologická klinika	49,4	45,2	50,5	45,9
Klinika ušní, nosní a krční	37,8	36,7	41,2	41,4
Oční klinika	42,1	42,5	42,2	42,9
Stomatologická klinika	50,0	51,5	45,9	49,8
Porodnická a gynekologická klinika	48,9	40,2	53,9	46,6
<b>Ostatní obory:</b>				
Radiologická klinika	46,7	48,1	44,9	44,9
<b>Celkem</b>	<b>52,1</b>	<b>51,5</b>	<b>52,3</b>	<b>51,9</b>



FAKULTNÍ NEMOCNICE HRADEC KRÁLOVÉ

Sokolská tř. 581, 500 05 Hradec Králové

tel.: 495 831 111, fax: 495 512 346

e-mail: [fnhk@fnhk.cz](mailto:fnhk@fnhk.cz), [www.fnhk.cz](http://www.fnhk.cz)